

TESMEC



**RELAZIONE FINANZIARIA
ANNUALE**



ANNO 2025

Investor Relator
Fjorela Puce
Tel: +39 035 4232911 - Fax: +39.035.3844606
e-mail: ir@tesmec.com

Tesmec S.p.A.
Sede legale: Piazza Sant'Ambrogio, 16 – 20123 Milano
Capitale sociale al 31 dicembre 2025, euro 15.702.162 interamente versato
Registro delle Imprese di Milano n° 1360673
Codice fiscale e Partita Iva 10227100152

Sito Internet: www.tesmec.com
Centralino: +39 035 4232911

INDICE

COMPOSIZIONE ORGANI SOCIALI	7
LA STRUTTURA DEL GRUPPO.....	9
HIGHLIGHTS	11
RELAZIONE SULLA GESTIONE	13
Lettera agli stakeholder	14
Guida al documento	16
1 Il Gruppo Tesmec.....	17
1.1 Settore Energy	17
1.2 Settore Trencher.....	17
1.3 Settore Ferroviario.....	17
2 Contesto di riferimento	18
2.1 Introduzione.....	18
2.2 Risultati 2025.....	19
2.3 Outlook per il 2026	21
2.4 Tesmec in Borsa.....	22
2.5 Fatti di rilievo avvenuti nel periodo ed evoluzione della struttura societaria	22
2.6 Attività e passività destinate alla dismissione	24
3 Risultati economico-finanziari e andamento del Gruppo	25
3.1 Indicatori alternativi di performance.....	26
3.2 Andamento della gestione delle principali società controllate e Joint Venture.....	26
3.3 Conto Economico consolidato	27
3.4 Conto Economico per settore.....	31
3.5 Stato Patrimoniale e profilo finanziario	33
3.6 Principali rischi e incertezze cui è esposto il Gruppo Tesmec	35
3.7 Andamento della gestione della Capogruppo	41
4 Rendicontazione di sostenibilità	44
4.1 Informativa generale	44
4.2 Tematiche ambientali	86
4.3 Tematiche sociali	138
4.4 Tematiche di governance	175
Allegato 1 – Indice dei contenuti ESRS	190
Allegato 2 – Indice atti legislativi dell’Unione Europea	193
5 Altre informazioni	196
5.1 Attività di direzione e coordinamento	196
5.2 Attività di direzione e coordinamento da parte di Tesmec S.p.A.	196
5.3 Luoghi in cui opera la Società	196
5.4 Azioni proprie e azioni di società controllanti	196
5.5 Partecipazioni detenute da Amministratori e Sindaci	196
5.6 Consiglieri di amministrazione e Sindaci.....	196
5.7 Informazione sulle Società Rilevanti extra UE	196
5.8 Rapporti con parti correlate	197
6.Principali fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio	197
6.1 Evoluzione prevedibile della gestione	197
BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO TESMEC	199
Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata.....	200
Conto economico consolidato	202
Conto economico complessivo consolidato.....	203
Rendiconto finanziario consolidato	204
Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato.....	205
Note esplicative.....	206
Attestazione del bilancio consolidato ai sensi dell’art. 81-ter del Regolamento	
Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni	265

BILANCIO D'ESERCIZIO DI TESMEC S.P.A.	267
Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria	268
Conto economico.....	270
Conto economico complessivo.....	271
Rendiconto finanziario	272
Prospetto delle variazioni di patrimonio netto	273
Note esplicative.....	274
Attestazione del bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni	326
ALLEGATI	327
AVVISO DI CONVOCAZIONE	329
PROPOSTA DI DELIBERA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO	335
RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE SULLA RENDICONTAZIONE CONSOLIDATA DI SOSTENIBILITA'	339
RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE SUL BILANCIO CONSOLIDATO	345
RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE SUL BILANCIO D'ESERCIZIO	357
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI	369

COMPOSIZIONE ORGANI SOCIALI

Consiglio di Amministrazione

(in carica fino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027)

Presidente	Ambrogio Caccia Dominioni
Vice Presidente	Gianluca Bolelli
Amministratore Delegato	Caterina Caccia Dominioni
Amministratore Delegato	Carlo Caccia Dominioni
	Simone Andrea Crolla (*)
	Emanuela Teresa Basso Petrino (*)
	Anna Casiraghi (*)
	Nicola Gavazzi (*)
	Francesca Marino (*)
	Antongiulio Marti

(*) Consiglieri indipendenti

Collegio Sindacale

(in carica fino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027)

Presidente	Simone Cavalli
Sindaci effettivi	Attilio Massimo Franco Marcozzi
	Alice Galimberti
Sindaci supplenti	Alessandra Butini
	Adelio Bollini

Membri del Comitato per il Comitato Controllo e Rischi, Sostenibilità e Operazioni con parti correlate

(in carica fino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027)

Presidente	Emanuela Teresa Basso Petrino
Membri	Francesca Marino
	Antongiulio Marti

Membri del Comitato per la Remunerazione e le Nomine

(in carica fino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027)

Presidente	Nicola Gavazzi
Membri	Emanuela Teresa Basso Petrino
	Gianluca Bolelli

Amministratore con delega al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi

Caterina Caccia Dominioni

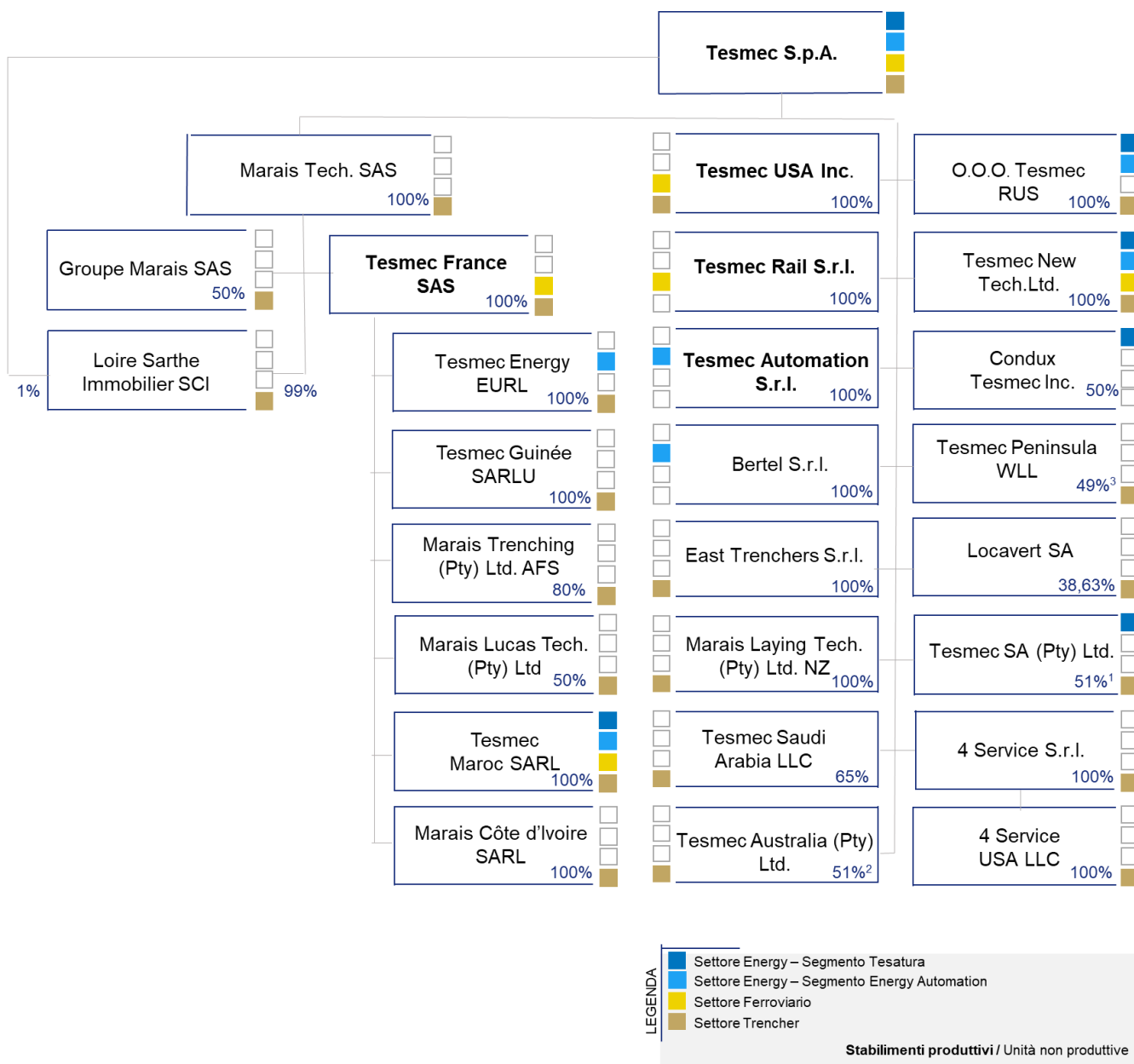
Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Ruggero Gambini

Società di Revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

LA STRUTTURA DEL GRUPPO



(1) Il restante 49% è detenuto da Simest S.p.A. In virtù dell'obbligo a carico Tesmec di riacquistare la quota detenuta da Simest S.p.A. ai fini contabili la partecipazione in Tesmec SA viene consolidata al 100%.

(2) Il restante 49% è detenuto da Simest S.p.A. In virtù dell'obbligo a carico Tesmec di riacquistare la quota detenuta da Simest S.p.A. ai fini contabili la partecipazione in Tesmec Australia (Pty) Ltd. viene consolidata al 100%.

(3) Il restante 51% è detenuto da Fusion Middle East Services WLL. In virtù del controllo de facto ai fini contabili la partecipazione in Tesmec Peninsula WLL viene consolidata al 99%.

HIGHLIGHTS

Performance economica (milioni di Euro)	2025	2024	2023
Ricavi	257,6	239,5	236,0
EBITDA	40,5	41,1	32,8
EBIT	19,5	20,4	13,0
Risultato netto	1,7	(5,2)	(3,0)

Performance finanziaria (milioni di Euro)	2025	2024	2023
Capitale Investito Netto	204,2	224,6	231,7
Indebitamento Finanziario Netto	130,4	147,0	153,5
Patrimonio Netto	73,7	77,6	78,2

Ambiente	2025	2024	2023
Totale consumi di energia - MWh	14.503,0	18.979,1	19.386,5
Intensità energetica (Consumi MWh / Ricavi)	0,0563	0,0751	0,0770
Totale emissioni dirette (GHG Scope 1) e indirette (GHG Scope 2 market-based) / t CO2e	2.991,0	4.152,9	5.531,5
Politica di Sostenibilità; Politica di Salute, Sicurezza e Ambiente			

Risorse umane	2025	2024	2023
Numero dipendenti al 31 dicembre	919	988	1.026
Diversità di genere – quota genere femminile (% sul totale dipendenti)	15,9%	16,4%	15,6%
Formazione – ore medie di formazione per dipendente	11,6	7,2	8,6
Salute e sicurezza - Indice Frequenza Infortuni (Nr infortuni/ore lavorate x 1.000.000)	3,00	12,31	12,94
Presenza femminile nel CdA	40%	40%	40%

Qualità & supply chain	2025	2024	2023
Fornitori selezionati con criteri ambientali	5,8%	8,0%	5,5%
Prodotti con Carbon Footprint di prodotto Standard ISO 14067 (*)	67	64	61
Codice Etico Fornitori; Sistema di Gestione, Qualità, Ambiente e Sicurezza			

(*) ISO ottenute da Tesmec S.p.A. e Tesmec Automation S.r.l.

Governance
Codice Etico; Politica Anticorruzione; Politica Whistleblowing; Politica in materia di diversità in relazione alla composizione degli organi di amministrazione e gestione e degli organi di controllo di Tesmec S.p.A.; Politica per la gestione del dialogo con la generalità degli azionisti; Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D. Lgs. 231/2001; Charity Policy

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Lettera agli stakeholder

Cari Stakeholder,

è con piacere che presento la Relazione Finanziaria Annuale del Gruppo Tesmec, che offre una visione completa dell'andamento della gestione e del nostro modello di creazione di valore. La Relazione integra la Rendicontazione di Sostenibilità, testimoniando il percorso intrapreso verso una sostenibilità sempre più strutturata e pienamente integrata nelle nostre strategie aziendali.

Il 2025 è stato un anno nel quale abbiamo proseguito con decisione il nostro percorso verso una crescita solida, sostenibile e guidata dall'innovazione. In un contesto globale segnato da incertezze geopolitiche e andamenti di mercato non omogenei, il Gruppo ha dimostrato resilienza, capacità di adattarsi rapidamente e una visione chiara: essere un punto di riferimento tecnologico per l'energia e per la digitalizzazione delle infrastrutture strategiche.

Nel corso dell'anno abbiamo proceduto ad un rafforzamento della governance, con la nomina, da parte del Consiglio di Amministrazione, di Caterina Caccia Dominioni e Carlo Caccia Dominioni quali Amministratori Delegati. Le esperienze maturate nei rispettivi ambiti – il governo societario e lo sviluppo della divisione Energy – assicurano continuità alla visione strategica del Gruppo e contribuiscono a rendere ancora più solida ed efficace la guida operativa.

La nostra forza è stata ancora una volta la capacità di coniugare la visione strategica con un costante focus sul mercato. I settori ad alto valore aggiunto – Energy e Ferroviario – hanno continuato ad accelerare, trainando la crescita del Gruppo e confermando il ruolo delle tecnologie Tesmec nei processi di transizione energetica e digitale, a supporto di progetti infrastrutturali di rilievo a livello globale.

La divisione Energy ha registrato una crescita in entrambi i segmenti: nell'Energy-Stringing, la concentrazione delle attività produttive nel nostro hub di Grassobbio ha permesso di rispondere in modo efficace al significativo incremento della domanda; mentre l'Energy Automation ha proseguito il proprio percorso di sviluppo, contribuendo alla realizzazione di reti elettriche sempre più resilienti, sicure ed efficienti, sostenuta da un portafoglio ordini pluriennale in forte espansione. Il settore Ferroviario ha proseguito il riposizionamento verso soluzioni ad alta tecnologia, soprattutto nella diagnostica avanzata e nei progetti internazionali. Le consegne di veicoli di nuova generazione e la partecipazione a programmi strategici all'estero confermano la credibilità del Gruppo e la capacità di portare il proprio know-how oltre il mercato domestico. Infine, la divisione Trencher, pur operando in un contesto geopolitico complesso e le sfide dei mercati specifici, ha registrato un recupero dei volumi negli Stati Uniti e ha proseguito lo sviluppo delle attività mining nell'Africa occidentale.

Il 2025 è stato anche l'anno in cui abbiamo portato a compimento una scelta strategica rilevante: la finalizzazione della joint venture in Francia e il conseguente deconsolidamento di Groupe Marais. Questa operazione ci consente di concentrare ulteriormente le risorse sulle attività a maggiore sinergia industriale, rafforzando al tempo stesso la struttura finanziaria del Gruppo e rendendo il perimetro più coerente con le nostre priorità strategiche. Allo stesso modo, desidero sottolineare anche il significativo traguardo rappresentato dalla finalizzazione delle operazioni di rifinanziamento, che rafforza ulteriormente la struttura finanziaria del Gruppo e ne supporta le ambizioni di sviluppo.

Il mercato globale delle infrastrutture per l'energia, la connettività e la mobilità sostenibile sta evolvendo significativamente. Tesmec è pronta a cogliere le opportunità derivanti da questa trasformazione, forte di una visione industriale di lungo periodo, di una governance rafforzata e di un portafoglio ordini solido e di elevata qualità.

In parallelo, ci impegniamo quotidianamente per integrare in modo sempre più sistematico i principi ESG nel nostro modello di business. Da questi sforzi nasce il nostro approccio alla sostenibilità, volto alla declinazione delle tematiche ambientali, sociali e di governance nelle attività di business e grazie al quale, da anni, affrontiamo con efficacia e competenza il complesso scenario economico.

Innovazione e digitalizzazione sostenibili rappresentano i driver che guidano la nostra strategia di crescita: fornire soluzioni all'avanguardia, sempre più "green & digital" in grado di generare valore per tutti gli stakeholder. Con questa visione, il nostro impegno è quello di contribuire attivamente alla realizzazione delle infrastrutture strategiche che sosterranno la transizione energetica e digitale dei prossimi anni. Puntiamo alla creazione di infrastrutture moderne, sicure e a ridotto impatto ambientale, caratterizzate da un elevato valore aggiunto e capaci di rispondere con efficacia alle esigenze dei mercati di riferimento.

Allo stesso tempo, le persone rappresentano il fulcro della nostra cultura d'impresa e costituiscono il valore più grande del Gruppo. Per questo continuiamo a investire nello sviluppo dei talenti e nel rafforzamento organizzativo come leva strategica di competitività, impegnandoci a garantire un ambiente di lavoro sicuro, inclusivo e stimolante, in cui i nostri collaboratori possano esprimere appieno il proprio potenziale e crescere professionalmente. Etica, trasparenza ed equità sono valori fondamentali della nostra identità che quotidianamente traduciamo in azioni concrete.

La nostra responsabilità sociale e l'attenzione alla valorizzazione dei diritti umani non si limitano al perimetro aziendale, ma guidano la costruzione di qualsiasi relazione economica e commerciale. Crediamo fermamente nella sinergia tra attività d'impresa, rispetto dell'ambiente e responsabilità sociale, e ci impegniamo affinché questo approccio si estenda anche oltre i confini interni. In quest'ottica, consideriamo i nostri Fornitori come partner con cui condividere crescita reciproca e una partecipazione proattiva per rispondere alle dinamiche del mercato. Attraverso la promozione e la condivisione del Codice Etico Fornitori miriamo a collaborare con partner che dimostrino impegno e convinzione nel perseguire un percorso di sviluppo sostenibile. Ciò è indispensabile per il raggiungimento di uno dei nostri obiettivi più strategici: costruire una catena di fornitura responsabile, basata su relazioni stabili e durature fondate su rispetto, trasparenza e integrità.

A tutti gli Stakeholder desidero esprimere il mio ringraziamento per il sostegno, la fiducia e la collaborazione dimostrati. È grazie a questa relazione di lungo periodo che Tesmec può continuare a crescere, innovare e creare valore sostenibile per tutte le sue comunità di riferimento.

*Il Presidente
Ambrogio Caccia Dominioni*

Guida al documento

La presente Relazione finanziaria annuale è composta da:

- Relazione sulla gestione, che contiene le informazioni previste dall'articolo 2428 del Codice Civile unitamente a quelle previste dalla normativa applicabile, sia la Rendicontazione di sostenibilità redatta ai sensi del Decreto Legislativo 125 del 6 settembre 2024;
- Bilancio consolidato del Gruppo Tesmec: prospetti contabili consolidati (situazione patrimoniale-finanziaria, conto economico, conto economico complessivo, prospetto delle movimentazioni di patrimonio netto e rendiconto finanziario) e le relative note esplicative;
- Bilancio d'esercizio della capogruppo Tesmec S.p.A. che comprende i prospetti contabili separati (situazione patrimoniale-finanziaria, conto economico, conto economico complessivo, prospetto delle movimentazioni di patrimonio netto e rendiconto finanziario) e le relative note esplicative.

La Relazione sulla gestione fornisce le informazioni sui risultati e sull'andamento del Gruppo Tesmec e della capogruppo Tesmec S.p.A., nonché sugli eventi significativi intervenuti nell'esercizio 2024.

La Rendicontazione di sostenibilità è stata redatta, come richiesto dalla Direttiva UE 2022/2464 (CSRD), in conformità agli European Sustainability Reporting Standards (ESRS), criteri di rendicontazione di sostenibilità europei.

Il bilancio consolidato del Gruppo Tesmec e il bilancio di esercizio di Tesmec S.p.A. sono stati redatti in conformità agli International Financial Reporting Standards (IFRS) emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e omologati dalla Commissione Europea.

1 Il Gruppo Tesmec

La capogruppo Tesmec S.p.A. (di seguito “Capogruppo” o “Tesmec”) è un ente giuridico organizzato secondo l’ordinamento della Repubblica Italiana. Le azioni ordinarie di Tesmec sono quotate sul circuito telematico della Borsa di Milano – EURONEXT STAR Milan. La sede legale del Gruppo Tesmec (di seguito “Gruppo” o “Gruppo Tesmec”) è a Milano in Piazza S. Ambrogio n. 16.

Il Gruppo Tesmec è una realtà industriale internazionale specializzata nello sviluppo di tecnologie e soluzioni per la costruzione, la manutenzione e la gestione di infrastrutture strategiche nei settori dell’energia, delle telecomunicazioni, della ferrovia e delle risorse naturali. Grazie a una tradizione di innovazione e a competenze industriali consolidate, il Gruppo affianca operatori e utility nell’evoluzione verso infrastrutture più efficienti, resilienti e sostenibili.

Quotato sul segmento STAR di Borsa Italiana dal 2010, il Gruppo adotta un modello di governance solido, con un impegno costante nella creazione di valore nel lungo periodo.

Il Gruppo conta su oltre 900 dipendenti ed una piattaforma industriale diversificata, composta da sette stabilimenti tra Italia, Francia e Stati Uniti, che garantiscono capacità produttiva, presidio tecnologico e flessibilità operativa. Questa base industriale è supportata da una presenza commerciale capillare in Europa, Stati Uniti, Medio Oriente, Africa e Asia-Pacifico, che consente al Gruppo di essere vicino ai principali mercati globali e alle esigenze dei clienti. Il Gruppo è guidato dal Presidente Ambrogio Caccia Dominioni e dagli Amministratori Delegati Caterina Caccia Dominioni e Carlo Caccia Dominioni.

Nel corso dei suoi settantacinque anni di storia, Tesmec ha costruito una posizione distintiva nei propri settori di riferimento, evolvendo da realtà manifatturiera a player tecnologico integrato per le infrastrutture strategiche, attraverso un percorso di crescita basato sulla diversificazione sinergica dei business Energy, Ferroviario e Trenchers. Fin dalle origini, il percorso di Tesmec è guidato da un filo conduttore: l’energia come abilitatore di innovazione tecnologica e sviluppo sostenibile.

Oggi il Gruppo opera attraverso tre Business Unit altamente specializzate, focalizzate su specifici segmenti infrastrutturali e accomunate da elevata integrazione tecnologica e forte vocazione industriale:

1.1 Settore Energy: Soluzioni integrate per reti elettriche più efficienti, sicure e digitali.

- Energy-Stringing: soluzioni integrate di tesatura per la costruzione e manutenzione di infrastrutture per il trasporto e la distribuzione dell’energia;
- Energy-Automation: soluzioni per l’automazione, l’efficientamento, la gestione e il monitoraggio delle reti e sottostazioni elettriche (soluzioni per smart grids)

1.2 Settore Trencher & Surface Miners: una gamma completa di soluzione per i principali progetti infrastrutturali a livello mondiale

- Trencher ad alta potenza per scavo in linea di oleodotti, gasdotti, acquedotti; reti di telecomunicazione e posa fibra ottica; reti elettriche interrato
- Surface miners per sbancamenti e miniere di superficie
- Servizi specialistici di scavo e soluzioni di noleggio

1.3 Settore Ferroviario: Tecnologie per catenaria e diagnostica dell’infrastruttura ferroviaria a supporto di sicurezza, affidabilità ed efficienza del trasporto su rotaia

- Soluzioni integrate per l’installazione della catenaria ferroviaria.
- Mezzi d’opera specializzati per manutenzione catenaria e binario
- Veicoli e sistemi per la diagnostica dell’infrastruttura ferroviaria.

Il Gruppo offre un modello di integrazione verticale unico, che combina prodotto, elettronica, software e servizi specialistici. Dalla progettazione alla messa in servizio, fino alle attività di manutenzione e formazione, garantisce soluzioni affidabili e di elevata qualità. Questo approccio integrato favorisce relazioni di lungo periodo con i clienti e sostiene una crescita competitiva e sostenibile nel tempo.

2 Contesto di riferimento

2.1 Introduzione

Nel corso del 2025 il Gruppo Tescmec ha proseguito nell'implementazione della propria strategia di:

- (a) sviluppo internazionale e tecnologico nei segmenti a più alto valore aggiunto dei propri mercati di riferimento, che vivono una fase di crescita pluriennale, con un approccio di prioritizzazione del "valore" rispetto ai "volumi";
- (b) recuperi di efficienza a livello di costi fissi (SG&A e Uffici Tecnici), rispetto al fatturato;
- (c) rafforzamento strategico e di business tramite alleanze su specifici mercati e incremento del backlog;
- (d) rafforzamento finanziario, in termini sia di riduzione dell'indebitamento finanziario sia di maggior flessibilità finanziaria.

Tale approccio strategico ha permesso nel 2025:

- da un lato, di compensare, **tramite la crescita di natura strutturale dei comparti Energy e Rail**, un andamento avverso del segmento Trencher su specifici mercati e
- dall'altro lato, a partire da un EBITDA nella sostanza allineato a quello del 2024 e pur con un effetto negativo per la variazione dei tassi di cambio e dei dazi, di generare un **Risultato netto in profitto** rispetto alla perdita del 2024, grazie al positivo contributo derivante dalla conclusione dell'accordo strategico sul mercato francese.

In parallelo, al 31 dicembre 2025 Tescmec ha **ridotto in misura significativa l'indebitamento finanziario netto**, estendendone al contempo la *maturity*, e **incrementato il backlog**.

(In milioni di Euro)	2025 Consuntivo	2024 Consuntivo	Differenze
Ricavi	257,6	239,5	+7,5%
EBITDA	40,5	41,1	-1,5%
EBITDA margin	15,7%	17,2%	
Risultato ante variaz. cambi e imposte	3,2	3,5	-0,3€M
Variazioni cambi	(3,4)	0,3	
Imposte	(2,2)	(3,6)	
Effetto IFRS5 Groupe Marais	4,5	(5,1)	
Risultato netto	2,1	(4,8)	+6,9€M
Posizione Finanziaria Netta	130,4	147,0	-11,3%

Il bilancio consolidato consuntivo al 31 dicembre 2025 evidenzia pertanto:

- **Ricavi in progresso del 7,5%** rispetto al 2024, con un andamento diversificato a seconda del comparto di riferimento. Infatti, la crescita dei Ricavi è stata guidata dal **rafforzamento strutturale del comparto Energy** (con i fatturati di Tesatura e Energy Automation cresciuti rispettivamente del 29% e del 17%) e dal progresso della divisione Rail (cresciuta del 6%), che peraltro non ha ancora beneficiato dell'acquisizione di nuove commesse, che giocheranno un ruolo importante dal 2026. Per contro, **il comparto Trencher ha subito una flessione** delle vendite di circa il 4%, principalmente a seguito di bassi volumi produttivi nella prima parte dell'anno, compensati da azioni di *destocking* che, a fronte di minori margini, hanno però reso possibile una riduzione del capitale investito;
- **l'EBITDA è risultato poco al di sotto del 2024** (40,5 milioni rispetto a 41,1 milioni), con una riduzione della marginalità rispetto ai Ricavi (15,7% rispetto al 17,2%). Tale andamento è stato il risultato, da un lato, dell'**incremento dei margini e delle redditività del comparto Energy** e di un buon progresso della divisione Rail, e, dall'altro lato, dai **minori margini generati dalla divisione Trencher**, sia per il mix meno favorevole (conseguenza delle attività di *destocking*), sia per un andamento avverso sui mercati di Australia e Arabia Saudita. Tali effetti sono stimati avere natura contingente e sono **attesi in progressivo recupero nel corso del 2026**. Al contempo, il Gruppo ha proseguito le azioni gestionali di recupero di efficienza che hanno contribuito a ridurre l'incidenza dei costi fissi (SG&A e spese relativi agli Uffici Tecnici), rimasti stabili in termini assoluti, rispetto ai Ricavi.
- un **Risultato prima delle variazioni dei cambi e delle imposte in profitto per 3,2 milioni**, non distante dai 3,5 milioni del 2024.
- il **Risultato netto è risultato positivo di 2,1 milioni di Euro, rispetto alla perdita di -4,8 milioni di Euro dell'esercizio 2024**. Sul risultato netto hanno contribuito, in senso negativo, perdite da cambi per -3,4 milioni (rispetto a utili di 0,3 milioni del 2024) e, in senso positivo, la chiusura dell'operazione di deconsolidamento della Groupe Marais, che nel 2025 ha comportato la generazione di un contributo a Conto Economico di 4,5 milioni (rispetto alla perdita di -5,1 milioni dell'esercizio precedente).

- una **Posizione Finanziaria Netta in miglioramento di 16,5 milioni** rispetto al 2024 e pari a 130,4 milioni di Euro al 31 dicembre 2025, rispetto ai 147,0 milioni del 31 dicembre 2024.
- un **backlog che ha raggiunto i circa 416 milioni di Euro**, rispetto ai circa 351 milioni del 2024, con un incremento di circa il 40% per il comparto Energy e di circa il 9% nella divisione Trencher, mentre il segmento Rail deve ancora pienamente incorporare una serie di nuove commesse acquisite/in acquisizione nel 2026. Tale livello di backlog conferisce una maggior visibilità ai Ricavi del 2026, sia per i segmenti a più ampia *duration* (Automation e Rail) sia per quelli a *duration* storicamente di breve termine (Trencher e Tesatura).

Nel complesso, le dinamiche sopra esposte **delineano per il 2026 uno scenario positivo**, con il comparto Energy che prosegue nella sua traiettoria di crescita strutturale, il segmento Trencher in recupero e la divisione Rail in sviluppo, grazie alle nuove commesse.

2.2 Risultati 2025

I Ricavi consolidati del 2025 sono stati pari a Euro 257,6 milioni, in crescita del 7,5% rispetto agli Euro 239,5 milioni del 2024, con un EBITDA che si è attestato al livello di Euro 40,6 milioni, sostanzialmente in linea al valore di 41,1 del 2024 (-1,2%).

Più nel dettaglio:

- per quanto riguarda il **settore Energy**, i Ricavi al 31 dicembre 2025 ammontano a 96,6 milioni di euro, in incremento del 25,0% rispetto ai 77,3 milioni di euro al 31 dicembre 2024. La performance positiva è stata trainata principalmente dalla significativa crescita del segmento Tesatura, sostenuta da una domanda robusta e in espansione in un mercato dalle prospettive favorevoli, in cui le soluzioni Tesmec risultano ben posizionate, e da una pipeline commerciale solida. Anche il segmento Automation ha contribuito positivamente, con un incremento del fatturato derivante dalla progressiva implementazione del backlog. In particolare, il segmento Tesatura registra ricavi per 65,7 milioni di euro, in crescita del 29,3% rispetto ai 50,8 milioni di euro al 31 dicembre 2024, e il segmento Energy-Automation riscontra ricavi pari a 30,9 milioni di euro, in crescita del 16,7% rispetto ai 26,5 milioni di euro al 31 dicembre 2024. L'EBITDA del settore Energy ha raggiunto i 19,4 milioni di euro (con un EBITDA *margin* del 20,0%), in crescita del 70,4% rispetto agli 11,4 milioni di euro dei primi nove mesi del 2024 (quando l'EBITDA *margin* era stato del 14,7%). Il miglioramento della marginalità è stato trainato principalmente dal segmento Tesatura, che ha registrato una crescita dell'EBITDA del 107,2% rispetto al 2024, con un EBITDA margin passato dal 12,7% del 2024 al 20,3% del 2025. Tale risultato è stato reso possibile (i) dal miglioramento del mix, (ii) dalle azioni di efficientamento implementate lungo la supply chain e a livello operations, con la concentrazione delle produzioni del comparto Tesatura presso lo stabilimento di Grassobbio, che hanno contribuito al miglioramento della marginalità industriale, e (iii) dall'effetto della leva operativa generato dai maggiori volumi, con una struttura di costi fissi stabile. Anche il segmento Automation ha beneficiato di un effetto positivo in termini di leva operativa, in attesa di cogliere nei prossimi trimestri i benefici derivanti dai nuovi contratti pluriennali recentemente acquisiti; in particolare, l'EBITDA del comparto Energy-Automation ha raggiunto i 6,0 milioni di Euro, in progresso del 22,5% rispetto ai 4,9 milioni del 2024, con un EBITDA margin cresciuto dal 18,6% al 19,5%.

In parallelo, le attività commerciali del settore Energy confermano la tendenza di crescita, con un portafoglio ordini al 31 dicembre 2025 che risulta pari a 227,5 milioni di euro, rispetto ai 162,6 milioni di euro del 31 dicembre 2024, di cui 185,7 milioni di euro riferibili al segmento Energy-Automation (con *duration* pluriennale, a conferma delle attese di crescita di tale comparto nel medio termine) e 41,8 milioni di euro al segmento Tesatura (che tradizionalmente presenta *duration* di breve termine);

- con riferimento al **settore Trencher**, i Ricavi al 31 dicembre 2025 ammontano a 107,6 milioni di euro, in calo del 3,8% rispetto agli 111,9 milioni di euro del 31 dicembre 2024. Tale variazione riflette le dinamiche già viste nel corso dell'esercizio, di natura eterogenea a seconda dei mercati di riferimento: da un lato, si evidenziano performance positive in Europa, Nord Africa, Africa Occidentale e Americhe, sostenute in particolare dal recupero del mercato statunitense e dal contributo favorevole dell'area LATAM; dall'altro, sono stati registrati un andamento avverso sul mercato australiano (dove nel quarto trimestre i Ricavi sono risultati limitati ed è stato chiuso un progetto a redditività inadeguata) e segnali di rallentamento in Arabia Saudita, questi ultimi riconducibili a ritardi nell'avvio degli investimenti, con attese di progressivo recupero nel 2026. Il combinato effetto della flessione dei volumi e della variazione del mix di vendita, unitamente alle dinamiche delle politiche tariffarie e alle oscillazioni dei cambi, ha avuto un impatto negativo sui margini determinando un EBITDA pari a 11,0 milioni di euro (e un EBITDA *margin* del 10,2%), rispetto ai 20,2 milioni di euro al 31 dicembre 2024 (quando l'EBITDA *margin* era stato del 18,1%). Al contempo, l'avvio di azioni di efficientamento dei processi di pianificazione e acquisti/produzione ottimizzato il capitale circolante. Al 31 dicembre 2025, il portafoglio ordini del settore Trencher, escluso il backlog delle attività di Groupe Marais discontinue in seguito all'accordo di

JV (che continuerà comunque a contribuire allo sviluppo del business Trencher) risulta pari a 72,1 milioni di euro, in crescita rispetto ai 66,2 milioni di euro al 31 dicembre 2024;

- rispetto al **settore Ferroviario**, i Ricavi al 31 dicembre 2025 sono pari a 53,4 milioni di euro, in crescita del 6,0% rispetto ai 50,4 milioni di euro registrati al 31 dicembre 2024, grazie al progresso delle commesse già acquisite e all'impatto del nuovo orientamento strategico, focalizzato su progetti di diagnostica ad alto valore e sulla diversificazione internazionale. A conferma del ruolo dei veicoli diagnostici come elemento chiave nella digitalizzazione della rete ferroviaria, il veicolo bimodale Tesmec "TIPO 4" è parte integrante del piano di rinnovo della flotta e simbolo dell'innovazione tecnologica di RFI. L'EBITDA del settore al 31 dicembre 2025 è pari a 10,2 milioni di euro, con un EBITDA *margin* del 19,1%, (rispetto ai corrispondenti 9,5 milioni di euro e 18,9% al 31 dicembre 2024). Il portafoglio ordini, che si ricorda è pluriennale, al 31 dicembre 2025 risulta pari a circa 117 milioni di euro, rispetto ai circa 122 milioni di euro del 31 dicembre 2024 e non riflette ulteriori gare aggiudicate all'inizio del 2026. Inoltre, Tesmec considera probabile che il trend di acquisizione di nuovi tender sperimenti una ulteriore accelerazione in corso d'anno.

I risultati 2025 evidenziano un progressivo riequilibrio della contribuzione delle varie Divisioni ai risultati consolidati, con una maggior partecipazione dei comparti Energy e Rail rispetto al 2024, con una evidenza specifica del segmento Energy, che incrementa la propria partecipazione all'EBITDA consolidato dal 28% del 2024 al 48% del 2025.

	% Ricavi su totale		% EBITDA su totale	
	2025	2024	2025	2024
Trencher	42%	47%	27%	49%
Energy	37%	32%	48%	28%
Rail	21%	21%	25%	23%
Totale	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Con riferimento al Risultato Operativo (EBIT) al 31 dicembre 2025, esso risulta pari a Euro 19,5 milioni, in riduzione del 4,5% rispetto agli Euro 20,4 milioni del 2024, in seguito anche a maggiori ammortamenti di periodo.

A livello di componenti finanziari, nel 2025 il Gruppo Tesmec ha registrato un livello di interessi passivi netti in leggera riduzione rispetto a quelli del 2024 (Euro -16,3 milioni rispetto a Euro -16,9 milioni), generando così un **Risultato prima delle variazioni dei cambi e delle imposte** positivo per circa 3,2 milioni di euro, non distante dai 3,5 milioni del 2024.

Considerando poi l'impatto negativo da parte delle differenze di cambi – per una larga parte di natura *unrealized* – di Euro -3,4 milioni, rispetto al provento di Euro 0,3 milioni del 31 dicembre 2024, a causa dell'intervenuto rafforzamento dell'Euro principalmente, ma non solo, rispetto al Dollaro USA, il Gruppo Tesmec ha chiuso l'esercizio 2025 con un **Risultato prima delle imposte** vicino al pareggio (-0,2 milioni di euro), rispetto all'utile ante imposte di Euro 3,8 milioni del 2024, con una variazione che, nella sua sostanza, corrisponde agli effetti delle variazioni dei tassi di cambio.

Infine, il Conto economico del 2025 si è chiuso con un **Risultato netto** in profitto di 2,1 milioni (con un contributo positivo di 4,5 milioni dal definitivo deconsolidamento della Groupe Marais), rispetto alla perdita del 2024 di -4,8 milioni di Euro (con un contributo delle attività in dismissione che fu negativo e pari a -5,1 milioni di Euro).

Sulla base di quanto esposto commentando l'andamento delle singole divisioni, si richiama che il *backlog* complessivo del Gruppo Tesmec al 31 dicembre 2025 si è attestato sul livello di circa Euro 416 milioni, in significativa crescita rispetto ai circa Euro 351 milioni del 31 dicembre 2024, con un importante incremento nei segmenti della Business Unit Energy (che ha acquisito importanti contratti sia in Italia che all'estero, a comprova del ciclo di crescita avviato in tale comparto), una crescita del comparto Trencher e una leggera riduzione del comparto Rail, peraltro con attese di recupero nel breve termine grazie a nuove gare di cui alcune già aggiudicate al primo trimestre 2026.

Inoltre, si evidenzia che, a livello geografico, Tesmec si conferma un gruppo fortemente orientato ai mercati internazionali, con circa il 75% dei Ricavi consolidati di periodo generati fuori dall'Italia e con una crescita della contribuzione delle vendite nelle aree del Nord America e dell'Africa.

Con riferimento poi ai risultati patrimoniali al 31 dicembre 2025, essi evidenziano le seguenti variazioni rispetto al 31 dicembre 2024:

- una riduzione del Capitale investito netto, che risente degli effetti dell'uscita dal perimetro di Groupe Marais e passa da Euro 224,6 milioni del 2024 a Euro 204,2 milioni del 31 dicembre 2025. Più nello specifico:
 - a fronte di una crescita di circa 10 milioni di Euro del Capitale fisso netto, passato da 106,9 milioni a 116,8 milioni, per via dell'iscrizione della partecipazione in Groupe Marais e degli investimenti di periodo, ivi inclusa una ricostituzione della flotta nel quarto trimestre,
 - il Capitale circolante ha registrato una riduzione di 28,0 milioni di Euro rispetto al 31 dicembre 2024. Tale decremento è dipeso, per 11,0 milioni di Euro da minori inventari (sia a livello di magazzini, per 8,5 milioni, sia a livello di SAL, per 2,5 milioni), parzialmente compensati da un incremento dei crediti verso clienti per 5,7 milioni, e da un incremento dei debiti verso fornitori per 23,9 milioni concentrati nei segmenti Trencher (che ha risentito di programmi di acquisti più concentrati nella seconda parte dell'anno, rispetto al 2024, e quindi con uno *shifting* delle relative scadenze, tra acquisti di materiali, capex e ricostituzione della flotta a fine 2025) e Tesatura (che lavora storicamente con un capitale circolante negativo e che, pertanto, ha contribuito alla ottimizzazione del mix di circolante di fine anno).
- un ulteriore miglioramento della Posizione Finanziaria Netta a debito, passata da Euro 147,0 milioni del 31 dicembre 2024 agli Euro 130,4 milioni del 31 dicembre 2025, così confermando la forte discontinuità rispetto al passato già riscontrata nel corso dell'anno. Con riferimento a tale aspetto, si ricorda che la riduzione di Posizione Finanziaria Netta cumulativa rispetto al picco raggiunto il 30 giugno 2024 (quando fu pari a 183,6 milioni di Euro) è stata, al 31 dicembre 2025, di circa 53,2 milioni di Euro.

Con riferimento alla struttura finanziaria di Tesmec al 31 dicembre 2025, si rileva che:

1. la Posizione finanziaria netta si compone:
 - per Euro 71,8 milioni (circa il 55% del totale PFN), di debito di funzionamento¹, ovvero di natura autoliquidante, a fronte del Capitale Circolante consolidato;
 - per Euro 27,6 milioni (circa 21% del totale PFN), a fronte della rilevazione di debito finanziario relativo al principio contabile IFRS 16, principalmente a fronte di contratti *leasing* per una quota delle macchine *trencher* del Gruppo e del valore degli affitti;
 - per i residuali Euro 31,0 milioni (circa 24% del totale PFN), di debito industriale², ovvero di natura non autoliquidante, a fronte della quota-parte di capitale fisso non direttamente coperta dai Mezzi propri;
2. la *duration* della Posizione finanziaria netta, che include debiti a medio-lungo termine per Euro 83,4 milioni risente positivamente della operazione di Club-Deal finalizzata a fine settembre 2025 e con scadenza 2031, e poste IFRS 16 per Euro 27,6 milioni, appare più che coerente rispetto alla *duration* della porzione dell'Attivo a medio-lungo termine non coperta dal Patrimonio Netto e pari a Euro 57,8 milioni;
3. il Gruppo dispone al 31 dicembre 2025 di un livello di liquidità di Euro 40,9 milioni che è stimato garantire, unitamente ai flussi gestionali attesi nell'anno e all'attività di negoziazione e ottenimento di linee, al netto di quelle in scadenza, e di garanzie per pagamenti anticipati, la continuità aziendale nei prossimi 12 mesi e l'attuazione dei programmi di sviluppo in corso.

2.3 Outlook per il 2026

Con riferimento al 2026, pur in un quadro di incertezza posta dall'attuale contesto internazionale sia geopolitico sia macroeconomico, si prevede una crescita trainata dalle opportunità nei settori guidati dalla transizione energetica, con prospettive importanti legate al backlog del segmento Energy-Automation, alla crescente domanda di soluzioni Tesatura, alla strategia di internalizzazione del settore Ferroviario e alle prospettive positive delle tecnologie *cable laying* e *surface mining* per il settore Trenchers. Grazie alla sua presenza internazionale e all'attuale assetto produttivo con stabilimenti sia in Italia che negli USA, si ritiene, inoltre, di poter essere in grado di affrontare con la necessaria flessibilità le sfide poste dall'attuale scenario in evoluzione in tale Paese, parimenti contraddistinto da notevole incertezza.

A seguito delle recenti tensioni nel Golfo Persico, l'elevata volatilità della situazione rende difficile formulare previsioni riguardo eventuali effetti a livello di logistica, costo dell'energia e investimenti locali. Si segnala peraltro che il Gruppo ha già attivato la diversificazione dei porti per limitare ritardi e sta lavorando con i clienti per condividere gli extra-costi logistici, mentre sul fronte energetico Tesmec non è un'azienda energivora e beneficia dell'impianto fotovoltaico da 1,8 MW a Grassobbio, che riduce l'esposizione ai prezzi di mercato.

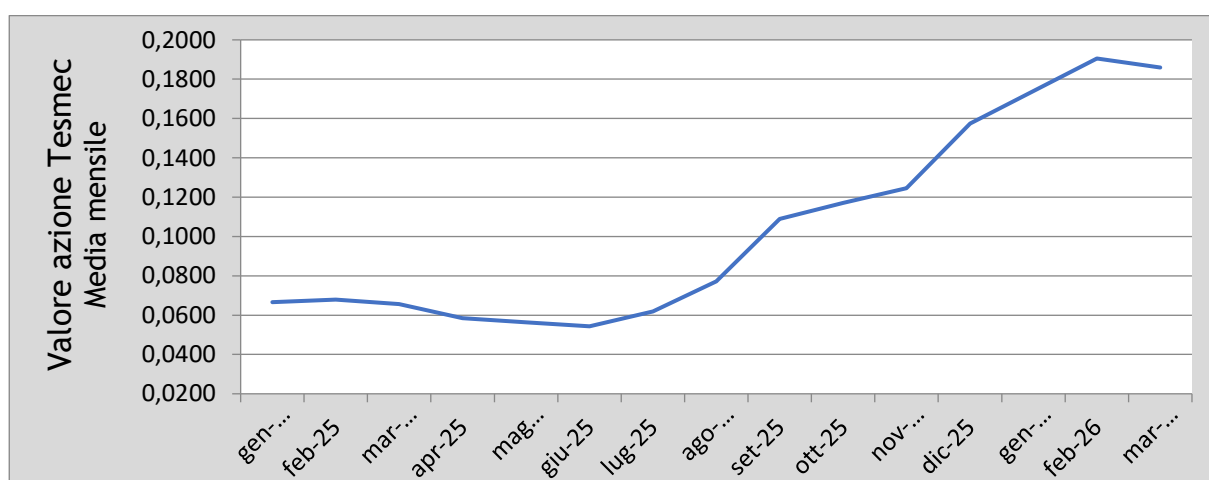
¹ I debiti di funzionamento sono passività a breve termine derivanti dalla normale attività operativa, non costituiscono un prestito finanziario diretto ma un dilazionamento del pagamento che funge da fonte di finanziamento operativa.

² Il debito industriale misura la capacità di un'azienda di misurare le proprie operazioni industriali (produzione, investimenti, capitale circolante) attraverso capitale di terzi.

Per quanto riguarda il personale (poco meno di 60 persone tra Arabia Saudita e Qatar), non si segnalano criticità: in Qatar è stato adottato lo smart working per una settimana, con successivo ritorno alle attività in presenza. Infine, si segnala che nel 2025 circa il 14% dei Ricavi Consolidati e circa il 5% del backlog del Gruppo Tesmec sono riferibili al Medioriente, principalmente Arabia Saudita e Qatar. Il Gruppo continuerà a monitorare attentamente la situazione per tutelare il personale e garantire la continuità operativa nell'Area. Inoltre, l'impegno del management è costante nel privilegiare la profittabilità e la generazione di cassa rispetto ai volumi, continuando al contempo a perseguire iniziative strategiche volte al rafforzamento industriale e all'efficientamento del capitale investito. Pertanto, per l'esercizio 2026 il Gruppo Tesmec prevede una crescita dei principali indicatori di Conto Economico ed una ulteriore riduzione dell'indebitamento finanziario netto rispetto al 2025.

2.4 Tesmec in Borsa

Al 31 dicembre 2025 il prezzo di riferimento del titolo Tesmec presenta una quotazione pari ad Euro 0,16 per azione mentre la capitalizzazione di Borsa al 31 dicembre 2025 ammonta ad Euro 97,03 milioni. Alla data della presente relazione, il prezzo di riferimento del titolo è pari ad Euro 0,1734 per azione e la capitalizzazione è pari a circa Euro 105,16 milioni. Nel seguente grafico si evidenzia il trend dei prezzi di quotazione delle azioni della Capogruppo dalla data del 1° gennaio 2025 al mese di marzo 2026.



Prezzo di riferimento al 31 dicembre 2025	0,160
Prezzo di riferimento al 11 marzo 2026	0,1734
Prezzo Massimo (12 febbraio 2026) ⁽¹⁾	0,209
Prezzo Minimo (23 giugno 2025) ⁽¹⁾	0,051

⁽¹⁾ Intesi come prezzi minimo e massimo registrati nel corso delle negoziazioni della giornata, pertanto non coincidenti con i prezzi ufficiali e di riferimento alla stessa data.

2.5 Fatti di rilievo avvenuti nel periodo ed evoluzione della struttura societaria

Si segnalano di seguito i principali fatti di rilievo avvenuti nel periodo:

- in conformità agli accordi vincolanti contrattuali assunti nel 2024 con la firma del Binding Termsheet con OT Engineering, società francese del gruppo Comergy, con sede a Meylan (Grenoble), in data 7 gennaio 2025, nell'ambito delle attività di riorganizzazione della controllata francese Groupe Marais SAS, quest'ultima ha conferito alla propria controllata Tesmec France SAS il ramo d'azienda relativo alle attività di produzione e vendita di trencher. Tale ramo comprende inoltre le intere quote di partecipazione possedute da Groupe Marais SAS in tutte le società controllate in Africa alla data del 31 dicembre 2024. Nella medesima data, Philippe Todesco (già presidente del Consiglio di amministrazione di OT Engineering) è diventato presidente del Consiglio di amministrazione di Groupe Marais SAS.

Successivamente, in data 7 marzo 2025 la società Groupe Marais SAS ha ceduto a Marais Technologies SAS l'intera quota della suddetta partecipazione posseduta in Tesmec France SAS, al prezzo di Euro 3.747 migliaia.

In data 14 maggio 2025, l'Assemblea della società Groupe Marais SAS ha deliberato un primo aumento di capitale riservato a OT Engineering, società francese parte del gruppo Comergy, per complessivi Euro 5.300 migliaia, che è stato liberato tramite il conferimento del ramo d'azienda "Greenpose", operante nel settore rental dei trencher, per Euro 4.600 migliaia, e per i restanti Euro 700 migliaia in denaro. In data 6 novembre 2025, l'Assemblea degli Azionisti di Groupe Marais SAS ha finalizzato l'aumento di capitale riservato a OT Engineering, sottoscrivendo ulteriori Euro 2.608 migliaia in esecuzione degli accordi stipulati tra le parti. In forza di detta delibera assembleare e dei versamenti effettuati, OT Engineering, che al 30 settembre 2025 deteneva già il 29,6% del capitale sociale di Groupe Marais, è arrivata a detenerne il 50,0%. OT Engineering vanta, sempre sulla base degli accordi originari, un'opzione per passare dal 50% alla maggioranza del capitale sociale. In forza di tale operazione è divenuto definitivo il deconsolidamento di Groupe Marais, i cui effetti troveranno pieno riscontro nel bilancio al 31 dicembre 2025.

- in data 7 febbraio 2025 la controllata Tesmec Automation S.r.l. si è aggiudicata un lotto della gara indetta da Enedis, società del gruppo EDF (Electricité de France) che gestisce la rete di distribuzione elettrica francese, relativo alla fornitura di apparecchiature di nuova generazione per il telecontrollo e l'automazione della rete elettrica, per un importo di oltre Euro 40 milioni ed una durata di 8 anni (di cui 3 opzionali). Dopo una prima fase di sviluppo del progetto, nel rispetto delle condizioni di qualificazione tecnica di Enedis da parte di Tesmec, è previsto un deployment massivo e costante su tutto il territorio nazionale francese, cadenzato sul periodo di contratto. Tale aggiudicazione verrà gestita in coordinamento con Tesmec France SAS dando così avvio alle citate attività di integrazione di cui sopra;
- in data 5 marzo 2025 la capogruppo Tesmec S.p.A., al fine di rafforzare la controllata Tesmec Automation S.r.l. alla luce degli importanti sviluppi industriali connessi alle gare aggiudicate, ha destinato un finanziamento fruttifero in essere pari a Euro 3 milioni ad aumento in conto capitale incrementando così il patrimonio netto di pari importo;
- in data 29 aprile 2025 l'Assemblea dei soci di Tesmec Rail S.r.l. ha approvato la distribuzione dei dividendi per l'ammontare pari a Euro 1 milione;
- in data 30 aprile 2025 si è riunita in modalità telematica, in sede ordinaria, in un'unica convocazione, l'Assemblea degli Azionisti di Tesmec S.p.A., che:
 - 1) ha approvato il Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2024 e la destinazione del Risultato Netto. Nel corso dell'Assemblea è stato, quindi, presentato il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2024 del Gruppo Tesmec e le relative relazioni, compresa la Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità;
 - 2) ha nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione che rimarrà in carica fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio dell'esercizio che si chiuderà al 31 dicembre 2027 composto dal Dott. Gianluca Bolelli, Avv. Caterina Caccia Dominioni, Dott. Carlo Caccia Dominioni, Dott. Simone Andrea Crolla, Avv. Emanuela Teresa Basso Petrino, Dott.ssa Anna Casiraghi, Ing. Nicola Gavazzi, Dott.ssa Francesca Marino e Dott. Antongiulio Marti nonché dal Dott. Ambrogio Caccia Dominioni il quale è stato confermato Presidente del Consiglio di Amministrazione;
 - 3) ha nominato il nuovo Collegio Sindacale che rimarrà anch'esso in carica fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio dell'esercizio 2027 composto dai Sindaci Effettivi Dott. Simone Cavalli (Presidente), Dott.ssa Alice Galimberti e Dott. Attilio Massimo Franco Marozzi e dai Sindaci Supplenti Dott.ssa Alessandra Butini e Dott. Adelio Bollini;
- in data 30 aprile 2025 il Consiglio di amministrazione ha deliberato di nominare:
 - come membri del Comitato Controllo e Rischi, Sostenibilità e Operazioni con parti correlate, i consiglieri Avv. Emanuela Teresa Basso Petrino (Presidente), Dott.ssa Francesca Marino e il Dott. Antongiulio Marti;
 - come membri del nuovo Comitato per la Remunerazione e le Nomine, i consiglieri Ing. Nicola Gavazzi (Presidente), Avv. Emanuela Teresa Basso Petrino e il Dott. Gianluca Bolelli;
- in data 9 maggio 2025 il Consiglio di amministrazione ha nominato l'Avv. Caterina Caccia Dominioni e il Dott. Carlo Caccia Dominioni Amministratori Delegati con pieni poteri disgiunti;

- in data 14 luglio 2025 la controllata Tesmec Automation S.r.l., in esito a una procedura di gara da comparto qualificato, ha annunciato la firma di un contratto quadro del valore complessivo pari a Euro 54 milioni (Euro 36 milioni, più Euro 18 milioni in opzione) con Terna Rete Italia S.p.A., società del Gruppo Terna che si occupa dell'esercizio, della manutenzione e dello sviluppo della rete elettrica di trasmissione nazionale, relativo alla fornitura in opera di Sistemi di Automazione delle Stazioni Elettriche RTN "SAS 2021";
- in data 27 settembre 2025 la capogruppo Tesmec S.p.A. ha perfezionato il *signing* di un'operazione di finanziamento in pool per un importo complessivo pari ad Euro 55 milioni, strutturata in quattro distinti contratti di finanziamento con diversi primari istituti di credito. Nel contesto dell'operazione, Banca Finint ha agito in qualità di banca agente e SACE agent.

L'operazione di finanziamento si compone di quattro linee articolate come segue:

- Linea A1 e Linea A2, *amortising*, rispettivamente per Euro 39.150 migliaia ed Euro 5.850 migliaia, entrambe finalizzate al parziale rimborso anticipato dell'indebitamento a medio-lungo termine esistente e al supporto delle esigenze del Gruppo connesse al piano industriale;
- Linea B e Linea C, *amortising*, per Euro 5 milioni ciascuna, destinate al supporto del piano industriale e degli investimenti del Gruppo.

La data di scadenza finale è prevista al 31 dicembre 2031, con rimborso del capitale su base trimestrale, con inizio rimborso capitale dal 31 dicembre 2026 per quanto concerne la Linea A1, la Linea A2 e la Linea B e dal 30 settembre 2028 per quanto concerne la Linea C. La Linea A1 e la Linea A2 sono assistite da garanzia parziale SACE *Growth* sul 70% dell'importo. I contratti di finanziamento prevedono usuali impegni e covenant finanziari in linea con la prassi di mercato;

- nel mese di ottobre 2025, la controllata Tesmec Rail S.r.l. ha completato con successo la messa in servizio delle sue soluzioni tecnologiche all'avanguardia per la linea ferroviaria ad alta velocità Green Line in Egitto, impiegando una flotta di veicoli specializzati per l'installazione e la manutenzione delle linee aeree. Progettate per aumentare la sicurezza, migliorare l'efficienza operativa e ridurre i tempi di intervento, le tecnologie Tesmec rappresentano un ulteriore passo avanti nell'impegno dell'azienda a supporto dello sviluppo infrastrutturale sostenibile e a lungo termine del Paese.

Nell'ambito dell'evoluzione della struttura del Gruppo si segnalano le seguenti operazioni:

- in data 7 gennaio 2025 la società Groupe Marais SAS ha conferito alla propria controllata Tesmec France SAS il ramo d'azienda relativo alle attività di produzione e vendita di trencher. Tale ramo comprende inoltre le intere quote di partecipazione possedute da Groupe Marais SAS in tutte le società controllate estere africane alla data del 31 dicembre 2024, successivamente, in data 7 marzo 2025 la società Groupe Marais SAS ha ceduto a Marais Technologies SAS l'intera quota di partecipazione posseduta in Tesmec France SAS al prezzo di Euro 3.747 migliaia;

Tali operazioni non hanno tuttavia modificato l'area di consolidamento ma determinando esclusivamente uno spostamento all'interno dell'organigramma di Gruppo;

- in data 10 gennaio 2025 la società MIR SA è stata venduta in quanto non ritenuta più strategica e di conseguenza esclusa dall'area di consolidamento.
- in data 6 dicembre 2025 è stata costituita la società Loire Sarthe Immobilier controllata dall'1% da Tesmec S.p.A. e dal 99% da Marais Technologies SAS con sede a Durtal (Francia). La società sarà attiva nell'acquisizione, amministrazione e gestione, tramite locazione, affitti o altro, degli immobili di proprietà, a partire da quello di Durtal utilizzato da Groupe Marais e Tesmec France.

2.6 Attività e passività destinate alla dismissione

Come descritto nel paragrafo precedente, nel mese di dicembre del 2024, la Capogruppo Tesmec S.p.A. ha avviato lo sviluppo di una serie di iniziative strategiche in Francia con l'obiettivo di rafforzare ulteriormente la posizione competitiva del Gruppo e valorizzare le sinergie tra le diverse divisioni per un ulteriore sviluppo del mercato locale. In particolare, Tesmec ha proceduto ad una riorganizzazione della controllata francese Groupe Marais SAS con la finalità di concentrare le sue attività sul rental della propria flotta di macchine, nell'ambito dei servizi nella posa cavi meccanizzata, mentre l'attività di produzione e vendita di Trencher è stata incorporata in una nuova società,

Tesmec France SAS, interamente controllata da Tesmec che svilupperà anche il business Rail e Automation in Francia.

La controllata francese Groupe Marais SAS, focalizzata nel core business del noleggio, ha inoltre siglato un accordo con OT Engineering (società francese del gruppo Comergy), che prevedeva il raggiungimento in più fasi da parte di OT Engineering di una partecipazione pari al 50% del capitale sociale.

In data 6 novembre 2025, l'Assemblea degli Azionisti di Groupe Marais SAS ha finalizzato l'aumento di capitale riservato a OT Engineering, società francese parte del gruppo Comergy, in esecuzione degli accordi stipulati tra le parti. In forza di detta delibera assembleare e dei versamenti effettuati, OT Engineering, che al 30 settembre 2025 deteneva già il 29,6% del capitale sociale di Groupe Marais, è arrivata a detenerne, sempre sulla base degli accordi originari, il 50,0%. OT Engineering vanta, sempre sulla base degli accordi originari, un'opzione per passare dal 50% alla maggioranza del capitale sociale. In forza di tale operazione è divenuto definitivo il deconsolidamento di Groupe Marais, i cui effetti troveranno pieno riscontro nel bilancio al 31 dicembre 2025.

Come previsto dai Principi Contabili Internazionali (IFRS 5), qualificandosi, come già fatto in sede di redazione del bilancio al 31 dicembre 2024, anche alla data del 31 dicembre il Gruppo ha provveduto a riclassificare gli elementi economici e patrimoniali nei prospetti di Conto Economico, di Situazione Patrimoniale-Finanziaria e di Rendiconto Finanziario.

Per quanto riguarda il Conto Economico, rappresentando il business rental di Groupe Marais SAS una major line of business, i ricavi e i costi di competenza delle attività in oggetto, fino alla data del deconsolidamento, sono stati riclassificati nella linea "Utile netto/(perdita netta) dell'esercizio delle attività destinate alla dismissione o dismesse".

Per quanto riguarda lo Stato Patrimoniale, con solo riferimento al bilancio del 31 dicembre 2024, le attività e passività in oggetto sono state riclassificate alle linee "attività destinate alla dismissione" e "passività destinate alla dismissione".

3 Risultati economico-finanziari e andamento del Gruppo

Il bilancio consolidato di Tesmec è stato redatto in conformità agli *International Financial Reporting Standards* – di seguito "IFRS" o "Principi Contabili Internazionali") omologati dalla Commissione Europea, in vigore al 31 dicembre 2025. Nel seguente prospetto si riportano i principali risultati economici realizzati nel corso degli esercizi 2025 e 2024 e i principali dati patrimoniali/finanziari al 31 dicembre 2025 e 2024.

SINTESI DEI RISULTATI		
31 dicembre 2024	Principali dati economici (milioni di Euro)	31 dicembre 2025
239,5	Ricavi Operativi	257,6
41,1	EBITDA	40,5
20,4	Risultato Operativo	19,5
(5,2)	Risultato Netto di Gruppo	1,7
990	Numero dipendenti	919
31 dicembre 2024	Principali dati patrimoniali/finanziari (milioni di Euro)	31 dicembre 2025
224,6	Capitale Investito Netto	204,2
77,6	Patrimonio Netto	73,7
147,0	Indebitamento finanziario netto del Gruppo	130,4
21,0	Investimenti netti in immobilizzazioni materiali, immateriali e diritti di uso	28,1

3.1 Indicatori alternativi di performance

Nella presente sezione sono illustrati alcuni Indicatori Alternativi di Performance, non previsti dagli IFRS (*non-GAAP measures*), e utilizzati dagli amministratori al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione del Gruppo. Gli Indicatori Alternativi di Performance sono costruiti esclusivamente a partire da dati contabili storici del Gruppo e sono determinati in conformità a quanto stabilito dagli Orientamenti sugli Indicatori Alternativi di Performance emessi dall'ESMA/2015/1415 come da comunicazione CONSOB n. 92543 del 3 dicembre 2015.

Gli Indicatori Alternativi di Performance di seguito presentati non sono assoggettati a revisione contabile e non devono essere interpretati come indicatori dell'andamento futuro del Gruppo:

- EBITDA: è rappresentato dal risultato operativo al lordo degli ammortamenti ed è direttamente desumibile dal prospetto di conto economico consolidato.
- Capitale circolante netto: è calcolato come attività correnti al netto delle passività correnti, ad esclusione delle attività e passività finanziarie ed è direttamente desumibile dal prospetto di situazione patrimoniale-finanziaria consolidata.
- Capitale investito netto: è calcolato come capitale circolante netto ed immobilizzazioni ed altre attività a lungo termine, al netto delle passività a lungo termine ed è direttamente desumibile dal prospetto di situazione patrimoniale-finanziaria consolidata.
- Indebitamento finanziario netto del Gruppo: rappresenta un valido indicatore della struttura finanziaria del Gruppo Tesmec. È determinato quale come somma delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle attività finanziarie correnti, delle passività finanziarie correnti e non correnti (incluse le passività per diritto d'uso) e del valore equo degli strumenti finanziari di copertura.
- Indebitamento finanziario netto come da comunicazione ESMA 32-382-1138: corrisponde all'indebitamento finanziario netto del Gruppo come sopra definito e include inoltre i debiti commerciali e altri debiti non correnti, che presentano una significativa componente di finanziamento implicito o esplicito (ad esempio i debiti verso fornitori con una scadenza superiore a 12 mesi), ed eventuali altri prestiti infruttiferi (così come definito dagli "Orientamenti in materia di obblighi informativi ai sensi del regolamento sul prospetto" pubblicati da ESMA in data 4 marzo 2021 con il documento "ESMA32- 382-1138" e ripreso da CONSOB nella comunicazione 5/21 del 29 aprile 2021).

3.2 Andamento della gestione delle principali società controllate e Joint Venture

Si riportano le informazioni relative all'operatività delle principali società controllate e joint venture nel periodo di riferimento. Per meglio riflettere il volume produttivo delle singole consociate, i seguenti valori di fatturato sono riportati a livello aggregato includendo anche le transazioni intercompany:

Principali società controllate

- Tesmec USA Inc., società controllata al 100% da Tesmec S.p.A. e con sede ad Alvarado (Texas) è attiva sia nel settore trencher che nel settore tesatura/ferroviario. Nel corso dell'esercizio 2025 ha generato ricavi per Euro 40.020 migliaia (Euro 29.211 migliaia nell'esercizio 2024).
- Tesmec Rail S.r.l. società controllata al 100% da Tesmec S.p.A., con sede a Monopoli (BA) è attiva nel business del Ferroviario. Nel corso dell'esercizio 2025 ha realizzato ricavi per Euro 52.648 migliaia (Euro 50.557 migliaia nel 2024).
- Tesmec SA (Pty) LTD, con sede a Johannesburg (Sud Africa) e controllata al 51% da Tesmec S.p.A. e al 49% da Simest S.p.A. (con opzione di riacquisto di tale quota da parte di Tesmec S.p.A.). Nel corso dell'esercizio 2025 la società ha generato ricavi pari ad Euro 4.613 migliaia (Euro 9.720 migliaia nel 2024).
- Tesmec Australia (Pty) Ltd, con sede a Sydney (Australia) e controllata al 51% da Tesmec S.p.A. e al 49% da Simest S.p.A. (con opzione di riacquisto di tale quota da parte di Tesmec S.p.A.). Nel corso dell'esercizio 2025 ha realizzato ricavi per Euro 8.035 migliaia (Euro 8.468 migliaia nel 2024).
- Tesmec Automation S.r.l. società controllata al 100% da Tesmec S.p.A., con sede a Grassobbio (BG) specializzata nella progettazione e commercializzazione di sensori e dispositivi integrati di rilevamento

guasti e misura per linee di media tensione. Nel corso dell'esercizio 2025 ha realizzato ricavi per Euro 31.029 migliaia (Euro 26.532 migliaia nel 2024).

- Tesmec Peninsula WLL, società controllata de facto (ai sensi del principio IFRS 10) dal 1° dicembre 2022 da Tesmec S.p.A. con sede a Doha (Qatar), è attiva nel business di noleggio e vendita dei trencher nel mercato mediorientale. La società è consolidata con il metodo integrale e ha generato nel corso dell'esercizio 2025 ricavi per complessivi Euro 12.924 migliaia (Euro 9.945 migliaia nel 2024);
- Tesmec Saudi Arabia LLC, società controllata dall'8 settembre 2022 da Tesmec S.p.A. al 65% con sede a Ryad (Arabia Saudita), è attiva nel business di noleggio dei trencher nel mercato della penisola araba. Ha generato nel corso dell'esercizio 2025 ricavi per complessivi Euro 8.971 migliaia (Euro 15.813 migliaia nel 2024).

Joint Venture

- Condux Tesmec Inc, Joint Venture detenuta da Tesmec S.p.A. al 50% in modo paritetico con il socio americano Condux, con sede a Mankato (USA), è attiva dal giugno 2009 nel settore della commercializzazione di prodotti per la tesatura nel mercato nordamericano. La società è consolidata con il metodo del patrimonio netto ed ha generato nel corso dell'esercizio 2025 ricavi per complessivi Euro 15.964 migliaia (13.784 migliaia nel 2024).
- Groupe Marais SAS, con sede a Durtal (Francia), indirettamente detenuta in controllo congiunto da Tesmec S.p.A., attraverso la holding Marais Technologies SAS, controllata al 100% da Tesmec S.p.A.. La società francese è leader nella costruzione di macchinari per infrastrutture e nei servizi per i settori telecomunicazioni, elettrico e gas. Nel corso dell'esercizio 2025 ha realizzato ricavi per Euro 13.068 migliaia (Euro 20.382 migliaia nel 2024).

3.3 Conto Economico consolidato

Il Gruppo ha chiuso l'esercizio al 31 dicembre 2025 con un risultato operativo positivo di Euro 19.519 migliaia (Euro 20.436 migliaia nel 2024), con un risultato netto dell'esercizio delle attività continuative pari a Euro -2.406 migliaia e con un utile netto di Euro 1.691 migliaia rispetto ad una perdita netta di Euro 5.181 migliaia al 31 dicembre 2024. Nella tabella che segue si evidenzia l'andamento dei principali indicatori economici al 31 dicembre 2025 confrontati con gli stessi al 31 dicembre 2024.

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre				
	2025	% sui ricavi	2024	% sui ricavi	2025 vs 2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	257.606	100,0%	239.546	100,0%	18.060
Costi per materie prime e materiali di consumo	(115.988)	-45,0%	(108.978)	-45,5%	(7.010)
Costi per servizi	(52.370)	-20,3%	(42.687)	-17,8%	(9.683)
Costo del lavoro	(54.500)	-21,2%	(53.003)	-22,1%	(1.497)
Altri costi/ricavi operativi netti	(6.991)	-2,7%	(4.702)	-2,0%	(2.289)
Ammortamenti	(20.976)	-8,1%	(20.666)	-8,6%	(310)
Incrementi di immobilizzazioni per costi di sviluppo	12.273	4,8%	10.559	4,4%	1.714
Quota degli oneri / (proventi) derivanti da valutazione delle Joint Ventures operative con il metodo del patrimonio netto	465	0,2%	367	0,2%	98
Totale costi operativi	(238.087)	-92,4%	(219.110)	-91,5%	(18.977)
Risultato operativo	19.519	7,6%	20.436	8,5%	(917)
Oneri finanziari	(16.685)	-6,5%	(17.886)	-7,5%	1.201
Proventi finanziari	357	0,1%	973	0,4%	(616)
Utile/Perdite su cambi nette	(3.362)	-1,3%	308	0,1%	(3.670)
Quota degli oneri / (proventi) derivanti da valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(44)	0,0%	4	0,0%	(48)
Utile/(Perdita) ante imposte	(215)	-0,1%	3.835	1,6%	(4.050)

Imposte sul reddito	(2.191)	-0,9%	(3.599)	-1,5%	1.408
Utile netto/(perdita netta) dell'esercizio delle attività continuative	(2.406)	-0,9%	236	0,1%	(2.642)
Utile netto/(perdita netta) dell'esercizio delle attività destinate alla dismissione o dismesse	4.533	1,8%	(5.053)	-2,1%	9.586
Utile netto/(perdita netta) dell'esercizio	2.127	0,8%	(4.817)	-2,0%	6.944
Utile/(perdita) di terzi	436	0,2%	364	0,2%	72
Utile/(perdita) di Gruppo	1.691	0,7%	(5.181)	-2,2%	6.872

Ricavi

I ricavi complessivi al 31 dicembre 2025 registrano un incremento del 7,5% rispetto a quelli registrati nell'esercizio precedente.

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre				
	2025	% sui ricavi	2024	% sui ricavi	2025 vs 2024
Vendita di prodotti	215.338	83,6%	202.103	84,4%	13.235
Prestazione di servizi	39.632	15,4%	33.534	14,0%	6.098
Variazione dei lavori in corso	2.636	1,0%	3.909	1,6%	(1.273)
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	257.606	100,0%	239.546	100,0%	18.060

Ricavi per area geografica

Il fatturato del Gruppo risulta essere realizzato prevalentemente all'estero (per il 75,1%) e in particolare in paesi extra UE. Di seguito l'analisi dei ricavi per area con il confronto dell'esercizio 2025 e dell'esercizio 2024. La crescita nei mercati Nord e Centro America ed Africa è avvenuta grazie alla contribuzione delle vendite nel settore Trencher. Si sottolinea che la segmentazione per area geografica è determinata dal Paese in cui ha sede il soggetto acquirente, indipendentemente da quello in cui sono organizzate le attività di progetto/vendita.

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre				
	2025	% sui ricavi	2024	% sui ricavi	2025 vs 2024
Italia	64.066	24,9%	55.413	23,1%	8.653
Europa	44.167	17,1%	54.799	22,9%	(10.632)
Medio Oriente	35.112	13,6%	38.463	16,1%	(3.351)
Africa	34.450	13,4%	26.883	11,2%	7.567
Nord e Centro America	40.258	15,6%	28.786	12,0%	11.472
BRIC e Others	39.553	15,4%	35.202	14,7%	4.351
Totale ricavi	257.606	100,0%	239.546	100,0%	18.060

Costi operativi al netto degli ammortamenti

I costi operativi al netto degli ammortamenti al 31 dicembre 2025 registrano un incremento del 9,4% rispetto a quelli registrati nell'esercizio precedente.

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre				
	2025	% sui ricavi	2024	% sui ricavi	2025 vs 2024
Costi per materie prime e materiali di consumo	(115.988)	-45,0%	(108.978)	-45,5%	(7.010)
Costi per servizi	(52.370)	-20,3%	(42.687)	-17,8%	(9.683)
Costo del lavoro	(54.500)	-21,2%	(53.003)	-22,1%	(1.497)
Altri costi/ricavi operativi netti	(6.991)	-2,7%	(4.702)	-2,0%	(2.289)
Incrementi di immobilizzazioni per costi di sviluppo	12.273	4,8%	10.559	4,4%	1.714
Quota degli oneri / (proventi) derivanti da valutazione delle Joint Ventures operative con il metodo del patrimonio netto	465	0,2%	367	0,2%	98
Totale costi operativi al netto degli ammortamenti	(217.111)	-84,3%	(198.444)	-82,8%	(18.667)

Si evidenzia nella tabella un incremento dei costi operativi per Euro 18.667 migliaia (9,4%). Tale incremento di costi riflette:

- per quanto riguarda i costi delle materie prime, una variazione in sostanziale linea con l'incremento dei ricavi, con effetto non direttamente proporzionale in virtù di un diverso mix prodotto;
- per quanto riguarda i costi per servizi, l'impatto dei maggiori oneri di trasporto e doganali sostenuti principalmente nel mercato americano in un contesto di dazi e tariffe doganali e un maggiore ricorso alle lavorazioni esterne;
- per quanto riguarda i risultati da Joint Venture il positivo andamento della consociata Condux Tesmec Inc..
- per quanto riguarda gli incrementi di immobilizzazioni per costi di sviluppo si segnalano maggiori investimenti rispetto al precedente esercizio soprattutto nel settore ferroviario che ha visto la finalizzazione dei progetti di sviluppo del veicolo ferroviario di nuova generazione TIPO 4.

EBITDA

Quale effetto di quanto sopra esposto, si registra un margine operativo lordo di Euro 40.495 migliaia, in decremento dell'1,5% rispetto a quanto registrato nell'esercizio precedente.

Di seguito si presenta una riesposizione dei dati economici volta a rappresentare l'andamento dell'indicatore di profittabilità operativa EBITDA:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre				
	2025	% sui ricavi	2024	% sui ricavi	2025 vs 2024
Risultato operativo	19.519	7,6%	20.436	8,5%	(917)
+ Ammortamenti	20.976	8,1%	20.666	8,6%	310
EBITDA	40.495	15,7%	41.102	17,2%	(607)

L'EBITDA è pari ad Euro 40.495 migliaia sostanzialmente in linea al valore di Euro 41.102 migliaia dell'esercizio precedente.

Gestione Finanziaria

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre				
	2025	% sui ricavi	2024	% sui ricavi	2025 vs 2024
Proventi/Oneri Finanziari Netti	(16.442)	-6,4%	(16.427)	-6,9%	(15)
Utile/perdite su cambi nette	(3.362)	-1,3%	308	0,1%	(3.670)
Adeguamento <i>fair value</i> strumenti finanziari	114	0,0%	(486)	-0,2%	600
Quota degli oneri / (proventi) derivanti da valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(44)	0,0%	4	0,0%	(48)
Totale oneri/proventi finanziari netti	(19.734)	-7,7%	(16.601)	-6,9%	(3.133)

Il risultato della gestione finanziari netta risulta peggiorativo rispetto a quello dello stesso periodo dell'esercizio precedente per complessivi Euro 3.133 migliaia, a seguito di:

- un impatto negativo da Utile/perdite su cambi nette per Euro 3.670 migliaia, derivante dal favorevole andamento dei cambi al 31 dicembre 2025 rispetto al 31 dicembre 2024, che ha portato a registrare perdite nette di Euro 3.362 migliaia (in larga parte non realizzate) rispetto a utili netti di Euro 308 migliaia (anche questi in larga parte non realizzati);
- un impatto positivo negativo dell'Adeguamento *fair value* strumenti finanziari per Euro 600 migliaia.

Risultato Netto delle attività continuative

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre				
	2025	% sui ricavi	2024	% sui ricavi	2025 vs 2024
Utile netto/(perdita netta) dell'esercizio delle attività continuative	(2.406)	-0,9%	236	0,1%	(2.642)
Utile netto/(perdita netta) dell'esercizio delle attività destinate alla dismissione o dismesse	4.533	1,8%	(5.053)	-2,1%	9.586
Utile netto/(perdita netta) dell'esercizio	2.127	0,8%	(4.817)	-2,0%	6.944

Il risultato dell'esercizio delle attività continuative è pari ad Euro -2.406 migliaia (Euro 326 migliaia) a seguito della classificazione nella linea "Utile netto/(perdita netta) dell'esercizio delle attività destinate alla dismissione o dismesse" relative a Groupe Marais. Come descritto nella tabella successiva, negli ultimi due esercizi il conto economico delle attività in dismissione ha contribuito al risultato di Gruppo negativamente nell'esercizio 2024 per Euro -5.053 migliaia e positivamente nell'esercizio 2025 per Euro 4.533 migliaia.

Risultato delle attività destinate alla dismissione o dismesse

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre				
	2025	% sui ricavi	2024	% sui ricavi	2025 vs 2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.584	100,0%	13.210	100,0%	(2.626)
Costi per materie prime e materiali di consumo	40	0,4%	(2.171)	-16,4%	2.211
Costi per servizi	(3.166)	-29,9%	(3.751)	-28,4%	585
Costo del lavoro	(4.394)	-41,5%	(5.558)	-42,1%	1.164
Altri costi/ricavi operativi netti	(1.529)	-14,4%	(1.806)	-13,7%	277
Ammortamenti	-	0,0%	(3.348)	-25,3%	3.348
Totale costi operativi	(9.049)	-85,5%	(16.634)	-125,9%	7.585
Risultato operativo	1.535	14,5%	(3.424)	-25,9%	4.959
Oneri finanziari	(1.038)	-9,8%	(1.651)	-12,5%	613
Proventi finanziari	24	0,2%	65	0,5%	(41)
Utile/(perdita) ante imposte	521	4,9%	(5.010)	-37,9%	5.531
Imposte sul reddito	(112)	-1,1%	(43)	-0,3%	(69)
Plusvalenza di cessione	4.124	39,0%	-	0,0%	4.124
Utile netto/(perdita netta) dell'esercizio delle attività destinate alla dismissione o dismesse	4.533	42,8%	(5.053)	-38,3%	9.586

Risultato Netto

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre				
	2025	% sui ricavi	2024	% sui ricavi	2025 vs 2024
Utile/(perdita) netto	2.127	0,8%	(4.817)	-2,0%	6.944
Utile/(perdita) di terzi	436	0,2%	364	0,2%	72
Utile netto/(perdita netta) di Gruppo	1.691	0,7%	(5.181)	-2,2%	6.872

Il risultato di periodo ammonta a Euro 2.127 migliaia (Euro -4.817 migliaia nel 2024) dopo aver scontato imposte per Euro 2.191 migliaia (Euro 3.599 migliaia nel 2024).

Al netto della quota di pertinenza degli azionisti terzi il risultato netto è pari ad Euro 1.691 migliaia.

Indici di redditività

Indice	Composizione	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
		2025	2024
Return on sales (R.O.S.)	Risultato Operativo / Ricavi Netti	7,6%	8,5%
Return on investment (R.O.I.)	Risultato Operativo / Capitale Investito	9,6%	9,1%

Return on equity (R.O.E.)	Risultato Netto / Patrimonio Netto	2,3%	-6,7%
Turnover Capitale Investito	Ricavi Netti / Capitale Investito	1,26	1,07
Turnover Capitale Circolante	Ricavi Netti / Capitale Circolante	3,59	2,40
Indice di Indebitamento su EBITDA	Pos. Finanziaria Netta / EBITDA	3,22	3,58
Indice di Indebitamento	Pos. Finanziaria Netta / Patrimonio Netto	1,77	1,89

La tabella sopra esposta esprime in modo sintetico le principali dinamiche che hanno caratterizzato il bilancio del Gruppo al 31 dicembre 2025 rispetto al 31 dicembre 2024.

3.4 Conto Economico per settore

Ricavi per settore

Nelle tabelle seguenti si riportano i dati economici al 31 dicembre 2025 rispetto a quelli del 31 dicembre 2024 suddivisi per i tre settori operativi.

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre				
	2025	% sui ricavi	2024	% sui ricavi	2025 vs 2024
Energy	96.647	37,5%	77.315	32,3%	19.332
Trencher	107.551	41,8%	111.851	46,7%	(4.300)
Ferroviario	53.408	20,7%	50.380	21,0%	3.028
Totale ricavi	257.606	100,0%	239.546	100,0%	18.060

Il Gruppo ha realizzato nel 2025 ricavi complessivi per Euro 257.6060 migliaia contro un dato di Euro 239.546 migliaia nel 2024 registrando un incremento pari al 7,5%. Tale risultato è l'effetto combinato di andamenti diversi dei tre settori:

- **Energy:** per quanto riguarda il settore Energy, i ricavi ammontano a Euro 96.647 migliaia, in incremento del 25,0% rispetto al dato di Euro 77.315 migliaia realizzato al 31 dicembre 2024. La performance positiva è stata trainata principalmente dalla significativa crescita del segmento Tesatura, sostenuta da una domanda robusta e in espansione in un mercato dalle prospettive favorevoli, in cui le soluzioni Tesmec risultano ben posizionate, e da una pipeline commerciale solida. Anche il segmento Automation ha contribuito positivamente, proseguendo la progressiva implementazione del proprio backlog. Più in particolare, si evidenzia che il segmento *Energy-Stringing* ha realizzato ricavi di Euro 65.709 migliaia rispetto al valore di Euro 50.808 al 31 dicembre 2024 (+29,3%), mentre il segmento *Energy-Automation* ha conseguito ricavi per Euro 30.938 migliaia, rispetto ad Euro 26.507 migliaia al 31 dicembre 2024.
- **Trencher:** i ricavi del settore Trencher ammontano a Euro 107.551 migliaia, in decremento del 3,8% rispetto al dato di Euro 111.851 migliaia al 31 dicembre 2024. Tale variazione riflette le dinamiche già viste nel corso dell'esercizio, di natura eterogenea a seconda dei mercati di riferimento: da un lato, si evidenziano performance positive in Europa, Nord Africa, Africa Occidentale e Americhe, sostenute in particolare dal recupero del mercato statunitense e dal contributo favorevole dell'area LATAM; dall'altro, si registrano segnali di rallentamento in Oceania, Arabia Saudita e Sud Africa, riconducibili a ritardi nell'avvio degli investimenti, con attese di recupero nel 2026.
- **Ferroviario:** il settore Ferroviario registra ricavi pari a Euro 53.408 migliaia, in incremento del 6,0% rispetto a Euro 50.380 migliaia registrati al 31 dicembre 2024 grazie al progresso delle commesse già acquisite e all'impatto del nuovo orientamento strategico, focalizzato su progetti di diagnostica ad alto valore e sulla diversificazione internazionale. A conferma del ruolo dei veicoli diagnostici come elemento chiave nella digitalizzazione della rete ferroviaria, il veicolo bimodale Tesmec "TIPO 4" è parte integrante del piano di rinnovo della flotta e simbolo dell'innovazione tecnologica di RFI.

Costi operativi per settore

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre				
	2025	% sui ricavi	2024	% sui ricavi	2025 vs 2024
Energy	83.517	86,4%	72.003	93,1%	11.514

Trencher	105.989	98,5%	102.100	91,3%	3.889
Ferroviario	48.581	91,0%	45.007	89,3%	3.574
Totale costi operativi	238.087	92,4%	219.110	91,5%	18.977

I costi operativi, comprensivi degli ammortamenti, sono incrementati dell'8,7% rispetto al precedente esercizio in modo superiore rispetto all'andamento delle vendite (7,5%).

Nella tabella seguente si riportano i dati economici di EBITDA al 31 dicembre 2025 rispetto a quelli del 31 dicembre 2024 suddivisi per i tre settori operativi:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre				
	2025	% sui ricavi	2024	% sui ricavi	2025 vs 2024
Energy	19.376	20,0%	11.366	14,7%	8.010
Trencher	10.952	10,2%	20.190	18,1%	(9.238)
Ferroviario	10.167	19,0%	9.546	18,9%	621
EBITDA	40.495	15,7%	41.102	17,2%	(607)

La marginalità scende in termini assoluti di Euro 607 migliaia (da Euro 41.102 migliaia nel 2024 a Euro 40.495 migliaia nel 2025) in termini percentuali passa dal 17,2% nel 2024 al 15,7% del 2025. Tale risultato è l'effetto combinato di andamenti diversi dei tre settori:

- il settore Energy ha raggiunto un EBITDA di Euro 19.376 migliaia (pari al 20,0% delle vendite), in aumento di Euro 8.010 migliaia rispetto al valore di Euro 11.366 migliaia del 2024. Tale risultato è stato reso possibile (i) dal miglioramento del mix, (ii) dalle azioni di efficientamento implementate lungo la supply chain, che hanno contribuito al miglioramento della marginalità industriale, e (iii) dall'effetto della leva operativa generato dai maggiori volumi, con una struttura di costi fissi stabile. Anche il segmento *Energy-Automation* ha beneficiato di un effetto positivo in termini di leva operativa, in attesa di cogliere nei prossimi trimestri i benefici derivanti dai nuovi contratti pluriennali recentemente acquisiti. Nello specifico il segmento *Energy-Stringing* ha consuntivato un EBITDA pari ad Euro 13.338 migliaia, in aumento di Euro 6.902 migliaia rispetto al valore di Euro 6.436 migliaia del 2024 mentre il segmento *Energy-Automation* ha ottenuto un EBITDA di Euro 6.038 migliaia, in aumento di Euro 1.108 migliaia rispetto al valore di Euro 4.930 migliaia del 2023;
- il settore Trencher ha generato un EBITDA di Euro 10.952 migliaia (pari al 10,2% dei Ricavi), in decremento di Euro 9.238 migliaia rispetto al valore di Euro 20.190 migliaia del 2024 a causa di un combinato effetto della flessione dei volumi e della variazione del mix di vendita, unitamente alle dinamiche delle politiche tariffarie doganali e alle oscillazioni dei cambi.
- il settore Ferroviario ha avuto un EBITDA di Euro 10.167 migliaia (pari al 19,0% dei Ricavi), in aumento di Euro 621 migliaia rispetto ad Euro 9.546 migliaia del 2024 grazie al progresso delle commesse già acquisite e all'impatto del nuovo orientamento strategico, focalizzato su progetti di diagnostica ad alto valore e sulla diversificazione internazionale.

Risultato Operativo

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre				
	2025	% sui ricavi	2024	% sui ricavi	2025 vs 2024
Tesatura	13.130	13,6%	5.312	6,9%	7.818
Trencher	1.562	1,5%	9.751	8,7%	(8.189)
Ferroviario	4.827	9,0%	5.373	10,7%	(546)
Totale risultato operativo	19.519	7,6%	20.436	8,5%	(917)

Il risultato operativo 31 dicembre 2024 si attesta di Euro 19.519 migliaia (7,6% dei ricavi) in decremento rispetto al valore di Euro 20.436 migliaia (8,5% dei ricavi) realizzato al 31 dicembre 2024.

3.5 Stato Patrimoniale e profilo finanziario

Si riporta in forma sintetica nella tabella seguente la struttura patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2025 confrontata con la stessa al 31 dicembre 2024.

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre		
	2025	2024	2025 vs 2024
IMPIEGHI			
Capitale circolante netto	71.798	99.817	(28.019)
Immobilizzazioni	116.847	106.880	9.967
Altre attività e passività a lungo termine	15.520	21.941	(6.421)
Attività e passività destinate alla dismissione	-	(4.075)	4.075
Capitale investito netto	204.165	224.563	(20.398)
FONTI			
Indebitamento finanziario netto del Gruppo	130.435	146.951	(16.516)
Patrimonio netto	73.730	77.612	(3.882)
Totale fonti di finanziamento	204.165	224.563	(20.398)

A) Capitale circolante netto

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre		
	2025	2024	2025 vs 2024
Crediti commerciali	61.089	55.429	5.660
Lavori in corso su ordinazione	34.251	36.734	(2.483)
Rimanenze	87.664	96.134	(8.470)
Debiti commerciali	(103.782)	(79.905)	(23.877)
Altre attività/(passività) correnti	(7.424)	(8.575)	1.151
Capitale circolante netto	71.798	99.817	(28.019)

Il Capitale circolante netto pari ad Euro 71.798 migliaia risulta decrementato rispetto al 31 dicembre 2024 di Euro 28.019 migliaia. Tale andamento è principalmente riconducibile al decremento della voci "Lavori in corso su ordinazione" e "Rimanenze" per complessivi Euro 10.953 migliaia (di cui Rimanenze per Euro 8.470 migliaia e Lavori in corso su ordinazione per Euro 2.483 migliaia) parzialmente compensati da un incremento della voce "Crediti commerciali" per Euro 5.660 migliaia, e da un incremento della voce "Debiti commerciali" per Euro 23.877 migliaia, concentrati nei segmenti Trencher (che ha risentito di programmi di acquisti più concentrati nella seconda parte dell'anno, rispetto al 2024) e Tesatura (che lavora storicamente con un capitale circolante negativo e che, pertanto, ha contribuito alla ottimizzazione del mix di fine anno).

B) Immobilizzazioni

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre		
	2025	2024	2025 vs 2024
Attività immateriali	46.430	42.238	4.192
Attività materiali	37.384	34.160	3.224
Diritti d'uso	19.826	23.373	(3.547)
Partecipazioni in imprese collegate	13.165	7.066	6.099
Altre partecipazioni	42	43	(1)
Immobilizzazioni	116.847	106.880	9.967

Il totale delle *immobilizzazioni* registra un incremento netto di Euro 9.967 migliaia rispetto al 31 dicembre 2024 riconducibile principalmente all'incremento della voce Partecipazioni in imprese collegate per Euro 6.099, relativo principalmente l'iscrizione con il metodo del patrimonio netto della partecipazione in Groupe Marais SAS a seguito dell'operazione descritta nel paragrafo 2.6 *Attività e passività destinate alla dismissione*.

C) Altre attività e Passività a medio lungo termine

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre		
	2025	2024	2025 vs 2024
Crediti finanziari e altre attività finanziarie non correnti	6.021	9.803	(3.782)
Crediti commerciali non correnti	1.476	2.912	(1.436)
Altre attività non correnti	6	8	(2)
Crediti per imposte anticipate	13.825	14.748	(923)
Passività per benefici ai dipendenti	(3.934)	(3.915)	(19)
Imposte differite passive	(1.874)	(1.615)	(259)
Altre attività e passività a lungo termine	15.520	21.941	(6.421)

La voce *Attività e Passività a medio lungo termine* si decrementa di Euro 6.421 migliaia passando da un saldo di Euro 21.941 migliaia al 31 dicembre 2024 ad un saldo di Euro 15.520 migliaia al 31 dicembre 2025. Tale variazione è generata principalmente dal decremento dei *Crediti finanziari e altre attività finanziarie non correnti* per Euro 3.782 migliaia.

D) Indebitamento finanziario netto

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre			
	2025	di cui con parti correlate e gruppo	2024	di cui con parti correlate e gruppo
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	(40.560)		(29.559)	
Attività finanziarie correnti	(22.384)	(6.178)	(35.740)	(1.496)
Passività finanziarie correnti	83.891	2.516	98.135	1.081
Passività finanziarie da diritti d'uso correnti	9.624	3.042	10.454	2.714
Strumenti finanziari derivati quota corrente	-		47	
Indebitamento finanziario corrente	30.571	(620)	43.337	2.299
Passività finanziarie non correnti	81.762	-	80.124	1.899
Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti	18.019	490	23.314	3.781
Strumenti finanziari derivati quota non corrente	83		176	
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-		-	
Indebitamento finanziario non corrente	99.864	(130)	103.614	7.979
Indebitamento finanziario netto come da comunicazione ESMA 32-382-1138	130.435	(750)	146.951	10.278
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-		-	
Indebitamento finanziario netto del Gruppo	130.435	(750)	146.951	10.278

Si segnala che l'indebitamento finanziario netto ante l'applicazione dell'IFRS 16, al 31 dicembre 2025, è pari ad Euro 102.792 migliaia con un decremento rispetto a fine 2024 di Euro 10.391 migliaia.

L'indebitamento finanziario netto del Gruppo al 31 dicembre 2025 si decrementa rispetto al valore registrato a fine anno 2024 di Euro 16.516 migliaia (-11,2%).

Si riporta di seguito il dettaglio delle variazioni:

- decremento dell'indebitamento finanziario corrente per Euro 12.766 migliaia per effetto di:
 - decremento delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti e delle attività finanziarie correnti per Euro 2.355 migliaia;
 - decremento delle passività finanziarie correnti per Euro 14.244 migliaia principalmente per effetto delle quote rimborsate nel corso dell'esercizio 2025 per complessivi 66.541 migliaia;
- decremento dell'indebitamento finanziario a medio/lungo termine per Euro 3.750 migliaia a seguito dell'operazione di finanziamento in pool per complessivi Euro 53.384 migliaia con scadenza 31 dicembre 2031 in parte finalizzato al parziale rimborso anticipato dell'indebitamento a medio-lungo termine, come

descritto nel precedente paragrafo 2.5 *Fatti di rilievo avvenuti nel periodo ed evoluzione della struttura societaria*.

Si precisa che taluni contratti di finanziamento e i prestiti obbligazionari in essere prevedono contrattualmente il conteggio annuale dei covenants finanziari sulla base di un indebitamento finanziario netto calcolato sui dati di bilancio consolidato al 31 dicembre e ante applicazione IFRS 16. Tali covenants al 31 dicembre 2025 risultano rispettati.

In relazione allo strumento del *reverse factoring*, il Gruppo valuta per ciascun fornitore le condizioni di dilazione ottenute dalle controparti finanziarie su tali passività e, a seconda della sostanza delle passività stesse, procede a mantenerle iscritte come debiti commerciali o a riclassificarle come debiti finanziari. Tale valutazione è necessaria per comprendere la sostanza degli accordi di dilazione e comporta necessariamente una valutazione soggettiva circa gli elementi da considerare, al fine dell'esposizione o meno del corrispondente debito tra i debiti finanziari del Gruppo. Ai sensi dei citati orientamenti ESMA si osserva che gli importi relativi al «factoring indiretto» (reverse factoring), non inclusi nella dichiarazione sull'indebitamento in quanto la dilazione rientra nella normale prassi del Gruppo, ammontano ad Euro 12.986 migliaia (Euro 7.962 migliaia al 31 dicembre 2024).

Patrimonio Netto

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre		
	2025	2024	2025 vs 2024
Capitale sociale	15.702	15.702	-
Riserve	53.362	64.007	(10.645)
Utile/(Perdita) dell'esercizio	1.691	(5.181)	6.872
Patrimonio e utile di terzi	2.975	3.084	(109)
Patrimonio netto	73.730	77.612	(3.882)

Il capitale sociale ammonta ad Euro 15.702 migliaia, interamente versato, ed è costituito da n. 606.460.200 azioni prive dell'indicazione del valore nominale.

Raccordo tra i valori di patrimonio netto ed il risultato del periodo della Capogruppo con i corrispondenti valori consolidati:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025	
	Patrimonio Netto	Risultato netto
Importi risultanti dal bilancio della Tesmec S.p.A.	98.769	(207)
<i>Rettifiche di consolidamento</i>		
a) Valutazione partecipazioni secondo il metodo del patrimonio netto	11.537	421
b) Differenza tra valore di carico e patrimonio delle partecipazioni consolidate	(66.440)	
c) Risultato delle partecipazioni consolidate	(2.946)	(2.946)
d) Riserva di conversione	(923)	
e) Eliminazione dividendi distribuiti da Società del Gruppo	(1.100)	(1.100)
f) Eliminazione delle partite infragruppo	31.858	5.523
<i>Effetto netto delle rettifiche di consolidamento</i>	<i>(28.014)</i>	<i>1.898</i>
Importi di pertinenza del Gruppo	70.755	1.691

Investimenti

Tra gli investimenti si segnalano le capitalizzazioni relative ai progetti di sviluppo (Euro 12.273 migliaia, in incremento rispetto al valore di Euro 10.559 migliaia del 31 dicembre 2024) che si riferiscono ad attività di rilevante importanza strategica grazie alle quali Tesmec riesce a mantenere la propria posizione di leadership tecnologica sui mercati tradizionali ed ad aumentare la gamma dei prodotti e servizi offerti (mercato ferroviario, trencher di nuova generazione, gestione della rete elettrica) facendo forza sull'elevato livello di internazionalizzazione della propria rete commerciale.

3.6 Principali rischi e incertezze cui è esposto il Gruppo Tesmec

Nel presente paragrafo si evidenziano i fattori di rischio o incertezze che possono condizionare in misura significativa l'attività del Gruppo Tesmec. In particolare, vengono di seguito fornite alcune informazioni tendenti ad illustrare gli obiettivi e le politiche del Gruppo in materia di gestione dei principali rischi finanziari, operativi e

connessi al quadro legale e normativo. Quanto descritto è valido a livello di Gruppo Tesmec, in quanto la politica di gestione dei rischi è decisa a livello centrale dalla Capogruppo.

Tesmec ha, infatti, attivato un meccanismo di costante monitoraggio dei predetti rischi, in modo da prevenire i potenziali effetti negativi e di intraprendere le azioni necessarie al loro contenimento. L'attività di risk management di Tesmec ha l'obiettivo di individuare tempestivamente i rischi presenti nel core business aziendale, definire misure idonee alla prevenzione e mitigazione degli stessi e salvaguardare l'efficacia operativa.

L'importanza del controllo dei rischi per raggiungere gli obiettivi del Gruppo rende di primaria rilevanza la definizione di un sistema di analisi preliminare adeguatamente strutturato al fine di tendere ad un elevato livello di performance operativa. La responsabilità delle attività di gestione e controllo dei rischi è affidata all'Amministratore Delegato, che ha il compito di coordinare le attività di identificazione dei rischi e di monitorarne la corretta gestione. All'interno del Consiglio di Amministrazione di Tesmec S.p.A. è stato inoltre nominato l'Amministratore Incaricato del Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi che ha la responsabilità di individuare e gestire i rischi aziendali.

Il Gruppo nell'ambito della sua attività è soggetto in modo più o meno sensibile a determinate tipologie di rischio che affronta così come di seguito illustrato.

Rischi finanziari

Rischio connesso all'andamento dell'attività ed alla situazione finanziaria

Nel corso del 2025 il Gruppo Tesmec ha proseguito nell'implementazione della propria strategia di:

- (e) sviluppo internazionale e tecnologico nei segmenti a più alto valore aggiunto dei propri mercati di riferimento, che vivono una fase di crescita pluriennale, con un approccio di prioritizzazione del "valore" rispetto ai "volumi";
- (f) recuperi di efficienza a livello di costi fissi (SG&A e Uffici Tecnici), rispetto al fatturato;
- (g) rafforzamento strategico e di business tramite alleanze su specifici mercati e incremento del backlog;
- (h) rafforzamento finanziario, in termini sia di riduzione dell'indebitamento finanziario sia di maggior flessibilità finanziaria.

Tale approccio strategico ha permesso nel 2025:

- da un lato, di compensare, tramite la crescita di natura strutturale dei comparti Energy e Rail, un andamento avverso del segmento Trencher su specifici mercati e
- dall'altro lato, a partire da un EBITDA nella sostanza allineato a quello del 2024 e pur con un effetto negativo per la variazione dei tassi di cambio e dei dazi, di generare un Risultato netto in profitto rispetto alla perdita del 2024, grazie al positivo contributo derivante dalla conclusione dell'accordo strategico sul mercato francese.

In parallelo, al 31 dicembre 2025 Tesmec ha ridotto in misura significativa l'indebitamento finanziario netto, estendendone al contempo la *maturity*, e incrementato il backlog.

Con riferimento al 2026, pur in un quadro di incertezza posta dall'attuale contesto internazionale sia geopolitico sia macroeconomico, il Gruppo prevede una crescita trainata dalle opportunità nei settori guidati dalla transizione energetica, con prospettive importanti legate al backlog del segmento Energy-Automation, alla crescente domanda di soluzioni Tesatura, alla strategia di internalizzazione del settore Ferroviario e alle prospettive positive delle tecnologie *cable laying* e *surface mining* per il settore Trenchers. Grazie alla sua presenza internazionale e all'attuale assetto produttivo con stabilimenti sia in Italia che negli USA, si ritiene, inoltre, di poter essere in grado di affrontare con la necessaria flessibilità le sfide poste dall'attuale scenario in evoluzione in tale Paese, parimenti contraddistinto da notevole incertezza. Inoltre, l'impegno del *management* continua ad essere quello di privilegiare la profittabilità e la generazione di cassa rispetto ai volumi, continuando al contempo a perseguire iniziative strategiche volte al rafforzamento industriale e di efficientamento del capitale investito.

Peraltro, si osserva che il Budget 2026 e il Business Plan 2027-2029 si fondano su assunzioni caratterizzate da notevoli incertezze. Da una parte, i Piani sono stati predisposti tenendo in considerazione alcune assunzioni ipotetiche di carattere generale e concernenti eventi futuri che dipendono sostanzialmente da variabili non controllabili dal Gruppo, relative all'evoluzione prospettica dei mercati e dei settori in cui opera il Gruppo e all'andamento dello scenario macroeconomico, che non necessariamente si verificheranno o che potrebbero verificarsi soltanto in parte, ovvero in misura, modalità e/o in tempi diversi da quelli prospettati. In tale contesto, si osserva che i piani sono stati elaborati senza tenere in considerazione in modo specifico gli effetti del conflitto russo-ucraino e delle recenti tensioni nel Golfo Persico. A tal proposito, mentre il Gruppo non risulta esposto a sensibili riduzioni di attività connesse alla limitata operatività verso l'area russo-ucraina (contributo limitato sul fatturato consolidato nell'ultimo periodo nell'intorno dello 0,2%), si segnala che nel 2025 circa il 14% dei Ricavi

Consolidati e circa il 5% del backlog del Gruppo Tesmec sono riferibili all'area mediorientale, principalmente Arabia Saudita e Qatar. Si segnala peraltro che il Gruppo ha già attivato la diversificazione dei porti per limitare ritardi e sta lavorando con i clienti per condividere gli extra-costi logistici. Dall'altra parte, le proiezioni economico-finanziarie ipotizzate nel Piano sono state definite anche sulla base di assunzioni ipotetiche relative al rispetto delle clausole dei contratti finanziari che comportano limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie (ivi inclusi i *covenant*) e all'evoluzione prospettica del business, che sono di natura discrezionale e afferiscono a eventi futuri, incerti ed in parte indipendenti dalla volontà degli Amministratori e del Management.

Pertanto, a causa dell'aleatorietà connessa alla realizzazione di qualsiasi evento futuro, sia per quanto concerne il concretizzarsi dell'accadimento, sia per quanto riguarda la misura e la tempistica della sua manifestazione vi potrebbero essere scostamenti, anche significativi tra valori consuntivi e valori preventivati nel Piano, oltre che ritardi nell'esecuzione del Piano stesso, con possibili effetti negativi sull'attività, sulla situazione patrimoniale e finanziaria, sui risultati economici e sulle prospettive stesse del Gruppo.

In tale contesto, tuttavia, il Gruppo ritiene di essere dotato delle risorse sufficienti per far fronte alle esigenze del prevedibile futuro.

Rischio di cambio

Il Gruppo Tesmec svolge una parte significativa della propria attività anche in Paesi diversi dalla c.d. Eurozona e, pertanto, i ricavi ed i costi di una parte delle attività del Gruppo Tesmec sono denominate in valute diverse dall'Euro.

Le principali valute di transazione utilizzate per le vendite del Gruppo sono l'Euro ed il dollaro americano, ferma restando l'utilizzazione anche di altre valute quali i dollari australiani, i rand sudafricani, il renminbi cinese e il rublo russo. Il Gruppo inoltre redige il proprio bilancio consolidato in Euro, per quanto alcune controllate redigano i propri bilanci e documenti contabili in valute diverse dall'Euro.

Tali circostanze comportano che il Gruppo Tesmec sia esposto ai seguenti rischi connessi alla variazione dei tassi di cambio:

- i) il c.d. rischio di cambio economico, ovverosia il rischio che ricavi e costi denominati in valute diverse dall'Euro assumano valori differenti rispetto al momento in cui sono state definite le condizioni di prezzo;
- ii) il c.d. rischio di cambio traslativo, derivante dalla circostanza che la Capogruppo, pur predisponendo i propri bilanci in Euro, detiene partecipazioni di controllo in società che redigono il bilancio in valute diverse e, conseguentemente, effettua operazioni di conversione di attività e passività espresse in valute diverse dall'Euro;
- iii) il c.d. rischio di cambio transattivo, derivante dalla circostanza che il Gruppo effettua operazioni di investimento, di conversione, di deposito e/o finanziamento in divise diverse dalla divisa di bilancio.

L'oscillazione dei mercati valutari ha storicamente avuto impatti significativi sui risultati del Gruppo. In relazione alle politiche adottate per la gestione dei rischi di cambio, viene adottato come unico strumento di copertura la vendita a termine della divisa estera. Tuttavia, tale copertura viene realizzata solo per una parte dell'esposizione totale in quanto è difficilmente prevedibile la tempistica del flusso di entrata degli incassi a livello della singola fattura di vendita.

Gli strumenti di vendita a termine per fissare il tasso di cambio al momento dell'ordine sono utilizzati principalmente per coprire il rischio dell'esposizione in dollari americani derivante dalla commercializzazione negli USA o nei Paesi del Medio Oriente dei macchinari prodotti in Italia. Inoltre, per una parte delle vendite in dollari americani, il Gruppo utilizza la produzione dello stabilimento americano con costi in dollari americani, realizzandosi così una sorta di copertura c.d. naturale dell'esposizione in valuta.

Nonostante l'adozione delle strategie di cui sopra volte a ridurre il rischio derivante dall'oscillazione dei tassi di cambio, il Gruppo non può escludere che future variazioni degli stessi possano incidere negativamente sui risultati del Gruppo.

Rischio di liquidità/variazione dei flussi finanziari

La gestione dei fabbisogni finanziari e dei relativi rischi (principalmente rischi di tasso di interesse, rischio di liquidità e rischi di cambio) è svolta dal Gruppo sulla base di linee guida definite dalla Direzione Generale di Gruppo ed approvate dall'Amministratore Delegato della Capogruppo.

L'obiettivo principale di queste linee guida è quello di garantire la presenza di una struttura del passivo sempre in equilibrio con la composizione dell'attivo di bilancio, al fine di mantenere una elevata solidità patrimoniale.

Gli strumenti di finanziamento maggiormente utilizzati sono rappresentati da:

- finanziamenti a medio/lungo termine con piano di ammortamento pluriennale, per coprire gli investimenti nell'attivo immobilizzato e per finanziare le spese relative ai numerosi progetti di sviluppo in essere;
- finanziamenti a breve termine, anticipi sull'export, cessioni di crediti commerciali, e accordi di reverse factoring per finanziare il capitale circolante.

Il Gruppo si avvale di varie fonti esterne di finanziamento, ottenendo prestiti sia a breve che a medio lungo termine ed è quindi soggetto al costo del denaro e alla volatilità dei tassi di interesse, con particolare riferimento ai contratti che prevedono tassi di interesse variabili, che non consentono dunque di prevedere con esattezza l'ammontare del debito a titolo di interessi durante l'orizzonte temporale di durata del finanziamento. Il costo medio dell'indebitamento risulta tendenzialmente parametrato all'andamento dei tassi Euribor a 1/3 mesi, per finanziamenti a breve termine, e ai tassi Euribor 3/6 mesi per finanziamenti a medio/lungo termine. In occasione della stipula di finanziamenti a tassi variabili, principalmente in relazione ad operazioni di finanziamento a medio termine, il Gruppo Tesmec valuta di gestire il rischio di oscillazione dei tassi di interesse mediante operazioni di copertura (in particolare, attraverso *swap*, *collar* e *cap*), nell'ottica di minimizzare eventuali perdite connesse alle fluttuazioni dei tassi. Non è tuttavia possibile assicurare che le operazioni di copertura poste in essere dal Gruppo siano idonee a sterilizzare interamente il rischio connesso alla fluttuazione dei tassi di interesse, o che da tali operazioni non derivino perdite.

Come detto sopra, i finanziamenti in essere prevedono il rispetto di alcuni *covenants* sia di natura reddituale che patrimoniale, la cui verifica viene effettuata con cadenza periodica lungo l'intera durata dei relativi finanziamenti, esponendo pertanto il Gruppo al rischio di mancato rispetto di tali parametri. Al manifestarsi di tale rischio il Gruppo in passato ha dimostrato la capacità di ottenere waiver dagli istituti di credito finanziatori, a testimonianza della fiducia del ceto bancario, confermata anche dalla capacità del Gruppo di rifinanziare i debiti in scadenza, come avvenuto anche nell'esercizio 2024.

Rischio di credito

Con riferimento al rischio di credito, lo stesso risulta strettamente connesso all'attività di commercializzazione dei prodotti sul mercato. In particolare, l'entità del rischio dipende sia da fattori tecnico-commerciali sia dalla solvibilità dell'acquirente.

Da un punto di vista commerciale il Gruppo non è esposto ad un elevato rischio di credito in quanto opera da anni in mercati dove vengono abitualmente utilizzati come metodi di pagamento, il pagamento anticipato alla consegna o la lettera di credito rilasciata da primaria banca internazionale. Per i clienti dislocati nell'area europea si opera prevalentemente con lo strumento del factoring pro-soluto. Si ritiene che il fondo svalutazione crediti rappresenti in modo congruo l'entità del rischio complessivo di credito.

Rischi operativi

Rischi connessi allo svolgimento dell'attività internazionale del Gruppo

Il Gruppo Tesmec realizza i propri ricavi principalmente all'estero. Il Gruppo svolge la propria attività produttiva in 5 stabilimenti industriali (di cui 3 ubicati in Italia, 1 sito in Francia ed 1 sito negli Stati Uniti) e svolge la propria attività commerciale in circa 135 Paesi nel mondo. In particolare, il Gruppo Tesmec opera in diversi Paesi dell'Europa, del Medio Oriente, dell'Africa, del Nord e Centro America nonché dell'area BRIC (Brasile Russia India Cina). Inoltre, il Gruppo non soltanto ha una forte presenza internazionale ma intende proseguire nell'espansione geografica della propria attività, esplorando le opportunità in mercati che ritiene possano contribuire al miglioramento del proprio profilo di rischio. Nel decidere se intraprendere iniziative o mantenere la propria presenza strategica in mercati stranieri, il Gruppo valuta i rischi di natura politica, economica, legale, operativa, finanziaria e in materia di sicurezza e le opportunità di sviluppo.

Il Gruppo è esposto a rischi tipici di Paesi con sistemi economici e politici instabili, tra cui (i) conflitti bellici, (ii) instabilità sociale, economica e politica; (iii) boicottaggi, sanzioni ed embarghi che potrebbero essere imposti dalla comunità internazionale nei confronti dei Paesi in cui il Gruppo opera; (iv) rilevanti fenomeni di recessione, inflazione e deprezzamenti della valuta locale; (v) conflitti sociali interni che sfociano in atti di sabotaggio, attentati, violenze e accadimenti simili; (vi) restrizioni di varia natura sulla costituzione di società controllate di diritto estero ovvero sull'acquisizione di attività ovvero sul rimpatrio dei fondi; (vii) aumento significativo dei dazi e delle tariffe

doganali o, in generale, della fiscalità applicabile. L'accadimento degli eventi oggetto dei suddetti rischi potrebbe comportare impatti negativi significativi sulla situazione economico-patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Inoltre, la domanda dei prodotti del Gruppo è connessa al ciclo degli investimenti in infrastrutture (in particolare elettrodotti, sistemi di trasmissione dati, acquedotti, gasdotti, oleodotti e catenaria ferroviaria) nei vari Paesi in cui opera. L'ammontare annuo degli investimenti in infrastrutture è legato al quadro macroeconomico generale. Pertanto, forti variazioni nel contesto macroeconomico nei Paesi in cui il Gruppo è presente o altri eventi che siano in grado di incidere negativamente sul livello degli investimenti in infrastrutture, quali modifiche legislative e regolamentari o mutamenti sfavorevoli delle politiche di governo, possono avere effetti negativi sull'attività nonché sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Rischi connessi all'operatività mediante aggiudicazione di gare

Il Gruppo, in relazione all'attività svolta nel Settore Ferroviario e nel Settore Energy, è esposto ai rischi derivanti dall'ammontare, dalla frequenza, dai requisiti e dalle condizioni tecnico-economiche dei bandi di gara per gli appalti emessi dalla pubblica amministrazione, da organismi di diritto pubblico e da altri committenti, nonché dall'eventuale mancata aggiudicazione degli stessi e/o mancata o ritardata assegnazione delle relative commesse. Inoltre, detti settori si caratterizzano strutturalmente per un numero ristretto dei committenti, posto che il Settore Ferroviario è solitamente correlato all'esistenza, in ogni Paese, di un unico player nazionale gestore della rete e che, nel Segmento Energy-Automation del Settore Energy, i committenti sono le principali realtà proprietarie delle singole reti elettriche nazionali o le principali società di utilities.

Il numero ristretto dei committenti del Gruppo in tali settori, nonché la circostanza che la maggior parte degli stessi sia costituita da soggetti di diritto pubblico espone il Gruppo al rischio che i programmi di investimento di tali committenti possano essere modificati per effetto di aggiornamenti normativi o a causa di situazioni di emergenza con conseguenti possibili modifiche degli accordi quadro nei confronti delle società del Gruppo.

Rischi connessi alla possibile perdita di valore dei lavori in corso

In alcuni contratti di appalto pluriennali stipulati dal Gruppo nel Settore Ferroviario ed Energy, il corrispettivo è determinato in sede di gara a seguito di un articolato e puntuale esercizio di preventivazione, sia con riferimento alla fornitura di macchine/prodotti sia con riferimento al *maintenance service*, ulteriormente integrato da valutazioni di rischio per coprire eventuali aree di incertezza, effettuate con l'obiettivo di mitigare eventuali maggiori costi e *contingencies* (costi stimati in relazione a rischi operativi). La corretta determinazione del corrispettivo offerto in tali contratti è fondamentale per la redditività del Gruppo in quanto lo stesso è tenuto a far fronte all'intero ammontare di tutti i costi connessi alla realizzazione delle commesse, salvo che vi siano richieste integrative da parte del committente.

I costi e, conseguentemente, i margini di profitto che il Gruppo realizza su commesse pluriennali possono tuttavia variare, anche in modo significativo, rispetto alle stime operate in sede di gara. Per effetto di tale aggravio dei costi operativi di commessa il Gruppo potrebbe incorrere in una riduzione dei profitti preventivati, o in una situazione di perdita con riferimento alla singola commessa.

Il Gruppo monitora periodicamente i costi connessi alla realizzazione delle commesse e la redditività conseguente al fine di minimizzare il rischio dell'insorgere di eventuali *contingencies* e al fine di individuare, laddove necessario, la necessità di intraprendere negoziazioni con i committenti per la sottoscrizione di specifici accordi integrativi ai contratti di appalto volti a riconoscere incrementi del corrispettivo originariamente pattuito.

Rischi di fornitura e fluttuazione dei prezzi di acquisto

Il Gruppo, pur mantenendo al proprio interno la gestione e l'organizzazione delle fasi di maggior rilievo del proprio modello di business, si rivolge a fornitori per l'acquisto di semilavorati e di componenti finiti necessari per la realizzazione dei propri prodotti. La fabbricazione di alcuni dei principali prodotti del Gruppo richiede manodopera specializzata, semilavorati, prodotti finiti, componenti e materie prime di elevata qualità. Il Gruppo è pertanto esposto al rischio di incontrare difficoltà nel reperire gli approvvigionamenti necessari allo svolgimento delle proprie attività, nonché al rischio connesso alle fluttuazioni dei loro prezzi.

In particolare, nello svolgimento della propria attività produttiva, il Gruppo utilizza principalmente semilavorati in acciaio e alluminio e semilavorati in nylon. Il prezzo delle materie prime di tali semilavorati – e, in particolare,

dell'acciaio – può essere volatile a causa di numerosi fattori al di fuori del controllo del Gruppo e difficilmente prevedibili. Inoltre, per la fornitura di alcuni componenti, il Gruppo si rivolge a fornitori di fascia elevata, per i quali non rappresenta un cliente strategico.

Il Gruppo Tesmec ha posto in essere una politica di approvvigionamento volta a diversificare i fornitori di componenti che presentano delle peculiarità per i volumi acquistati o per l'alto valore aggiunto. Il rischio di prezzo del Gruppo è mitigato attraverso la presenza di molteplici fornitori, nonché dall'intrinseca eterogeneità delle materie prime e dei componenti utilizzati nella produzione delle macchine Tesmec. Inoltre, in considerazione della natura di semilavorati e della rilevanza del contenuto tecnologico dei componenti acquistati, il prezzo delle materie prime degli stessi incide solo parzialmente sui costi di acquisto. Tuttavia, in considerazione dell'attuale contesto di mercato, caratterizzato da andamenti incrementali del costo dell'energia e più in generale dei costi di approvvigionamento delle materie prime, da rigidità nella *supply chain* globale, da difficoltà del settore logistico globale, nonché, da ultimo, dall'insorgere – successivamente alla chiusura dell'esercizio - degli eventi bellici nell'area del Golfo Persico con possibili effetti non solo sui rapporti commerciali con tali mercati ma in teoria con impatti sullo scenario macroeconomico globale, il Gruppo non può escludere che future variazioni dei prezzi e di scenari nei mercati di approvvigionamento possano incidere negativamente sui risultati.

Rischi connessi al quadro legale e normativo

Rischi connessi ai contenziosi

Eventuali esiti sfavorevoli di contenziosi in cui il Gruppo è coinvolto ovvero il sorgere di nuovi contenziosi (anche a prescindere dal relativo esito), potrebbero avere delle ricadute in termini reputazionali, anche significative, sul Gruppo, con conseguenti possibili effetti negativi rilevanti sulla situazione economico-patrimoniale e finanziaria della Società e del Gruppo.

La stima degli oneri che potrebbero ragionevolmente verificarsi, nonché l'entità dei fondi, sono basati sulle informazioni disponibili alla data di approvazione del bilancio, ma implicano, anche a causa delle numerose variabili dei procedimenti giudiziali, significativi elementi di incertezza. Ove sia possibile stimare in modo attendibile l'entità dell'eventuale perdita e questa sia ritenuta probabile, vengono effettuati accantonamenti in bilancio in misura ritenuta congrua secondo le circostanze, con il supporto anche di specifici pareri resi dai consulenti del Gruppo e coerentemente con i principi contabili internazionali di volta in volta applicabili.

Alla data di bilancio risultano pendenti alcuni procedimenti giudiziari e arbitrali di varia natura che coinvolgono la Società e le società controllate del Gruppo, e sono in corso due verifiche fiscali. Per la descrizione delle principali fattispecie si rimanda alla Nota 45 *Controversie Legali e Fiscali* delle note esplicative del bilancio consolidato.

Rischi correlati alle tematiche ambientali

Il cambiamento climatico costituisce un tema di particolare attenzione per ogni settore industriale, compreso quello in cui Tesmec opera, le cui emissioni di gas a effetto serra sono legate principalmente ai consumi diretti dell'organizzazione, principalmente derivanti dagli stabilimenti produttivi. Ma non solo, l'attenzione della società è rivolta anche al prodotto, con l'obiettivo di misurare e aumentare la quota di soluzioni tecnologiche a minor impatto ambientale. Ad oggi, gli impegni della Società sul tema sono formalizzati attraverso la predisposizione di Policy interne, l'adozione di sistemi di gestione, l'utilizzo di energie da fonti rinnovabili e l'attenzione nella produzione di prodotti a minor impatto ambientale.

Tesmec ha identificato le linee guida da includere in un Piano di sostenibilità di medio-lungo periodo, che identificano i principali impegni della Società sul fronte ambientale. I trend legati infatti alla transizione energetica - decarbonizzazione, elettrificazione e digitalizzazione - sono elementi che stanno guidando la formulazione delle strategie aziendali e la loro futura implementazione. Tesmec non ha al momento sviluppato un modello di quantificazione dei rischi climatici e delle opportunità rilevanti sulla situazione patrimoniale-finanziaria, sul risultato economico e sui flussi finanziari. Quale parte integrante del proprio percorso di sostenibilità, Tesmec si impegna ad approfondire tali aspetti nei prossimi esercizi.

3.7 Andamento della gestione della Capogruppo

L'andamento della Gestione della Capogruppo riflette sostanzialmente l'andamento commentato precedentemente a livello consolidato considerando il peso della stessa nel totale del bilancio consolidato del Gruppo. Per tali motivi riportiamo di seguito le grandezze maggiormente rilevanti relative al bilancio della Capogruppo rimandando ai commenti sulla gestione riportati a livello di bilancio consolidato.

Conto economico

Il conto economico della Capogruppo nel 2025 confrontato con quello dell'esercizio precedente è qui di seguito sintetizzato:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre				
	2025	% sui ricavi	2024	% sui ricavi	2025 vs 2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	133.673	100,0%	124.329	100,0%	9.344
Costi per materie prime e materiali di consumo	(73.384)	-54,9%	(74.769)	-60,1%	1.385
Costi per servizi	(25.296)	-18,9%	(22.154)	-17,8%	(3.142)
Costo del lavoro	(25.667)	-19,2%	(25.031)	-20,1%	(636)
Altri costi/ricavi operativi netti	812	0,6%	5.094	4,1%	(4.282)
Ammortamenti	(7.699)	-5,8%	(7.394)	-5,9%	(305)
Incrementi di immobilizzazioni per costi di sviluppo	5.011	3,7%	4.190	3,4%	821
Totale costi operativi	(126.223)	-94,4%	(120.064)	-96,6%	(6.159)
Risultato operativo	7.450	5,6%	4.265	3,4%	3.185
Oneri finanziari	(17.445)	-13,1%	(16.227)	-13,1%	(1.218)
Proventi finanziari	9.123	6,8%	15.765	12,7%	(6.642)
Utile/(Perdita) ante imposte	(872)	-0,7%	3.803	3,1%	(4.675)
Imposte sul reddito	665	0,5%	(447)	-0,4%	1.112
Utile netto/(Perdita netta) dell'esercizio	(207)	-0,2%	3.356	2,7%	(3.563)

I ricavi delle vendite e delle prestazioni si riferiscono principalmente ai proventi derivanti dalla cessione di macchine e attrezzature per la tesatura e trencher, tali ricavi risultano incrementati del 7,5%.

La voce altri costi/ricavi operativi netti include l'effetto positivo del credito d'imposta riconosciuto per le importanti spese di ricerca e sviluppo sostenute dalla Capogruppo Tesmec S.p.A. per l'ampliamento dell'offerta nel settore della manutenzione delle linee elettriche e delle attività di servizio che si sono affiancate al rinnovamento della gamma dei prodotti in tutti i settori di attività del Trencher. Il valore complessivo del provento del credito d'imposta ammonta ad Euro 163 migliaia sia per l'esercizio 2025 che per l'esercizio 2024.

Di seguito si fornisce una tabella sull'andamento dell'indicatore dell'EBITDA che risulta incrementato del 29,4% rispetto a quello dell'esercizio precedente:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre				
	2025	% sui ricavi	2024	% sui ricavi	2025 vs 2024
Risultato operativo	7.450	5,6%	4.265	3,4%	3.185
+ Ammortamenti	7.699	5,8%	7.394	5,9%	305
EBITDA	15.149	11,3%	11.659	9,4%	3.490

Risultato Operativo

Il risultato operativo pari a Euro 7.450 migliaia nel 2025 si incrementa di Euro 3.185 migliaia rispetto al 2024 grazie alla performance del settore tesatura.

Risultato Netto

Il risultato di periodo ammonta a Euro -207 migliaia (Euro 3.356 migliaia nel 2024) dopo aver scontato imposte positive per Euro 665 migliaia (negative pari a Euro 447 migliaia nel 2024).

Stato Patrimoniale e profilo finanziario

Si evidenzia in forma sintetica nella tabella qui riportata la struttura patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025 confrontata con la stessa al 31 dicembre 2024.

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre		
	2025	2024	2025 vs 2024
IMPIEGHI			
Capitale circolante netto	16.841	19.803	(2.962)
Immobilizzazioni	116.584	114.530	2.054
Altre attività e passività a lungo termine	40.932	25.973	14.959
Capitale investito netto	174.357	160.306	14.051
FONTI			
Indebitamento finanziario netto	75.588	61.359	14.229
Patrimonio netto	98.769	98.947	(178)
Totale fonti di finanziamento	174.357	160.306	14.051

Si forniscono di seguito gli elementi di dettaglio per una migliore comprensione delle variazioni delle due voci:

Capitale circolante

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre		
	2025	2024	2025 vs 2024
Rimanenze	33.106	28.715	4.391
Crediti commerciali	53.268	46.792	6.476
Debiti commerciali	(63.610)	(52.851)	(10.759)
Altre attività/(passività) correnti	(5.923)	(2.853)	(3.070)
Capitale circolante netto	16.841	19.803	(2.962)

Il Capitale circolante rispetto ai ricavi scende al 12,6% registrato nel 2025 dal 15,9% nel 2024. Su tale risultato ha influito il decremento dei debiti commerciali per Euro 10.759 migliaia.

Immobilizzazioni

	Esercizio chiuso al 31 dicembre		
	2025	2024	2025 vs 2024
Attività immateriali	14.972	13.074	1.898
Attività materiali	8.813	9.242	(429)
Diritti d'uso	7.214	9.626	(2.412)
Partecipazioni in imprese controllate	84.541	81.541	3.000
Partecipazioni in imprese collegate	1.008	1.008	0
Altre partecipazioni	36	39	(3)
Immobilizzazioni	116.584	114.530	2.054

Il totale delle immobilizzazioni registra un incremento netto di Euro 2.054 migliaia, riconducibile principalmente all'incremento della voce *Partecipazioni in imprese controllate* per Euro 3.000 migliaia. Tale incremento è relativo alla partecipazione in Tesmec Automation S.r.l. a seguito della conversione parziale del finanziamento in essere in riserva di capitale

Indebitamento finanziario netto

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre			
	2025	di cui con parti correlate e gruppo	2024	di cui con parti correlate e gruppo
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	(15.909)		(12.805)	
Attività finanziarie correnti	(46.409)	(41.745)	(65.408)	(58.017)
Passività finanziarie correnti	66.257	6.831	74.069	4.986
Passività finanziarie da diritti d'uso correnti	3.964	2.986	3.659	2.594
Strumenti finanziari derivati quota corrente	-		47	
Indebitamento finanziario corrente	7.903	(31.928)	(438)	(50.437)

Passività finanziarie non correnti	64.798	-	55.866	1.899
Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti	2.805	255	5.755	3.241
Strumenti finanziari derivati quota non corrente	82		176	
Indebitamento finanziario non corrente	67.685	255	61.797	5.140
Indebitamento finanziario netto come da comunicazione ESMA 32-382-1138	75.588	(31.673)	61.359	(45.297)

Si segnala che l'indebitamento finanziario netto ante l'applicazione dell'IFRS 16, al 31 dicembre 2025, è pari ad Euro 68.819 migliaia con un incremento rispetto a fine 2024 di Euro 16.874 migliaia.

L'indebitamento netto si attesta sul valore di Euro 75.588 migliaia al 31 dicembre 2025 da Euro 61.359 migliaia al 31 dicembre 2024. L'incremento per Euro 14.229 migliaia è dovuto principalmente all'incremento dell'indebitamento finanziario corrente.

Patrimonio Netto

Per i commenti sul Patrimonio Netto si rimanda a quanto già descritto a livello consolidato.

4 Rendicontazione di sostenibilità

4.1 Informativa generale

4.1.1 Criteri di redazione

ESRS Standards	ESRS 2 BP-1, BP-2

Criteri generali di redazione

La Rendicontazione consolidata di sostenibilità (Rendicontazione di sostenibilità) di Tesmec S.p.A. e società controllate (Gruppo Tesmec, Tesmec, il Gruppo) relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stata redatta ai sensi dell'Art.4 del **D. Lgs 125/2024**, che ha recepito nell'ordinamento italiano la **Direttiva (EU) 2024/2464 Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)** e successive modifiche.

La Rendicontazione di sostenibilità dell'esercizio 2025 è stata redatta, come richiesto dalla CSRD, in conformità agli **European Sustainability Reporting Standards (ESRS)**, criteri di rendicontazione di sostenibilità europei.

Gli ESRS definiscono le informazioni che un'organizzazione deve comunicare in merito ai suoi **impatti, rischi e opportunità** in relazione alle **questioni di sostenibilità** ambientale, sociale e di governance rilevanti. La rilevanza delle tematiche di sostenibilità, derivanti dai rapporti commerciali diretti e indiretti nella catena del valore a monte e/o a valle, è determinata sulla base dell'applicazione del principio della "doppia rilevanza" (*DMA Double Materiality Assessment*).

Gli ESRS e i relativi indicatori rendicontati sono quelli rappresentativi delle tematiche di sostenibilità valutate come rilevanti, coerenti con l'attività del Gruppo Tesmec e relativi impatti, rischi e opportunità. Il processo di analisi, identificazione, valutazione e prioritizzazione dei temi rilevanti ([4.1.4 Gestione degli impatti - rischi - opportunità](#) al paragrafo [4.1.4.1 Analisi di materialità \(Materiality Assessment\)](#)), è stato condotto secondo quanto richiesto dagli ESRS. Tale processo viene aggiornato e sviluppato nel tempo, quale parte del percorso di rendicontazione (accountability) del Gruppo Tesmec. Le informazioni prospettiche sono state formulate basandosi su ipotesi di eventi che potranno accadere in futuro e a possibili future azioni del Gruppo Tesmec. Il presente documento, sulla base dei risultati delle analisi di doppia rilevanza (DMA – Materiality Assessment), copre il primo livello della catena del valore, a monte e a valle.

L'indice di riepilogo delle informazioni relative alle diverse tematiche trattate ([Allegato 1 - Indice dei contenuti ESRS](#)), pubblicato in appendice alla Rendicontazione di sostenibilità e parte integrante della stessa, consente la tracciabilità dei dati, indicatori e delle altre informazioni quantitative e qualitative presentati.

Tesmec non si è avvalsa dell'opzione di omettere una specifica informazione corrispondente a proprietà intellettuale, know-how o a risultati dell'innovazione o di eventuali negoziazioni in corso.

Al fine di permettere il confronto dei dati nel tempo e la valutazione dell'andamento delle attività del Gruppo Tesmec vengono presentati i dati comparativi relativi ai due esercizi precedenti.

La Rendicontazione di sostenibilità comprende l'informativa attualmente prevista dall'art.8 del **Regolamento EU 2020/852**, relativo alla **Tassonomia dell'Unione Europea in materia di attività sostenibili**. La Tassonomia EU stabilisce le condizioni che un'attività economica deve soddisfare per essere considerata sostenibile. Tale informativa è riportata nel capitolo [4.2 Tematiche ambientali](#) / paragrafo [4.2.1 Tassonomia Europea delle attività sostenibili - Regolamento EU 2020/852](#).

Perimetro di rendicontazione

Il perimetro di rendicontazione dei dati e delle informazioni qualitative e quantitative è rappresentato dalle performance della capogruppo Tesmec S.p.A. e società controllate, consolidate integralmente, coerentemente con il bilancio consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2025, per l'intero esercizio di riferimento (per il periodo dal 1° gennaio 2025 al 31 dicembre 2025), ad eccezione di quanto di seguito specificato.

000 Tesmec RUS	Esclusione dati ambientali	La Società non genera impatti ambientali diretti significativi.

Deconsolidamento di Groupe Marais - Nel corso del 2025, nell'ambito delle iniziative di riorganizzazione delle attività in Francia avviate dal Gruppo Tesmec, è stata perfezionata un'operazione sul capitale di Groupe Marais SAS che ha portato OT Engineering (gruppo Comergy) a detenere il 50% del capitale sociale, con opzione per acquisirne la maggioranza. A seguito di tale operazione è divenuto definitivo il deconsolidamento di Groupe Marais. Per ulteriori informazioni si rimanda al paragrafo 2.6 *Attività e passività destinate alla dismissione* della Relazione sulla gestione.

Informativa relativa ad aspetti specifici

Orizzonti temporali - Il Gruppo Tesmec definisce gli orizzonti temporali coerentemente con quanto previsto dall'ESRS 1 (6.4, Definizione di breve, medio e lungo periodo ai fini della rendicontazione). In particolare, per breve periodo si intende il periodo di riferimento del bilancio, medio periodo fino a cinque anni e lungo periodo oltre i cinque anni.

Stime riguardanti la catena del valore - Le metriche oggetto di rendicontazione comprendono anche alcuni dati relativi alla catena del valore, riferiti essenzialmente alle emissioni GHG. Tali dati, secondo quanto previsto dalla metodologia adottata (GHG Protocol), sono determinati sulla base di stime, utilizzando anche fonti indirette, laddove i dati diretti non siano disponibili.

Cause di incertezza nelle stime e nei risultati - Il processo di rendicontazione dei dati sulle performance ESG di alcune tematiche richiede il ricorso a stime da parte degli Amministratori. Le stime sono formulate sulla base dell'esperienza storica, di primarie ed autorevoli fonti esterne e mediante il ricorso a specialisti e consulenti esterni, nonché sulla base di altre informazioni, ritenute ragionevoli nelle circostanze. L'eventuale utilizzo di stime e le metodologie adottate sono richiamati nei paragrafi di rendicontazione delle tematiche rilevanti, ai quali si rinvia per il relativo approfondimento.

Le metriche quantitative oggetto di incertezza nelle stime e nei risultati si riferiscono in particolare alle seguenti tematiche e ambiti di rendicontazione:

Principali tematiche / ambiti di rendicontazione soggetti a stime (dati quantitativi)	Descrizione e impatto
ESRS E1 - Emissioni GHG Scope 3	Emissioni GHG - Scope 3 lungo la catena del valore (a monte e a valle del processo produttivo Tesmec). Incertezze connaturate alla natura e qualità dei dati ed alle conseguenti tecniche di misurazione adottate, così come previste dal GHG Protocol
ESRS E1 - Energia	I consumi energetici da parte delle società Marais Trenching (Pty) Ltd. AFS e Tesmec Energy sono stati stimati sulla base dei consumi medi degli anni precedenti, mentre i consumi energetici per la società Tesmec France SAS sono stati stimati proporzionalmente agli spazi occupati all'interno dell'immobile condiviso con un'altra società
ESRS E5 - Materiali in entrata	Le quantità relative agli imballaggi in legno delle società italiane Tesmec S.p.A., Tesmec Automation S.r.l. e Tesmec Rail S.r.l. sono state stimate sulla base del peso medio di tale tipologia
ESRS E5 - Rifiuti	Le quantità di rifiuti prodotti dalle società Tesmec SA (Pty) LTD e Marais Laying Tech. (Pty) Ltd. in Nuova Zelanda sono state stimate; analogamente, la loro destinazione – così come quella dei rifiuti prodotti dalla società Tesmec USA Inc. – è stata stimata sulla base del metodo di gestione più comunemente adottato

Allo scopo di mitigare i rischi di errori per i dati stimati delle performance ESG, e con specifico riferimento a quelle caratterizzate da incertezza, sono previsti controlli interni e processi di convalida dei dati e informazioni rendicontate.

Modifiche nella redazione e nella presentazione delle informazioni - Per assicurare la coerenza e la comparabilità delle informazioni, ove ritenuto necessario per la correzione di eventuali errori o per tener conto della modifica nella metodologia di misurazione degli indicatori o nella natura dell'attività, i dati quantitativi presentati e relativi ai precedenti periodi possono essere ricalcolati e riesposti (*restatement*) rispetto a quanto pubblicato nel precedente esercizio.

In particolare, nel presente documento sono stati riesposti i dati ambientali relativi alle emissioni dirette Scope 1 per il biennio 2023-2024 e alle emissioni indirette Scope 2 e Scope 3 per l'anno 2024, oltre alla destinazione finale di alcuni rifiuti per il 2024. Per quanto riguarda le informazioni sociali, sono stati riesposti i dati relativi al numero di dipendenti in forza alla fine del periodo 2024, al numero di dipendenti aventi diritto a congedo familiare per il biennio 2023-2024 e alla percentuale relativa alla *gender pay gap* per l'anno 2024.

Si specifica che le indicazioni, criteri di ricalcolo ed effetti vengono richiamati anche all'interno dei corrispondenti capitoli e paragrafi.

Informative richieste da altre normative o da disposizioni in materia di rendicontazione di sostenibilità - Le informative integrative rispetto a quanto prescritto dagli ESRS, richieste da altre normative contenenti obblighi di comunicazione di informazioni sulla sostenibilità o da disposizioni in materia di sostenibilità, vengono riportate nei capitoli e paragrafi inerenti le specifiche tematiche. L'elenco delle informazioni prescritte da un elemento d'informazione derivante da altre normative dell'UE, contenute nell'appendice B dell'ESRS 2, è riportato nell'[Allegato 2 – Indice atti legislativi dell'Unione Europea](#).

Inclusione mediante riferimento - La tabella seguente fornisce l'elenco delle informative ESRS che sono state inserite nella Rendicontazione di sostenibilità per riferimento (*Incorporation by reference*) e collocate in una diversa sezione della Relazione sulla gestione / Bilancio di esercizio o consolidato del Gruppo Tesmec.

Informativa (Disclosure Requirement)		Elemento informativo	Paragrafo
ESRS 2 BP-1 Criteri generali per la redazione delle dichiarazioni sulla sostenibilità	ESRS 2 DR 5b	Deconsolidamento di Groupe Marais	2 Contesto di riferimento / 2.6 Attività e passività destinate alla dismissione
ESRS 2 SBM-1 Strategia, modello aziendale e catena del valore	ESRS 2 DR 40a	Contesto geopolitico e sociale generale	2 Contesto di riferimento
ESRS 2 SBM-1 Strategia, modello aziendale e catena del valore	ESRS 2 DR 40b	Ripartizione ricavi per settore e per area geografica	3 Risultati economico-finanziari e andamento del Gruppo
ESRS S1-6 Caratteristiche dei dipendenti dell'impresa	ESRS S1-6 DR 50f	Raccordo tra il numero totale dei dipendenti e la voce di bilancio maggiormente rappresentativa	3 Risultati economico-finanziari e andamento del Gruppo

Uso di disposizioni transitorie in conformità dell'appendice C dell'ESRS 1 – In conformità all'appendice C ESRS 1, modificato attraverso il Regolamento Delegato UE 2025/1416, il Gruppo Tesmec si è avvalso di disposizioni transitorie per la quantificazione degli effetti finanziari attesi derivanti da rischi e opportunità legati al clima (obbligo di informativa E1-9), all'inquinamento (obbligo di informativa E2-6), e all'uso delle risorse e all'economia circolare (obbligo di informativa E5-6).

Il quadro normativo per il Gruppo Tesmec

Il quadro normativo in materia di rendicontazione delle tematiche ambientali, sociali e di governance (ESG) si basa su quanto inizialmente definito dalla sopramenzionata Direttiva EU 2022/2464 Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), recepita in Italia con Decreto Legislativo 6 settembre 2024, n.125 (D Lgs 125/2024). La CSRD richiede la pubblicazione del Report di sostenibilità, Sustainability Statement (Rendicontazione di sostenibilità) come sezione dedicata e parte integrante della Relazione sulla gestione al Bilancio annuale (di esercizio o consolidato in caso di gruppi societari).

Successivamente alla presentazione delle proposte da parte della Commissione Europea (26 febbraio 2025 - Omnibus), il quadro normativo è stato **modificato** come segue:

Ambiti	Riferimenti
Soggetti obbligati Perimetro società rientranti obblighi CSRD (parametri dimensionali)	La Direttiva EU 2026/470 del 24 febbraio 2026 , in corso di recepimento nell'ordinamento italiano, ha modificato i parametri originariamente previsti dalla CSRD, stabilendo che gli obblighi di redazione della Rendicontazione di sostenibilità riguardano le imprese con Ricavi superiori a Euro 450 milioni e un numero medio di 1.000 dipendenti occupati durante l'esercizio.
Standard di rendicontazione ESRS	Il processo di riesame degli ESRS si è concluso nel mese di novembre 2025. EFRAG ha pubblicato il documento aggiornato il 04 dicembre 2025 (Parere tecnico), per il successivo esame da parte della Commissione Europea, al termine del quale verrà pubblicato il Regolamento EU di modifica degli standard (entro il mese di luglio 2026).

4.1.2 Governance della sostenibilità

Il Codice di Corporate Governance e la Relazione sul Governo Societario

Il Gruppo Tescmec aderisce e si conforma, con le integrazioni e gli adeguamenti conseguenti alle caratteristiche del Gruppo, al **Codice di Corporate Governance** per le società quotate approvato nel 2020 dal Comitato per la Corporate Governance promosso da ABI, Ania, Assogestioni, Assonime, Confindustria e Borsa Italiana, entrato in vigore dal 1° gennaio 2021 (precedentemente denominato Codice di Autodisciplina). Le società che adottano il Codice di *Corporate Governance* informano il mercato nella relazione annuale sul governo societario.

La *Relazione sul Governo Societario e Sugli Assetti Proprietari* contiene una descrizione generale del sistema di *corporate governance* adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull'adesione a codici di comportamento in materia di governo societario, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria. La Relazione è allegata al bilancio annuale e soggetta agli stessi termini di pubblicità previsti per lo stesso ed è disponibile nella sezione Investor Relation-Governance-Relazioni sul sito *internet* www.tescmec.com.

Per le informazioni relative alle cariche societarie ricoperte dagli Amministratori della Società si rinvia a quanto riportato nella stessa *Relazione sul Governo Societario e Sugli Assetti Proprietari*. Per i membri del Collegio Sindacale (tre effettivi e due supplenti), l'elenco completo e aggiornato degli incarichi è messo a disposizione da Consob, sul sito *internet* della medesima, ai sensi dell'art. 144-*quinquiesdecies* del Regolamento Emittenti.

4.1.2.1 Il sistema di governance

ESRS Standards	ESRS 2 GOV-1

Tescmec adotta un sistema di amministrazione e controllo tradizionale

Assemblea dei Soci	Decisioni sugli atti di governo della Società, secondo quanto previsto dalla Legge e dallo Statuto.
Consiglio di Amministrazione	Incaricato della gestione d'impresa. Attribuzione dei poteri operativi a organi e soggetti delegati.
Collegio Sindacale	Chiamato a vigilare sull'osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, oltre che a controllare l'adeguatezza della struttura organizzativa, del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo contabile della Società.
Società di Revisione	Affidata l'attività di revisione contabile ed il giudizio sul bilancio, ai sensi di legge e di Statuto.
Amministratore	Incaricato del Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi.

Il Consiglio di Amministrazione di Tescmec S.p.A. è stato nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 30 aprile 2025 e rimarrà in carica sino all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2027: è composto da 10 membri effettivi, di cui 5 indipendenti, in possesso di requisiti richiesti dalla normativa vigente.

Non sono presenti all'interno degli organi di amministrazione, direzione e controllo comitati di rappresentanza dei lavoratori. Esistono comunque diverse forme di coinvolgimento e dialogo che mirano a garantire che gli interessi dei dipendenti siano considerati nelle decisioni aziendali.

Il 50% dei membri del Consiglio di amministrazione è indipendente, mentre il 90% dei membri è non esecutivo.

Consiglio di Amministrazione – Diversità (genere – classi di età)					
Donne Nr 4	40%	Uomini Nr 6	60%	Totale Nr 10	100%
Minori di 30 anni Nr -	0%	Tra 30 e 50 anni Nr 4	40%	Maggiori di 50 anni Nr 6	60%

Il ruolo del Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione guida la Società, perseguendo la creazione di valore nel lungo termine a beneficio degli azionisti e di tutti gli stakeholder.

Il Consiglio di Amministrazione definisce le strategie del Gruppo Tesmec, monitorandone l'attuazione, nonché il sistema di governo societario più funzionale allo svolgimento dell'attività dell'impresa e al perseguimento delle strategie, nel rispetto dell'ordinamento, valutando e promuovendo le modifiche opportune, sottoponendole, quando di competenza, all'assemblea dei soci.

Il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della Società e gli sono conferite tutte le facoltà necessarie per l'attuazione e il raggiungimento degli scopi sociali che non siano per legge o per Statuto riservate all'assemblea dei soci. Il Consiglio di Amministrazione ha un ruolo chiave nello sviluppo, nell'approvazione e nell'aggiornamento delle dichiarazioni di scopo, valore o missione dell'organizzazione, delle strategie, delle politiche e degli obiettivi relativi allo sviluppo sostenibile e nei processi per identificare e gestire i relativi impatti.

Gli impegni e le politiche del Gruppo Tesmec vengono periodicamente riesaminati dal Consiglio di Amministrazione, al fine di rafforzare il presidio delle competenze e responsabilità relativamente alle tematiche di sostenibilità, parti integranti della gestione del business.

Il **Presidente**, Ambrogio Caccia Dominioni, insieme agli **Amministratori Delegati** (Chief Executive Officer) Caterina Caccia Dominioni e Carlo Caccia Dominioni, sono qualificabili come i principali responsabili della gestione del Gruppo Tesmec.

Al Presidente del Consiglio di Amministrazione e agli Amministratori Delegati sono state attribuite anche deleghe operative. Ambrogio Caccia Dominioni, Caterina Caccia Dominioni e Carlo Caccia Dominioni sono le figure che hanno contribuito in maniera determinante allo sviluppo del Gruppo, dotati di una pluriennale esperienza nel settore di attività del Gruppo. Ambrogio Caccia Dominioni, così come Caterina Caccia Dominioni e Carlo Caccia Dominioni, hanno un ruolo rilevante nella gestione dell'attività del Gruppo Tesmec e rappresentano una risorsa chiave.

Il Consiglio di Amministrazione è composto da amministratori esecutivi e non esecutivi, tutti dotati di professionalità e di competenze adeguate ai compiti loro affidati in riferimento ai settori, ai prodotti e alle aree geografiche dell'impresa. Per maggiori dettagli in merito alle principali competenze e caratteristiche professionali dei singoli componenti degli organi di amministrazione, direzione e controllo si rimanda alla Relazione di Corporate Governance (Relazione sul Governo Societario e Sugli Assetti Proprietari).

I Comitati

All'interno del Consiglio di Amministrazione sono stati costituiti due Comitati.

Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità e Operazioni con parti correlate

Competenze in materia di sostenibilità.

Ha il compito di supportare il Consiglio di Amministrazione nell'analisi dei temi rilevanti per la generazione di valore nel lungo termine e per valutare la rendicontazione di sostenibilità.

Comitato per la Remunerazione e le Nomine

Svolge funzioni propositive e consultive nei confronti del Consiglio di Amministrazione in materia di remunerazione degli Amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche, nonché sulla fissazione degli obiettivi di performance correlati alla componente variabile.

Per ulteriori informazioni in merito al massimo organo di governo e dei suoi comitati, si rimanda alla Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, alla Politica in materia di diversità in relazione alla composizione degli organi di amministrazione e gestione e degli organi di controllo di Tesmec S.p.A. ed al Regolamento del Consiglio d'Amministrazione pubblicati sul sito www.tesmec.com.

Conflitti di interesse

La Segreteria Societaria tiene costantemente aggiornata la mappatura delle Parti Correlate sulla base delle informazioni pervenute alla Società o comunque disponibili. Prima di effettuare qualsiasi operazione, la Funzione Responsabile verifica se, sulla base di tale mappatura, la controparte risulti essere una Parte Correlata e, in tal caso, se si tratti di Operazione di Importo Esiguo.

Il Consiglio di Amministrazione della Società (organo delegato competente) approva le Operazioni con Parti Correlate, previo parere motivato non vincolante del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, sull'interesse della Società al compimento dell'Operazione nonché sulla convenienza e sulla correttezza sostanziale delle relative condizioni.

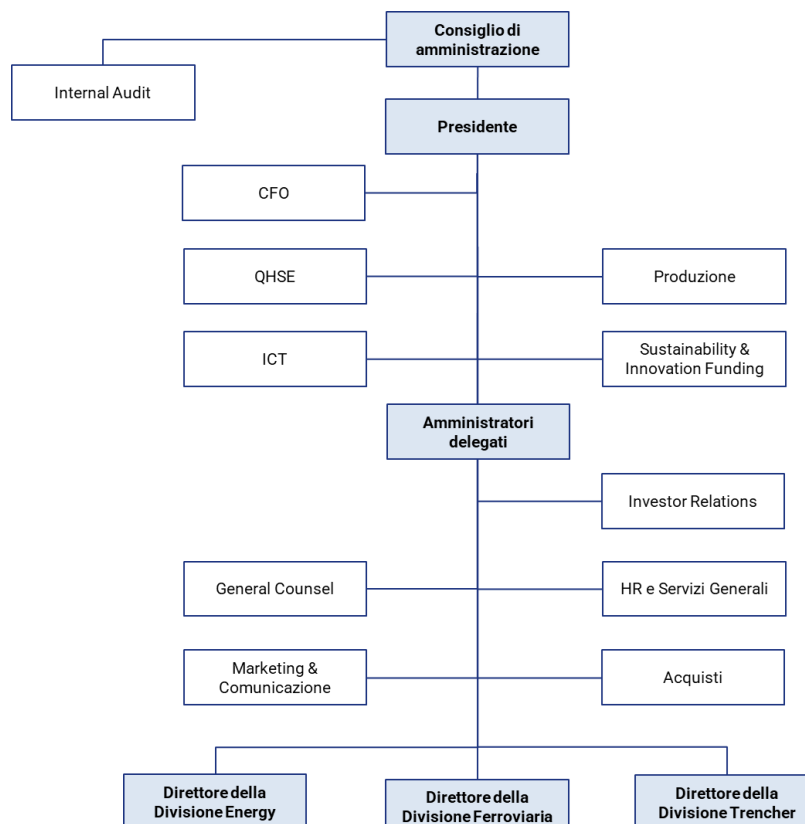
Per maggiori dettagli sulla modalità di gestione dei conflitti di interesse si rimanda alla Procedura per Operazioni con Parti Correlate pubblicata nella sezione Operazioni Parti Correlate del sito www.tesmec.com.

Struttura organizzativa

La struttura organizzativa di Tesmec S.p.A. è stata sviluppata per ottimizzare i processi di erogazione dei servizi e di garantire la funzione di Direzione e Controllo del Gruppo, assicurando il coordinamento tra le varie entità del Gruppo, definendo i principi dell'organizzazione aziendale, della gestione dei processi e delle risorse.

La configurazione organizzativa prevede:

- Tre **Business Unit (Energy, Ferroviaria e Trencher)** capaci di trasferire la piena responsabilità di risultato sul business e dotate di tutte le leve decisionali e operative;
- Gruppo / società controllate, presenti nei diversi paesi in cui Tesmec opera e riconducibili alle tre Business Unit, garantendo lo sviluppo e la crescita commerciale;
- Struttura di Staff con ruolo di controllo e di indirizzo sulle linee strategiche del Gruppo.



4.1.2.2 Il processo di informazione e gestione delle tematiche di sostenibilità

ESRS Standards	ESRS 2 GOV-1, GOV-2

Il Consiglio di Amministrazione delega parte delle proprie competenze gestionali agli Amministratori Delegati in materia di rappresentanza, gestione del personale e dei rapporti di lavoro, gestione amministrativa, sottoscrizione di contratti ed atti, gestione finanziaria.

Le tematiche di sostenibilità sono gestite ad alto livello e centralmente dalle rispettive funzioni (General Counsel, Senior HR Manager, QHSE Manager, Purchasing Manager e dalla Direzione Aziendale) supportate operativamente dai rispettivi riporti funzionali nei diversi Paesi in cui il Gruppo opera.

La gestione della Governance di sostenibilità del Gruppo Tesmec è parte integrante dei processi generali di Corporate Governance. I ruoli degli organi di governance relativamente a questi temi sono formalizzati nei regolamenti interni. La gestione e il monitoraggio delle tematiche ESG coinvolgono in particolare le seguenti funzioni ed organi:

Consiglio di Amministrazione	Definisce, approva e aggiorna la strategia di sostenibilità, identificando obiettivi relativi allo sviluppo sostenibile e monitorando i processi di gestione delle tematiche ESG.
Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità	Supporta il Consiglio di Amministrazione nella gestione della strategia di sviluppo sostenibile.
Direzione aziendale	I Direttori delle divisioni sono responsabili dell'attuazione della strategia di sostenibilità e della gestione delle tematiche rilevanti, in coordinamento con le funzioni di riferimento.
Funzione Sostenibilità	Riporta direttamente al Presidente ed è responsabile della Politica in materia di Sostenibilità. Sviluppa e rafforza il sistema di rendicontazione di sostenibilità con il supporto delle competenti strutture aziendali.
Funzione QHSE	Responsabile della qualità dei processi produttivi, della protezione dell'ambiente e della sicurezza negli ambienti di lavoro. Funzione delegata alla tutela e salvaguardia dell'ambiente secondo il D.Lgs 152/06.
Funzione HR	Responsabile della gestione dei rapporti professionali, delle attività di selezione, formazione e politiche salariali, nonché delle attività di responsabilità sociale.
Funzione Internal Audit e Corporate Governance	Verifica che il sistema di controllo interno sia funzionante e adeguato, valuta che le attività aziendali siano svolte in conformità a leggi e regolamenti.
Funzione Acquisti	Responsabile della gestione della catena di fornitura e degli approvvigionamenti.

L'analisi degli impatti, rischi ed opportunità e l'elenco delle tematiche rilevanti viene validata dal Comitato Controllo e Rischi, Sostenibilità e Operazioni con parti correlate ed approvata dal Consiglio di Amministrazione. Sempre il Consiglio di Amministrazione approva la Rendicontazione di sostenibilità del Gruppo Tesmec, parte della Relazione sulla gestione al Bilancio, contestualmente all'approvazione del bilancio d'esercizio e consolidato.

Nel Gruppo Tesmec l'alta dirigenza è composta dai Dirigenti (Chief Executive Officer – CEOs), Chief Financial Officer (CFO) e Business Unit (BU) Director, oltre ad alcuni responsabili di funzione. L'alta dirigenza definisce la strategia aziendale e le politiche di sostenibilità, con l'identificazione di obiettivi chiari e misurabili. È responsabile del monitoraggio degli impatti e dei rischi correlati alla sostenibilità.

L'alta dirigenza svolge un ruolo di primaria importanza nella **definizione, attuazione e controllo dei processi di governance finalizzati, alla regolamentazione, gestione e monitoraggio degli impatti, rischi e opportunità legati alle tematiche di sostenibilità**. Ha la responsabilità di garantire l'integrazione efficace e sistematica dei principi di sostenibilità all'interno della strategia aziendale, nonché di gestire le questioni emergenti in ambito ambientale, sociale e di governance (ESG).

Le attività di monitoraggio hanno l'obiettivo di **individuare e valutare i rischi connessi alla sostenibilità**, tra cui il rischio normativo, il rischio reputazionale e le vulnerabilità legata alla catena di approvvigionamento, garantendone l'integrazione nel più ampio processo di gestione del rischio aziendale. Parallelamente, vengono **analizzate e promosse le opportunità legate alla sostenibilità**, quali l'accesso a nuovi mercati per prodotti che riducono gli

impatti ambientali, l'innovazione nel settore della mobilità sostenibile e lo sviluppo di soluzioni basate su fonti di energia rinnovabile.

Il modello di governance adottato comprende un **sistema di controllo e monitoraggio, volto ad assicurare l'efficace attuazione delle politiche di sostenibilità** e il rispetto delle normative vigenti, incluse le disposizioni in materia ambientale, le regolamentazioni sul lavoro e gli standard internazionali di sostenibilità.

L'alta dirigenza svolge **un'azione di coordinamento e supervisione** nei confronti delle diverse funzioni aziendali, garantendo che le politiche di sostenibilità siano integrate nelle fasi operative. Qualora necessario, vengono adottate misure correttive per affrontare eventuali criticità, con l'obiettivo di preservare e rafforzare le performance dell'organizzazione.

Gli organi di amministrazione, direzione e controllo sono responsabili della definizione ed attuazione della strategia e governance aziendale, inclusi gli impatti, i rischi e le opportunità che l'impresa affronta. Nella sua mission il Gruppo Tesmec esprime la propria visione e valori fondamentali, nonché gli impegni che essa intende perseguire. La mission funge da quadro guida per le decisioni strategiche, che includono considerazioni in ambito sostenibilità. I mandati dei Consigli di amministrazione e degli altri organi direttivi stabiliscono le responsabilità specifiche e i compiti in merito alla strategia e alla governance aziendale. Le politiche aziendali collegate completano il quadro stabilendone le modalità operative.

Gli obiettivi connessi agli impatti, ai rischi e alle opportunità rilevanti vengono definiti dai responsabili di funzione, condivisi durante riunioni dedicate e approvati dal Consiglio di Amministrazione che ne monitora lo stato di avanzamento. Si rimanda al capitolo [Obiettivi e tematiche rilevanti](#) per maggiori dettagli.

Nella sfida della decarbonizzazione e dell'elettrificazione, le infrastrutture energetiche diventano un importante fattore di sviluppo sostenibile e Tesmec è tra gli abilitatori della transizione energetica. Di conseguenza, il Consiglio di Amministrazione indirizza lo sviluppo e la gestione del business al fine di rafforzare le conoscenze e competenze in materia. In tale percorso, i membri del Consiglio sono affiancati nel processo decisionale dal Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità.

I componenti del Consiglio di Amministrazione sono nominati in relazione ai requisiti di professionalità, competenza, esperienza e ai criteri di diversità quali l'età, l'anzianità di carica e il genere, oltre che alle competenze riguardo gli impatti associati con i settori, i prodotti e le geografiche di riferimento del Gruppo Tesmec. Si rinvia al [sito web](#) per i profili, competenze specifiche e per le informazioni in merito ad altre cariche rilevanti ricoperte e impegni assunti da ciascun membro del Consiglio di Amministrazione.

Nel corso del periodo di rendicontazione, non è stato realizzato un programma formativo specifico per i membri del Consiglio di Amministrazione in merito alle tematiche di sostenibilità. Il Gruppo riconosce comunque l'importanza di rafforzare le competenze, idonee ad affrontare le sfide legate agli Impatti, Rischi e Opportunità (IRO) identificati.

L'informazione degli organi di amministrazione, direzione e controllo riguardo agli impatti, ai rischi e alle opportunità rilevanti, nonché sull'attuazione del dovere di diligenza e sui risultati delle politiche, azioni, metriche e obiettivi adottati per affrontarli, è fondamentale per garantire una governance efficace e responsabile. La gestione di tali aspetti è cruciale per la strategia dell'impresa e per l'allineamento con gli obiettivi di sostenibilità e responsabilità sociale.

Gli organi di amministrazione, direzione e controllo di Tesmec e i rispettivi comitati sono informati regolarmente dai responsabili di funzione (HR, QHSE, Sostenibilità ed altri) sugli sviluppi relativi a impatti, rischi, opportunità e sull'attuazione delle politiche aziendali attraverso diversi canali, principalmente relazioni periodiche, rendicontazione annuale, incontri di comitati e consigli di amministrazione.

Nell'ambito delle proprie competenze, gli Amministratori Delegati – opportunamente informati dalle funzioni delegate - riferiscono al Consiglio di Amministrazione con cadenza almeno trimestrale in merito a eventuali problematiche ESG / sostenibilità emerse nello svolgimento delle proprie attività, affinché si possano assumere decisioni informate e consapevoli ed intraprendere le opportune azioni. Gli Amministratori Delegati e i dirigenti con

delega attuano le politiche di sostenibilità promosse dal Consiglio su indicazioni del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità e le azioni volte al raggiungimento degli obiettivi ESG definiti.

La valutazione di impatti, rischi e opportunità di sostenibilità è parte integrante delle decisioni strategiche, operazioni rilevanti e dei processi di gestione del rischio. Il Consiglio di Amministrazione assicura che le considerazioni ESG siano parte integrante della strategia aziendale, monitorando i relativi effetti sulla resilienza e sulla competitività del Gruppo.

Il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi ha l'obiettivo di garantire un adeguato monitoraggio per mitigare criticità e cogliere opportunità. Gli organi di governance valutano eventuali esigenze di bilanciamento e compromessi tra sviluppo e impegni di responsabilità aziendale verso gli stakeholder in materia di sostenibilità.

Gli impatti, rischi e opportunità rilevanti affrontati dagli organi di amministrazione, direzione e controllo sono approfonditi nel capitolo [*temi rilevanti \(IRO - Impatti Rischi Opportunità rilevanti\)*](#).

4.1.2.3 Integrazione delle tematiche di sostenibilità nei sistemi di incentivazione

ESRS Standards	ESRS 2 GOV-3

Politiche di remunerazione

Il Consiglio di Amministrazione definisce e rivede annualmente la politica di remunerazione su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, la quale è sottoposta al voto vincolante dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti.

Responsabile della corretta attuazione della politica è il Comitato per la Remunerazione e le Nomine, nell'esercizio delle proprie funzioni, nonché gli Amministratori Delegati e il Consiglio di Amministrazione. Spetta al Collegio Sindacale la vigilanza sulle modalità di concreta attuazione della Politica.

La Politica di Remunerazione contribuisce alla strategia aziendale, al perseguimento degli interessi anche a lungo termine e alla sostenibilità della Società illustrando il modo in cui fornisce tale contributo e tenendo in considerazione le condizioni di remunerazione e di impiego dei dipendenti della Società. Tale Politica è preordinata ad attrarre, motivare e trattenere le risorse in possesso delle qualità professionali richieste per perseguire gli obiettivi della Società. La Politica è altresì strumentale all'allineamento degli interessi del management e degli azionisti, attraverso la creazione di un forte legame tra retribuzione e performance individuali. La Politica mira alla creazione di valore sostenibile nel medio-lungo periodo per l'Emittente, per gli azionisti e per tutti gli stakeholder, nonché a garantire che la remunerazione sia basata sui risultati effettivamente conseguiti.

Per gli amministratori non esecutivi, la Politica di Remunerazione prevede un compenso adeguato alla competenza, alla professionalità e all'impegno richiesti dai compiti loro attribuiti in seno all'organo di amministrazione e nei comitati consiliari; tale compenso non è legato ai risultati economici conseguiti dalla Società.

Nella determinazione della remunerazione e delle sue singole componenti, il Consiglio di Amministrazione tiene conto dello specifico contenuto delle deleghe di potere attribuite ai singoli amministratori esecutivi e/o delle funzioni e del ruolo concretamente svolto dai singoli amministratori esecutivi all'interno dell'azienda, assicurando in tal modo che la previsione di una eventuale componente variabile sia coerente con la natura dei compiti loro assegnati.

I criteri su cui è determinata la remunerazione sono i seguenti:

- le indicazioni sulla coerenza tra gli elementi alla base della determinazione del compenso e gli obiettivi stabiliti;
- il bilanciamento tra la componente fissa e la componente variabile sia in funzione degli obiettivi strategici e della politica di gestione dei rischi della Società, tenuto anche conto del settore di attività in cui essa opera e delle caratteristiche dell'attività d'impresa concretamente svolta;

- gli obiettivi di performance - ovvero i risultati economici e gli eventuali altri obiettivi specifici in tema di sostenibilità - cui sia collegata l'erogazione delle componenti variabili sono predeterminati, misurabili e collegati alla creazione di valore per gli azionisti in un orizzonte di medio-lungo periodo.

Con particolare riferimento agli Amministratori Delegati, al Direttore Generale e ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche, la Politica di Remunerazione prevede una componente variabile subordinata al raggiungimento di determinati obiettivi di performance e così composta:

- per il 90%, da una parte corrisposta al raggiungimento di almeno il 90% di taluni indicatori finanziari del budget 2025 (fatturato, EBITDA e PFN opportunamente ponderati, anche nell'ottica di attribuire maggiore rilievo alla redditività e alla generazione di cassa, ed al raggiungimento di determinate milestones in materia di ambiente, sostenibilità e consumo consapevole); e
- per il 10%, da una parte corrisposta al raggiungimento di almeno il 90% degli obiettivi di sostenibilità sulle tematiche relative a Energia, Formazione e sviluppo competenze e Salute e Sicurezza. In particolare, tale componente variabile ESG è ancorata al raggiungimento di KPI relativi a:
 - la quota di energia elettrica approvvigionata da fonti rinnovabili;
 - le ore medie annue di formazione per dipendente;
 - un indice infortunistico omnicomprensivo che combina gravità e frequenza degli eventi.

L'Assemblea degli Azionisti tenutasi in data 30 aprile 2025, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, ha approvato la Politica di Remunerazione per l'esercizio 2025 descritta nella Sezione I della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti pubblicata nel 2025, con una percentuale di voti favorevoli del 100% dei partecipanti.

4.1.2.4 Il processo di due diligence delle tematiche di sostenibilità

ESRS Standards	ESRS 2 GOV-4

Il processo di due diligence relativo alle tematiche di sostenibilità è un aspetto fondamentale per l'identificazione, l'analisi e la gestione dei rischi e delle opportunità connesse ai fattori ambientali, sociali e di governance (ESG). Tale processo si applica alle operazioni aziendali, alla catena di fornitura e alle relazioni con gli stakeholder, con l'obiettivo di garantire l'allineamento delle attività aziendali agli standard di sostenibilità. Tale approccio consente di ridurre l'esposizione a rischi di natura legale, reputazionale e finanziaria, contribuendo all'ottimizzazione delle performance ESG.

Al fine di garantire trasparenza e completezza, il Gruppo Tesmec ha adottato un **processo di due diligence coerente con le principali linee guida internazionali, tra cui quelle dell'OCSE, delle Nazioni Unite e delle direttive dell'Unione Europea.**

- Integrazione della condotta d'impresa responsabile nelle politiche aziendali e nei sistemi di gestione;
- Identificazione degli impatti potenzialmente negativi derivanti dalle attività aziendali;
- Implementazione di misure di prevenzione e mitigazione per ridurre tali impatti;
- Monitoraggio costante dell'efficacia delle misure adottate;
- Comunicazione trasparente sulle strategie e sulle azioni intraprese per gestire gli impatti ESG.

Attraverso tale approccio, il Gruppo Tesmec rafforza il proprio impegno verso una gestione responsabile e sostenibile del business, promuovendo una cultura aziendale orientata alla creazione di valore nel lungo termine.

Elementi fondamentali del dovere di diligenza	Riferimento (Paragrafi Rendicontazione di sostenibilità)
Integrare il dovere di diligenza nella governance, nella strategia e nel modello aziendale	▪ GOV-1 – Il sistema di governance ▪ GOV 2 – Il processo di informazione e gestione delle tematiche di sostenibilità ▪ GOV-3 – Integrazione delle tematiche di sostenibilità nei sistemi di incentivazione ▪ SBM-3 – Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello di business ▪ G1-2 - Gestione dei rapporti con i fornitori
Coinvolgere i portatori di interessi in tutte le fasi fondamentali del dovere di diligenza	▪ SBM-2 – Gli stakeholder: interessi e aspettative
Individuare e valutare gli impatti negativi	▪ SBM-3 – Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello di business ▪ IRO-1 – Analisi di rilevanza (Materiality Assessment)
Intervenire per far fronte agli impatti negativi	▪ E1-3 Azioni e risorse in materia di cambiamenti climatici ▪ E2-2 Azioni e risorse connesse all'inquinamento ▪ E5-2 Azioni e risorse relative all'uso delle risorse e all'economia circolare ▪ S1-4 Azioni svolte nei confronti della forza lavoro propria ▪ S2-4 Azioni svolte nei confronti dei lavoratori nella catena del valore ▪ S4-4 Azioni svolte nei confronti dei consumatori e utilizzatori finali
Monitorare l'efficacia degli interventi e comunicare	▪ SBM-3 – Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello di business ▪ G1-2 - Gestione dei rapporti con i fornitori

4.1.2.5 Il sistema di controllo interno della rendicontazione di sostenibilità

ESRS Standards	ESRS 2 GOV-5

Il Gruppo Tesmec, ad integrazione dell'insieme di procedure, politiche e strumenti sotto descritti, finalizzati a garantire che le informazioni relative alle performance di sostenibilità siano accurate, trasparenti e conformi alle normative vigenti, riflettendo in modo fedele e verificabile gli impegni assunti dal Gruppo, ha avviato un percorso di progressiva strutturazione del sistema di controllo interno sulla rendicontazione di sostenibilità. Alla data di redazione del presente documento non sono stati formalmente mappati i potenziali rischi di errore nella Rendicontazione né definiti specifici controlli di mitigazione; a tal fine è stato pianificato per l'anno 2026 un audit formale da parte della funzione Internal Audit che verterà sul rispetto della procedura formalizzata, sulla tracciabilità delle informazioni, sulla definizione dei poteri autorizzativi e sui ruoli e responsabilità chiaramente individuati, come previsto dalla relativa Policy di Gruppo "Sustainability Statement". Inoltre, includerà la verifica del processo di analisi di doppia materialità e la coerenza dei contenuti della Rendicontazione di Sostenibilità.

Governance del processo di reporting – soggetti e ruoli

La **Policy di Gruppo** "Sustainability Statement" disciplina la governance del processo di reporting di sostenibilità, definendo ad alto livello le responsabilità relative alla raccolta, alla verifica e all'approvazione delle informazioni.

Il **Consiglio di Amministrazione** e il **Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità** esercitano un ruolo di **supervisione** sull'intero processo di rendicontazione. In particolare, il Consiglio di Amministrazione di Tesmec S.p.A. garantisce che la Rendicontazione di Sostenibilità venga predisposta e pubblicata in conformità a quanto previsto dal decreto legislativo n. 125/2024.

Su base annuale, la **funzione Sostenibilità**, sotto la supervisione del **Chief Financial Officer (CFO)**, coordina il processo di raccolta e aggregazione dei dati e delle informazioni necessarie per la redazione della Rendicontazione di Sostenibilità. I responsabili delle funzioni coinvolte (Senior HR Manager, QHSE Manager, Senior Purchase Manager, Internal Audit Manager, General Counsel, Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, CFO e Accounting Officer) garantiscono l'accuratezza e la validità delle informazioni raccolte e

inserite nelle schede di raccolta dati e informazioni a livello di Gruppo. Essi si coordinano con i referenti locali delle società estere del Gruppo e forniscono la documentazione di supporto e le evidenze necessarie per le attività di revisione.

Con l'obiettivo di garantire informazioni accurate e complete, Tesmec sta sviluppando procedure e programmi di formazione volti a supportare i responsabili di funzione nella raccolta e nell'analisi dei dati, con un'attenzione particolare alle informazioni relative alla catena del valore del Gruppo. Contestualmente, sono in fase di valutazione strumenti tecnologici avanzati per rendere il processo di rendicontazione più efficiente, uniforme e tempestivo.

La funzione di controllo

La funzione di Internal Audit, attraverso incontri con cadenza trimestrale, informa il Presidente del Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità e gli Amministratori Delegati in merito a eventuali criticità che possano avere degli impatti a livello di Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi. Il Responsabile Internal Audit comunica le problematiche al Consiglio di Amministrazione attraverso:

- la condivisione dei report di audit: a completamento delle attività di audit, il Responsabile Internal Audit Interno prepara rapporti dettagliati che evidenziano le criticità, i rischi e le raccomandazioni. Questi report sono condivisi all'Amministratore Incaricato del Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi;
- con cadenza trimestrale, viene predisposta la Relazione sulle attività di Audit e condivisa al Comitato Controllo e Rischi e Sostenibilità ed al Consiglio di Amministrazione.

In caso di Spot Audit, vengono predisposti e condivisi Audit Report Speciali, i quali includono criticità urgenti o importanti, che richiedono l'attenzione immediata del massimo organo di governo della Società.

Nel periodo oggetto di rendicontazione (2023-2025) non sono pervenute criticità al massimo organo di governo.

Per un maggior approfondimento sui rischi individuati, le strategie di mitigazione implementate e la metodologia applicata nella valutazione, si rimanda ai capitoli [4.1.3.3 Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello di business](#) e [4.1.4 Gestione degli impatti - rischi - opportunità](#).

Il Gruppo Tesmec integra le risultanze della valutazione del rischio e dei controlli interni relativi alla rendicontazione di sostenibilità all'interno delle proprie funzioni e processi aziendali, garantendo un approccio coerente con il proprio sistema di gestione del rischio e controllo interno.

Le informazioni derivanti dall'analisi dei rischi vengono incorporate nei processi decisionali e nei meccanismi di governance aziendale, al fine di assicurare un monitoraggio efficace e un adeguato presidio delle criticità legate alla sostenibilità. La gestione del rischio in ambito ESG coinvolge le principali funzioni aziendali, con un coordinamento volto a garantire la coerenza, l'integrità e l'affidabilità delle informazioni rendicontate.

In tale contesto, il processo di rendicontazione della sostenibilità è soggetto a verifiche e controlli periodici, con l'obiettivo di migliorare la qualità e la tempestività dei dati raccolti, nonché di rafforzare l'integrazione delle tematiche di sostenibilità nei sistemi di controllo e gestione aziendale.

4.1.3 Strategia e modello di business

4.1.3.1 Strategia, modello aziendale e catena del valore

ESRS Standards	ESRS 2 SBM-1

Tesmec S.p.A. è quotata al segmento Euronext STAR Milan del mercato Euronext Milan di Borsa Italiana. Grazie alla conoscenza tecnologica ed al know-how maturato in oltre 70 anni d'esperienza, il Gruppo Tesmec è attivo nella progettazione, produzione e commercializzazione di **sistemi e soluzioni integrate per la costruzione, manutenzione e diagnostica di infrastrutture** (reti aeree, interrate e ferroviarie) per il trasporto di energia elettrica, dati e materiali, nonché di **tecnologie** per la coltivazione di cave e miniere di superficie.

La capogruppo Tesmec S.p.A. ha la propria sede legale a Milano MI / Italia (Piazza Sant'Ambrogio 16) e sede amministrativa a **Grassobbio BG / Italia**.

Il contesto geopolitico e sociale generale è richiamato nel [capitolo 2](#) della Relazione sulla gestione, al quale si rinvia.

Siti produttivi e centri di ricerca

	Energy Stringing	Energy Automation	Trencher	Ferroviario
Tesmec S.p.A.				
Grassobbio, Italia	■		■	■
Sirone, Italia	■	■	■	■
Tesmec Rail S.r.l.				
Monopoli, Italia				■
Bitetto, Italia				■
Tesmec Automation S.r.l.				
Fidenza, Italia		■		
Patrica, Italia		■		
Padova, Italia		■		
Tesmec France SAS				
Durtal, France			■	■
Tesmec USA Inc.				
Alvarado, USA			■	■

Il Gruppo è presente commercialmente a livello globale in tutti i continenti, attraverso strutture societarie e uffici commerciali.

	2025	2024
Numero totale dipendenti¹	919	988
Ricavi netti (Euro milioni)	257,6	239,5

¹ Viene riesposto il dato per l'anno 2024 relativo al numero totale di dipendenti a seguito di un miglioramento nella raccolta dei dati

Per le informazioni finanziarie si veda quanto riportato nel Bilancio Consolidato del Gruppo Tesmec.

Missione e ruolo

Il Gruppo Tesmec opera nel mercato delle tecnologie dedicate alle infrastrutture per il trasporto di energia elettrica, dati e materiali, **settori strategici per la modernizzazione lo sviluppo sostenibile** dei Paesi e delle economie. Tesmec intende consolidare la posizione di *solution provider* nelle proprie aree di business, cogliendo le opportunità offerte dai macro-trend della **transizione energetica**, della **digitalizzazione** e della **sostenibilità**. Guidata dall'evoluzione dei sistemi energetici verso fonti rinnovabili, dalla crescente digitalizzazione delle reti e da un approccio integrato alla sostenibilità, Tesmec sviluppa tecnologie avanzate per infrastrutture più efficienti, sicure e a basso impatto ambientale.

Il marchio Tesmec è sinonimo di **efficienza, qualità, sicurezza ed affidabilità a livello globale**. Il Gruppo Tesmec si colloca in posizione strategica **tra mercato e tecnologie**, interpretando le **esigenze del cliente**, puntando

sull'**innovazione** e sulla **customizzazione dei sistemi e delle soluzioni**. L'organizzazione flessibile del Gruppo Tesmec è in grado di accelerare i processi decisionali e di offrire un servizio veloce e di qualità.

Le sfide dei mercati per un futuro ed uno sviluppo sostenibile impongono alle economie moderne e industriali, così come a quelle emergenti, di investire nei settori dell'energia e delle tecnologie per le telecomunicazioni. Le tecnologie sono in grado di colmare le lacune e l'efficienza delle infrastrutture nei diversi Paesi, contribuendo alla soddisfazione dei bisogni delle comunità e territorio. Il Gruppo Tesmec ha una strategia globale, ma presenze locali nelle principali aree del pianeta, per meglio interpretare le esigenze dei singoli mercati.

La necessità di razionalizzare i costi energetici e di migliorare la velocità di trasmissione delle informazioni rende gli investimenti in energia e telecomunicazioni fondamentali per assicurare e sostenere lo sviluppo economico: la mission di Tesmec, seguendo un approccio di business sostenibile, non può pertanto prescindere da investimenti nelle tecnologie per l'efficientamento e la gestione delle reti.

I principi di sostenibilità e la gestione degli aspetti ambientali, sociali e di governance sono integrati nella strategia aziendale e nel modello di business del Gruppo Tesmec. La sostenibilità rappresenta uno dei fattori chiave della strategia di sviluppo di medio lungo termine del Gruppo.	Investire sulla sostenibilità Qualità ed efficienza nella gestione delle risorse e l'innovazione di prodotto e di processo.

La creazione di infrastrutture moderne e digitali, l'installazione di cavi e fibre ottiche per una connettività diffusa, la modernizzazione e la messa in sicurezza delle reti ferroviarie, una mobilità sostenibile, il passaggio all'utilizzo di fonti energetiche rinnovabili, nonché l'importanza di reti elettriche forti ed efficienti (Strong & Smart Grid) sono coerenti con un approccio che persegue uno sviluppo sostenibile.

I prodotti e servizi del Gruppo e la catena del valore

Le soluzioni tecnologiche del Gruppo Tesmec intendono consentire ai clienti e alle filiere produttive utilizzatrici di **mitigare gli impatti negativi ambientali** delle loro attività. Orientare le attività aziendali allo scopo di comprendere e soddisfare le esigenze dei clienti, offrendo soluzioni ad elevato valore aggiunto, è l'obiettivo chiave del Gruppo.

La catena del valore del Gruppo Tesmec - Attori principali

Approvvigionamenti	La programmazione degli acquisti del Gruppo è effettuata dalla Funzione Acquisti ed è svolta in collaborazione con le Direzioni di Produzione e Programmazione. Il Gruppo Tesmec ha adottato una politica di approvvigionamento volta a diversificare i fornitori che realizzano componenti critiche e ad alto contenuto tecnologico. La scelta dei fornitori non avviene solo in funzione delle caratteristiche della fornitura (costo, qualità, innovazione) ma anche in base alla reputazione delle aziende fornitrici in tema di rispetto dei diritti dei lavoratori e dell'ambiente.
Logistica in ingresso	Le aziende fornitrici sono considerate dal Gruppo Tesmec come un'estensione dell'organizzazione aziendale nella gestione dei rapporti con la filiera.
Operations	La funzione Operations coordina risorse e processi per ottenere prodotti finiti affidabili, assicurando qualità, efficienza e continuità dei processi industriali.
Gestione delle risorse umane	Le risorse umane sono il valore più grande di un'azienda. Il Gruppo Tesmec è attento a garantire un ambiente di lavoro sicuro, positivo e qualificante.
Sviluppo delle tecnologie	L'attività di Ricerca e Sviluppo viene svolta internamente tramite strutture dedicate, in quanto strategica per il Gruppo e ritenuta uno dei principali fattori di successo. Gli investimenti consentono al Gruppo Tesmec di realizzare soluzioni tecnologiche all'avanguardia. L'attività di ricerca del Gruppo Tesmec è coordinata dalle Direzioni Tecniche delle linee di prodotto.

Attività infrastrutturali	Pianificazione, contabilità finanziaria, organizzazione, ICT, affari legali, ecc. La Direzione contribuisce a diffondere a tutti i livelli dell'organizzazione e anche all'esterno principi di etica e responsabilità di business.
Logistica in uscita	Il Gruppo Tesmec mantiene un forte legame con le imprese distributrici, garantendo lo scambio di informazioni.
Clienti - Attività commerciale e marketing	L'attività commerciale, per le diverse linee di prodotto, viene gestita dalla Direzione Commerciale e comprende tre fasi: ▪ marketing strategico per indirizzare lo sviluppo del prodotto; ▪ rapporto con la clientela per la formulazione e gestione dell'offerta tecnico-economica e definizione delle specifiche tecniche della soluzione richiesta dal cliente; ▪ negoziazione e gestione degli ordini ricevuti.
Clienti - Assistenza al cliente e servizi	Il Gruppo Tesmec offre competenze, know-how, soluzioni personalizzate e consulenze tecniche, al fine di aiutare il cliente in ogni fase del progetto. Grazie a un team di ingegneri e tecnici qualificati, Tesmec può supportare il cliente nel definire quale sia il modo migliore per raggiungere i propri obiettivi.

Fornitori - Tesmec ricerca, seleziona e qualifica fornitori in grado di supportare il proprio business e di rafforzare il valore aggiunto della catena di fornitura, sia in ambito tecnologico sia in termini di sostenibilità ambientale e sociale. Il Gruppo Tesmec si avvale del contributo di **oltre 6.000 fornitori localizzati in 60 Paesi del mondo**, privilegiando un rapporto di collaborazione con **imprese locali**; gli approvvigionamenti consistono principalmente in **materie prime**.

La programmazione degli acquisti è effettuata dalla Funzione Acquisti della capogruppo ed è in parte gestita anche negli USA, in collaborazione con le Direzioni di Produzione e Programmazione; la gestione acquisti per il Segmento Energy-Automation è effettuata separatamente.

Le materie prime principali sono utilizzate dalle società manifatturiere (Tesmec S.p.A., Tesmec USA Inc., Tesmec France SAS, Tesmec Rail S.r.l.)

Settore	Materie prime
Trencher e Tesatura	Semilavorati in acciaio e alluminio (lamiere, tubi, tondi, fusioni) e semilavorati in nylon (anelli e lastre).
Energy-Automation	Assemblati elettronici, schede a circuito stampato e isolatori portanti.
Ferroviario	Rodiggi, sistemi di trazione elettrica, gru e piattaforme elevabili.

Il Gruppo acquista anche **motori diesel, componenti commerciali, idraulici ed elettronici**, nonché vari servizi a supporto di tutte le attività aziendali.

Tesmec ricorre a **diverse tipologie di fornitori**, tra cui fornitori di prodotti finiti (motori ed altri), grossisti e fornitori di servizi a supporto della produzione e/o legati a servizi generali di stabilimento. La riduzione dei livelli lungo la catena di fornitura consente vantaggi economici, sostenuti grazie alle storiche collaborazioni che il Gruppo ha consolidato negli anni.

Tesmec intende sviluppare **collaborazioni di lungo periodo** per la progettazione di nuovi prototipi di macchine, studi e ricerche finalizzati al miglioramento di parti di macchine, sviluppo di progetti green per ridurre gli impatti ambientali e consulenze strategiche riguardanti nuovi obiettivi aziendali.

Settore energy

Il Gruppo Tesmec è attivo nel settore Energy in due specifici segmenti di mercato: **Energy Stringing (Tesatura) e Energy Automation**.

Il Gruppo **progetta, produce e distribuisce soluzioni e tecnologie per il settore energetico, in modo trasversale, dagli elettrodotti alle sottostazioni**.

Energy Stringing (Tesatura)

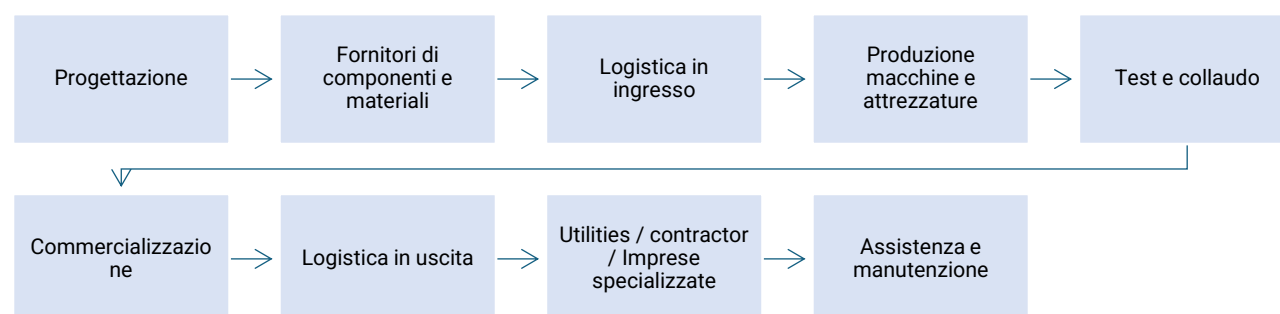
Nel segmento **Energy Stringing (Tesatura)**, il Gruppo ha consolidato la propria presenza nel mercato della **tesatura frenata per la costruzione delle linee aeree e interrate di trasporto di energia elettrica**, grazie alla copertura dei principali mercati mondiali e all'attività di innovazione e di ricerca e sviluppo.

Secondo un approccio di soluzione integrata, nuove tecnologie digitali, da un lato, e la consolidata tradizione di qualità, affidabilità e durabilità del marchio Tesmec, dall'altro, caratterizzano l'offerta. Vengono proposte soluzioni specifiche per tutte le tipologie e i livelli di voltaggio delle linee, comprese quelle ad altissimo voltaggio e quelle che utilizzano la nuova generazione di conduttori ad alta efficienza.

Tesmec commercializza **macchine e attrezzature per la costruzione e la manutenzione delle linee elettriche aeree e interrate**, tra cui macchine per la tesatura digitali e full-electric, macchine tradizionali e attrezzature per la tesatura sia in ambito Overhead sia Underground.

Nel settore Stringing (Tesatura) i rapporti con i **fornitori** del Gruppo sono disciplinati da singoli ordini basati su listini concordati preventivamente dall'ufficio commerciale e su previsioni di vendita. In presenza di una pianificazione di lungo periodo per l'approvvigionamento di componenti specifici, vengono definiti programmi annuali di vendita; per la pianificazione di breve termine, l'acquisto delle materie prime si fonda sul portafoglio ordini.

I **clienti finali** sono società pubbliche responsabili della gestione delle reti elettriche di trasmissione e distribuzione, società strutturate che partecipano alle gare per la costruzione e/o manutenzione delle infrastrutture e per l'installazione di conduttori e di linee con fibra ottica (c.d. *main contractor*). Nel portafoglio clienti figurano anche società specializzate che operano in subappalto per la sola installazione dei conduttori e società focalizzate prevalentemente sulla manutenzione delle linee esistenti.



Energy Automation

La strategia aziendale ha progressivamente portato ad affiancare all'attività di costruzione delle **reti elettriche** del segmento Tesatura, in cui Tesmec è leader mondiale, l'attività di **gestione e automazione** delle stesse, dando origine al segmento **Energy Automation**, caratterizzato da una forte sinergia in termini di mercati serviti e tipologia di clienti. Tesmec è entrata in questo segmento anche attraverso l'acquisizione di alcune aziende italiane specializzate.

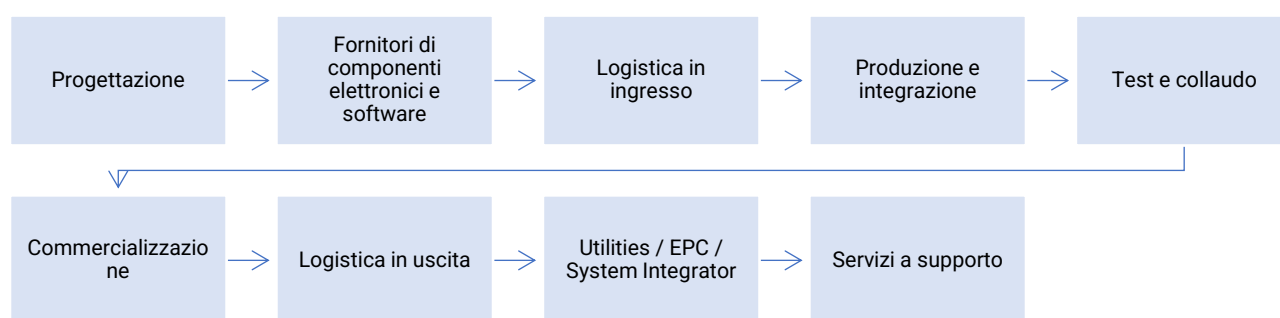
Nel segmento Energy Automation, Tesmec si propone come provider di soluzioni e tecnologie per le reti di trasmissione e distribuzione elettrica, le cosiddette **Smart Grid**. Le tecnologie del Gruppo assicurano affidabilità, sicurezza, efficienza e resilienza dell'infrastruttura, grazie a soluzioni in grado di rispondere alle dinamiche della domanda di energia elettrica. Tesmec progetta, produce e distribuisce **dispositivi e sistemi avanzati per l'automazione, le telecomunicazioni, la protezione, il controllo, la gestione e il monitoraggio delle reti elettriche di alta e media tensione**.

Tesmec ha rafforzato la propria esperienza nello **sviluppo di software e nei processi di digitalizzazione**, consentendo significativi progressi nello sviluppo di tecnologie all'avanguardia e soluzioni innovative. Questa evoluzione ha comportato un adeguamento degli impianti produttivi esistenti, con il potenziamento della capacità

produttiva e dell'efficienza. L'obiettivo, anche attraverso la selezione della catena di fornitura, è quello di rispondere efficacemente alla domanda del mercato, mantenendo al contempo un'elevata efficienza operativa.

Il **flusso di approvvigionamento** segue una pianificazione definita (settimanale) per assicurare il rispetto delle tempistiche delle commesse. I rapporti con i fornitori strategici sono di lungo periodo, anche alla luce della specificità del business, che prevede la partecipazione a bandi di gara dei principali operatori del mercato dell'energia, che richiedono una catena di fornitura qualificata e selezionata.

Tra i principali **clienti** rientrano utilities elettriche attive nella distribuzione e trasmissione di energia (rispettivamente DSOs e TSOs), nonché nella produzione di energia da fonti tradizionali e rinnovabili; appaltatori EPC (Engineering, Procurement and Construction) impegnati nella costruzione o nell'ammodernamento di infrastrutture elettriche, quali sottostazioni e linee; e società specializzate nell'integrazione di specifici sottosistemi necessari al funzionamento del sistema elettrico (c.d. system integrators). Tra i clienti sono presente anche i costruttori di organi di potenza (trasformatori), per l'integrazione dei dispositivi intelligenti di monitoraggio all'interno dei propri pacchetti di fornitura.



Il portafoglio di soluzioni del settore Energy è completato da servizi di **analisi tecnica pre-vendita, ingegneria e integrazione dei sistemi, manutenzioni programmate** volte a massimizzare l'efficienza dei sistemi, **assistenza tecnica post-vendita e avviamenti in campo**, nonché programmi di **istruzione e aggiornamento costante** dei tecnici dei clienti.

Settore Trencher

Il Gruppo Tesmec è uno dei principali operatori a livello mondiale nella **progettazione, produzione, commercializzazione** e noleggio di **trencher** cingolati ad alta potenza per la **realizzazione di scavi in linea**, quali canali e trincee per la posa di cavi o tubi, e di **surface miner** per sbancamenti e attività minerarie.

In particolare, il Gruppo fornisce **soluzioni e tecnologie per lo scavo in linea** di reti di telecomunicazione, installazione della fibra ottica, reti elettriche interrato, oleodotti, gasdotti, acquedotti, operazioni di drenaggio, sbancamenti, cave e miniere di superficie e per servizi specialistici di scavo.

La strategia di Tesmec nel settore Trencher è quella di consolidare la posizione di **fornitore di soluzioni a livello internazionale per la costruzione, la manutenzione e il miglioramento dell'efficienza delle infrastrutture civili e interrate e per la coltivazione di miniere di superficie**. L'offerta del Gruppo si basa su soluzioni integrate volte a rispondere alle esigenze dei clienti, attraverso una strategia focalizzata su innovazione, integrazione, internazionalizzazione e sostenibilità.

Presso la sede centrale di Grassobbio vengono svolte attività di progettazione, produzione, test e collaudo. Il Gruppo opera a livello globale attraverso società dislocate in diverse regioni geografiche, dalla Francia agli Stati Uniti, fino all'Africa e all'Oceania. L'approccio privilegia una **presenza diretta e radicata nelle principali aree del mondo**, consentendo di individuare e soddisfare le specifiche esigenze dei diversi mercati.

L'attività del Gruppo Tesmec non si limita alla vendita delle macchine, ma comprende anche la fornitura di **soluzioni di noleggio** a breve, medio e lungo termine, con o senza operatore. I servizi, erogati sia tramite personale interno sia attraverso consulenti esterni, includono **consulenze e sopralluoghi, studi di fattibilità e analisi**

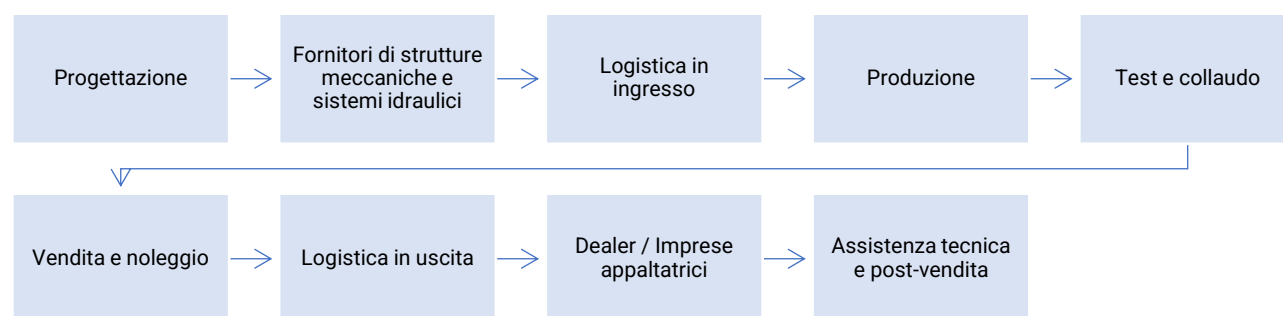
geologiche, formazione e addestramento, gestione e supervisione delle flotte, servizi di diagnostica e manutenzione, assistenza in loco e fornitura di officine mobili.

I rapporti con i fornitori del Gruppo sono regolati da singoli ordini basati su listini concordati preventivamente dall'ufficio commerciale e su previsioni di vendita. La pianificazione di lungo periodo per l'approvvigionamento di componenti specifici è gestita con programmi annuali di vendita; al contrario, per la pianificazione di breve termine, l'acquisto delle materie prime si basa sul portafoglio ordini.

I sistemi **Trencher e Surface Miner** di Tesmec offrono **soluzioni efficienti e sicure** per scavi in linea, opere civili, posa di reti con catenarie, coltivazione di miniere di superficie e sbancamenti, permettendo di **mitigare l'impatto ambientale rispetto alle tecnologie di scavo alternative disponibili sul mercato**. L'esperienza e il know-how del team di servizio garantiscono il miglior supporto nella gestione delle macchine e dei progetti.

I **clienti** nel settore Trencher comprendono concessionari e dealer (società che acquistano i trencher dal Gruppo e li commercializzano o li affittano, offrendo anche servizi di assistenza post-vendita), società appaltatrici attive nella posa di tubazioni, cavi energia e fibra ottica, nonché società specializzate nella realizzazione di scavi che operano in subappalto per le imprese appaltatrici.

Gli **utilizzatori finali** dei prodotti sono società appaltatrici operanti nel settore della costruzione di infrastrutture, società che ricevono in subappalto i lavori di posa e scavo e società specializzate nella realizzazione di scavi e sbancamenti, sia di terreni sia di cave.



Settore ferroviario

Tesmec **progetta e produce soluzioni tecnologiche per l'elettrificazione, la manutenzione delle linee e la diagnostica dell'infrastruttura ferroviaria**.

Il Gruppo, facendo leva sull'esperienza pluriennale maturata nel segmento della tesatura del settore Energy, ha progressivamente consolidato la propria posizione nel business ferroviario, settore chiave della strategia europea e internazionale per la **mobilità sostenibile**. Il comparto è trainato non solo dagli investimenti in nuove **infrastrutture**, ma anche dalla domanda di **manutenzione e monitoraggio delle reti ferroviarie** esistenti, nonché dalla rilevanza assunta dalle tematiche legate all'affidabilità e alla sicurezza dell'infrastruttura ferroviaria nel suo complesso.

Parallelamente allo sviluppo di **soluzioni tecniche per l'installazione della catenaria ferroviaria**, ossia delle reti elettriche di alimentazione ferroviaria, Tesmec ha ampliato la propria offerta sviluppando **tecnologie e soluzioni integrate finalizzate all'automazione** di diverse operazioni di **manutenzione delle linee elettriche ferroviarie**.

Lo sviluppo del settore è avvenuto attraverso una crescita sia per linee interne sia per linee esterne, includendo operazioni strategiche che hanno interessato gli **stabilimenti e i centri di ricerca d'eccellenza pugliesi di Monopoli e Bitetto**. Tali operazioni hanno consentito l'integrazione delle competenze "storiche" del Gruppo nel campo dell'elettrificazione delle linee ferroviarie con nuove competenze digitali nell'ambito della manutenzione e della diagnostica della rete ferroviaria.

Il portafoglio prodotti comprende **soluzioni integrate per l'installazione della catenaria ferroviaria, mezzi d'opera** dedicati alla manutenzione della catenaria (gestione dell'usura), e del binario per operazioni speciali, come la rimozione della neve, nonché **veicoli e sistemi diagnostici di misura e di visione** per la diagnostica dell'infrastruttura ferroviaria. Le soluzioni offerte dal Gruppo Tesmec sono guidate dall'innovazione sostenibile e dalla digitalizzazione, con particolare attenzione allo sviluppo di **progetti dedicati all'elettrificazione dei mezzi d'opera**, al fine di mitigare l'impatto ambientale diretto derivante dal loro utilizzo, e all'adozione di soluzioni di **diagnostica** evoluta per rafforzare la manutenzione e la sicurezza delle reti ferroviarie.

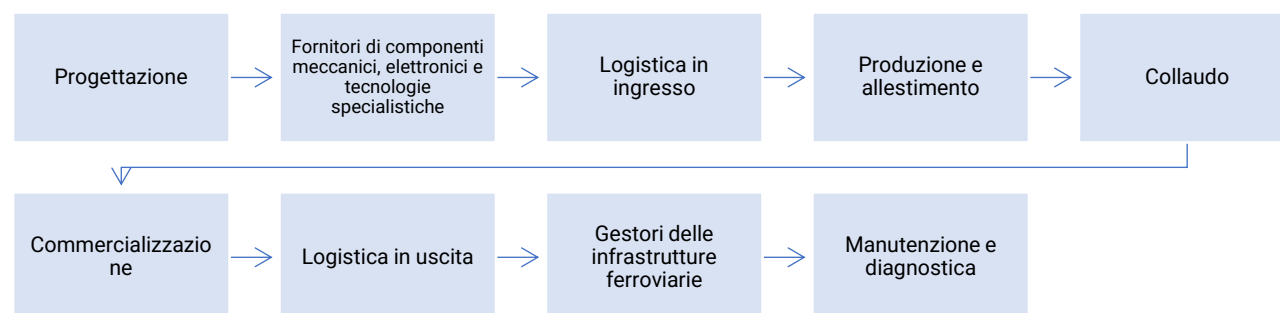
Il confronto e la collaborazione con i principali gestori di infrastruttura ferroviaria, sia italiani sia europei, e con i principali contractor hanno contribuito in modo significativo all'evoluzione dell'offerta tecnologica del Gruppo. Le attività di Ricerca & Sviluppo sono coordinate da tecnici specializzati, che operano in stretta collaborazione sia con il mondo accademico sia con partner tecnologici industriali. Gli innovativi mezzi d'opera Tesmec sono progettati in conformità ai più recenti standard internazionali, al fine di garantire operatività in condizioni di massima sicurezza, efficienza e rapidità. Le avanzate tecnologie diagnostiche offerte dal Gruppo rispondono altresì alla crescente domanda di sicurezza e di mobilità intelligente.

Tesmec propone anche pacchetti di **servizi complementari** che includono corsi teorici e pratici per l'istruzione tecnica, consulenze tecnologiche per l'utilizzo di soluzioni avanzate volte all'efficientamento dei progetti, attività di avviamento dei veicoli sui cantieri e servizi di manutenzione programmata finalizzati a ottimizzare l'utilizzo dei veicoli (*maintenance service*).

L'erogazione di servizi di elevata qualità richiede il **coinvolgimento dell'intera catena del valore**, dalla progettazione alla realizzazione e manutenzione, fino all'offerta al cliente finale. In questo contesto, Tesmec privilegia da sempre il ricorso a fornitori locali, con l'obiettivo di ridurre tempi, costi e impatti legati al trasporto.

Nel settore **ferroviario**, l'attività del Gruppo si sviluppa prevalentemente **su commessa**, attraverso la partecipazione a bandi di gara indetti dai principali enti ferroviari, per progetti di medio-lungo periodo, generalmente compresi tra i tre e i cinque anni. Lo sviluppo di tali progetti favorisce la creazione di rapporti continuativi con fornitori di rilievo, che possono evolvere in collaborazioni strutturate.

Nel portafoglio **clienti** del settore ferroviario rientrano società ferroviarie di Stato che gestiscono le reti nazionali, società private attive nella costruzione e manutenzione dell'infrastruttura ferroviaria e società specializzate che operano in subappalto nella realizzazione delle infrastrutture.



L'influenza del quadro normativo di riferimento (settori e aree geografiche)

Il Gruppo, con riferimento ai **settori** di attività ed alle aree geografiche nei quali opera, è soggetto a numerose **disposizioni di legge e regolamentari**, nonché a **norme tecniche**, nazionali ed internazionali. Particolare rilievo assumono le disposizioni in tema di **tutela dell'ambiente**.

L'emanazione di disposizioni normative applicabili al Gruppo o ai suoi prodotti, ovvero modifiche alla normativa attualmente vigente nei settori in cui il Gruppo opera, anche a livello internazionale, possono originare un potenziale impatto in termini di adozione di *standard* o influenzare le caratteristiche dei prodotti e le aree di attività.

Con riferimento al Regolamento (UE) 2022/1269 del Consiglio del 21 luglio 2022 che modifica il regolamento (UE) n. 833/2014 si evidenzia che, sulla base dei codici doganali rilevanti nella fattispecie, **trencher e surface miners** non presentano caratteristiche per potenziali *dual use* (ovvero beni e tecnologie o materiali che possono essere utilizzati sia per scopi civili che militari), ma sono soggetti a restrizioni all'esportazione in Russia, Bielorussia e Ucraina (oblast di Donetsk e Luhansk). Per gli stessi mercati sono in vigore limitate restrizioni per alcuni componenti di prodotti Energy.

I mercati target degli **equipaggiamenti ferroviari** non sono soggetti a restrizioni di rilievo. Tesmec effettua verifiche puntuali e controlli preventivi per garantire il rispetto degli aggiornamenti normativi e dei relativi codici doganali.

Dipendenti per aree geografiche

Al 31 dicembre 2025 il numero di dipendenti del Gruppo Tesmec è pari a 919 unità. I dati di seguito rappresentati sono calcolati con riferimento al personale dipendente alla fine di ogni periodo (HC/ Head Count).

Totale numero dipendenti per genere / aree geografiche	2025			2024*			2023		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Italia	110	518	628	112	512	624	110	515	625
Francia	7	31	38	17	106	123	19	117	136
USA	9	58	67	11	57	68	12	77	89
Resto del mondo	20	166	186	22	151	173	19	157	176
Totale	146	773	919	162	826	988	160	866	1.026

* Vengono riesposti i dati per l'anno 2024 a seguito di un miglioramento nella raccolta dei dati. Precedentemente indicato un totale di 990 dipendenti

Il 68,3% dei dipendenti ha sede in Italia, il 4,1% in Francia, il 7,3% negli Stati Uniti e il restante 20,2% in altri Stati.

Ripartizione ricavi per settore e per area geografica

Vengono di seguito riportati i ricavi per settore del Gruppo. Per maggiori informazioni si rinvia al capitolo [3 Risultati economico-finanziari e andamento del Gruppo](#).

Come richiesto dagli ESRS, si specifica che il Gruppo Tesmec non è attivo nel settore dei combustibili fossili, della fabbricazione di prodotti chimici, delle armi controverse, e della coltivazione e produzione di tabacco.

Esercizio chiuso al 31 dicembre					
(In migliaia di Euro)	2025	% sui ricavi	2024	% sui ricavi	2025 vs 2024
Energy	96.647	37,5%	77.315	32,3%	19.332
Trencher	107.551	41,8%	111.851	46,7%	(4.300)
Ferroviario	53.408	20,7%	50.380	21,0%	3.028
Totale ricavi	257.606	100,0%	239.546	100,0%	18.060

Esercizio chiuso al 31 dicembre					
(In migliaia di Euro)	2025	% sui ricavi	2024	% sui ricavi	2025 vs 2024
Italia	64.066	24,9%	55.413	23,10%	8.653
Europa	44.167	17,1%	54.799	22,90%	(10.632)
Medio Oriente	35.112	13,6%	38.463	16,10%	(3.351)
Africa	34.450	13,4%	26.883	11,20%	7.567
Nord e Centro America	40.258	15,6%	28.786	12,00%	11.472
BRIC e Others	39.553	15,4%	35.202	14,70%	4.351
Totale ricavi	257.606	100,0%	239.546	100,00%	18.060

L'impegno di Tesmec per lo sviluppo sostenibile - Strategia e tematiche di sostenibilità

Il Gruppo Tesmec opera in **settori strategici per lo sviluppo e la modernizzazione** dei Paesi e delle economie di riferimento. L'impegno del Gruppo Tesmec per la sostenibilità è, di conseguenza, integrato con il proprio ruolo e modello di business, in coerenza con i driver di mercato che orientano la propria strategia di Solution provider.

Come già richiamato, le soluzioni tecnologiche offerte dal Gruppo Tesmec hanno l'obiettivo di consentire ai clienti ed alle filiere produttive utilizzatrici di **mitigare gli impatti negativi ambientali** delle loro attività (prodotti a basso impatto ambientale), con l'obiettivo di contribuire, lungo l'intera filiera, ad uno sviluppo sostenibile.

Il Gruppo Tesmec non ha definito obiettivi di sostenibilità distinti in base ai diversi prodotti o servizi, a specifiche categorie di clienti o a determinate aree geografiche. L'approccio adottato prevede una strategia di sostenibilità integrata, applicata in modo trasversale all'intero perimetro del Gruppo.

Il Gruppo valuta la sostenibilità dei propri prodotti e servizi significativi, nonché il loro impatto sui mercati e sui gruppi di clienti di riferimento. La strategia aziendale si concentra sull'innovazione e sulla qualità delle soluzioni offerte, con prioritaria attenzione all'**efficienza energetica, alla riduzione dell'impatto ambientale e alla sicurezza**. Sebbene non sia stato ancora sviluppato un modello di valutazione che correli in modo puntuale prodotti, mercati e gruppi di clienti agli obiettivi di sostenibilità, il Gruppo è impegnato nella progressiva integrazione di tali elementi nelle proprie analisi e strumenti di reporting.

Partnership e collaborazioni

Gli accordi di collaborazione con Università ed Enti di ricerca sono le basi per superare le sfide nel campo dell'innovazione, con un approccio sistemico. L'obiettivo è quello di continuare a rafforzare la rete di collaborazioni con le più importanti **realità scientifiche** per creare una costante sinergia.

Nell'ambito della propria attività di ricerca, Tesmec collabora principalmente con l'Università degli Studi di Bergamo, il Politecnico di Milano, il Politecnico di Bari, l'Università degli Studi di Padova e l'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale. Per lo svolgimento dei progetti di Ricerca e Sviluppo, il Gruppo fa anche ricorso alle competenze tecniche, tecnologiche e scientifiche di **partners privati** altamente qualificati, che contribuiscono a dotare il Gruppo Tesmec di servizi e know-how indispensabili per il raggiungimento dei target di progetto.

4.1.3.2 Gli stakeholder: interessi e aspettative

ESRS Standards	ESRS 2 SBM-2

Gli stakeholder (parti interessate) sono individui o gruppi portatori di interessi, aspettative nei confronti di un'impresa o che potrebbero essere influenzati positivamente o negativamente dalle attività della stessa. Un interesse (che può essere inteso anche come partecipazione) è qualcosa di valore per un individuo o un gruppo. Non tutti gli interessi hanno la stessa importanza e non devono tutti essere trattati allo stesso modo. I diritti umani necessitano di un'attenzione particolare in quanto rappresentano i diritti di tutte le persone in base alle leggi internazionali. Gli impatti più gravi che un'impresa può produrre sulle persone sono quelli che incidono negativamente sui diritti umani.

L'identificazione e la gestione degli stakeholder sono importanti perché consentono di comprendere al meglio le esigenze, le aspettative e le preoccupazioni delle parti interessate, e di sviluppare relazioni basate sulla fiducia e sulla reciproca comprensione. Questo può aiutare per aumentare l'apprezzamento, ridurre i rischi reputazionali e creare valore condiviso per tutti gli stakeholder coinvolti.

Il Gruppo Tesmec crea, sviluppa e mantiene nel tempo relazioni con i propri stakeholder attraverso strumenti e sistemi finalizzati a rafforzare il dialogo e la collaborazione. Tali relazioni contribuiscono a migliorare la posizione competitiva del Gruppo e la sua capacità di generare e distribuire valore nel lungo periodo. In questo contesto, il coinvolgimento e il confronto con gli stakeholder (stakeholder engagement) rappresentano un'attività fondamentale per comprendere interessi, aspettative e bisogni dei diversi interlocutori. Questo processo consente al Gruppo di supportare un processo decisionale più efficace e consapevole, favorendo un'adeguata pianificazione strategica e il raggiungimento degli obiettivi di business.

La presenza del Gruppo sul mercato nazionale, europeo e internazionale rende il dialogo con gli stakeholder molto rilevante, improntato sui criteri di equità, collaborazione, lealtà e mutuo rispetto. Tale dialogo è su principi di comportamento, riepilogati nell'acronimo SPEED, quali:

- **Sicurezza ed etica:** l'obiettivo di Tesmec è garantire i più alti standard di sicurezza con senso di responsabilità per sé stessi e per gli altri;
- **Orientamento al miglioramento delle Performance per sé e per l'azienda:** è la capacità di perseguire obiettivi personali e di gruppo e di miglioramento delle performance;
- **Empowerment per il miglioramento continuo:** miglioramento dei prodotti e dei servizi offerti attraverso la definizione di obiettivi ambiziosi;
- **Entusiasmo, passione, commitment e auto-motivazione:** lavorare con entusiasmo e piacere;
- **Adattabilità:** capacità di resilienza adattando piani e comportamenti per rispondere al costante mutare dell'ambiente.

Principali stakeholder ed engagement

Il Gruppo riserva costante attenzione alle esigenze ed aspettative dei suoi stakeholder, in quanto essenziali per orientare il business. Il coinvolgimento attivo degli stakeholder è finalizzato a comprendere i bisogni, le preoccupazioni e le opportunità che possono emergere nel contesto di un'impresa. L'ascolto e l'analisi delle prospettive degli stakeholder consentono di adattare le politiche aziendali per rispondere a nuove esigenze del mercato, mitigare i rischi e cogliere opportunità di lungo termine.

Il mercato e gli stakeholder istituzionali (come enti regolatori o autorità pubbliche) sollevano, in particolare, preoccupazioni riguardo alle tematiche ambientali. Il Gruppo focalizza i propri investimenti in processi di innovazione tecnologica che consentano una **riduzione dell'impatto ambientale dei propri prodotti e servizi**. Per quanto riguarda la forte attenzione verso una catena del valore sostenibile, il Gruppo favorisce fornitori che sottoscrivono il Codice Etico Fornitori e che rispettano standard elevati in materia di diritti dei lavoratori e sicurezza sul lavoro. Tesmec integra considerazioni ambientali, sociali e di governance (ESG) nella propria strategia, in linea con la richiesta degli investitori di finanza sostenibile.

Al fine di promuovere un dialogo aperto e costante con tutti i suoi Azionisti, e in ossequio a quanto raccomandato a riguardo dall'art. 1, Raccomandazione 3, del Codice di Corporate Governance al quale la Società aderisce, nella seduta del 11 marzo 2022 il Consiglio ha adottato, su proposta del Presidente e Amministratore Delegato, la "Politica per la gestione del dialogo con la generalità degli Azionisti" che esplicita i principi generali, le modalità di gestione e i principali contenuti del dialogo tra il Gruppo Tesmec e i suoi Azionisti.

Il Gruppo valorizza il coinvolgimento attivo dei propri stakeholder attraverso diverse modalità con frequenza periodica. La tabella seguente mostra le principali attività di engagement, i canali utilizzati nel corso degli anni e le tematiche principali emerse da ciascun gruppo di stakeholder nella fase di coinvolgimento. Gli stakeholder sono stati individuati tenendo conto del settore di appartenenza del Gruppo Tesmec, del modello di business e del sistema di relazioni esistente, nonché della presenza geografica. Nel processo di individuazione delle tematiche rilevanti, sono stati presi in considerazione gli interessi degli stakeholder che sono o potrebbero essere influenzati dalle attività del Gruppo.

Stakeholder	Tipo di attività di coinvolgimento	Temi/aspettative manifestati dagli stakeholder
Azionisti	Assemblea virtuale degli azionisti Call Conference IR Events	Approvazione bilancio Presentazione e aggiornamento strategia / risultati aziendali, governance
Investitori e Finanziatori	Call conference IR Events	Presentazione e aggiornamento strategia / risultati aziendali
Partner finanziari e/o commerciali	Eventi / Webinar	Presentazioni nuovi progetti
Forza lavoro propria	Comunicazioni interne	Partecipazione alla vita aziendale
Sindacati	Incontri / assemblee sindacali	Condizioni di lavoro, welfare, premio di risultato

Clienti	Fiere di settore / Eventi online / Newsletter	Presentazioni nuovi prodotti e iniziative
Fornitori	Fiere di settore / Eventi online / Newsletter	Presentazioni nuovi prodotti e iniziative
Pubblica Amministrazione	Eventi / Incontri pubblici	Sviluppo del territorio, occupazione, fiscalità
Comunità e Territorio	Progetti specifici	Iniziative di solidarietà
Associazioni di categoria	Convegni / Seminari	Coordinamento e sviluppo

Al fine di individuare gli ambiti di interesse e le aspettative degli stakeholder, il Gruppo promuove e prende parte a numerosi eventi.

Tesmec ha promosso diverse occasioni di confronto con i propri stakeholder al fine di approfondire tematiche connesse al business e alle dinamiche di mercato. Nel corso delle interazioni, in particolare durante gli incontri nelle fiere di settore, emerge con frequenza un interesse crescente verso soluzioni capaci di generare un impatto ambientale positivo, con specifico riferimento a:

- lo **sviluppo delle fonti rinnovabili** e la loro integrazione nelle reti energetiche (gamma Automation: smart grid);
- la **digitalizzazione** e l'**elettrificazione dei cantieri** (gamma elettrica e soluzioni di tesatura);
- la **riduzione degli impatti operativi**, attraverso il miglioramento dell'efficienza energetica e la diminuzione delle emissioni e della rumorosità.

I risultati di tali attività di coinvolgimento rappresentano un elemento di indirizzo per le scelte strategiche e di innovazione del Gruppo. In particolare, Tesmec tiene conto delle esigenze e delle aspettative emerse integrandole nei propri programmi di ricerca e sviluppo, orientati alla progettazione di soluzioni tecnologiche efficienti e sostenibili. Attraverso investimenti in R&D, il Gruppo rafforza il proprio impegno nello sviluppo di prodotti e tecnologie capaci di rispondere alle richieste del mercato e dei portatori di interesse.

Anche nel corso del 2025, il Gruppo Tesmec ha ingaggiato i propri stakeholder sui temi relativi alla sostenibilità, partecipando a **seminari, manifestazioni di settore e organizzando incontri con partners e associazioni**. Diversi sono stati i momenti di confronto su tematiche rilevanti in ambito di innovazione sostenibile. In queste occasioni il Gruppo ha ribadito la propria strategia di innovazione, focalizzata sull'elettrificazione, sull'automazione e sulla digitalizzazione, per garantire soluzioni tecnologiche più sicure e con impatto ambientale minimo. Il Gruppo ha attivato diversi **canali di ascolto** per dialogare con i propri stakeholder e comprendere le loro opinioni.

La partecipazione a eventi di prestigio, quali l'Euronext STAR Conference e altri incontri promossi da primari intermediari finanziari, ha consentito a Tesmec di rafforzare il rapporto con investitori e analisti, offrendo un'importante opportunità per presentare la propria strategia e rispondere alle loro domande. Un ruolo fondamentale è svolto anche dalle **fiere di settore**, che rappresentano un'opportunità strategica per interagire direttamente con clienti e partner. Questi eventi consentono di presentare le ultime innovazioni, raccogliere feedback sulle soluzioni offerte e comprendere meglio le esigenze del mercato.

Nel 2025 Tesmec ha rafforzato il proprio coinvolgimento attraverso **relazioni dirette con gli stakeholder**, concentrandosi in particolare su **fornitori e clienti**. Questo impegno mira alla costruzione di relazioni più solide e durature, basate su fiducia, trasparenza e collaborazione.

Tesmec Synergy Days (Fornitori) - Il 21 novembre 2025 nella sede di Grassobbio, il Gruppo ha aperto le porte alla prima edizione dei **Tesmec Synergy Days**, un evento che ha segnato un momento chiave nella strategia di relazione con i principali fornitori. L'iniziativa è stata pensata per creare un sistema di crescita condiviso con i fornitori strategici del Gruppo, condividendo obiettivi e sfide per una supply chain resiliente e pronta alle dinamiche di mercato. In un contesto di trasformazione delle infrastrutture come quello odierno, Tesmec intende posizionarsi come partner strategico per la realizzazione di reti intelligenti, sistemi di automazione e soluzioni digitali, capaci di rispondere alle crescenti sfide della sostenibilità e della connettività. Il Top Management è intervenuto presentando il piano di crescita e le prospettive future in termini di innovazione tecnologica e footprint industriale. Oltre a dimostrazioni in area produttiva, sono stati organizzati quattro tavoli tematici dedicati ai principali driver di mercato: **Cybersecurity, Electrification, Data Analytics & Predictive Maintenance** e **Quality & Lead Time**. L'obiettivo è stato quello di raccogliere feedback su come gli stakeholder e il mercato in generale si sta muovendo in questi ambiti chiave.

Risorse umane - Nel quadro delle iniziative volte a promuovere inclusione, diversità e valorizzazione del capitale umano, Tesmec partecipa attivamente al dialogo sui temi della parità di genere e della leadership femminile nei settori tecnologici. In questo contesto, durante la manifestazione fieristica EXPO Ferroviaria, al convegno "Storie di

donne e di ferrovie”, nel panel **Women in Tech** promosso da Ferpress, il CEO di Tesmec Group Caterina Caccia Dominioni ha condiviso la visione del Gruppo: un’azienda in cui innovazione tecnologica e valorizzazione delle persone crescono insieme, con un’attenzione concreta allo sviluppo e alla valorizzazione delle competenze femminili nei settori STEM. Il crescente riconoscimento del valore della leadership femminile in Tesmec si traduce in percorsi di crescita delle competenze interne, nella valorizzazione dei ruoli già presidiati da donne e nello sviluppo delle loro funzioni.

Tesmec pubblica la Rendicontazione di Sostenibilità in cui esplicita i risultati raggiunti, le aree di miglioramento e gli obiettivi futuri. Gli stakeholder possono fornire feedback su questo report, suggerendo modifiche o integrazioni, attraverso l’indirizzo mail sustainability@tesmec.com o il [sito web](#) del Gruppo.

Gli investitori istituzionali pongono un’attenzione significativa agli aspetti ESG e Tesmec si sta impegnando a fornire informazioni trasparenti e complete su questi temi, integrando nel dialogo costante sulla strategia e sul modello aziendali la condivisione degli obiettivi di sostenibilità e la loro implementazione.

La comprensione da parte del Gruppo degli interessi e delle opinioni dei principali stakeholder è un aspetto fondamentale per l’implementazione di una strategia aziendale sostenibile e responsabile. Nel contesto del processo di dovere di diligenza (due diligence) Tesmec, attraverso riunioni periodiche, analizza i risultati delle iniziative specifiche di engagement ai fini delle decisioni strategiche, tra cui la gestione dei rischi ambientali, sociali e di governance. Questo processo permette di identificare e comprendere i temi più rilevanti per gli stakeholder, al fine di allineare la strategia aziendale alle loro aspettative e mitigare i rischi associati.

Gli organi di amministrazione, direzione e controllo di Tesmec vengono informati regolarmente sulle opinioni e sugli interessi degli stakeholder durante le riunioni periodiche, in particolare per quanto riguarda gli impatti legati alla sostenibilità. Questo processo è fondamentale per garantire che le decisioni aziendali siano allineate con gli interessi e le aspettative delle diverse parti interessate e per rispondere in modo tempestivo e adeguato a eventuali rischi o opportunità legati alla sostenibilità.

Il Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità e Operazioni con parti correlate e il Comitato per la Remunerazione e le Nomine, costituiti all’interno del Consiglio di Amministrazione, vengono coinvolti in momenti chiave del processo decisionale della strategia di sostenibilità, in particolare quando si tratta di affrontare gli impatti e i rischi sociali, ambientali ed economici.

I principali canali di comunicazione includono relazioni periodiche (ambientali, sociali e di governance), la rendicontazione annuale e le riunioni del Comitato Controllo e Rischi e Sostenibilità e del Consiglio di Amministrazione.

4.1.3.3 Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello di business

ESRS Standards	ESRS 2 SBM-3, ESRS 2 MDR-T

Nel presente paragrafo vengono riepilogati gli impatti, i rischi e le opportunità rilevanti, come risultanti dal processo di individuazione e valutazione (Double Materiality Assessment - si veda al riguardo il paragrafo [4.1.4.1 Analisi di rilevanza \(Materiality Assessment\)](#) e in che modo tali temi rilevanti sono integrati con la strategia e il modello di business.

I temi rilevanti (IRO - Impatti Rischi Opportunità rilevanti)

Le informazioni analitiche relativamente a impatti, rischi e opportunità riferite ai singoli temi rilevanti sono riportate nei corrispondenti paragrafi, dove i temi vengono trattati (ESRS tematici). La tabella presentata rappresenta una sintesi di tali informazioni. Si evidenzia in particolare che le tematiche rilevanti sono state identificate con riferimento ai temi (ESRS topic), sotto-temi (ESRS Sub-topic) e sotto-sotto temi (ESRS sub-sub topic).

Temi rilevanti (IRO)	Descrizione tema	Caratteristiche
	[Impatti Rischi Opportunità]	[Impatti Rischi Opportunità]
Temi ambientali		
E1 Cambiamenti climatici		
Energia	<u>Impatti</u> Consumo di energia per le attività del Gruppo: energia elettrica per illuminazione e funzionamento dei macchinari, metano per riscaldamento ambienti, carburanti per veicoli aziendali e processi produttivi o macchinari	Effettivo Negativo Medio - lungo termine Da operazioni proprie
	<u>Rischi</u> Rischi di transizione (normativi, tecnologici e di mercato): rischi legati alla possibile introduzione di norme che richiedano l'adozione di tecnologie più efficienti o a minore impatto ambientale. Tali cambiamenti potrebbero rendere necessari investimenti per l'aggiornamento di impianti, processi produttivi e soluzioni tecnologiche con potenziali effetti sulla <i>business continuity</i>	Breve - medio - lungo termine Da operazioni proprie
	<u>Opportunità</u> Opportunità legate alla riduzione dell'esposizione alla volatilità dei prezzi dei combustibili fossili attraverso un maggiore utilizzo di energia da fonti rinnovabili e l'adozione di tecnologie e infrastrutture ad alta efficienza. Tale approccio può contribuire alla stabilizzazione dei costi energetici e generare risparmi nel medio-lungo periodo, migliorando al contempo la performance ambientale delle attività del Gruppo	Medio - lungo termine Da operazioni proprie
Mitigazione dei cambiamenti climatici	<u>Impatti</u> Emissioni di gas a effetto serra dirette (GHG Scope 1: metano / carburanti), indirette (GHG Scope 2: energia elettrica) e lungo la catena del valore (GHG Scope 3: prodotti e servizi acquistati, beni di produzione, trasporto e distribuzione di prodotti acquistati e venduti, utilizzo del prodotto venduto etc). Conseguenti impatti sui cambiamenti climatici	Effettivo Negativo Medio - lungo termine Da operazioni proprie Lungo la catena del valore a monte Lungo la catena del valore a valle
	<u>Rischi</u> Rischi di transizione (normativi, tecnologici e di mercato): rischi legati alla possibile introduzione di norme che richiedano l'impiego di tecnologie e soluzioni a minore impatto climatico nei settori in cui il Gruppo opera. Tali norme potrebbero rendere necessario l'aggiornamento delle tecnologie di produzione e dei macchinari sviluppati dal Gruppo, con potenziali effetti su costi operativi, investimenti in innovazione di prodotto e processo e sull'adeguamento dell'offerta alle future richieste del mercato in tema di efficienza energetica e riduzione delle emissioni	Medio - lungo termine Da operazioni proprie Lungo la catena del valore a monte Lungo la catena del valore a valle
	<u>Opportunità</u> L'evoluzione dei mercati connessi alla transizione energetica e alla digitalizzazione delle infrastrutture potrebbe favorire un incremento della domanda per le soluzioni proposte dal Gruppo, quali macchinari ad alta efficienza, sistemi di monitoraggio, piattaforme digitali, tecnologie di tesa e mezzi ferroviari specializzati. In questo scenario, sostenuto dagli investimenti pubblici e privati nei progetti di costruzione, ammodernamento e gestione intelligente delle reti, si potrebbero ampliare le opportunità commerciali nei segmenti serviti dal Gruppo	Medio - lungo termine Da operazioni proprie Lungo la catena del valore a valle

E2 Inquinamento		
Sostanze preoccupanti	<u>Impatti</u> Utilizzo di sostanze preoccupanti nei processi produttivi / lavorazioni meccaniche e di montaggio: distillati e olii di paraffina, sostanze che possono avere un impatto negativo sull'ambiente (inquinamento e smaltimento) e sulla salute e sicurezza dei lavoratori che le manipolano	Effettivo
		Negativo
		Breve - medio - lungo termine
		Da operazioni proprie
Sostanze estremamente preoccupanti	<u>Impatti</u> Utilizzo di sostanze estremamente preoccupanti nei processi produttivi / verniciatura e montaggi meccanici: fenoli, alcani e tetraborati di sodio.	Effettivo
		Negativo
		Breve - medio - lungo termine
		Da operazioni proprie
E5 Economia circolare		
Afflussi di risorse, compreso l'uso delle risorse	<u>Impatti</u> Prelievi di risorse naturali non rinnovabili lungo la catena del valore (a monte) per la produzione di semilavorati e materiali utilizzati nei processi produttivi (acciaio, alluminio, nylon, olii idraulici e lubrificanti, ecc.), con aumento della pressione su ecosistemi	Effettivo
		Negativo
		Breve - medio - lungo termine
		Da operazioni proprie Lungo la catena del valore a monte
Rifiuti	<u>Impatti</u> Gestione dei rifiuti generati durante i processi produttivi (sia pericolosi che non pericolosi) e relativi impatti ambientali	Effettivo
		Negativo
		Breve - medio termine
		Da operazioni proprie Lungo la catena del valore a valle
Temi sociali		
S1 Forza lavoro propria		
Condizioni di lavoro	<u>Impatti</u> Ambiente di lavoro inclusivo, che offre occupazione stabile, salari adeguati, work-life balance e rispetto dei diritti, quali il dialogo sociale, la libertà di associazione e la contrattazione collettiva per tutta la forza lavoro propria	Effettivo
		Positivo
		Breve - medio termine
		Da operazioni proprie
- Occupazione sicura - Salari adeguati - Dialogo sociale - Libertà di associazione, esistenza di comitati aziendali e diritti di informazione, consultazione e partecipazione dei lavoratori	<u>Rischi</u> Rischi di mercato e tecnologici derivanti da: a) difficoltà nel reperire figure professionali con competenze specifiche per il business e personale qualificato a supporto della produzione, (qualità ed efficienza del processo produttivo); b) potenziale elevato turnover, con conseguente perdita di figure chiave con esperienza consolidata e di formazione interna	Breve - medio termine
		Da operazioni proprie
		Lungo la catena del valore a monte
- Contrattazione collettiva, inclusa la percentuale di lavoratori coperti da contratti collettivi - Equilibrio tra vita professionale e vita privata	<u>Opportunità</u> Rafforzamento della reputazione e della capacità di attrazione di figure professionali attraverso la promozione e adozione di politiche aziendali che garantiscano occupazione sicura, salari adeguati e dialogo sociale, e attività di Employer Branding svolte presso Università ed Istituti. Tale dinamica potrebbe tradursi in una riduzione dei costi associati al turnover e in una maggiore continuità operativa, favorendo nel medio-lungo periodo condizioni più favorevoli per l'innovazione e per la performance economica complessiva del Gruppo	Breve - medio termine
		Da operazioni proprie
Condizioni di lavoro	<u>Impatti</u> Infortuni o altri incidenti sul luogo di lavoro nello svolgimento delle attività aziendali	Effettivo
		Negativo
		Breve termine
		Da operazioni proprie
Salute e sicurezza	<u>Rischi</u> Rischi legali e reputazionali derivanti da potenziali infortuni o lesioni dei lavoratori presso le sedi aziendali, durante trasferte	Breve - medio termine
		Da operazioni proprie

	all'estero, in particolare in paesi a rischio, o in occasione di attività di configurazione, messa in esercizio, formazione e utilizzo dei prodotti del Gruppo presso aree di cantiere definite dall'acquirente o durante l'esecuzione di specifici lavori di scavo concordati contrattualmente	
Parità di trattamento e di opportunità per tutti	<u>Impatti</u> Creazione di un ambiente di lavoro che rispetti e valorizzi la diversità, senza discriminazioni, inclusivo e che garantisca le pari opportunità e l'equità di trattamento	Effettivo Positivo Breve - medio termine Da operazioni proprie
• Parità di genere e parità di retribuzione per un lavoro di pari valore • Occupazione e inclusione delle persone con disabilità • Diversità	<u>Opportunità</u> La creazione di un ambiente di lavoro inclusivo e motivante, in grado di favorire collaborazione e innovazione, potrebbe contribuire nel tempo a un miglior posizionamento competitivo del Gruppo, grazie a una maggiore capacità di sviluppare soluzioni e processi innovativi. Un contesto organizzativo di questo tipo potrebbe anche riflettersi su livelli più elevati di produttività e qualità delle attività, con possibili ricadute positive sulla capacità del Gruppo di generare valore nel medio-lungo periodo	Breve - medio termine Da operazioni proprie
Parità di trattamento e di opportunità per tutti	<u>Impatti</u> Formazione tecnica e trasversale, che promuove la crescita personale e professionale dei lavoratori	Effettivo Positivo Breve - medio termine Da operazioni proprie
▪ Formazione e sviluppo delle competenze	<u>Opportunità</u> Piani di formazione che rafforzino la posizione competitiva sui mercati, grazie alle capacità di a) sviluppo di competenze necessarie per rispondere alle sfide del mercato, alle innovazioni tecnologiche e ai cambiamenti nelle normative; b) accesso a piani di formazione adeguati e coerenti rispetto alle necessità, piani di sviluppo e percorsi di carriera	Breve - medio - lungo termine Da operazioni proprie
Altri diritti connessi al lavoro	<u>Impatti</u> Impatti sociali potenziali, circoscritti ad alcune aree geografiche a rischio dove opera Tesmec legati al mancato rispetto dei diritti fondamentali delle persone (diritti umani, utilizzo di lavoro minorile e/o forzato)	Potenziale Negativo Breve - medio termine Da operazioni proprie
• Lavoro minorile • Lavoro forzato		
S2 Lavoratori nella catena del valore		
Condizioni di lavoro	<u>Impatti</u> Le condizioni di lavoro lungo la catena del valore (ed in particolare la filiera di fornitura) possono essere caratterizzate da situazioni di mancato rispetto dei diritti umani e altri diritti fondamentali dei lavoratori e persone (orario di lavoro – salari inadeguati – dialogo sociale – libertà di associazione – salute e sicurezza)	Potenziale Negativo Breve - medio termine Lungo la catena del valore a monte Lungo la catena del valore a valle
• Occupazione sicura • Orario di lavoro • Salari adeguati • Equilibrio tra vita professionale e vita privata • Salute e sicurezza	<u>Rischi</u> Rischi legali e reputazionali derivanti dalla possibilità che, lungo la catena del valore, si verifichino situazioni di mancato rispetto dei diritti dei lavoratori – inclusi orario di lavoro, salari adeguati, equilibrio vita-lavoro, salute e sicurezza, dialogo sociale e libertà di associazione – con potenziali ripercussioni sul Gruppo	Breve - medio termine Lungo la catena del valore a monte Lungo la catena del valore a valle
Parità di trattamento e di opportunità	<u>Impatti</u> Circostanze e ambienti di lavoro in cui non vengano garantite la parità trattamento e la pari opportunità (diritti umani)	Potenziale Negativo Breve - medio termine Lungo la catena del valore a monte
• Parità di genere e parità di retribuzione per un		

lavoro di pari valore • Formazione e sviluppo delle competenze • Occupazione e inclusione delle persone con disabilità • Misure contro la violenza e le molestie sul luogo di lavoro • Diversità	Rischi Rischi legali e reputazionali derivanti dalla possibilità che, lungo la catena del valore, si verifichino casi di discriminazione tra i lavoratori, dovuti a misure e protocolli inadeguati per la tutela della diversità e delle pari opportunità, con potenziali ricadute sul Gruppo	Lungo la catena del valore a valle Breve - medio termine Lungo la catena del valore a monte Lungo la catena del valore a valle
Altri diritti connessi al lavoro • Lavoro minorile • Lavoro forzato	Impatti Mancata garanzia della tutela dei diritti dei lavoratori e condizioni di lavoro, che escludano ogni forma di lavoro forzato e minorile Rischi Rischi legali e reputazionali derivanti dalla possibilità che, lungo la catena del valore, fornitori o clienti siano sanzionati per una gestione inadeguata dei diritti dei lavoratori, in particolare rispetto a lavoro forzato o minorile, con conseguente interruzione dei rapporti con il Gruppo	Potenziale Negativo Breve - medio termine Lungo la catena del valore a monte Lungo la catena del valore a valle Breve - medio termine Lungo la catena del valore a monte Lungo la catena del valore a valle
S4 Consumatori e utilizzatori finali		
Impatti legati alle informazioni per i consumatori e/o per gli utilizzatori finali • Riservatezza	Impatti Potenziali impatti sulla tutela della privacy (trattamento di contenuti informativi sensibili) e sulla sicurezza dei sistemi informativi (potenziali violazioni o <i>data breach</i>)	Potenziale Negativo Breve - medio termine Da operazioni proprie
Sicurezza personale dei consumatori e/o degli utilizzatori finali • Salute e sicurezza • Sicurezza della persona	Impatti Impatti (incidenti ed altri eventi) sulla salute e sicurezza delle persone (utilizzatori finali dei prodotti e macchinari Tesmec) derivanti dalla commercializzazione ed utilizzo dei prodotti non conformi alle richieste / specifiche dei clienti e alla normativa di riferimento Rischi Rischi legali, di mercato e reputazionali derivanti da potenziali incidenti / casi di commercializzazione ed utilizzo dei prodotti non conformi alle richieste / specifiche dei clienti e alla normativa di riferimento, anche in conseguenza di controlli di qualità non adeguati Rischi Rischi tecnologici, di mercato connessi alla potenziale incapacità di far fronte a richieste complesse e specifiche da parte dei clienti, con difficoltà nel mantenimento di standard di qualità e sicurezza Opportunità L'adozione di elevati standard di qualità e sicurezza nei prodotti e nelle soluzioni del Gruppo potrebbe contribuire a rafforzare la tutela degli utilizzatori finali e a soddisfare i requisiti tecnici richiesti nei diversi mercati. Tale approccio, in contesti caratterizzati da normative stringenti e da aspettative elevate in materia di sicurezza, potrebbe favorire il mantenimento della fiducia dei clienti e creare condizioni più favorevoli per la competitività del Gruppo, anche in considerazione delle maggiori	Potenziale Negativo Breve - medio termine Da operazioni proprie Lungo la catena del valore a valle Breve - medio termine Da operazioni proprie Lungo la catena del valore a valle Breve - medio termine Da operazioni proprie Lungo la catena del valore a valle Medio - lungo termine Da operazioni proprie Lungo la catena del valore a monte Lungo la catena del valore a valle

difficoltà per nuovi operatori nel soddisfare requisiti analoghi

Temi di governance		
G1 Condotta delle imprese		
Corruzione attiva e passiva - Prevenzione e individuazione compresa la formazione - Incidenti	<u>Impatti</u>	Potenziale
	Potenziali impatti di mercato e reputazionali derivanti da una condotta del business non conforme a criteri di etica e integrità	Negativo
		Breve - medio - lungo termine
		Da operazioni proprie
	<u>Rischi</u>	Medio - lungo termine
	Rischi regolamentari / legali e reputazionali legati a comportamenti anticoncorrenziali, Antitrust e pratiche monopolistiche da parte del Gruppo	Da operazioni proprie
	<u>Rischi</u>	Medio - lungo termine
	Rischi regolamentari / legali e reputazionali originati da eventuali e potenziali casi di corruzione, con specifico riferimento a mercati ad alta incidenza di fenomeni corruttivi dove Tesmec opera. Tali rischi comprendono violazioni normative, impatti legali e danni reputazionali, con potenziali difficoltà operative in ambienti caratterizzati da pratiche non conformi. Gli stessi rischi possono essere accentuati da situazioni di non adeguata conoscenza della normativa locale e dalla presenza in determinate aree geografiche	Da operazioni proprie
Cultura d'impresa	<u>Impatti</u>	Effettivo
	La promozione e il consolidamento della cultura d'impresa, basata su una condotta etica del business, generano impatti positivi nei confronti degli stakeholder interni ed esterni rafforzando il senso di appartenenza della forza lavoro, il senso di responsabilità nei rapporti con lavoratori, fornitori, clienti e altri stakeholder	Positivo
		Breve - medio termine
		Da operazioni proprie
Gestione dei rapporti con i fornitori, comprese le prassi di pagamento	<u>Impatti</u>	Potenziale
	Potenziali impatti derivanti da pratiche di gestione dei fornitori non allineate a criteri ambientali e sociali, inclusi processi non strutturati di selezione, qualificazione e monitoraggio della supply chain, con effetti sulle condizioni di lavoro e sulla gestione degli aspetti ambientali da parte dei fornitori. Prassi di pagamento non adeguate possono influenzare la capacità dei fornitori di operare in modo sostenibile, con ripercussioni sulle condizioni dei lavoratori e sulla continuità delle attività nella filiera	Negativo
		Breve - medio - lungo termine
		Da operazioni proprie
		Lungo la catena del valore a monte
Protezione degli informatori	<u>Impatti</u>	Potenziale
	Potenziale mancata protezione degli informatori che utilizzano i sistemi di segnalazione anonima messi a disposizione dal Gruppo	Negativo
		Breve - medio termine
		Da operazioni proprie

Nello svolgimento dell'analisi di rilevanza (*Double Materiality Assessment*), il Gruppo ha considerato dove impatti, rischi e opportunità analizzati si concentrano. In particolare, per la propria catena del valore a monte sono stati considerati i fornitori, mentre per la catena del valore a valle l'analisi si è focalizzata sui clienti e utilizzatori finali. Per definire la rilevanza di queste due categorie di stakeholder rispetto alle singole tematiche trattate, è stata valutata la loro posizione geografica e le aree di business di riferimento.

Gli effetti degli impatti, rischi e opportunità rilevanti sul modello aziendale, sulla strategia e sul processo decisionale vengono approfonditi all'interno di ciascun ESRS risultato rilevante.

I rischi e le opportunità rilevanti sono stati identificati nell'ambito del processo di doppia materialità descritto nel paragrafo [4.1.4.1](#). La valutazione della rilevanza finanziaria ha tenuto conto della potenziale ricaduta sul bilancio consolidato del Gruppo in termini di EBITDA.

In relazione agli effetti finanziari attuali connessi ai rischi e alle opportunità rilevanti per il Gruppo, è stata condotta una prima valutazione di natura qualitativa, finalizzata a individuare l'eventuale insorgenza, nel corso del periodo di rendicontazione, di specifiche fattispecie di rischio (o eventuali significative azioni di mitigazione) o di opportunità, nonché a determinarne le possibili ricadute sulle voci di bilancio. All'esito di tale analisi, non sono emersi effetti finanziari rilevanti riferibili all'esercizio 2025.

In coerenza con quanto previsto dall'ESRS 1 (Appendice C – phase-in), a seguito dei recenti aggiornamenti normativi, il Gruppo si riserverà di affinare le metodologie di quantificazione degli effetti associati nei futuri esercizi.

Cambiamenti intervenuti negli impatti, nei rischi e nelle opportunità

Ai fini della Rendicontazione di sostenibilità 2025 sono stati individuati come rilevanti e conseguentemente inclusi il sottotema *G1 Condotta delle imprese: cultura d'impresa* ed *E2 Inquinamento: sostanze estremamente preoccupanti*.

L'aggiornamento del processo di valutazione dei rischi e delle opportunità (con l'identificazione di soglie quantitative inerenti il potenziale impatto finanziario e relativa probabilità di accadimento) ha consentito un'identificazione maggiormente puntuale dei rischi ed opportunità associati ai temi rilevanti (IRO).

Effetti degli IRO rilevanti su modello di business e strategia

Gli impatti, rischi e opportunità (IRO) identificati attraverso il processo di doppia materialità influenzano il modello di business, la strategia e i processi decisionali del Gruppo Tesmec. Le tematiche ESG rilevanti incidono in particolare sulle modalità con cui il Gruppo gestisce i propri processi produttivi, sviluppa le tecnologie offerte al mercato e gestisce le relazioni con fornitori, lavoratori e clienti.

Tematiche ambientali

Gli IRO connessi ai cambiamenti climatici, all'energia, all'inquinamento e all'utilizzo delle risorse influenzano principalmente le attività operative e le scelte tecnologiche di Tesmec. Le attività del Gruppo comportano consumi energetici ed emissioni di gas a effetto serra associate sia ai processi produttivi sia alla catena del valore. Tali impatti generano la necessità di monitorare e gestire i consumi energetici, le emissioni e l'utilizzo di sostanze e materiali nei processi produttivi.

Dal punto di vista dei rischi, il Gruppo è esposto a rischi di transizione legati all'evoluzione del contesto normativo e tecnologico, che potrebbero richiedere nel tempo l'aggiornamento di impianti, processi produttivi e soluzioni tecnologiche, con potenziali effetti sui costi operativi e sugli investimenti in innovazione.

Allo stesso tempo, la transizione energetica e i programmi di investimento nelle infrastrutture energetiche e digitali rappresentano un'importante opportunità strategica per il Gruppo. La crescente domanda di soluzioni per lo sviluppo e il monitoraggio delle reti elettriche, per la digitalizzazione delle infrastrutture e per l'efficientamento energetico può favorire un incremento della domanda per le tecnologie sviluppate dal Gruppo, tra cui macchinari specializzati, sistemi di monitoraggio e soluzioni per reti intelligenti.

Tematiche sociali

Gli IRO relativi alla forza lavoro propria e ai lavoratori lungo la catena del valore incidono sul funzionamento operativo del Gruppo e sulla continuità delle attività produttive. Il Gruppo riconosce che la disponibilità di competenze tecniche specialistiche rappresenta un fattore chiave per lo sviluppo del proprio business. Eventuali difficoltà nel reperimento di personale qualificato o livelli elevati di turnover potrebbero incidere sulla capacità di mantenere elevati standard di qualità ed efficienza nei processi produttivi.

Allo stesso tempo, la promozione di condizioni di lavoro sicure, inclusive e orientate allo sviluppo professionale rappresenta un elemento rilevante per la capacità del Gruppo di attrarre e trattenere personale qualificato e di favorire l'innovazione tecnologica.

Con riferimento alla catena del valore, il Gruppo riconosce che eventuali violazioni dei diritti dei lavoratori o condizioni di lavoro non adeguate lungo la filiera potrebbero generare rischi reputazionali e operativi.

Ulteriori aspetti rilevanti riguardano la sicurezza dei prodotti e delle soluzioni tecnologiche sviluppate dal Gruppo. Eventuali non conformità rispetto agli standard di sicurezza o alle specifiche tecniche richieste dai clienti potrebbero comportare rischi legali, reputazionali e di mercato. Al contrario, l'adozione di elevati standard di qualità e sicurezza rappresenta un fattore competitivo che può rafforzare la fiducia dei clienti e favorire il posizionamento del Gruppo nei mercati di riferimento.

Tematiche di governance

Gli IRO connessi alla condotta delle imprese, alla prevenzione della corruzione e alla gestione delle relazioni con i fornitori influenzano le modalità con cui il Gruppo opera nei mercati internazionali. In particolare, l'operatività in contesti geografici caratterizzati da diversi livelli di rischio normativo e reputazionale espone il Gruppo a potenziali rischi legali e reputazionali legati a fenomeni corruttivi, pratiche anticoncorrenziali o mancato rispetto delle normative locali. Allo stesso tempo, la promozione di una cultura aziendale basata su integrità, trasparenza e responsabilità rappresenta un elemento rilevante per il consolidamento delle relazioni con stakeholder interni ed esterni.

Integrazione degli IRO nella strategia e nel modello di business

Gli impatti, rischi e opportunità identificati vengono progressivamente integrati nei processi decisionali del Gruppo e nelle strategie di sviluppo industriale. In particolare, tali elementi influenzano:

- lo sviluppo di soluzioni tecnologiche orientate alla transizione energetica e alla digitalizzazione delle infrastrutture;
- le decisioni relative agli investimenti produttivi e all'innovazione tecnologica;
- la gestione della supply chain e dei rapporti con i fornitori;
- le politiche di gestione e sviluppo delle risorse umane;
- il rafforzamento dei sistemi di governance e controllo interno.

Questo approccio consente al Gruppo di gestire i potenziali impatti negativi associati alle proprie attività e, al tempo stesso, di cogliere le opportunità derivanti dall'evoluzione dei mercati e del contesto normativo in materia di sostenibilità.

Obiettivi e tematiche rilevanti

Il Gruppo Tesmec, in relazione alle tematiche rilevanti identificate, ha definito specifici obiettivi di sostenibilità. Maggiori informazioni sugli obiettivi e sulle azioni previste per il loro raggiungimento sono riportate nei capitoli della presente Rendicontazione di sostenibilità dedicati alle singole tematiche ambientali, sociali e di governance.

4.1.4 Gestione degli impatti - rischi - opportunità

4.1.4.1 Analisi di rilevanza (Materiality Assessment)

ESRS Standards	ESRS 2 IRO-1

Il processo di individuazione valutazione degli impatti, rischi e opportunità rilevanti

Nel paragrafo vengono illustrati il processo per l'individuazione e valutazione dei temi rilevanti (impatti, i rischi e opportunità rilevanti - IRO Impact Risk Opportunities) e le informazioni che, quale risultato di tale processo (Double Materiality Assessment), vengono presentate nella Rendicontazione di sostenibilità. L'obiettivo è quello di fornire le informazioni necessarie al fine di comprendere, da parte di tutti gli stakeholder, le modalità attraverso le quali sono stati individuati gli **impatti**, i **rischi** e le **opportunità** e ne è stata valutata la **rilevanza**.

I temi rilevanti secondo gli ESRS

Gli European Sustainability Reporting Standards – ESRS - stabiliscono che i temi vengano identificati e valutati dal punto di vista della rilevanza dell'impatto, della rilevanza finanziaria o da entrambe (in materia ambientale, sociale e di governance).

- *Impact Materiality* – Impatti significativi, effettivi o potenziali, su persone e ambiente, direttamente connessi alle attività, prodotti e servizi di un'impresa.
- *Financial Materiality* – rischi e opportunità di sostenibilità che possono influenzare il valore dell'impresa (in termini economico-finanziari).

Gli impatti, rischi e opportunità comprendono anche quelli che sorgono o possono sorgere nell'ambito delle relazioni di business dirette e indirette nella catena del valore (attività/settori, aree geografiche, operazioni, fornitori, clienti, altre relazioni, dove esiste la probabilità che si generino / esistano IRO rilevanti).

Processo e metodologia di Materiality Assessment

Le fasi del processo di individuazione e valutazione degli impatti, rischi, opportunità rilevanti sono la comprensione del contesto, l'individuazione degli IRO effettivi e potenziali e la valutazione e determinazione degli IRO rilevanti.

Comprensione del contesto

Il contesto di riferimento è riferito a quanto descritto nei precedenti paragrafi relativamente all'informativa di carattere generale in materia di strategia, modello di business, catena del valore e relazioni con gli stakeholder e sottostanti relazioni commerciali e contesto di sostenibilità.

Individuazione IRO effettivi e potenziali

Il processo di individuazione degli IRO effettivi e potenziali è stato condotto secondo una metodologia di analisi preliminare di fonti esterne, fonti interne, tenuto inoltre conto del confronto e ascolto degli stakeholder.

L'analisi ha preso in considerazione le caratteristiche delle attività e del modello di business, dei rapporti commerciali, aree geografiche o altri fattori che comportano un rischio maggiormente elevato di impatti negativi. Sono stati considerati gli impatti generati direttamente attraverso le proprie attività o quale conseguenza dei rapporti commerciali, prendendo in considerazione le relazioni e consultazioni degli stakeholder, per comprendere in che modo gli stessi potrebbero subire gli impatti. Le opinioni e valutazioni di esperti esterni sono stati indirettamente considerati attraverso le diverse fonti esterne analizzate.

Fonti esterne

UNIFE - The European Rail Supply Industry priorities for 2024-2029
Market Trends General Presentation: Trenchers & surface miners
IEA – World Energy Outlook 2024
World Economic Forum - The global risks report 2025
World Economic Forum – Global Cybersecurity Outlook 2025
World Economic Forum – Diversity, equity and inclusion lighthouses 2025
OCSE - Guida OECD su dovere di diligenza per condotta d'impresa e altri documenti pubblicati
Global Business Initiative – Integrating human rights into company climate action
UNHR - Guiding Principles on Business and Human Rights
CBD - Kunming/Montreal Global Biodiversity Framework
EEA - European Climate Risk Assessment
ILO - Transforming enterprises through diversity and inclusion
ILO - Advancing social justice
COSO wbcscd - Enterprise Risk Management
UNDRR – Global Assessment Report on Disaster Risk Reduction
Direttiva (UE) 2018/2001 sulla promozione dell'uso dell'energia da fonti rinnovabili
Regolamento (UE) 347/2013 sugli orientamenti per le infrastrutture energetiche transeuropee
Regolamento (UE) 2022/1269 sulle misure restrittive riguardanti la situazione Russia-Ucraina

Fonti interne

Relazione Finanziaria Annuale 2024
 Codice etico
 Modello organizzativo e di gestione D Lgs 231 /2011
 Codice etico fornitori
 Qualifica e valutazione fornitori
 Politica per il whistleblowing
 Politica sui diritti umani
 Politica di sostenibilità
 Politica integrata qualità, ambiente e salute e sicurezza dei lavoratori

Nel contesto dei rapporti e relazioni ricorrenti con gli stakeholder sono state realizzate alcune **iniziative specifiche di engagement** per l'analisi e valutazione della rilevanza degli impatti, rischi e opportunità. Nel dettaglio, una survey di valutazione delle tematiche emerse dall'analisi preliminare delle fonti è stata inviata ad una selezione di dipendenti, ai fornitori e agli investitori di Tesmec, con un tasso rispettivo di risposta dell'80%, 62,5% e 61,5%. I risultati dei questionari sono stati integrati con le valutazioni del management nella fase di prioritizzazione di impatti, rischi e opportunità e nella conseguente individuazione delle tematiche rilevanti.

Valutazione e determinazioni IRO rilevanti

La valutazione degli impatti, rischi e opportunità è stata realizzata, in sintesi, come segue:

Fasi	Sintesi processo
Analisi qualitativa	Identificazione e analisi qualitativa dei possibili Impatti, Rischi e Opportunità (IRO) associati alle attività del Gruppo Tesmec, successivamente ricondotti ai temi, sottotemi e sotto-sottotemi ESG, al fine di consentire la successiva valutazione della loro rilevanza in termini di impatto e di rilevanza finanziaria.
Rilevanza d'impatto	L'analisi della rilevanza d'impatto si è focalizzata sugli impatti attuali e potenziali che le attività del Gruppo Tesmec possono generare sulle persone, sull'ambiente e sulla società, sia direttamente sia attraverso la catena del valore. Gli impatti sono stati classificati secondo: - natura, effettiva o potenziale; - connotazione, positiva o negativa; - orizzonte temporale (breve, medio o lungo termine); - origine, distinguendo tra operazioni proprie e catena del valore. La valutazione della rilevanza degli impatti è stata effettuata secondo criteri di gravità e probabilità di accadimento, considerando la scala, l'ambito e il carattere irrimediabile degli impatti negativi. A ciascun impatto è stato attribuito un punteggio su scala da 1 a 5; sulla base delle soglie definite sono stati individuati gli impatti considerati rilevanti.
Rilevanza finanziaria	La valutazione della rilevanza finanziaria è stata sviluppata con l'obiettivo di individuare i rischi e le opportunità ESG potenzialmente in grado di influenzare in modo significativo la performance economico-finanziaria del Gruppo Tesmec. Per ciascun rischio e opportunità è stato applicato un sistema di scoring, che ha considerato la probabilità di accadimento e la magnitudo potenziale, includendo anche la classificazione dell'origine (operazioni proprie o catena del valore, a monte o a valle) e l'orizzonte temporale (breve, medio o lungo termine). La valutazione è stata condotta considerando le strategie e i presidi di mitigazione dei rischi, al fine di rappresentare l'esposizione al netto delle azioni di mitigazione e consentire una migliore valutazione delle potenziali implicazioni finanziarie. La magnitudo dell'impatto finanziario è stata valutata facendo riferimento a un indicatore economico del Gruppo (Margine Operativo Lordo / EBITDA), utilizzato come KPI di riferimento per la definizione della soglia di rilevanza. A tal fine è stata adottata una scala di valutazione da 1 a 5 per classificare l'entità potenziale dell'impatto dei rischi e delle opportunità sulla performance economico-finanziaria.

Il processo di Materiality Assessment sviluppato ai fini della Rendicontazione di Sostenibilità 2025 ha visto il coinvolgimento di diverse funzioni aziendali, quali Senior HR Manager, QHSE Manager, Purchasing Manager, Internal Audit & Governance, Finance, ciascuna delle quali ha contribuito in modo distintivo alla valutazione degli impatti, dei rischi e delle opportunità. Il processo di identificazione e valutazione dei temi rilevanti ha coinvolto anche le funzioni aziendali di gestione dei rischi. I risultati dell'analisi sono stati presentati e condivisi con il Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità e con il Consiglio di Amministrazione di Tesmec S.p.A. che hanno approvato gli IRO rilevanti da includere nella Rendicontazione di sostenibilità.

Rispetto alla Rendicontazione di Sostenibilità 2024, nella quale la valutazione della rilevanza finanziaria prevedeva delle soglie prevalentemente qualitative, l'analisi sviluppata ai fini della Rendicontazione di Sostenibilità 2025 è stata condotta secondo un approccio metodologico, richiamato nella precedente tabella, fondato sulla definizione di soglie quantitative, che hanno consentito un'analisi maggiormente puntuale dei rischi e delle opportunità.

Il Gruppo aggiornerà periodicamente l'analisi svolta, per riflettere le evoluzioni del business e per incorporare le migliori pratiche del mercato, tenendo conto dell'evoluzione del contesto normativo e legislativo, della strategia del Gruppo e di qualsiasi elemento in grado di influire in modo rilevante sulle tematiche analizzate.

Il sistema di gestione dei rischi e delle opportunità

Il processo di identificazione e valutazione dei temi rilevanti (IRO rilevanti), ed in particolare dei rischi e delle opportunità, ha preso in considerazione il sistema di gestione dei rischi aziendale, sviluppato per valutare il profilo di rischio complessivo, quale parte integrante delle procedure di controllo interno adottate. Tale sistema integra anche i rischi e le opportunità legati alla sostenibilità che hanno o potrebbero avere effetti finanziari.

La gestione dei rischi: governance, modello e processo - L'importanza del controllo dei rischi per raggiungere gli obiettivi di Tesmec rende di primaria rilevanza la definizione di un sistema di analisi adeguatamente articolato al fine del raggiungimento di adeguati livelli di performance operativa. La responsabilità delle attività di gestione e controllo dei rischi è affidata agli Amministratori Delegati, che hanno il compito di coordinare le attività di identificazione dei rischi e di monitorarne la corretta gestione. All'interno del Consiglio di Amministrazione di Tesmec S.p.A. è stato nominato l'Amministratore Incaricato del Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi che ha la responsabilità di individuare e gestire i rischi aziendali.

L'attività di gestione dei rischi aziendali rappresenta per il Gruppo Tesmec un elemento fondamentale del processo decisionale, a tutti i livelli dell'organizzazione. L'importanza del controllo dei rischi per raggiungere gli obiettivi aziendali rende di primaria rilevanza la definizione di un sistema di analisi adeguatamente organizzato che, attraverso l'identificazione dei rischi in relazione agli obiettivi stessi ed il loro monitoraggio, permetta l'adozione di adeguate risposte al rischio, al fine di tendere ad un elevato livello di performance operativa.

La governance che presiede alla gestione dei rischi è articolata e guidata dal codice di *Corporate Governance* delle società quotate a cui il Gruppo Tesmec aderisce.

Consiglio di Amministrazione	Il Consiglio di Amministrazione definisce le linee di indirizzo del sistema di controllo interno e gestione dei rischi, in modo che i principali rischi dell'emittente e delle sue controllate risultino correttamente identificati, nonché adeguatamente misurati, gestiti e monitorati, determinando il grado di compatibilità di tali rischi con una gestione dell'impresa coerente con gli obiettivi strategici individuati.
Comitato di Controllo e Rischi e Sostenibilità	L'attività del Consiglio di Amministrazione è supportata dal Comitato di Controllo e Rischi e Sostenibilità: comitato endoconsiliare composto da indipendenti, che esprime pareri e riferisce almeno semestralmente al Consiglio sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e la gestione dei rischi.
Amministratori Delegati	Operativamente, gli Amministratori Delegati, anche in qualità di <i>Chief Operating Officer</i> ai sensi del Codice di Corporate Governance, e il Vicepresidente in qualità di co-incaricato, curano l'identificazione dei principali rischi aziendali, tenendo conto delle caratteristiche delle attività svolte dall'emittente e dalle sue controllate e sottoponendoli periodicamente all'esame del Comitato e del Consiglio di Amministrazione.

Management

Il management aziendale è responsabile dell'identificazione, della valutazione nonché della gestione dei rischi nelle aree di rispettiva competenza e nel corso dell'attività di gestione e direzione aziendale.

Tesmec ha individuato **modalità concrete di coordinamento ed efficientamento dell'attività** dei soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno e gestione dei rischi, prevedendo **riunioni** in seduta congiunta degli stessi. In particolare, alle riunioni del Comitato Controllo e Rischi e Sostenibilità e Operazioni con parti correlate sono soliti prendere parte i componenti del Collegio Sindacale, l'Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, il Responsabile della funzione *Internal Audit* e il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili della società.

L'aggiornamento e l'identificazione di nuovi eventuali rischi avviene su base annuale e pone attenzione a fattori esterni e di settore, quali eventi naturali/ambientali, lo scenario di mercato, la dinamica delle forniture e delle catene logistiche, eventuali atti illeciti esterni, i rischi posti dall'evoluzione di leggi e regolamenti nei mercati in cui Tesmec opera, nonché fattori interni strategici, operativi e finanziari legati ai processi aziendali e alla gestione di un'organizzazione complessa quale quella del Gruppo Tesmec.

Altre valutazioni di rischio adottate sono più specificatamente orientate ai modelli di compliance, quali quelli effettuati per il mantenimento dei modelli di organizzazione, gestione e controllo ai fini del *D. lgs. 231/01*, cui si affiancano le analisi di rischio dei diversi **modelli di gestione** della qualità dell'emittente e delle principali controllate. In particolare, l'attività di risk assessment in ambito **salute, sicurezza e ambiente** ha permesso di ottenere le certificazioni ISO 14001 e ISO 45001 per tutti gli stabilimenti italiani. L'attività di *risk assessment* è stata avviata anche dalla Società controllata Tesmec France, rafforzando il processo di *Risk Management* del Gruppo Tesmec.

Il Comitato Controllo e Rischi e Sostenibilità nel corso dell'esercizio ha organizzato incontri periodici per la condivisione e il riesame delle Relazioni su sicurezza e ambiente e delle Relazioni semestrali e annuali dell'Organismo di Vigilanza.

In questo contesto, riveste particolare rilievo **l'analisi dei rischi sui temi ESG**, condotta con il coinvolgimento dell'alta direzione e del management operativo e portata all'attenzione del Comitato Controllo e Rischi e Sostenibilità, che esprime il proprio parere prima della formale presentazione al Consiglio di Amministrazione dei temi rilevanti ai fini della Rendicontazione di sostenibilità.

L'integrazione dei modelli di gestione del rischio - Nel corso dell'esercizio 2025, oltre alle attività di monitoraggio e gestione dei rischi individuati, l'organizzazione ha avviato un'analisi dei rischi approfondita focalizzata sulla sicurezza dei sistemi informativi, delle reti e dei dati in compliance con la Direttiva NIS2. Gli ambiti analizzati hanno riguardato la sicurezza delle informazioni, la tutela della privacy e della proprietà intellettuale, l'efficacia del sistema di gestione (processi e procedure aziendali) supportata dai sistemi applicabili ISO/IEC 27001 e IEC62443-4-2 e gli asset/infrastrutture. È stata valutata la sicurezza fisica, la continuità operativa, la gestione degli incidenti e le politiche di sicurezza. Sono stati identificati gli asset critici (infrastrutture, dati, processi), le minacce e la vulnerabilità, implementando misure di mitigazione e revisione periodica del rischio. L'analisi dei rischi ha coperto sia gli ambienti IT che le tecnologie operative (OT).

4.1.4.2 I temi rilevanti e la rendicontazione ESRS

ESRS Standards

ESRS 2 IRO-2

In **Allegato 1** alla Rendicontazione di sostenibilità viene presentato un **Indice**, al quale si rinvia, nel quale viene riepilogata l'informativa presentata nel documento (Obblighi di informativa) in base ai risultati dell'analisi di materialità.

Viene pubblicata (quale **Allegato 2**) una tabella degli ambiti d'informazione derivanti da altri atti legislativi dell'Unione Europea, indicando i riferimenti presenti nella Rendicontazione di sostenibilità, ivi inclusi quelli valutati come non rilevanti, con relativa corrispondente indicazione.

Le informazioni rilevanti per il Gruppo Tesmec presentate nei successivi capitoli sono state definite rispetto agli impatti, rischi e opportunità identificati con il processo di doppia materialità. Non si segnalano omissioni rispetto alle tematiche descritte.

4.1.4.3 Requisiti minimi d'informativa

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-P, ESRS 2 MDR-A, ESRS 2 MDR-M, ESRS 2 MDR-T

Le politiche, azioni, metriche e obiettivi volti a prevenire, mitigare e correggere gli impatti rilevanti effettivi e potenziali, ad affrontare i rischi rilevanti e/o a perseguire opportunità rilevanti (gestione temi rilevanti) sono approfonditi nei paragrafi relativi alla rendicontazione dei singoli temi rilevanti ambientali, sociali e di governance.

Politiche e sistemi di gestione

Viene di seguito riportata una sintesi delle politiche e dei sistemi di gestione applicati dal Gruppo. I contenuti delle diverse politiche e sistemi di gestione vengono ripresi ed approfonditi nei capitoli e paragrafi di rendicontazione dei corrispondenti temi rilevanti (ESRS tematici).

Politiche / Sistemi di gestione	Perimetro	ESRS tematico
Politica di Sostenibilità	Gruppo Tesmec	E1 Cambiamenti climatici E2 Inquinamento E5 Economia circolare S1 Forza lavoro propria G1 Condotta delle imprese
Codice etico	Gruppo Tesmec	E1 Cambiamenti climatici S1 Forza lavoro propria S2 Lavoratori nella catena del valore G1 Condotta delle imprese
Modello di organizzazione, gestione e controllo D.lgs 231/2001	Società italiane del Gruppo	G1 Condotta delle imprese
Politica Whistleblowing	Gruppo Tesmec	G1 Condotta delle imprese
Politica Anti-Corruzione	Gruppo Tesmec	G1 Condotta delle imprese
Operazioni con parti correlate	Gruppo Tesmec	G1 Condotta delle imprese
Politica di Remunerazione	Gruppo Tesmec	ESRS 2 Informazioni generali E1 Cambiamenti climatici
Politiche Ambiente Salute e Sicurezza e sistema di gestione ambientale	Tesmec S.p.A. Tesmec Rail S.r.l. Tesmec Automation S.r.l. Tesmec USA Inc. Marais Laying New Zealand Tesmec Australia Pty Ltd	E1 Cambiamenti climatici E2 Inquinamento E5 Economia circolare S1 Forza lavoro propria
Politica sui diritti umani	Gruppo Tesmec	S1 Forza lavoro propria S2 Lavoratori nella catena del valore
UNI/PdR 125:2022 Linea guida sul sistema di gestione per la parità di genere	Tesmec Rail S.r.l. Tesmec Automation S.r.l.	S1 Forza lavoro propria
Codice etico fornitori	Gruppo Tesmec	S2 Lavoratori nella catena del valore G1 Condotta delle imprese
Qualifica e valutazione fornitori	Tesmec S.p.A. Tesmec Rail S.r.l. Tesmec Automation S.r.l.	G1 Condotta delle imprese
Charity Policy	Gruppo Tesmec	G1 Condotta delle imprese
ISO 9001:2015 Sistemi di gestione per la qualità	Tesmec S.p.A. Tesmec Rail S.r.l. Tesmec Automation S.r.l. Tesmec USA Inc. Marais Laying New Zealand	S4 Consumatori e utilizzatori finali
ISO 45001:2018 Sistemi di gestione per la salute e sicurezza sul lavoro	Tesmec S.p.A. Tesmec Rail S.r.l. Tesmec Automation S.r.l. Marais Laying New Zealand	S1 Forza lavoro propria

ISO 14001:2015 Sistemi di gestione ambientale	Tesmec S.p.A. Tesmec Rail S.r.l. Tesmec Automation S.r.l. Marais Laying New Zealand	E1 Cambiamenti climatici E2 Inquinamento
ISO 37001:2016 Sistema di gestione per l'anticorruzione	Tesmec Rail S.r.l. Tesmec Automation S.r.l.	G1 Condotta delle imprese
ISO 27001:2022 Sistemi di gestione della sicurezza dell'informazione	Tesmec Rail S.r.l. Tesmec Automation S.r.l.	G1 Condotta delle imprese
EN 15085-2 CL1 Applicazioni ferroviarie - Saldatura dei veicoli ferroviari e dei relativi componenti - Requisiti del costruttore	Tesmec Rail S.r.l.	S4 Consumatori e utilizzatori finali
ECM Entity in Charge of Maintenance	Tesmec Rail S.r.l.	S1 Forza lavoro propria S4 Consumatori e utilizzatori finali
ISO 14067:2018 Carbon footprint di prodotti	Tesmec S.p.A. Tesmec Automation S.r.l.	E1 Cambiamenti climatici E2 Inquinamento
AAR/M-1003 Quality Assurance for materials, products and services	Tesmec USA Inc.	E5 Economia circolare
OSHCON Occupational Safety and Health Consultation Program	Tesmec USA Inc.	S1 Forza lavoro propria
IEC 62443-4-1: 2018 ML2 Sicurezza per automazione industriale e sistemi di controllo	Tesmec Automation S.r.l.	S4 Consumatori e utilizzatori finali

Politica di Sostenibilità

La Politica di Sostenibilità rappresenta un insieme di principi che guidano il Gruppo Tesmec nel contribuire allo sviluppo di un business responsabile sotto il profilo economico, sociale ed ambientale lungo l'intera catena del valore. Il documento è uno strumento per affermare l'impegno del Gruppo per uno sviluppo sostenibile, identificando le linee di indirizzo strategiche e definendo gli obiettivi al cui raggiungimento tutti gli stakeholder, interni ed esterni, sono chiamati a contribuire.

Codice etico

Il Codice Etico definisce l'insieme dei valori, dei principi, dei diritti, dei doveri e delle responsabilità che le società del Gruppo Tesmec riconoscono come propri e che si impegnano a rispettare nei confronti degli stakeholder. Il Codice è finalizzato alla prevenzione di comportamenti illeciti e/o non conformi ai principi etici, nonché alla diffusione degli standard di integrità e correttezza adottati da Tesmec, con l'obiettivo di migliorare le performance complessive del Gruppo e di evitare possibili impatti negativi derivanti da situazioni di non conformità.

Al Codice Etico sono attribuite le seguenti funzioni:

- **preventiva:** attraverso la formalizzazione dei principi etici di riferimento e delle regole di comportamento fondamentali cui tutti gli stakeholder sono tenuti ad attenersi, con particolare attenzione alla prevenzione di condotte illecite;
- **cognitiva:** mediante l'enunciazione di principi generali e di specifiche regole di comportamento, il Codice consente di individuare le condotte non etiche e di orientare l'esercizio corretto delle funzioni e dei poteri attribuiti a ciascun soggetto;
- **di legittimazione:** il Codice chiarisce i doveri e le responsabilità del Gruppo nei confronti degli stakeholder, offrendo a questi ultimi un riconoscimento esplicito delle proprie aspettative;
- **di incentivo:** il Codice favorisce la diffusione di una solida cultura etica e contribuisce a rafforzare la reputazione del Gruppo, consolidando il rapporto di fiducia con gli stakeholder.

Modello di organizzazione, gestione e controllo D.lgs 231/2001

Il Modello di Organizzazione, Gestione Controllo (Modello 231) redatto ai sensi del D.Lgs. 231/2001, costituisce un elemento fondamentale della cultura aziendale, volto a prevenire la commissione di reati nell'ambito delle attività d'impresa. Attraverso l'introduzione di norme, procedure e meccanismi di controllo, il Modello ha l'obiettivo di garantire che tutte le operazioni siano svolte nel rispetto della legalità e dei principi di trasparenza e responsabilità. L'ultima revisione del Modello è stata effettuata nel mese di maggio 2024.

Il D.lgs. 231/2001, all'art. 6 comma 1, prevede l'obbligatoria istituzione di un Organismo di Vigilanza (OdV), il cui scopo è quello di monitorare la corretta applicazione del Modello e il rispetto da parte dei soggetti interessati dello stesso, ed un sistema disciplinare a cui attenersi in caso di violazione del Modello.

Politica Whistleblowing

In attuazione di quanto previsto dal D.lgs. 24/2023, di recepimento della Direttiva (UE) 2019/1937 in materia di tutela di coloro che segnalano violazioni del diritto dell'Unione e della normativa nazionale, il Gruppo Tesmec ha adottato una specifica Politica Whistleblowing e istituito un canale interno dedicato alla segnalazione delle violazioni.

Tale canale garantisce la protezione della riservatezza dell'identità del segnalante, della persona segnalata e di eventuali soggetti terzi coinvolti, nonché la tutela del contenuto della segnalazione e della relativa documentazione.

Il Gruppo ha nominato un Organismo di Vigilanza (OdV), quale soggetto dotato di autonomia e indipendenza, incaricato della ricezione, dell'analisi e della gestione delle segnalazioni, in conformità alle disposizioni del D.lgs. 10 marzo 2023, n. 24.

Politica Anti-Corruzione

La Politica Anti-Corruzione del Gruppo Tesmec definisce e rende esplicito l'impegno della Società a svolgere le proprie attività nel pieno rispetto della legalità, ispirandosi ai principi di integrità, trasparenza e correttezza, in coerenza con il Codice Etico e con la normativa vigente in materia di prevenzione della corruzione.

Operazioni con parti correlate

La procedura del Gruppo Tesmec in materia di "Operazioni con parti correlate" definisce le regole, le modalità operative e i principi finalizzati a garantire la trasparenza e la correttezza, sia sostanziale che procedurale, delle operazioni di tale natura attuate dal Gruppo, in conformità a quanto previsto dal Regolamento Consob adottato con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 e successive modifiche adottate.

Politica di Remunerazione

Il Consiglio di Amministrazione definisce e rivede **annualmente** la politica di remunerazione su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine.

La politica definisce in modo chiaro e trasparente i criteri, le logiche e gli obiettivi con cui vengono determinati i compensi del management, assicurando che la remunerazione sia equa, meritocratica e coerente con la strategia aziendale, le performance e la sostenibilità di lungo periodo del Gruppo.

Politiche Ambiente Salute e Sicurezza e sistema di gestione ambientale

Alcune attività del Gruppo Tesmec possono presentare rischi per l'ambiente e per la persona. Per tale ragione, le società Tesmec S.p.A., Tesmec Rail S.r.l., Tesmec Automation S.r.l., Marais Laying New Zeland Ltd e Tesmec Australia Pty Ltd hanno implementato Sistemi di Gestione Integrati legati alla Salute e Sicurezza sul lavoro e alla tutela dell'Ambiente. Allo stesso modo, anche la società americana Tesmec USA Inc. ha implementato politiche relative a tali tematiche.

Ciò certifica la volontà del Gruppo di assicurare che ogni lavoratore operi nelle migliori condizioni possibili, cosciente dell'importanza delle tematiche relative alla salute e sicurezza sul lavoro e dei possibili impatti ambientali legati alle sue attività, oltre al raggiungimento di elevati standard di qualità dei prodotti e servizi offerti sul mercato.

Politica sui diritti umani

Il rispetto dei Diritti Umani è un elemento fondamentale e imprescindibile nello svolgimento delle attività operative del Gruppo. La Politica sui Diritti Umani di Tesmec stabilisce i principi cardine, le regole di condotta e gli impegni in ambito di diritti umani che Tesmec riconosce e tutela, e ai quali sono tenuti ad attenersi tutti i destinatari, con l'obiettivo di prevenire, gestire e, ove possibile, mitigare gli effetti derivanti da pratiche gestionali non adeguate.

Linee guida sul sistema di gestione per la parità di genere (UNI/PdR 125:2022)

All'interno del Gruppo Tesmec, le società italiane Tesmec Rail S.r.l. e Tesmec Automation S.r.l. hanno conseguito la certificazione UNI/PdR 125:2022. Introdotta nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), questa certificazione definisce le linee guida per l'adozione di un sistema di gestione per la parità di genere, offrendo un modello di riferimento volto a promuovere politiche e pratiche inclusive ed eque all'interno delle organizzazioni.

Codice etico fornitori

Il Gruppo intende garantire una gestione responsabile ed etica della catena di fornitura, assicurando che operi in modo trasparente e coerente con i valori e gli standard di Tesmec, in particolare sulle tematiche relative al lavoro e ai diritti umani, alla salvaguardia e il rispetto dell'ambiente e all'etica e l'integrità del business. All'interno del Codice etico fornitori, il Gruppo Tesmec ha definito le regole etiche, sociali, ambientali e di conformità che i fornitori devono rispettare nello svolgimento delle loro attività.

Qualifica e valutazione fornitori

La procedura "qualifica e valutazione fornitori" è attualmente applicata dalle Società Tesmec S.p.A., Tesmec Automation S.r.l. e Tesmec Rail S.r.l. con lo scopo di descrivere le modalità e le responsabilità per la qualifica dei nuovi fornitori e per la valutazione annuale delle prestazioni di fornitura. È adottata per tutte quelle commesse i cui prodotti o servizi hanno impatto qualitativo, ambientale e di salute e sicurezza diretto sui prodotti e le attività di Tesmec con ordini di valore superiori a 5.000€.

Charity Policy

Il Gruppo Tesmec promuove e sostiene annualmente, attraverso erogazioni liberali e iniziative di volontariato aziendale, progetti e attività in grado di generare un impatto positivo e duraturo, contribuendo in modo concreto al miglioramento della qualità della vita delle comunità di riferimento e al rafforzamento delle relazioni e delle collaborazioni tra gli attori del territorio.

In conformità con tali finalità, la presente politica è stata adottata al fine di strutturare e disciplinare le modalità di supporto del Gruppo alle organizzazioni del Terzo Settore, mediante la definizione:

- degli ambiti tematici di intervento;
- dei soggetti ammissibili;
- dei requisiti dei progetti finanziabili;
- delle procedure di presentazione delle candidature;
- dei criteri e delle modalità di selezione.

Sistemi di gestione aziendale adottati

Sistemi di gestione - Sintesi

Società	ISO 9001	ISO 45001	ISO 14001	ISO 37001	ISO 27001	EN 15085-2 CL1	ECM	ISO 14067	AAR/M-1003	OSHCON	IEC 62443-4-1: 2018	UNI/PdR 125:2022
Tesmec S.p.A.	■	■	■					■				
Tesmec Rail S.r.l.	■	■	■	■	■	■	■					■
Tesmec Automation S.r.l.	■	■	■	■	■			■			■	■
Tesmec USA Inc.	■								■	■		
Marais Laying New Zealand	■	■	■									

ISO 9001:2015	Sistema di gestione per la qualità, applicato ai processi e all'organizzazione aziendale, con lo scopo di migliorare l'efficacia nella realizzazione del prodotto e nell'erogazione del servizio, oltre che ottenere e incrementare la soddisfazione del cliente.
ISO 45001:2018	Sistema di gestione per la salute e sicurezza sul lavoro che definisce gli standard minimi di buona pratica per la protezione dei lavoratori. Stabilisce un quadro per migliorare la sicurezza, ridurre i rischi in ambito lavorativo e migliorare la salute e il benessere dei lavoratori, permettendo così di aumentare le performance in materia di salute e sicurezza.
ISO 14001:2015	Sistema di gestione degli impatti ambientali delle proprie attività, e per la identificazione e realizzazione di interventi di miglioramento coerenti, efficaci e sostenibili.
ISO 37001:2016	Sistema di gestione a supporto dell'organizzazione nella lotta contro la corruzione, che istituisce una cultura di integrità, trasparenza e conformità. La norma può fornire un importante aiuto per l'adozione di misure efficaci per prevenire e affrontare eventuali fenomeni di corruzione.
ISO 27001:2022	Sistema di gestione che specifica i requisiti per stabilire, attuare, mantenere e migliorare il sistema di gestione della sicurezza delle informazioni nel contesto dell'organizzazione.
UNI/PdR 125:2022	Prassi di riferimento nazionale che definisce i criteri e gli indicatori misurabili (KPI) per definire un sistema di gestione della parità di genere in azienda, volto a colmare i divari salariali e promuovere una cultura inclusiva e meritocratica.
EN 15085-2 CL1	Sistema di gestione per le applicazioni ferroviarie, per garantire la sicurezza delle persone, dell'ambiente e il funzionamento delle apparecchiature. La parte 2 della norma definisce i requisiti di certificazione e qualità per la saldatura che il produttore deve seguire per la fabbricazione e la riparazione. Il livello CL1 fa riferimento alle organizzazioni che non saldano ma progettano veicoli ferroviari e parti di veicoli ferroviari, o li acquistano e li assemblano, o li rivendono.
ECM	Sistema di gestione adottato ai sensi del regolamento UE 779/2019 (ex Reg. UE 445/2011), che ha lo scopo di migliorare l'accesso al mercato dei servizi di trasporto ferroviario mediante la definizione di principi comuni per la gestione, la regolamentazione e la supervisione della sicurezza ferroviaria, in particolare definisce requisiti di formazione, competenza e organizzazione dei soggetti responsabili della manutenzione (Entity in Charge of Maintenance – ECM) in tutta l'Unione.
ISO 14067:2018	Sistema di gestione che specifica principi, requisiti e linee guida per la quantificazione e la rendicontazione dell'impronta climatica dei prodotti (Carbon Footprint dei Prodotti - CFP) conformemente alle norme internazionali sulla valutazione del ciclo di vita (Life Cycle Assessment - LCA).
AAR/M-1003	Sistema di gestione che si applica a materiali e prodotti nuovi, ricondizionati, riparati, modificati, rivalificati e di seconda mano da utilizzare nel servizio di interscambio ferroviario nordamericano.

OSHCON	L'Occupational Safety and Health Consultation Program (OSHCON) è un programma supportato dall'OSHA, volto ad assistere le imprese nell'identificazione e mitigazione dei rischi sul luogo di lavoro. Attraverso valutazioni in loco e raccomandazioni mirate, OSHCON favorisce il miglioramento delle condizioni di sicurezza e salute, garantendo la conformità alle normative vigenti senza incorrere in sanzioni.
IEC 62443-4-1: 2018 ML2	Sistema di gestione che specifica i requisiti di processo per lo sviluppo sicuro dei prodotti utilizzati nei sistemi di automazione e controllo industriali.

4.2 Tematiche ambientali

4.2.1 Tassonomia Europea delle attività sostenibili - Regolamento EU 2020/852

La tassonomia EU

L'Unione Europea ha sviluppato una strategia per lo sviluppo sostenibile e la transizione verso un'economia a basso contenuto di carbonio, in linea con i contenuti dell'Accordo di Parigi sul clima del 2015 e dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite, impegnandosi a diventare il primo continente a impatto climatico zero entro il 2050 e a ridurre le emissioni di gas a effetto serra di almeno il 55% entro il 2030 rispetto ai livelli del 1990.

Coerentemente rispetto a tale prospettiva, la Commissione Europea ha adottato nel 2018 il Piano d'Azione per la Finanza Sostenibile, con cui ha definito una strategia che ha tra gli obiettivi quello di riorientare i flussi di capitali verso investimenti sostenibili, al fine di sostenere uno sviluppo sostenibile e inclusivo.

Al fine di conseguire gli obiettivi in materia di clima ed energia ed orientare gli investimenti verso progetti e attività sostenibili, l'Unione Europea ha adottato una definizione di ciò che è "sostenibile": la tassonomia dell'Unione Europea, un sistema di classificazione delle attività economiche, alla base del piano d'azione per il finanziamento dello sviluppo sostenibile.

Il Regolamento EU 2020/852 sulla Tassonomia identifica **sei obiettivi ambientali**:

1. Mitigazione del cambiamento climatico;
2. Adattamento al cambiamento climatico;
3. Uso sostenibile e protezione delle risorse idriche e marine;
4. Transizione verso l'economia circolare, con riferimento anche a riduzione e riciclo dei rifiuti;
5. Prevenzione e controllo dell'inquinamento;
6. Protezione della biodiversità e della salute degli eco-sistemi.

Lo stesso Regolamento stabilisce, tramite i Requisiti all'Art.3 "Condizioni generali", **le condizioni** del processo che porta a identificare un'attività economica come ammissibile (*eligible*) e qualora soddisfatte le relative ed ulteriori condizioni, come allineata (*aligned*) e quindi essere considerata ecosostenibile:

Taxonomy eligible (ammissibilità)	Il Regolamento identifica i settori e le attività economiche che rientrano in quelli ammissibili alla tassonomia: ai fini dell'ammissibilità, è sufficiente che rispetti la descrizione presente negli Atti Delegati.
Taxonomy aligned (allineamento)	Ai fini dell'allineamento, è necessario che ognuna delle attività identificate come ammissibili soddisfi i requisiti tecnici di cui sotto, stabiliti dagli Atti delegati.
Condizioni per l'allineamento	
Contributo sostanziale	a) [l'attività] contribuisce in modo sostanziale al raggiungimento di uno o più degli obiettivi ambientali di cui all'Art. 9 (Obiettivi ambientali).
DNSH Do Not Significant Harm	b) [l'attività] non arreca un danno significativo a nessuno degli altri cinque obiettivi ambientali di cui allo stesso articolo 9 (DNSH - <i>Do Not Significant Harm</i>).
Minimum Safeguards / Criteri minimi di salvaguardia	c) [l'attività] è svolta nel rispetto delle garanzie minime di salvaguardia sociali (<i>Minimum Safeguards</i>) previste all'Art.18.

Nel mese di novembre 2023 si è concluso il processo di pubblicazione dei Regolamenti delegati relativi a sei obiettivi ambientali, che hanno definito i criteri di vaglio tecnico che consentono di determinare a quali condizioni si possa considerare che un'attività economica contribuisca in modo sostanziale ai diversi obiettivi ambientali, non arrecando, nello stesso tempo, un danno significativo a nessun altro obiettivo ambientale (DNSH). Per approfondimenti, si veda [EU taxonomy for sustainable activities - European Commission \(europa.eu\)](https://european-commission.eu/taxonomy).

Informativa sui KPI (Art.8 Regolamento)

L'Art. 8 del **Regolamento EU 2020/852** sulla tassonomia richiede alle imprese di comunicare a) la quota dei loro ricavi (Turnover) derivanti da prodotti o servizi associati ad attività economiche considerate ecosostenibili; e b) la quota degli investimenti / spese in conto capitale (CapEx) e la quota dei costi operativi (OpEx) relativa ad attività o processi associati ad attività economiche considerate ecosostenibili.

Il Regolamento delegato della Commissione Europea del 6 luglio 2021 definisce il contenuto e le informazioni che le imprese devono comunicare in merito alle attività economiche ecosostenibili, specificando la metodologia per conformarsi a tale obbligo informativo.

Principi contabili

Ai fini della rendicontazione ai sensi dell'articolo 8 del Regolamento 2020/852 sulla Tassonomia, i ricavi (Turnover), gli investimenti (CapEx) e i costi operativi (OpEx) sono definiti come di seguito indicato. Si rinvia al Bilancio consolidato per le informazioni più specifiche in materia di principi contabili.

Ricavi (Turnover)	Ricavi netti ottenuti da prodotti o servizi.
Investimenti (CapEx)	Incrementi di beni immateriali e materiali, inclusi i costi di ricerca e sviluppo capitalizzati, alle voci di bilancio immobili, impianti e macchinari, attività immateriali, prima di eventuali variazioni per adeguamento al <i>fair value</i> e al lordo delle quote di ammortamento e di eventuali svalutazioni.
Costi operativi (OpEx)	Costi di ricerca e sviluppo non capitalizzati, costi di ristrutturazione degli edifici, costi per contratti di locazione a breve termine, costi di manutenzione e riparazione e ad altri costi indiretti per la manutenzione quotidiana di beni di proprietà, impianti e attrezzature.

Si segnala che la presente rendicontazione tiene conto delle più recenti evoluzioni normative in materia: in particolare, il Regolamento delegato (UE) 2026/73 della Commissione del 4 luglio 2025 semplifica il contenuto e la presentazione delle informazioni relative alle attività ecosostenibili, nonché taluni criteri di vaglio tecnico volti a determinare il rispetto del principio del *"Do No Significant Harm"* (DNSH) rispetto agli obiettivi ambientali.

Alla luce di tali aggiornamenti normativi e al fine di garantire coerenza con il nuovo quadro regolamentare, le tabelle che rendicontano Turnover, CapEx e OpEx sono state rielaborate rispetto all'esercizio precedente.

Tesmec – Soluzioni innovative per la riduzione degli impatti ambientali

Fin dalla sua costituzione, Tesmec ha posto grande attenzione alla progettazione di soluzioni all'avanguardia, in particolare volte all'efficienza operativa e alla sostenibilità. La tecnologia di tesatura frenata così come la tecnologia *"trenching"* è stata concepita con l'obiettivo di proporre soluzioni innovative volte alla riduzione dell'impatto ambientale. L'innovazione e la sostenibilità sono caratteristiche distintive della storia e del modello di business del Gruppo Tesmec.

Il minor impatto ambientale, la riduzione delle emissioni e la maggior sicurezza delle soluzioni sono fattori chiave della politica di sviluppo del Gruppo, che si rispecchiano nelle scelte strategiche del Gruppo e nei suoi piani di sviluppo. Il Gruppo mira a proseguire gli investimenti nell'innovazione c.d. *"sostenibile"*, quale parte dei processi di transizione energetica e digitalizzazione in tutti gli ambiti di attività: nel Segmento Tesatura, l'impegno si traduce in cantieri progressivamente più digitalizzati e interconnessi, con particolare attenzione alla sicurezza e all'ottimizzazione della logistica, e tramite l'ampliamento della gamma *"Full Electric – zero emission"*; nel Settore Ferroviario, mediante la progettazione di veicoli ferroviari elettrici e ibridi dotati di sistemi di diagnostica per

infrastrutture più evolute e sicure; nel Segmento Energy-Automation, con investimenti in tecnologie all'avanguardia per la digitalizzazione delle sottostazioni e soluzioni intrinsecamente votate alla sostenibilità ambientale in quanto consentono l'integrazione e la gestione delle fonti di energia rinnovabili e l'efficientamento delle reti elettriche; nel Settore Trencher, grazie allo studio di sistemi che garantiscono un sempre minor impatto ambientale mediante l'utilizzo di motorizzazioni in accordo con le più recenti normative sulle emissioni in atmosfera, allo sviluppo di sistemi che consentano il riciclaggio del materiale scavato per lo riempimento dello scavo e infine allo sviluppo di soluzioni più efficienti che consentano di ridurre il consumo unitario e quindi le emissioni di CO₂ per unità di volume scavato. Si specifica che è in corso di sviluppo da parte della Divisione Trencher il primo concept di trencher elettrico.

L'attenzione del Gruppo è rivolta non solo a investimenti in soluzioni tecnologiche che mirano alla **riduzione dell'impronta di carbonio**, bensì anche alla **promozione di processi aziendali efficienti e sostenibili**, tramite una gestione corretta delle risorse, promuovendo la riduzione degli impatti ambientali diretti e indiretti.

Il processo di rendicontazione dell'informativa in materia di Tassonomia si è articolato nelle seguenti fasi:

01. Analisi delle attività economiche di Tesmec.
02. Identificazione del contributo sostanziale delle attività economiche di Tesmec rispetto agli obiettivi ambientali.
03. Allocazione degli indicatori (Ricavi – Investimenti – Costi operativi) in base alla metodologia prevista dalla normativa EU (Criteri di vaglio tecnico – Analisi DNSH – Criteri minimi di salvaguardia sociale).

Il Gruppo Tesmec ha identificato le attività economiche come **enabling activities (abilitanti)**, ossia costituite da prodotti e servizi che consentono di apportare un contributo sostanziale ad altre attività in un'ottica ambientale, contribuendo in primo luogo al primo obiettivo individuato dalla Commissione Europea, ovvero quello della **mitigazione dei cambiamenti climatici**.

Secondo l'Agenzia Europea dell'Ambiente, «Mitigazione» significa rendere meno gravi gli impatti dei cambiamenti climatici prevenendo o diminuendo l'emissione di gas a effetto serra (GES) nell'atmosfera. La mitigazione si ottiene riducendo le fonti di questi gas (ad esempio mediante l'incremento della quota di energie rinnovabili o la creazione di un sistema di mobilità più pulito) oppure potenziandone lo stoccaggio.

Nell'ottica di analizzare le attività afferenti agli altri obiettivi climatici, sono state identificate attività che contribuiscono all'obiettivo **dell'economia circolare**.

Pertanto, i dati di seguito presentati, in forma sintetica, evidenziano il ruolo ed il contributo di Tesmec rispetto agli obiettivi di mitigazione dei cambiamenti climatici e di economia circolare. Si rinvia alle tabelle analitiche presentate a conclusione del presente paragrafo per ulteriori dettagli.

Le attività allineate sono rappresentate da quella quota delle attività ammissibili di Tesmec che soddisfano i criteri previsti dal regolamento sulla tassonomia di "contributo sostanziale" rispetto all'obiettivo ambientale 1. Mitigazione dei cambiamenti climatici e all'obiettivo ambientale 4. Economia circolare.

Attività economiche				Indicatori tassonomia EU 2025 (%)			
Settore / Segmento	Settore	Cod.	Descrizione	Obiettivo: Mitigazione del cambiamento climatico	Ricavi	Investimenti	Costi operativi
Trencher Energy / Tesatura	3 Attività manifatturiere	3.6	Fabbricazione di altre tecnologie a basse emissioni di carbonio	Allineata	19,40%	21,20%	1,22%
				Ammissibile, ma non allineata	33,47%	53,13%	58,56%
				Non ammissibile	-	-	-
Railway	3 Attività manifatturiere	3.3	Fabbricazione di tecnologie a basse emissioni di carbonio per i trasporti	Allineata	7,09%	10,42%	-
				Ammissibile, ma non allineata	7,69%	5,38%	32,14%
				Non ammissibile	-	-	-

Settore / Segmento	Settore	Cod.	Descrizione	Obiettivo: Economia circolare	Ricavi	Investimenti	Costi operativi
Energy / Automation	1 Attività manifatturiere	1.2	Fabbricazione di apparecchiature elettriche ed elettroniche	Allineata	10,15%	8,05%	6,05%
				Ammissibile, ma non allineata	0,05%	1,79%	1,02%
				Non ammissibile	-	-	-

Tutti i business	5 Servizi	5.1	Riparazione, riqualificazione e rifabbricazione	Allineata	3,00%	0,03%	1,01%
				Ammissibile, ma non allineata	-	-	-
				Non ammissibile	12,89%	-	-
Tutti i business	5 Servizi	5.2	Vendita di parti di ricambio	Allineata	3,12%	-	-
				Ammissibile, ma non allineata	-	-	-
				Non ammissibile	3,14%	-	-

Conformità ai criteri di vaglio tecnico specifici per attività economica

Settore / Segmento	Attività economica	Descrizione	Obiettivo [Contributo sostanziale]
Trencher Energy / Tesatura	3.6 Fabbricazione di altre tecnologie a basse emissioni di carbonio	Fabbricazione di tecnologie volte a ridurre sostanzialmente le emissioni di gas serra in altri settori dell'economia.	Mitigazione cambiamenti climatici
Railway	3.3 Fabbricazione di tecnologie a basse emissioni di carbonio per i trasporti	Fabbricazione, riparazione, manutenzione, riqualificazione, cambio di destinazione e ammodernamento di veicoli, materiale rotabile e navi a basse emissioni di carbonio.	Regolamento delegato EU 2021/ 2139 04 giugno 2021
Energy/Automation	1.2 Fabbricazione di apparecchiature elettriche ed elettroniche	Fabbricazione di apparecchiature elettriche ed elettroniche per uso industriale, professionale e di consumo. Questa attività comprende la fabbricazione di batterie portatili ricaricabili e non ricaricabili. L'attività non comprende la fabbricazione di altre categorie di batterie.	Economia circolare
Tutti i business	5.1 Riparazione, riqualificazione e rifabbricazione	Riparazione, riqualificazione e rifabbricazione di beni che sono già stati utilizzati per lo scopo previsto da un cliente (persona fisica o giuridica).	Regolamento delegato EU 2023/2486 27 giugno 2023
	5.2 Vendita di parti di ricambio	Vendita di parti di ricambio. L'attività economica non comprende la sostituzione di materiali di consumo, quali inchiostro per stampante, cartucce per toner, lubrificanti per parti mobili o batterie, e la manutenzione.	

Obiettivo 1 - Mitigazione dei cambiamenti climatici

3.6 Fabbricazione di altre tecnologie a basse emissioni di carbonio [Trencher – Energy / tesatura]

Tesmec ha valutato quale ammissibile (art. 3 del regolamento EU 2020/852) l'attività di produzione di **equipaggiamenti per la tesatura e di trencher**. L'attività economica di questa categoria è associata al codice NACE C25 di Tesmec S.p.A., conformemente alla classificazione statistica delle attività economiche definita dal regolamento (CE) n. 1893/2006.

Attività 3.6 Fabbricazione di altre tecnologie a basse emissioni di carbonio

Contributo sostanziale alla mitigazione dei cambiamenti climatici

Criteri di vaglio tecnico	Risultati
L'attività economica fabbrica tecnologie volte a ridurre sostanzialmente le emissioni di gas serra nel ciclo di vita, e che dimostrano tale riduzione, rispetto alle tecnologie/alle soluzioni/ai prodotti alternativi migliori disponibili sul mercato.	L'utilizzo del macchinario di tesatura 4.0 in condizioni standard per una vita utile di 3.000 ore, rispetto all'utilizzo di un macchinario BAT in condizioni standard per una vita utile di 3.000 ore, consente di evitare l'emissione di 2.300 kg di CO2 e (l'impatto è inferiore del 2,4%);
La riduzione delle emissioni di gas serra nel ciclo di vita è calcolata utilizzando la raccomandazione 2013/179/UE della Commissione (96) o, in alternativa, la norma ISO 14067:2018 (97) o la norma ISO 14064-1:2018 (98).	L'utilizzo del trencher in condizioni standard per una vita utile di 10.000 ore, rispetto a quello di quattro escavatori in condizioni standard per una vita utile di 10.000 ore, consente di evitare l'emissione di 5.250.000 kg di CO2 e (l'impatto è inferiore del 67,8%).
La riduzione quantificata delle emissioni di gas serra nel ciclo di vita è verificata da una terza parte indipendente.	L'utilizzo di surface miners (Rock Hawg) in condizioni standard per una vita utile di 10.000 ore, rispetto a quello di 11-16 escavatori in condizioni standard per una vita utile di

10.000 ore, consente di evitare l'emissione di 1.121.231 - 6.617.020 kg di CO₂ e (l'impatto è inferiore del 9,3%-37,6%).

Sulla base degli studi e delle evidenze raccolte:
Settore **Energy / Tesatura**: allineati i ricavi derivanti dalla vendita della **linea di macchine "Full Electric" e "Gamma digitale 4.0"**.

Settore **Trencher**: allineati i ricavi derivanti dalla vendita di **Trencher e Surface miner di ultima generazione**.

La stessa logica è stata applicata al calcolo dei CapEx e degli OpEx.

Negli ultimi anni Tesmec ha commissionato uno studio ad un consulente specializzato al fine di acquisire conoscenza e consapevolezza degli impatti ambientali associati alle emissioni di gas serra sia per le macchine di tesatura che per la tecnologia trenching. In particolare, è stata svolta un'analisi per determinare la quantificazione degli impatti in termini di emissioni ed assorbimenti di Gas ad effetto Serra (GHG) durante il ciclo di vita. L'obiettivo dell'attività è stato quello di verificare i potenziali impatti ambientali relativi ai macchinari Tesmec, per la categoria Climate Change. In questo contesto, sono stati realizzati studi di Carbon Footprint su modelli di trencher Tesmec, surface miner Tesmec ed un escavatore di società concorrente leader di mercato.

Tesmec ha deciso di avvalersi della metodologia di Carbon Footprint utilizzata secondo gli Standard Internazionali: ISO 14067:2018 Environmental management – Carbon Footprint – Principles, requirements and guidelines / ISO 14040:2006+A1:2020 Environmental management – Life cycle assessment – Principles and framework / ISO 14044:2006+A2:2020 Environmental management – Life cycle assessment – Requirements and guidelines.

Lo studio è stato condotto analizzando i consumi di risorse, rifiuti e materiali per le diverse fasi del ciclo di vita dei prodotti *from cradle to grave*, ossia l'estrazione e utilizzo delle materie prime, utilizzo di materia secondaria, il relativo trasporto e le relative lavorazioni, il processo di assemblaggio presso lo stabilimento produttivo, il processo di distribuzione dei prodotti finiti presso il luogo di installazione, installazione dei prodotti, la fase d'uso comprensiva delle manutenzioni, nonché il fine vita. Per la raccolta dati è stato preso come riferimento il periodo gennaio 2022 - dicembre 2022 e sono stati raccolti dati specifici per tutti i prodotti oggetto di studio.

In particolare, i principali dati da fonte primaria riguardano le materie prime, i loro trasporti, i consumi di energia elettrica, termica e idrica e i rifiuti prodotti nel processo di assemblaggio, le distanze di distribuzione e i consumi in fase d'uso e manutenzione. I dati da fonte secondaria riguardano i processi di combustione dei mezzi (emissioni, consumo di carburante), l'energia elettrica (network di distribuzione, emissioni di esafloruro di zolfo, perdite), il processo di estrazione e lavorazione delle materie prime, il mix energetico utilizzato (residual mix) e la modellazione del fine vita proposta.

Dai risultati dello studio emerge come, per la categoria d'impatto CF Totale, i consumi associati al downstream risultino predominanti (> 85%) dove l'impatto principale è dovuto alla fase d'uso per tutti i prodotti analizzati. È stata svolta un'analisi di sensibilità sull'assunzione relativa al trasporto del prodotto finito a fine vita dalla quale è emersa la validità delle assunzioni fatte e del modello sviluppato.

Lo studio sull'escavatore concorrente è stato condotto analizzando i consumi di risorse, rifiuti e materiali per le diverse fasi del ciclo di vita dei prodotti *from cradle to grave*, ossia l'estrazione e utilizzo delle materie prime, le relative lavorazioni, la fase d'uso comprensiva delle manutenzioni, nonché il fine vita. Per la raccolta dati è stato preso come riferimento il periodo gennaio 2022 - dicembre 2022 e sono stati raccolti dati proxy per tutte le fasi del ciclo di vita tranne che per la fase d'uso e la manutenzione.

I principali dati da fonte primaria riguardano il peso del macchinario e i consumi in fase d'uso e manutenzione. I dati da fonte secondaria riguardano la composizione del macchinario, i consumi per la produzione del macchinario, i trasporti e la modellazione del fine vita. Dai risultati dello studio emerge come, per la categoria d'impatto GWP Totale, i consumi associati al downstream risultino predominanti (> 85%).

Tesmec ha, infine, identificato un ente terzo indipendente per la verifica e validazione dei risultati dello studio di Carbon Footprint di prodotto (CFP) e del relativo calcolo, in conformità alla versione attuale dello Standard ISO 14067:2018 ed alle regole di categorie di prodotto (PCR), o altri documenti applicabili. Trattasi di primaria azienda leader nel mondo per i servizi di ispezione, verifica, analisi e certificazione che ha condotto un audit per confermare che la quantificazione della CFP sia stata effettuata in conformità al §6 della ISO 14067:2018 e alla PCR applicabile, confermare che il CFP study report sia stato condotto in conformità al §7 della ISO 14067:2018 e confermare che la Carbon Footprint sia accurata completa, coerente, trasparente e priva di errori materiali o omissioni. La verifica del metodo di quantificazione si è svolta secondo le seguenti modalità:

1. Sopralluogo agli stabilimenti produttivi per verificare la corrispondenza dei processi con quanto descritto nei documenti;
2. Verifica dei dati primari raccolti e forniti dall'azienda, in particolare: distinta base, consumi di stabilimento, trasporto materie prime e distribuzione del prodotto finito, fase d'uso
3. Verifica delle scelte metodologiche e conformità con le norme di riferimento;
4. Verifica del modello utilizzato, coerenza con i dati raccolti e con i report redatti, per la quantificazione dei potenziali impatti ambientali.

Oltre a tale verifica, è stata svolta anche un'attività di *critical review* finalizzata a valutare l'analisi aggiuntiva condotta da parte di Tesmec nell'ambito del medesimo progetto in merito al prodotto escavatore concorrente. L'audit ha raggiunto gli obiettivi stabiliti in modo soddisfacente e si è concluso positivamente.

3.3 Fabbricazione di tecnologie a basse emissioni di carbonio per i trasporti [Railway]

Tesmec ha valutato come ammissibile (art. 3 del regolamento (UE) 2020/852) l'attività di produzione dei **mezzi d'opera ferroviari**. L'attività economica di questa categoria è associata al codice NACE C30.2 di Tesmec Rail S.r.l., conformemente alla classificazione statistica delle attività economiche definita dal regolamento (CE) n. 1893/2006.

Attività 3.3 Fabbricazione di tecnologie a basse emissioni di carbonio per i trasporti Contributo sostanziale alla mitigazione dei cambiamenti climatici

Criteri di vaglio tecnico	Risultati
Fabbricazione, riparazione, manutenzione, riqualificazione, cambio di destinazione o ammodernamento di: a) treni, vetture viaggiatori e carri ferroviari ad emissioni dirette (dallo scarico) di CO ₂ pari a zero; b) treni, vetture viaggiatori e carri ferroviari ad emissioni dirette (dallo scarico) di CO ₂ pari a zero quando operano su binari dotati delle infrastrutture necessarie e che utilizzano un motore convenzionale quando tali infrastrutture non sono disponibili (bimodale).	Le analisi sul tale attività economica hanno incluso nel calcolo della percentuale di ricavi relativi ad attività economiche allineate ai sensi della Tassonomia solo i ricavi relativi ai veicoli equipaggiati con un sistema di propulsione di tipo bimodale, in grado di funzionare con l'alimentazione elettrica da catenaria o con la trazione diesel-elettrica. La stessa logica è stata adottata per il calcolo della percentuale dei CapEx e degli OpEx. Sono state considerate le ore di Ricerca & Sviluppo relative alla progettazione di veicoli con trazione elettrica, ibrida e bimodale.

1.2 Fabbricazione di apparecchiature elettriche ed elettroniche [Energy/Automation]

Tesmec ha valutato come ammissibile (art. 3 del regolamento (UE) 2020/852) l'attività di **fabbricazione di apparecchiature elettriche ed elettroniche**. L'attività economica di questa categoria è associata al codice NACE 27.9, conformemente alla classificazione statistica delle attività economiche definita dal regolamento (CE) n. 1893/2006.

Attività 1.2 Fabbricazione di apparecchiature elettriche ed elettroniche Contributo sostanziale all'economia circolare

Criteri di vaglio tecnico	Risultati
1. Se l'attività economica fabbrica apparecchiature elettriche ed elettroniche conformi a tutti i criteri del marchio di qualità ecologica dell'Unione europea (Ecolabel UE) applicabili a tale specifica categoria di prodotti, conformemente al regolamento (CE) n. 66/2010 del Parlamento europeo e del Consiglio, il gestore dell'attività fornisce la prova della conformità a tutti i requisiti elencati, conformemente ai criteri di verifica previsti dal marchio Ecolabel UE. 2. Se non esistano criteri del marchio Ecolabel UE specifici di prodotto o il gestore dell'attività non li abbia utilizzati, l'attività economica di fabbricazione di apparecchiature elettriche ed elettroniche soddisfa tutti i criteri seguenti applicabili al prodotto: 2.1. Progettazione concepita per una lunga durata; [...] 2.2. Progettazione concepita a fini di riparazione e garanzia; [...] 2.3. Progettazione concepita per il riutilizzo e la rifabbricazione; [...] 2.4. Progettazione concepita per lo smantellamento; [...] 2.5 Progettazione concepita per la riciclabilità; [...] 2.6. Sostituzione proattiva delle sostanze pericolose; [...] 2.7 Informazioni ai clienti; [...] 2.8 Responsabilità del produttore. [...]	Le analisi sul tale attività economica hanno incluso nel calcolo della percentuale di ricavi relativi ad attività economiche allineate ai sensi della Tassonomia solo i ricavi relativi ad apparecchiature Tesmec Automation. Per il calcolo della percentuale dei CapEx sono stati considerate le ore di Ricerca & Sviluppo relative allo sviluppo della gamma ed i costi relativi all'ampliamento di un capannone; per il calcolo della percentuale degli OpEx sono state considerate le ore di Ricerca & Sviluppo non capitalizzate.

5.1 Riparazione, riqualificazione e rifabbricazione

Tesmec ha valutato come ammissibile (art. 3 del regolamento (UE) 2020/852) l'attività di **riparazione, riqualificazione e rifabbricazione**.

Attività 5.1 Riparazione, riqualificazione e rifabbricazione Contributo sostanziale all'economia circolare

Criteri di vaglio tecnico	Risultati
1. L'attività economica consiste nel prolungare la durata di vita dei prodotti mediante la riparazione, la riqualificazione o la rifabbricazione di prodotti che sono già stati utilizzati per lo scopo previsto da un cliente (persona fisica o giuridica). 2. L'attività economica soddisfa i criteri seguenti: a) le parti sostituite, i prodotti riqualificati o i prodotti rifabbricati sono oggetto di un contratto di vendita, se del caso, e rispettano le disposizioni in materia di conformità del prodotto, responsabilità del venditore [...]; b) l'attività economica attua un piano di gestione dei rifiuti che garantisce che i materiali del prodotto, [...], siano riciclati oppure, soltanto nel caso in cui il riutilizzo e il riciclaggio non sono fattibili, siano smaltiti conformemente alla normativa dell'Unione e nazionale applicabile. Per la rifabbricazione, il piano di gestione dei rifiuti è accessibile al pubblico.	Le analisi sul tale attività economica hanno incluso nel calcolo della percentuale di ricavi relativi a servizi di manutenzione. Per il calcolo della percentuale dei CapEx sono stati considerati i costi per attrezzature necessarie alla manutenzione dei rotabili ferroviari. Per il calcolo degli OpEx sono stati considerati costi per il sito di Bozzolo.

5.2 Vendita di parti di ricambio

Tesmec ha valutato come ammissibile (art. 3 del regolamento (UE) 2020/852) l'attività di **vendita di parti di ricambio**.

Attività 5.2 Vendita di parti di ricambio Contributo sostanziale all'economia circolare

Criteria di vaglio tecnico	Risultati
1. L'attività economica consiste nella vendita di parti di ricambio oltre gli obblighi giuridici.	
2. L'attività economica soddisfa i criteri seguenti: a) ciascuna parte di ricambio venduta è oggetto di un contratto di vendita, se del caso, e rispetta le disposizioni in materia di conformità del prodotto, responsabilità del venditore [...]; b) ciascuna parte di ricambio venduta per prodotto sostituisce, o intende sostituire in futuro, una parte esistente al fine di ripristinare o aggiornare la funzionalità del prodotto, in particolare in caso di rottura della parte esistente.	
3. Se l'attività economica comporta la consegna di prodotti imballati ai clienti (persona fisica o persona giuridica), anche quando l'attività è esercitata come commercio elettronico, l'imballaggio primario e secondario del prodotto soddisfa uno dei criteri seguenti: a) l'imballaggio è costituito per almeno il 65 % da materiale riciclato. [...]; b) l'imballaggio è stato progettato per essere riutilizzabile all'interno di un sistema di riutilizzo. [...].	Le analisi sul tale attività economica hanno incluso nel calcolo della percentuale di ricavi relativi a ricambi sui macchinari.

Principio Do Not Significant Harm – DNSH

Il principio DNSH (*Do Not Significant Harm*) è definito dal Regolamento EU 2020/852 sulla Tassonomia (art. 17) e prevede che un'attività economica, per essere definita sostenibile, non solo deve contribuire in modo sostanziale ad uno o più degli obiettivi ambientali di cui all'art.9 del Regolamento, ma non deve arrecare danno a nessuno dei restanti obiettivi.

Nello svolgimento delle attività economiche il Gruppo Tesmec tiene conto dell'impatto ambientale dell'attività stessa e dell'impatto ambientale dei prodotti e dei servizi forniti. Come riportato anche nella Politica di Sostenibilità, Tesmec si impegna a non produrre impatti negativi sugli obiettivi ambientali definiti dal Regolamento Tassonomia, rispettando il principio DNSH.

Tenuto conto che il contributo sostanziale identificato è relativo ai due obiettivi di mitigazione dei cambiamenti climatici ed economia circolare, l'analisi è stata effettuata sulla base di quanto previsto da:

- Regolamento delegato (UE) 2021/2139 del 4 giugno 2021, che integra il Regolamento (EU) 2020/852, fissando i criteri di vaglio tecnico per gli obiettivi climatici (mitigazione e adattamento). Gli Allegati del Regolamento delegato definiscono i criteri da seguire per la verifica del rispetto del principio DNSH. Tali criteri, in relazione alle diverse attività, possono essere specifici o generici. I criteri generici sono riportati nelle Appendici degli Allegati. Per l'Allegato 1 (Obiettivo 1 - Mitigazione cambiamenti climatici) l'Appendice A fissa i criteri per l'obiettivo 2 Adattamento ai cambiamenti climatici, mentre le Appendici B, C, D, rispettivamente, i criteri relativi agli obiettivi in materia di acque / risorse marine, economia circolare, inquinamento / sostanze chimiche e biodiversità / ecosistemi.
- Regolamento delegato (UE) 2023/2486 del 27 giugno 2023, che fissa i criteri di vaglio tecnico per gli obiettivi ambientali (protezione delle acque e risorse marine, economia circolare, inquinamento e biodiversità). Gli Allegati del Regolamento delegato definiscono i criteri da seguire per la verifica del rispetto del principio DNSH. Tali criteri, in relazione alle diverse attività, possono essere specifici o generici.

I criteri generici sono riportati nelle Appendici degli Allegati. Per l'Allegato 2 (Obiettivo 4 – Transizione verso un'economia circolare) l'Appendice A fissa i criteri per l'obiettivo di adattamento ai cambiamenti climatici, mentre le Appendici B, C, D, rispettivamente, i criteri relativi agli obiettivi in materia di acque / risorse marine, inquinamento / sostanze chimiche e biodiversità / ecosistemi.

- Regolamento delegato (UE) 2026/73 del 4 luglio 2025, che modifica i Regolamenti delegati (UE) 2021/2139 e (UE) 2023/2486 per quanto riguarda la semplificazione di determinati criteri di vaglio tecnico che consentono di determinare se le attività economiche non arrecano un danno significativo agli obiettivi ambientali.

Il processo di analisi interna ha interessato le attività del Gruppo identificate come ammissibili (*eligible*) ai fini della tassonomia europea, rispetto alle quali è stato calcolato l'allineamento (*alignment*) ai criteri di vaglio tecnico identificati dal Regolamento delegato 2021/2139 e dal Regolamento delegato 2023/2496. In particolare:

- a) coinvolgimento dei responsabili delle Business Unit di Tesmec ed analisi tecnica delle attività eligible rispetto agli specifici criteri previsti dal principio DNSH;
- b) analisi dei processi per la gestione delle attività / Business Unit;
- c) analisi documentale.

Nella tabella vengono sintetizzati i risultati dell'analisi effettuata ai fini DNSH e vengono successivamente presentati i risultati delle analisi effettuate per le singole Business Unit.

Attività Tesmec – Mitigazione dei cambiamenti climatici		Allineamento DNSH (SI/NO)				
Business Unit	Segmento	Adattamento cambiamenti climatici	Acque e risorse marine	Transizione Economia circolare	Inquinamento	Biodiversità ed ecosistemi
Trencher	-	SI	SI	SI	SI	SI
Energy	Tesatura	SI	SI	SI	SI	SI
Energy	Energy Automation	SI	SI	SI	SI	SI
Railway	-	SI	SI	SI	SI	SI

Attività Tesmec – Transizione verso un'economia circolare		Allineamento DNSH (SI/NO)				
Business Unit	Segmento	Adattamento cambiamenti climatici	Acque e risorse marine	Transizione Economia circolare	Inquinamento	Biodiversità ed ecosistemi
Energy	Energy Automation	SI	SI	SI	SI	SI
Tutte le business Unit	-	SI	SI	SI	SI	SI

Obiettivo 1 - Mitigazione dei cambiamenti climatici

Attività 3.6 Fabbricazione di altre tecnologie a basse emissioni di carbonio [Trencher - Energy / Tesatura]	
Allineamento con i criteri DNSH Regolamento Delegato EU2021/2139 - Allegato 1 – Mitigazione cambiamenti climatici	
2 Adattamento ai cambiamenti climatici	
Criteri di cui all'Appendice A Criteri DNSH generici per l'adattamento ai cambiamenti climatici. Ambiti di valutazione a) Individuazione dei rischi climatici fisici; b) se l'attività è considerata a rischio: valutazione del rischio climatico e della vulnerabilità; c) valutazione delle soluzioni di adattamento che possono ridurre il rischio fisico climatico individuato.	Trencher Dall'analisi effettuata non sono emersi rischi climatici fisici che possono influenzare in modo significativo l'attività economica. Energy / Tesatura Dall'analisi non sono emersi rischi climatici fisici che possono influenzare in modo significativo l'attività economica. Si evidenzia, a tale riguardo, che i nuovi macchinari full electric del segmento Energy Stringing (o Tesatura) sono stati concepiti specificatamente per soddisfare le esigenze tecniche della posa di linee elettriche interrate ad alta tensione; questa tipologia di linee garantisce una maggiore sicurezza e una migliore continuità del servizio di trasmissione anche in caso di calamità naturali, rispetto alle linee aeree tradizionali. Energy / Energy Automation Dall'analisi non sono emersi rischi climatici fisici che possono influenzare in modo significativo l'attività economica.

I prodotti sono installati all'interno di reti di trasmissione e distribuzione di energia elettrica con lo scopo di garantire protezione e monitoraggio delle reti stesse (anche in remoto); pertanto, in funzione delle peculiarità del singolo prodotto e del tipo di installazione, i dispositivi vengono sempre dotati di adeguati meccanismi di protezione da eventi atmosferici, limitando il rischio di guasto anche in caso di eventi naturali imprevisti; la resilienza di tali prodotti ha conseguenti vantaggi sulla rete su cui sono installati, in termini di sicurezza e continuità di esercizio.

Tesmec ha stipulato polizze assicurative per i principali rischi fisici e climatici (eventi atmosferici, terremoti, fenomeni tellurici, inondazioni alluvioni, frane, valanghe, fenomeni elettrici etc ...) che interessano, tra le altre, anche le società italiane del Gruppo.

3 Uso sostenibile e protezione delle acque e delle risorse marine

Criteri di cui all'Appendice B
Criteri DNSH generici per l'uso sostenibile e la protezione delle acque e delle risorse marine.

Ambiti di valutazione:
Buono stato delle acque e un buon potenziale ecologico;
Piano di gestione dell'uso e della protezione delle acque.

Dall'analisi effettuata non sono emersi particolari rischi di degrado ambientale connessi alla conservazione della qualità dell'acqua e alla prevenzione dello stress idrico in relazione allo svolgimento dell'attività economica.

I siti di produzione sono in linea con le direttive nazionali e regionali in merito alla gestione delle acque reflue.

4 Transizione verso un'economia circolare

Criteri DNSH specifici

- a) riutilizzo e utilizzo di materie prime secondarie e di componenti riutilizzati nella fabbricazione dei prodotti;
- b) la progettazione concepita per un'elevata durabilità, riciclabilità, facilità di smontaggio e adattabilità dei prodotti fabbricati;
- c) gestione rifiuti che privilegia il riciclaggio rispetto allo smaltimento nel processo di fabbricazione;
- d) informazioni sulle sostanze potenzialmente pericolose, e relativa tracciabilità, durante tutto il ciclo di vita dei prodotti fabbricati.

Trencher

Dall'analisi condotta è emerso che tramite la tecnologia adottata per i macchinari utilizzati per l'attività, accompagnata da uno studio del sottosuolo e del tipo di intervento, è possibile minimizzare l'interessamento dell'area in prossimità del cantiere, limitando l'impatto ambientale, se comparato all'applicazione delle tradizionali tecniche di scavo.

L'efficienza e la precisione dei trencher consentono di ridurre i tempi di realizzazione e il numero di macchinari impiegati, limitando l'uso di risorse a parità di performance. I lavori di ripristino e chiusura dello scavo sono condotti prediligendo il recupero fino al 100% del materiale di scavo, eventualmente compattato con l'uso di leganti ecocompatibili. Durante la fase di scavo la macchina esegue anche la simultanea frantumazione del materiale, e questo ne può rendere possibile il riutilizzo senza necessità di ulteriore frantumazione.

Il Gruppo adotta il sistema di gestione certificato ISO 14001:2015 e monitora costantemente l'evoluzione normativa. I rifiuti vengono gestiti in accordo alla normativa italiana con presentazione annuale del MUD e registrazione dei carichi e scarichi non solo sui relativi registri cartacei, ma anche tramite un database specifico.

Energy / Tesatura

Il segmento sta diversificando la progettazione e la produzione dei macchinari, in coerenza con l'evoluzione delle richieste del mercato.

La produzione Tesmec è nello specifico orientata allo sviluppo di macchinari digitali e della gamma full electric, in grado di fornire una prestazione in linea con le peculiarità del progetto. Queste tecnologie sono concepite per la ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse naturali ed economiche, in quanto non necessitano dell'uso di olio idraulico - poiché prive di sistema idraulico tradizionale - e limitano l'inquinamento rumoroso e le emissioni di gas serra in fase di esercizio.

La progettazione dei mezzi a trasmissione full electric ha l'obiettivo rendere smart la gestione dei macchinari, a partire dalla possibilità di smontaggio dei singoli componenti, permettendone l'eventuale sostituzione, riparazione o manutenzione, con particolare attenzione alla flessibilità della batteria elettrica - elemento critico dal punto di vista dell'autonomia del mezzo - che nei nuovi modelli potrà essere sostituita e ricaricata separatamente, garantendo la continuità di esercizio del mezzo in cantiere.

In generale, la progettazione è sempre stata improntata per garantire un'elevata durabilità e resilienza dei prodotti; anche i macchinari full electric rispondono a questo requisito, avendo un tempo vita dei principali componenti superiore al tempo vita del macchinario stesso, senza dunque necessitare di sostituzioni periodiche sostanziali, che avrebbero ingenti effetti in termini di gestione e smaltimento dei rifiuti prodotti.

Tutti i macchinari, sia con impianti idraulici tradizionali sia a trasmissione elettrica, sono equipaggiati di tecnologie 4.0 di tipo REM (Remote Monitoring System) che permettono la conduzione in remoto del mezzo, oltre che un costante monitoraggio dello stato, la programmazione di cicli di manutenzione ad hoc e la regolazione della potenza del motore in funzione delle performance richieste, con una conseguente riduzione dei consumi complessivi tra il 25 e il 30% rispetto ai macchinari tradizionali.

Il Gruppo adotta il sistema di gestione certificato ISO 14001:2015 e monitora costantemente l'evoluzione normativa. I rifiuti vengono gestiti in accordo alla normativa italiana con presentazione annuale del MUD e registrazione dei carichi e scarichi non solo sui relativi registri cartacei, ma anche tramite un database specifico.

Energy / Energy Automation

I prodotti del segmento Energy Automation si collocano per loro peculiarità al centro del processo di integrazione delle fonti di energia rinnovabile nella rete tradizionale, contribuendo in maniera sostanziale agli obiettivi di transizione energetica grazie all'ottimizzazione e all'efficientamento delle reti e delle sottostazioni tramite il commercio di prodotti e soluzioni innovative per il monitoraggio e stabilizzazione delle linee.

La progettazione dei prodotti viene realizzata al fine di garantire un'elevata resilienza e durabilità, in particolare i dispositivi vengono commercializzati in affiancamento a una valutazione della carbon footprint certificata da un ente terzo, secondo le direttive normative UNI EN ISO 14067, e dotati di un manuale di disassemblaggio per la gestione del fine vita e il corretto smaltimento della componentistica, in accordo con quanto previsto dal D.Lgs 118/2020 in merito alla raccolta, trattamento e riciclo dei RAEE.

Il Gruppo adotta il sistema di gestione certificato ISO 14001:2015 e monitora costantemente l'evoluzione normativa.

5 Prevenzione e riduzione inquinamento

Criteri di cui all'Appendice C
Criteri DNSH generici per la prevenzione e la riduzione dell'inquinamento per quanto riguarda l'uso e la presenza di sostanze chimiche

L'attività non comporta la fabbricazione, l'immissione in commercio o l'uso di:

- a) sostanze ex Regolamento EU 2019/1021;
- b) mercurio, composti del mercurio, miscele di mercurio e prodotti con aggiunta di mercurio (articolo 2 Regolamento EU 2017/852);
- c) sostanze che riducono lo strato di ozono (Regolamento EU 2024/590);
- d) sostanze ex allegato II direttiva EU 2011/65 (apparecchiature elettriche ed elettroniche);
- e) sostanze ex allegato XVII Regolamento CE 2006/1907;
- f) sostanze, ex criteri articolo 57 Regolamento CE 2006/1907 (e.g. sostanze cancerogene, mutagene, tossiche per la riproduzione, persistenti, bioaccumulabili e tossiche e sostanze che perturbano il sistema endocrino o con comprovata probabilità di effetti gravi per la salute umana o per l'ambiente).

Dalle analisi condotte su tutti gli stabilimenti del Gruppo da parte del dipartimento qualità sicurezza e ambiente è emerso che tutte le sostanze utilizzate risultano conformi a quanto previsto dall'Appendice C.

Il Gruppo ha effettuato un'analisi di comparazione tra tutte le sostanze / prodotti chimici utilizzati presso i propri siti produttivi. La verifica di tutte le sostanze riportate nelle schede di sicurezza (SDS) dei prodotti chimici utilizzati presso tutti gli stabilimenti di Tesmec S.p.A. (Grassobbio e Sirone), in relazione alle direttive e/o regolamenti europei di riferimento non ha evidenziato alcuna correlazione in merito alla presenza di prodotti vietati e/o soggetti a restrizione secondo quanto previsto dagli attuali criteri del DNSH.

6 Protezione e ripristino della biodiversità e degli ecosistemi

Criteri di cui all'Appendice D
Criteri DNSH generici per la protezione e il ripristino della biodiversità e degli ecosistemi.

Ambiti di valutazione

- Valutazione impatto ambientale (VIA) come da direttiva 2011/92/UE;
- In caso di VIA: attuate le necessarie misure di mitigazione e di compensazione per la protezione dell'ambiente.
- Siti e operazioni situati in aree sensibili sotto il profilo della biodiversità o in prossimità di esse: valutazione e, sulla base delle relative conclusioni, sono attuate le necessarie misure di mitigazione.

Gli stabilimenti ed impianti di Tesmec non sono soggetti a VIA in quanto l'impatto ambientale degli stabilimenti non è rilevante secondo le direttive di settore. Gli stessi impianti non sono peraltro ubicati in aree sensibili ai fini della tutela della biodiversità e potenziali impatti.

Relativamente ai siti nei quali vengono utilizzati i prodotti della Business Unit si evidenzia che la responsabilità di eventuali valutazioni di impatto ambientale o esami specifici in materia di possibili impatti in materia di tutela della biodiversità e degli ecosistemi sono direttamente in capo al cliente / committente.

Attività	
3.3. Fabbricazione di tecnologie a basse emissioni di carbonio per i trasporti [Ferroviario]	
<i>Allineamento con i criteri DNSH</i> <i>Regolamento Delegato EU2021/2139 - Allegato 1 – Mitigazione cambiamenti climatici</i>	
2 Adattamento ai cambiamenti climatici	
Criteria di cui all'Appendice A Criteria DNSH generici per l'adattamento ai cambiamenti climatici.	Dall'analisi non sono emersi rischi climatici fisici che possono influenzare in modo significativo l'attività economica.
	Gli strumenti di diagnostica progettati sono in grado di monitorare i parametri per registrare con continuità lo stato dell'infrastruttura ferroviaria e prevedere cicli di manutenzione mirati ed efficienti, rilevando anomalie fisiologiche o impreviste, causate, tra l'altro, da possibili calamità naturali.
	Questo garantisce maggiore sicurezza in termini di ripetibilità e bontà delle misurazioni, oltre che la possibilità di gestire un grande numero di dati tramite AI, confrontando le rilevazioni con standard predefiniti ed eliminando il rischio di incorrere in falsi negativi e falsi positivi.
	Da un punto di vista ambientale, questi sistemi apportano benefici sia in termini di sicurezza durante il funzionamento, sia un vantaggio in termini di efficientamento del fabbisogno energetico dell'infrastruttura, poiché permettono di ottimizzare la manutenzione in funzione della specifica necessità.
	Tesmec ha stipulato polizze assicurative per i principali rischi fisici e climatici (eventi atmosferici, terremoti, fenomeni tellurici, inondazioni alluvioni, frane, valanghe, fenomeni elettrici etc ...) che interessano, tra le altre, anche le società italiane del Gruppo.
3 Uso sostenibile e protezione delle acque e delle risorse marine	
Criteria di cui all'Appendice B Criteria DNSH generici per l'uso sostenibile e la protezione delle acque e delle risorse marine.	Dall'analisi non sono emersi particolari rischi di degrado ambientale connessi alla conservazione della qualità dell'acqua e alla prevenzione dello stress idrico in relazione allo svolgimento dell'attività economica.
	I siti di produzione sono in linea con le direttive nazionali e regionali in merito alla gestione delle acque reflue.
4 Transizione verso un'economia circolare	
Criteria DNSH specifici: come per Business Unit Trencher	Relativamente alla gestione dei rifiuti sono stabilite procedure interne e accordi di collaborazione con enti certificati per lo smaltimento di rifiuti speciali, tra cui olio idraulico e vernici, ove possibile avviati a recupero.
	I rifiuti vengono gestiti in accordo alla normativa italiana con presentazione annuale del MUD e registrazione dei carichi e scarichi non solo sui relativi registri cartacei, ma anche tramite un database specifico.
	La Business Unit sta attuando un programma di sviluppo per la transizione da macchinari a propulsione diesel tradizionale a macchinari bimodali, ibridi e full electric, in funzione del tipo di applicazione per cui sono destinati e delle rispettive peculiarità. Queste tipologie di macchinari sono già in produzione e permettono di efficientare l'uso di risorse, oltre che di ridurre notevolmente gli impatti sull'ambiente, grazie alla trazione elettrica e alla mancanza di olio idraulico nel motore.
	Il Gruppo adotta il sistema di gestione certificato ISO 14001:2015 e monitora costantemente l'evoluzione normativa.
5 Prevenzione e riduzione inquinamento	
Criteria di cui all'Appendice C Criteria DNSH generici per la prevenzione e la riduzione dell'inquinamento per quanto riguarda l'uso e la presenza di sostanze chimiche	Dalle analisi condotte su tutti gli stabilimenti del Gruppo da parte del dipartimento qualità sicurezza e ambiente è emerso che tutte le sostanze utilizzate risultano conformi a quanto previsto dall'Appendice C.
	Il Gruppo ha effettuato un'analisi di comparazione tra tutte le sostanze / prodotti chimici utilizzati presso i propri siti produttivi. La verifica di tutte le sostanze riportate nelle schede di sicurezza (SDS) dei prodotti chimici utilizzati presso tutti gli stabilimenti di Tesmec Rail (Monopoli e Bitetto), in relazione alle direttive e/o regolamenti europei di riferimento non ha evidenziato alcuna correlazione in merito alla presenza di prodotti vietati e/o soggetti a restrizione secondo quanto previsto dagli attuali criteri del DNSH.
6 Protezione e ripristino della biodiversità e degli ecosistemi	
Criteria di cui all'Appendice D Criteria DNSH generici per la protezione e il ripristino	Gli stabilimenti ed impianti di Tesmec non sono soggetti a VIA in quanto l'impatto ambientale degli stabilimenti non è rilevante secondo le direttive di settore. Gli stessi

della biodiversità e degli ecosistemi.	impianti non sono peraltro ubicati in aree sensibili ai fini della tutela della biodiversità e potenziali impatti.
	Relativamente ai siti nei quali vengono utilizzati i prodotti della Business Unit si evidenzia che la responsabilità di eventuali valutazioni di impatto ambientale o esami specifici in materia di biodiversità sono direttamente in capo al cliente / committente.

Obiettivo 4 – Economia circolare

Attività	
1.2 Fabbricazione di apparecchiature elettriche ed elettroniche [Energy/Automation]	
<i>Allineamento con i criteri DNSH</i>	
<i>Regolamento Delegato EU2023/2486 - Allegato 2 – Transizione verso un'economia circolare</i>	
1 Mitigazione dei cambiamenti climatici	
Criteri DNSH specifici	
Se contiene refrigeranti, il prodotto fabbricato è conforme al rendimento del potenziale di riscaldamento globale «GWP» di cui al regolamento (UE) n. 517/2014 del Parlamento europeo e del Consiglio. L'attività non fabbrica prodotti contenenti esafluoruro di zolfo (SF6). Se del caso, il prodotto fabbricato non ottiene un punteggio inferiore alla terza classe di efficienza energetica più elevata tra quelle in cui si situa una percentuale significativa dei prodotti, conformemente al regolamento (UE) 2017/1369 del Parlamento europeo e del Consiglio.	I prodotti fabbricati non contengono refrigeranti
2 Adattamento ai cambiamenti climatici	
Criteri di cui all'Appendice A Criteri DNSH generici per l'adattamento ai cambiamenti climatici.	Dall'analisi non sono emersi rischi climatici fisici che possono influenzare in modo significativo l'attività economica.
Ambiti di valutazione a) Individuazione dei rischi climatici fisici; b) se l'attività è considerata a rischio: valutazione del rischio climatico e della vulnerabilità; c) valutazione delle soluzioni di adattamento che possono ridurre il rischio fisico climatico individuato.	I prodotti sono installati all'interno di reti di trasmissione e distribuzione di energia elettrica con lo scopo di garantire protezione e monitoraggio delle reti stesse (anche in remoto); pertanto, in funzione delle peculiarità del singolo prodotto e del tipo di installazione, i dispositivi vengono sempre dotati di adeguati meccanismi di protezione da eventi atmosferici, limitando il rischio di guasto anche in caso di eventi naturali imprevisti; la resilienza di tali prodotti ha conseguenti vantaggi sulla rete su cui sono installati, in termini di sicurezza e continuità di esercizio. Tesmec ha stipulato polizze assicurative per i principali rischi fisici e climatici (eventi atmosferici, terremoti, fenomeni tellurici, inondazioni alluvioni, frane, valanghe, fenomeni elettrici etc ...) che interessano, tra le altre, anche le società italiane del Gruppo.
3 Uso sostenibile e protezione delle acque e delle risorse marine	
Criteri di cui all'Appendice B Criteri DNSH generici per l'uso sostenibile e la protezione delle acque e delle risorse marine.	Dall'analisi effettuata non sono emersi particolari rischi di degrado ambientale connessi alla conservazione della qualità dell'acqua e alla prevenzione dello stress idrico in relazione allo svolgimento dell'attività economica.
Ambiti di valutazione: Buono stato delle acque e un buon potenziale ecologico; Piano di gestione dell'uso e della protezione delle acque.	I siti di produzione sono in linea con le direttive nazionali e regionali in merito alla gestione delle acque reflue.
5 Prevenzione e riduzione inquinamento	
Criteri di cui all'Appendice C Criteri DNSH generici per la prevenzione e la riduzione dell'inquinamento per quanto riguarda l'uso e la presenza di sostanze chimiche	Dalle analisi condotte su tutti gli stabilimenti del Gruppo da parte del dipartimento qualità sicurezza e ambiente è emerso che tutte le sostanze utilizzate risultano conformi a quanto previsto dall'Appendice C.
L'attività non comporta la fabbricazione, l'immissione in commercio o l'uso di: a) sostanze ex Regolamento EU 2019/1021; b) mercurio, composti del mercurio, miscele di mercurio e prodotti con aggiunta di mercurio (articolo 2 Regolamento EU 2017/852; c) sostanze che riducono lo strato di ozono	Tesmec S.p.A. ha effettuato un'analisi di comparazione tra tutte le sostanze / prodotti chimici utilizzati presso i propri siti produttivi. La verifica di tutte le sostanze riportate nelle schede di sicurezza (SDS) dei prodotti chimici utilizzati presso tutti gli stabilimenti di Tesmec S.p.A. (Grassobbio e Sirone), in relazione alle direttive e/o regolamenti europei di riferimento non ha evidenziato alcuna correlazione in merito alla presenza di prodotti vietati e/o soggetti a restrizione secondo quanto previsto dagli attuali criteri del DNSH.

- (Regolamento EU 2024/590);
- d) sostanze ex allegato II direttiva EU 2011/65 (apparecchiature elettriche ed elettroniche);
 - e) sostanze ex allegato XVII Regolamento CE 2006/1907);
 - f) sostanze, ex criteri articolo 57 Regolamento CE 2006/1907 (e.g. sostanze cancerogene, mutagene, tossiche per la riproduzione, persistenti, bioaccumulabili e tossiche e sostanze che perturbano il sistema endocrino o con comprovata probabilità di effetti gravi per la salute umana o per l'ambiente).

Per la fabbricazione di batterie portatili, le batterie sono conformi alle norme di sostenibilità applicabili all'immissione sul mercato delle batterie nell'Unione, comprese le restrizioni all'uso di sostanze pericolose nelle batterie, tra cui il regolamento (CE) n. 1907/2006 e la direttiva 2006/66/CE del Parlamento europeo e del Consiglio.

6 Protezione e ripristino della biodiversità e degli ecosistemi

Criteri di cui all'Appendice D
Criteri DNSH generici per la protezione e il ripristino della biodiversità e degli ecosistemi.

Ambiti di valutazione

- Valutazione impatto ambientale (VIA) come da direttiva 2011/92/UE;
- In caso di VIA: attuate le necessarie misure di mitigazione e di compensazione per la protezione dell'ambiente.
- Siti e operazioni situati in aree sensibili sotto il profilo della biodiversità o in prossimità di esse: valutazione e, sulla base delle relative conclusioni, sono attuate le necessarie misure di mitigazione.

Gli stabilimenti ed impianti di Tesmec non sono soggetti a VIA in quanto l'impatto ambientale degli stabilimenti non è rilevante secondo le direttive di settore. Gli stessi impianti non sono peraltro ubicati in aree sensibili ai fini della tutela della biodiversità e potenziali impatti.

Attività

5.1 Riparazione, riqualificazione e rifabbricazione [Tutti i business]

Allineamento con i criteri DNSH

Regolamento Delegato EU2023/2486 - Allegato 2 – Transizione verso un'economia circolare

1 Mitigazione dei cambiamenti climatici

Criteri DNSH specifici

Se l'attività comporta la generazione in loco di calore/freddo o la cogenerazione, compresa quella di energia elettrica, le emissioni dirette di gas serra dell'attività sono inferiori a 270 gCO₂e/kWh.

L'attività non comporta la generazione in loco di calore/freddo o la cogenerazione, compresa quella di energia elettrica.

2 Adattamento ai cambiamenti climatici

Criteri di cui all'Appendice A
Criteri DNSH generici per l'adattamento ai cambiamenti climatici.

Ambiti di valutazione

- a) Individuazione dei rischi climatici fisici;
- b) se l'attività è considerata a rischio: valutazione del rischio climatico e della vulnerabilità;
- c) valutazione delle soluzioni di adattamento che possono ridurre il rischio fisico climatico individuato.

Dall'analisi non sono emersi rischi climatici fisici che possono influenzare in modo significativo l'attività economica.

Tesmec ha stipulato polizze assicurative per i principali rischi fisici e climatici (eventi atmosferici, terremoti, fenomeni tellurici, inondazioni alluvioni, frane, valanghe, fenomeni elettrici etc ...) che interessano, tra le altre, anche le società italiane del Gruppo.

3 Uso sostenibile e protezione delle acque e delle risorse marine

Criteri di cui all'Appendice B
Criteri DNSH generici per l'uso sostenibile e la protezione delle acque e delle risorse marine.

Dall'analisi effettuata non sono emersi particolari rischi di degrado ambientale connessi alla conservazione della qualità dell'acqua e alla prevenzione dello stress idrico in relazione allo svolgimento dell'attività economica.

Ambiti di valutazione:
Buono stato delle acque e un buon potenziale

I siti di produzione sono in linea con le direttive nazionali e regionali in merito alla gestione delle acque reflue.

ecologico;
Piano di gestione dell'uso e della protezione delle
acque.

5 Prevenzione e riduzione inquinamento

Criteri di cui all'Appendice C
Criteri DNSH generici per la prevenzione e la riduzione
dell'inquinamento per quanto riguarda l'uso e la
presenza di sostanze chimiche

L'attività non comporta la fabbricazione, l'immissione
in commercio o l'uso di:

- a) sostanze ex Regolamento EU 2019/1021);
- b) mercurio, composti del mercurio, miscele di
mercurio e prodotti con aggiunta di mercurio
(articolo 2 Regolamento EU 2017/852);
- c) sostanze che riducono lo strato di ozono
(Regolamento EU 2024/590);
- d) sostanze ex allegato II direttiva EU 2011/65
(apparecchiature elettriche ed elettroniche);
- e) sostanze ex allegato XVII Regolamento CE
2006/1907);
- f) sostanze, ex criteri articolo 57 Regolamento CE
2006/1907 (e.g. sostanze cancerogene,
mutagene, tossiche per la riproduzione,
persistenti, bioaccumulabili e tossiche e sostanze
che perturbano il sistema endocrino o con
comprovata probabilità di effetti gravi per la
salute umana o per l'ambiente).

Le parti di ricambio installate mediante riparazione,
riqualificazione o rifabbricazione sono conformi a tutte
le pertinenti norme dell'Unione in materia di restrizione
dell'uso di sostanze pericolose, di natura generica o
specificamente inerenti alla categoria di prodotti, quali
il regolamento (CE) n. 1907/2006, la direttiva
2011/65/UE e la direttiva (UE) 2017/2102 del
Parlamento europeo e del Consiglio. Per le attività di
riparazione o riqualificazione, tali prescrizioni non si
applicano ai componenti originali che sono stati
conservati nel prodotto. Per gli impianti che rientrano
nell'ambito di applicazione della direttiva 2010/75/UE,
le emissioni sono pari o inferiori ai livelli di emissione
associati agli intervalli delle migliori tecniche
disponibili (BAT-AEL) stabiliti nelle più recenti
conclusioni sulle migliori tecniche disponibili (BAT)
pertinenti, garantendo, allo stesso tempo, che non si
verifichino effetti incrociati significativi.

Dalle analisi condotte su tutti gli stabilimenti del Gruppo da parte del dipartimento
qualità sicurezza e ambiente è emerso che tutte le sostanze utilizzate risultano
conformi a quanto previsto dall'Appendice C.

Il Gruppo ha effettuato un'analisi di comparazione tra tutte le sostanze / prodotti
chimici utilizzati presso i propri siti produttivi. La verifica di tutte le sostanze riportate
nelle schede di sicurezza (SDS) dei prodotti chimici utilizzati presso tutti gli
stabilimenti di Tesmec S.p.A. (Grassobbio e Sirone) e Tesmec Rail S.r.l. (Monopoli,
Bitetto), in relazione alle direttive e/o regolamenti europei di riferimento non ha
evidenziato alcuna correlazione in merito alla presenza di prodotti vietati e/o soggetti
a restrizione secondo quanto previsto dagli attuali criteri del DNSH.

6 Protezione e ripristino della biodiversità e degli ecosistemi

Criterio non pertinente.

Attività

5.2 Vendita di parti di ricambio [Tutti i business]

Allineamento con i criteri DNSH

Regolamento Delegato EU2023/2486 - Allegato 2 – Transizione verso un'economia circolare

1 Mitigazione dei cambiamenti climatici

Criteri DNSH specifici

Se l'attività comporta la generazione in loco di
calore/freddo o la cogenerazione, compresa quella di
energia elettrica, le emissioni dirette di gas serra
dell'attività sono inferiori a 270 gCO₂e/kWh.

L'attività sviluppa una strategia per contabilizzare e
ridurre le emissioni di gas serra derivanti dai trasporti
lungo la catena del valore, tra cui spedizioni e resi, nella
misura in cui sono tracciabili.

L'attività non comporta la generazione in loco di calore/freddo o la cogenerazione,
compresa quella di energia elettrica.

2 Adattamento ai cambiamenti climatici

Criteri di cui all'Appendice A

Criteri DNSH generici per l'adattamento ai cambiamenti climatici.

Ambiti di valutazione

- a) Individuazione dei rischi climatici fisici;
- b) se l'attività è considerata a rischio: valutazione del rischio climatico e della vulnerabilità;
- c) valutazione delle soluzioni di adattamento che possono ridurre il rischio fisico climatico individuato.

Dall'analisi non sono emersi rischi climatici fisici che possono influenzare in modo significativo l'attività economica.

Tesmec ha stipulato polizze assicurative per i principali rischi fisici e climatici (eventi atmosferici, terremoti, fenomeni tellurici, inondazioni alluvioni, frane, valanghe, fenomeni elettrici etc ..) che interessano, tra le altre, anche le società italiane del Gruppo.

3 Uso sostenibile e protezione delle acque e delle risorse marine

Criteri di cui all'Appendice B

Criteri DNSH generici per l'uso sostenibile e la protezione delle acque e delle risorse marine.

Ambiti di valutazione:

Buono stato delle acque e un buon potenziale ecologico;
Piano di gestione dell'uso e della protezione delle acque.

Dall'analisi effettuata non sono emersi particolari rischi di degrado ambientale connessi alla conservazione della qualità dell'acqua e alla prevenzione dello stress idrico in relazione allo svolgimento dell'attività economica.

I siti di produzione sono in linea con le direttive nazionali e regionali in merito alla gestione delle acque reflue.

5 Prevenzione e riduzione inquinamento

Criteri di cui all'Appendice C

Criteri DNSH generici per la prevenzione e la riduzione dell'inquinamento per quanto riguarda l'uso e la presenza di sostanze chimiche

L'attività non comporta la fabbricazione, l'immissione in commercio o l'uso di:

- a) sostanze ex Regolamento EU 2019/1021);
- b) mercurio, composti del mercurio, miscele di mercurio e prodotti con aggiunta di mercurio (articolo 2 Regolamento EU 2017/852);
- c) sostanze che riducono lo strato di ozono (Regolamento EU 2024/590);
- d) sostanze ex allegato II direttiva EU 2011/65 (apparecchiature elettriche ed elettroniche);
- e) sostanze ex allegato XVII Regolamento CE 2006/1907);
- f) sostanze, ex criteri articolo 57 Regolamento CE 2006/1907 (e.g. sostanze cancerogene, mutagene, tossiche per la riproduzione, persistenti, bioaccumulabili e tossiche e sostanze che perturbano il sistema endocrino o con comprovata probabilità di effetti gravi per la salute umana o per l'ambiente);

Dalle analisi condotte su tutti gli stabilimenti del Gruppo da parte del dipartimento qualità sicurezza e ambiente è emerso che tutte le sostanze utilizzate risultano conformi a quanto previsto dall'Appendice C.

Il Gruppo ha effettuato un'analisi di comparazione tra tutte le sostanze / prodotti chimici utilizzati presso i propri siti produttivi. La verifica di tutte le sostanze riportate nelle schede di sicurezza (SDS) dei prodotti chimici utilizzati presso tutti gli stabilimenti di Tesmec S.p.A. (Grassobbio e Sirone) e Tesmec Rail S.r.l. (Monopoli, Bitetto), in relazione alle direttive e/o regolamenti europei di riferimento non ha evidenziato alcuna correlazione in merito alla presenza di prodotti vietati e/o soggetti a restrizione secondo quanto previsto dagli attuali criteri del DNSH.

Le parti di ricambio vendute sono conformi a tutte le pertinenti norme dell'UE sulla restrizione dell'uso di sostanze pericolose, di natura generica o specificamente inerenti alla categoria di prodotti, quali il regolamento (CE) n. 1907/2006, la direttiva 2011/65/UE e la direttiva (UE) 2017/2102.

6 Protezione e ripristino della biodiversità e degli ecosistemi

Criterio non pertinente.

Rispetto delle garanzie minime di salvaguardia

Le garanzie minime di salvaguardia, sono definite dal Regolamento EU sulla tassonomia (2020/852), Art.18, *procedure attuate da un'impresa che svolge un'attività economica al fine di garantire che sia in linea con le linee guida OECD destinate alle imprese multinazionali e con i Principi guida delle Nazioni Unite su imprese e diritti umani, inclusi i principi e i diritti stabiliti dalle otto convenzioni fondamentali individuate nella dichiarazione dell'Organizzazione internazionale del lavoro sui principi e i diritti fondamentali nel lavoro e dalla Carta internazionale dei diritti dell'uomo.*

I criteri di ecosostenibilità delle attività economiche previsti dall'Art.3 del Regolamento EU 2020/852 richiedono che al fine di stabilire il grado di ecosostenibilità di un investimento, un'attività economica è considerata ecosostenibile se, oltre agli altri criteri di cui ai precedenti paragrafi (ammissibilità – allineamento ai criteri tecnici – DNSH) è (lettera c) Art.3) è svolta *nel rispetto delle garanzie minime di salvaguardia previste all'articolo 18.*

Diritti umani

In termini di rispetto delle garanzie minime di salvaguardia sociale, Tesmec in linea con la richiesta dell'Articolo 18 della Tassonomia EU, crede che la difesa e la valorizzazione dei diritti umani sia prerogativa indispensabile per intraprendere qualsiasi relazione di carattere economico e commerciale. Il rispetto dei diritti umani è considerato un elemento fondamentale per perseguire uno sviluppo sostenibile. A tal proposito, il Gruppo ha adottato la Politica sui Diritti Umani che definisce i principi fondamentali, le regole comportamentali e gli impegni in materia di diritti umani che Tesmec riconosce e rispetta. La Politica sui Diritti Umani di Tesmec si basa sulle dichiarazioni e convenzioni, sugli standard e principi, sulle linee guida e raccomandazioni generalmente accettate a livello internazionale, nonché sulla precisa osservanza dei regolamenti e delle procedure aziendali. In quest'ottica, il Gruppo analizza e monitora le risultanze delle attività di audit presso i propri fornitori, incluse le tematiche legate al rispetto dei diritti umani.

Corruzione

Tesmec è consapevole che il fenomeno della corruzione rappresenta un ostacolo allo sviluppo economico, politico e sociale, causando una rilevante distorsione delle regole, della correttezza e della trasparenza dei mercati. Pertanto, nello svolgimento delle proprie attività, si impegna attivamente nella prevenzione e nella lotta alla corruzione, osservando i principi di legalità, onestà, integrità, correttezza e trasparenza su cui si fonda il Codice Etico di Gruppo. L'approccio in tema di prevenzione e lotta alla corruzione si sostanzia attraverso il Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex D. Lgs. 231/01 (ivi compreso il Codice Etico di Gruppo), la Politica di Gruppo sull'Anticorruzione, che fornisce un quadro sistematico in materia di anticorruzione e declina i principi e le regole da seguire al fine di vietare e prevenire il compimento di qualsiasi condotta corruttiva e lo Standard ISO 37001 sulla gestione anticorruzione, a cui il Gruppo fa riferimento per rafforzare le misure di prevenzione della corruzione.

Tassazione

Il Gruppo è convinto che le pratiche fiscali condotte in modo responsabile sostengano lo sviluppo economico e sociale dei mercati in cui opera e che la gestione efficiente, efficace e sostenibile della variabile fiscale permette non solo di supportare i business del Gruppo ma anche di massimizzare il valore per gli stakeholders. In linea con questi principi, la scelta dei Paesi in cui il Gruppo opera è guidata esclusivamente da valutazioni di business e il Gruppo non opera in Paesi considerati a fiscalità privilegiata con l'unico scopo di ridurre il carico tributario. Allo stesso modo, il Gruppo non mette in atto transazioni di puro artificio, a fini elusivi o con vantaggi fiscali indebiti, che si traducano in costruzioni che non riflettono la sostanziale realtà economica sottostante, in quanto ciò sarebbe in contrasto con un comportamento etico e trasparente nella gestione dell'attività fiscale.

Libera concorrenza

Il Gruppo vigila affinché siano rispettate le condizioni generali di libertà d'impresa e si impegna ad evitare qualsiasi forma di restrizione o distorsione alla libera concorrenza per consentire agli operatori economici di poter accedere al mercato e di competere con pari opportunità e, tutelare i propri clienti, interessati a elevati standard di qualità a prezzi contenuti. Il Gruppo non nasconde alcun tipo di informazione richiesta dall'autorità Antitrust o qualora

richiesta nel corso di qualsiasi tipo di ispezione. Il principio di accountability in ogni transazione è un pilastro fondamentale di Tesmec per prevenire qualsiasi tipo di informazione asimmetrica o conflitto di interesse. Tesmec si impegna ad informare gli stakeholder in merito alle proprie performance finanziarie e gestionali in modo chiaro, tempestivo e trasparente, senza favorire alcun interesse, affinché gli stessi possano prendere decisioni in modo indipendente e informato.

Infine, si segnala che per l'anno di rendicontazione 2025 non si sono verificati casi di non compliance relativi alle tematiche di diritti umani, interessi del consumatore, corruzione, concorrenza e fiscalità.

CapEx / OpEx ammissibili individualmente

Secondo la normativa di riferimento, è consentito considerare come CapEx e OpEx ammissibili altre spese relative all'approvvigionamento di beni e servizi connessi ad attività economiche diverse ammissibili alla tassonomia, qualora tali acquisti contribuiscano a riduzioni delle emissioni e se l'attività economica del fornitore è ammissibile alla tassonomia.

Investimenti (CapEx) – nel corso del 2025 non sono stati effettuati investimenti significativi che possano rientrare nella definizione di cui sopra.

Costi operativi (OpEx) – Allo stato attuale Tesmec non dispone delle necessarie informazioni per potere indentificare eventuali acquisti ammissibili alla tassonomia. La raccolta di tali informazioni richiede una preventiva ed analitica valutazione delle attività dei fornitori e raccolta di informazioni.

Quota di fatturato derivante da prodotti o servizi associati ad attività economiche ammissibili o allineate alla tassonomia – informativa relativa all'anno 2025 (ripartizione per attività)

Esercizio finanziario 2025					Obiettivo ambientale delle attività allineate alla Tassonomia						Attività abilitante	Attività di transizione	Quota di attività allineate alla Tassonomia su quelle ammissibili (14)
Attività economiche	Codice (1) (2)	Indicatore KPI ammissibile alla Tassonomia (Quota di fatturato ammissibile alla Tassonomia) (3)	KPI allineato alla Tassonomia (valore monetario del fatturato) (4)	KPI allineato alla Tassonomia (Quota di fatturato allineato alla Tassonomia) (5)	Mitigazione dei cambiamenti climatici (6)	Adattamento ai cambiamenti climatici (7)	Acqua (8)	Economia circolare (9)	Inquinamento (10)	Biodiversità (11)	(E se applicabile)	(T se applicabile)	%
		%	€	%	%								
Fabbricazione di tecnologie a basse emissioni di carbonio per i trasporti	CCM 3.3	14,78%	18.261.713,23	7,09%	7,09%						E		47,97%
Fabbricazione di altre tecnologie a basse emissioni di carbonio	CCM 3.6	52,87%	49.975.418,55	19,40%	19,40%						E		36,69%
Fabbricazione di apparecchiature elettriche ed elettroniche	CE 1.2	10,19%	26.135.249,28	10,15%				10,20%					99,61%
Riparazione, riqualificazione e rifabbricazione	CE 5.1	3,00%	7.738.153,61	3,00%				3,00%					100,00%
Vendita di parti di ricambio	CE 5.2	3,12%	8.040.657,52	3,12%				3,10%					100,00%
Totale allineamento per obiettivo					26,49%	0,00%	0,00%	16,30%	0,00%	0,00%			
KPI Totale (Fatturato)		83,96%	110.151.192,19	42,76%	26,49%	0,00%	0,00%	16,30%	0,00%	0,00%	26,50%		50,93%

1 Le imprese non finanziarie devono duplicare questo modello per comunicare separatamente i KPI relativi al fatturato, al CapEx e all'OpEx, indicando chiaramente nel titolo di ciascuna tabella a quale KPI si riferisce. Qualora le imprese non finanziarie dichiarino uno zero come KPI ammissibile alla Tassonomia (fatturato, CapEx o OpEx, rispettivamente) nel Template 1, colonna (D), possono omettere la compilazione del Template 2 per quel KPI.

2 Le colonne (D) – (P) si riferiscono all'esercizio finanziario 2025.

3 Per le righe relative alle attività, colonna (D): il Codice è costituito dall'abbreviazione dell'obiettivo rilevante a cui l'attività economica è ammissibile a fornire un contributo sostanziale, nonché dal numero della Sezione dell'attività nell'Allegato pertinente che copre l'obiettivo, ovvero:

Mitigazione dei cambiamenti climatici	CCM
Adattamento ai cambiamenti climatici	CCA
Acque e risorse marine	WTR
Economia circolare	CE
Inquinamento	PPC
Biodiversità ed ecosistemi	BIO

Ad esempio, l'attività "Rimboschimento" ha il codice: CCM 1.1. Se le attività sono ammissibili per più di un obiettivo, devono essere indicati tutti i codici corrispondenti.

4 Per le righe relative alle attività, colonna (E) deve contenere la quota del denominatore del rispettivo KPI, come riportato nel Template 1, associata a un'attività economica ammissibile alla Tassonomia, indipendentemente dal fatto che tale attività sia o meno allineata alla Tassonomia o solo una sua parte lo sia.

5 Per le righe relative alle attività, colonna (G) deve contenere la quota del denominatore del rispettivo KPI, come riportato nel Template 1, associata a un'attività economica allineata alla Tassonomia, o alla parte di essa che lo è.

6 Per le righe relative alle attività, colonne (H) – (M) devono contenere la quota del denominatore del rispettivo KPI, come riportato nel Template 1, associata a un'attività economica allineata alla Tassonomia, o a una sua parte, che contribuisce in modo sostanziale all'obiettivo ambientale per cui l'attività economica è ammissibile alla Tassonomia. Le colonne corrispondenti agli obiettivi ambientali per i quali l'attività economica non è ammissibile devono essere lasciate vuote.

Quando un'attività allineata alla Tassonomia contribuisce sostanzialmente a più obiettivi ambientali, le colonne relative a ciascuno di tali obiettivi devono riportare la quota corrispondente del denominatore del KPI, come riportato nel Template 1, associata a quell'attività o parte di essa.

7 La colonna (P) deve contenere il rapporto tra il valore della colonna (G) e quello della colonna (E) nella riga corrispondente.

8 Riga "Totale allineamento per obiettivo": le colonne (H) – (M) devono contenere la somma dei valori per tutte le attività riportate nelle rispettive colonne. La somma delle colonne da (H) a (M) in questa riga può risultare superiore al 100%.

9 Riga "KPI Totale": le colonne da (D) a (O) devono contenere la somma dei valori per tutte le attività riportate nelle rispettive colonne.

Per le colonne da (D) a (O), nel calcolo della somma nella riga "KPI Totale", le imprese non finanziarie non devono contare più volte i contributi a diversi obiettivi ambientali: devono includere solo l'obiettivo che ritengono più rilevante.

Il valore nella colonna (G) di questa riga, cioè il KPI totale allineato alla Tassonomia, deve corrispondere alla somma dei valori riportati nelle colonne da (H) a (M) della stessa riga.

I valori riportati nella riga "KPI Totale" nelle colonne da (E) a (O) del Template 2 devono corrispondere ai valori riportati nelle colonne corrispondenti nel Modello 1.

Per evitare doppi conteggi, le imprese finanziarie terranno conto del valore "KPI Totale" come riportato nel Template 1 nel calcolo dei propri KPI.

Quota di CapEx derivante da prodotti o servizi associati ad attività economiche ammissibili o allineate alla tassonomia – informativa relativa all’anno 2025 (ripartizione per attività)

Esercizio finanziario					2025					Obiettivo ambientale delle attività allineate alla Tassonomia					Attività abilitante	Attività di transizione	Quota di attività allineate alla Tassonomia su quelle ammissibili (14)
Attività economiche					Codice (1) (2)	Indicatore KPI ammissibile alla Tassonomia (Quota di CapEx ammissibile alla Tassonomia) (3)	KPI allineato alla Tassonomia (valore monetario di CapEx) (4)	KPI allineato alla Tassonomia (Quota di CapEx allineato alla Tassonomia) (5)	Mitigazione dei cambiamenti climatici (6)	Adattamento ai cambiamenti climatici (7)	Acqua (8)	Economia circolare (9)	Inquinamento (11)	Biodiversità (11)	(E se applicabile)	(T se applicabile)	%
						%	€	%	%								
Fabbricazione di tecnologie a basse emissioni di carbonio per i trasporti					CCM 3.3	15,80%	3.640.434,74	10,42%	10,42%						E		65,95%
Fabbricazione di altre tecnologie a basse emissioni di carbonio					CCM 3.6	74,33%	7.404.173,05	21,20%	21,20%						E		28,52%
Fabbricazione di apparecchiature elettriche ed elettroniche					CE 1.2	9,84%	2.813.455,37	8,05%				8,05%					81,81%
Riparazione, riqualificazione e rifabbricazione					CE 5.1	0,03%	11.440,21	0,03%				0,03%					100,00%
Totale allineamento per obiettivo									31,62%	0,00%	0,00%	8,08%	0,00%	0,00%			
KPI Totale (CapEx)						100,00%	13.869.503,37	39,70%	31,62%	0,00%	0,00%	8,08%	0,00%	0,00%	31,62%		39,70%

1 Le imprese non finanziarie devono duplicare questo modello per comunicare separatamente i KPI relativi al fatturato, al CapEx e all'OpEx, indicando chiaramente nel titolo di ciascuna tabella a quale KPI si riferisce. Qualora le imprese non finanziarie dichiarino uno zero come KPI ammissibile alla Tassonomia (fatturato, CapEx o OpEx, rispettivamente) nel Template 1, colonna (D), possono omettere la compilazione del Template 2 per quel KPI.

2 Le colonne (D) – (P) si riferiscono all'esercizio finanziario 2025.

3 Per le righe relative alle attività, colonna (D): il Codice è costituito dall'abbreviazione dell'obiettivo rilevante a cui l'attività economica è ammissibile a fornire un contributo sostanziale, nonché dal numero della Sezione dell'attività nell'Allegato pertinente che copre l'obiettivo, ovvero:

Mitigazione dei cambiamenti climatici	CCM
Adattamento ai cambiamenti climatici	CCA
Acque e risorse marine	WTR
Economia circolare	CE
Inquinamento	PPC
Biodiversità ed ecosistemi	BIO

Ad esempio, l'attività "Rimboschimento" ha il codice: CCM 1.1. Se le attività sono ammissibili per più di un obiettivo, devono essere indicati tutti i codici corrispondenti.

4 Per le righe relative alle attività, colonna (E) deve contenere la quota del denominatore del rispettivo KPI, come riportato nel Template 1, associata a un'attività economica ammissibile alla Tassonomia, indipendentemente dal fatto che tale attività sia o meno allineata alla Tassonomia o solo una sua parte lo sia.

5 Per le righe relative alle attività, colonna (G) deve contenere la quota del denominatore del rispettivo KPI, come riportato nel Template 1, associata a un'attività economica allineata alla Tassonomia, o alla parte di essa che lo è.

6 Per le righe relative alle attività, colonne (H) – (M) devono contenere la quota del denominatore del rispettivo KPI, come riportato nel Template 1, associata a un'attività economica allineata alla Tassonomia, o a una sua parte, che contribuisce in modo sostanziale all'obiettivo ambientale per cui l'attività economica è ammissibile alla Tassonomia. Le colonne corrispondenti agli obiettivi ambientali per i quali l'attività economica non è ammissibile devono essere lasciate vuote. Quando un'attività allineata alla Tassonomia contribuisce sostanzialmente a più obiettivi ambientali, le colonne relative a ciascuno di tali obiettivi devono riportare la quota corrispondente del denominatore del KPI, come riportato nel Template 1, associata a quell'attività o parte di essa.

7 La colonna (P) deve contenere il rapporto tra il valore della colonna (G) e quello della colonna (E) nella riga corrispondente.

8 Riga "Totale allineamento per obiettivo": le colonne (H) – (M) devono contenere la somma dei valori per tutte le attività riportate nelle rispettive colonne. La somma delle colonne da (H) a (M) in questa riga può risultare superiore al 100%.

9 Riga "KPI Totale": le colonne da (D) a (O) devono contenere la somma dei valori per tutte le attività riportate nelle rispettive colonne. Per le colonne da (D) a (O), nel calcolo della somma nella riga "KPI Totale", le imprese non finanziarie non devono contare più volte i contributi a diversi obiettivi ambientali: devono includere solo l'obiettivo che ritengono più rilevante. Il valore nella colonna (G) di questa riga, cioè il KPI totale allineato alla Tassonomia, deve corrispondere alla somma dei valori riportati nelle colonne da (H) a (M) della stessa riga. I valori riportati nella riga "KPI Totale" nelle colonne da (E) a (O) del Template 2 devono corrispondere ai valori riportati nelle colonne corrispondenti nel Modello 1. Per evitare doppi conteggi, le imprese finanziarie terranno conto del valore "KPI Totale" come riportato nel Template 1 nel calcolo dei propri KPI.

Quota di OpEx derivante da prodotti o servizi associati ad attività economiche ammissibili o allineate alla tassonomia – informativa relativa all’anno 2025 (ripartizione per attività)

Esercizio finanziario					2025					Obiettivo ambientale delle attività allineate alla Tassonomia						Attività abilitante	Attività di transizione	Quota di attività allineate alla Tassonomia su quelle ammissibili (14)
Attività economiche					Codice (1) (2)	Indicatore KPI ammissibile alla Tassonomia (Quota di OpEx ammissibile alla Tassonomia) (3)	KPI allineato alla Tassonomia (valore monetario di OpEx) (4)	KPI allineato alla Tassonomia (Quota di OpEx allineato alla Tassonomia) (5)	Mitigazione dei cambiamenti climatici (6)	Adattamento ai cambiamenti climatici (7)	Acqua (8)	Economia circolare (9)	Inquinamento	Biodiversità (11)	(E se applicabile)	(T se applicabile)	%	
					%	€	%	%										
Fabbricazione di tecnologie a basse emissioni di carbonio per i trasporti					CCM 3.3	32,14%	-	0,00%	0,00%						E		0,00%	
Fabbricazione di altre tecnologie a basse emissioni di carbonio					CCM 3.6	59,78%	111.488,06	1,22%	1,22%						E		2,04%	
Fabbricazione di apparecchiature elettriche ed elettroniche					CE 1.2	7,07%	553.228,89	6,05%				6,05%					85,57%	
Riparazione, riqualificazione e rifabbricazione					CE 5.1	1,01%	92.642,20	1,01%				1,01%					100,00%	
Totale allineamento per obiettivo									1,22%	0,00%	0,00%	7,06%	0,00%	0,00%				
KPI Totale (OpEx)						100,00%	757.359,15	8,28%	1,22%	0,00%	0,00%	7,06%	0,00%	0,00%	1,22%		8,28%	

1 Le imprese non finanziarie devono duplicare questo modello per comunicare separatamente i KPI relativi al fatturato, al CapEx e all'OpEx, indicando chiaramente nel titolo di ciascuna tabella a quale KPI si riferisce. Qualora le imprese non finanziarie dichiarino uno zero come KPI ammissibile alla Tassonomia (fatturato, CapEx o OpEx, rispettivamente) nel Template 1, colonna (D), possono omettere la compilazione del Template 2 per quel KPI.

2 Le colonne (D) – (P) si riferiscono all'esercizio finanziario 2025.

3 Per le righe relative alle attività, colonna (D): il Codice è costituito dall'abbreviazione dell'obiettivo rilevante a cui l'attività economica è ammissibile a fornire un contributo sostanziale, nonché dal numero della Sezione dell'attività nell'Allegato pertinente che copre l'obiettivo, ovvero:

Mitigazione dei cambiamenti climatici	CCM
Adattamento ai cambiamenti climatici	CCA
Acque e risorse marine	WTR
Economia circolare	CE
Inquinamento	PPC
Biodiversità ed ecosistemi	BIO

Ad esempio, l'attività "Rimboschimento" ha il codice: CCM 1.1. Se le attività sono ammissibili per più di un obiettivo, devono essere indicati tutti i codici corrispondenti.

4 Per le righe relative alle attività, colonna (E) deve contenere la quota del denominatore del rispettivo KPI, come riportato nel Template 1, associata a un'attività economica ammissibile alla Tassonomia, indipendentemente dal fatto che tale attività sia o meno allineata alla Tassonomia o solo una sua parte lo sia.

5 Per le righe relative alle attività, colonna (G) deve contenere la quota del denominatore del rispettivo KPI, come riportato nel Template 1, associata a un'attività economica allineata alla Tassonomia, o alla parte di essa che lo è.

6 Per le righe relative alle attività, colonne (H) – (M) devono contenere la quota del denominatore del rispettivo KPI, come riportato nel Template 1, associata a un'attività economica allineata alla Tassonomia, o a una sua parte, che contribuisce in modo sostanziale all'obiettivo ambientale per cui l'attività economica è ammissibile alla Tassonomia. Le colonne corrispondenti agli obiettivi ambientali per i quali l'attività economica non è ammissibile devono essere lasciate vuote. Quando un'attività allineata alla Tassonomia contribuisce sostanzialmente a più obiettivi ambientali, le colonne relative a ciascuno di tali obiettivi devono riportare la quota corrispondente del denominatore del KPI, come riportato nel Template 1, associata a quell'attività o parte di essa.

7 La colonna (P) deve contenere il rapporto tra il valore della colonna (G) e quello della colonna (E) nella riga corrispondente.

8 Riga "Totale allineamento per obiettivo": le colonne (H) – (M) devono contenere la somma dei valori per tutte le attività riportate nelle rispettive colonne. La somma delle colonne da (H) a (M) in questa riga può risultare superiore al 100%.

9 Riga "KPI Totale": le colonne da (D) a (O) devono contenere la somma dei valori per tutte le attività riportate nelle rispettive colonne. Per le colonne da (D) a (O), nel calcolo della somma nella riga "KPI Totale", le imprese non finanziarie non devono contare più volte i contributi a diversi obiettivi ambientali: devono includere solo l'obiettivo che ritengono più rilevante. Il valore nella colonna (G) di questa riga, cioè il KPI totale allineato alla Tassonomia, deve corrispondere alla somma dei valori riportati nelle colonne da (H) a (M) della stessa riga. I valori riportati nella riga "KPI Totale" nelle colonne da (E) a (O) del Template 2 devono corrispondere ai valori riportati nelle colonne corrispondenti nel Modello 1. Per evitare doppi conteggi, le imprese finanziarie terranno conto del valore "KPI Totale" come riportato nel Template 1 nel calcolo dei propri KPI.

Quota del fatturato, CapEx, OpEx derivante da prodotti o servizi associati ad attività economiche ammissibili o allineate alla Tassonomia – informativa relativa all’anno 2025 (KPI di sintesi)

Esercizio finanziario 2025					Obiettivo ambientale delle attività allineate alla Tassonomia						Attività abilitante	Attività di transizione	Attività non valutate considerate non rilevanti	Attività allineate alla tassonomia nell'esercizio finanziario precedente (N-1)	Percentuale delle attività allineate alla tassonomia nell'esercizio finanziario precedente (N-1)
KPI	Totale	Quota di attività ammissibili alla Tassonomia	Attività allineate alla Tassonomia	Quota di attività allineate alla Tassonomia	Mitigazione dei cambiamenti climatici	Adattamento ai cambiamenti climatici	Acqua	Economia circolare	Inquinamento	Biodiversità	%	%	%	€ mln	%
		%	€	%	%										
Fatturato	257.606.488,89 €	83,96%	110.151.192,19	42,76%	26,49%	0,00%	0,00%	16,30%	0,00%	0,00%	26,49%	0,00%	16,04%	90,08	35,65%
CapEx	34.933.225,00 €	100,00%	13.869.503,37	39,70%	31,62%	0,00%	0,00%	8,08%	0,00%	0,00%	31,62%	0,00%	0,00%	14,68	44,63%
OpEx	9.140.010,00 €	100,00%	757.359,15	8,28%	1,22%	0,00%	0,00%	7,06%	0,00%	0,00%	1,22%	0,00%	0,00%	1,19	14,35%

Si segnala che i Capex 2024 registravano una quota dello 0,07% dell’attività economica “4.1 Produzione di energia elettrica mediante tecnologia solare fotovoltaica ”, non più presente nel 2025.

4.2.2 Cambiamenti climatici

Tema	Sottotema
E1 Cambiamenti climatici	Energia Mitigazione dei cambiamenti climatici

4.2.2.1 Governance

Integrazione delle prestazioni in termini di sostenibilità nei sistemi di incentivazione

ESRS Standards	ESRS 2 GOV-3

La **Politica di Remunerazione** del Gruppo Tescmec prevede per alcune figure, quali gli Amministratori Delegati, Direttore Generale e Dirigenti con Responsabilità Strategiche, una componente variabile subordinata al raggiungimento di determinati obiettivi di performance, incluso il raggiungimento degli **obiettivi di sostenibilità** individuati per l'esercizio 2025.

Come indicato nell'Informativa generale, nel paragrafo [4.1.2.3 Integrazione delle tematiche di sostenibilità nei sistemi di incentivazione](#), cui si rimanda per approfondimento, la quota della remunerazione totale di figure apicali, quali Amministratori Delegati, il Direttore Generale e i Dirigenti con Responsabilità Strategiche, risulta correlata anche a obiettivi climatici, con specifico riferimento alla quota di energia elettrica utilizzata proveniente da fonti rinnovabili. La componente variabile della remunerazione di tali figure, subordinata al conseguimento di obiettivi di sostenibilità, è riferita all'insieme degli obiettivi complessivamente definiti dal Gruppo.

4.2.2.2 Strategia

Piano di transizione per la mitigazione dei cambiamenti climatici

ESRS Standards	ESRS E1 E1-1

Il Gruppo Tescmec sta valutando l'impegno per l'elaborazione e formalizzazione di un **piano di transizione** per la **mitigazione dei cambiamenti climatici**. Obiettivo del piano di transizione è quello di permettere di allineare le strategie aziendali e, conseguentemente, la programmazione finanziaria, verso un modello di produzione a ridotto impatto emissivo. A tale scopo è stata condotta un'analisi, basata sull'analisi del contesto del sistema di gestione ambientale e su un'analisi dei rischi climatici del Gruppo, che ha consentito di individuare **potenziali asset e processi strategici per la transizione** verso un'economia a basse emissioni, oltre a identificare **processi, attività e asset vulnerabili ai cambiamenti climatici e alla transizione stessa**.

Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale

ESRS Standards	ESRS 2 SBM-3

Per l'individuazione dei rischi e delle opportunità connessi alle operazioni proprie e lungo la catena del valore, il Gruppo Tescmec ha preso in esame l'analisi del contesto del Sistema di Gestione Ambientale, integrata con l'identificazione e analisi di potenziali rischi aggiuntivi, già esaminati ed elaborati ai fini della rendicontazione in conformità al Regolamento (UE) 2020/852 (c.d. "Regolamento Tassonomia"). Oggetto delle valutazioni sono state in particolare Tescmec S.p.A., Tescmec Automation S.r.l., Tescmec Rail S.r.l. e Marais Laying Technologies (Pty) Ltd (Nuova Zelanda), in quanto società dotate di un Sistema di Gestione Ambientale.

Tale attività ha permesso di analizzare in modo sistematico potenziali rischi ed opportunità. L'analisi di contesto ha permesso di identificare **potenziali vulnerabilità e rischi a cui le società italiane e Marais Laying Technologies sono esposte**, tra cui anche rischi legati alla transizione verso un'economia a basso impatto emissivo e il contestuale impatto su strategia e modello di business.

L'analisi ha preso in considerazione: a) il **contesto esterno** in cui Tescmec si colloca, compreso il mercato in cui opera, la propria catena del valore, il contesto normativo e istituzionale, il contesto finanziario e assicurativo, e infine il contesto climatico e geomorfologico in cui opera; b) il **contesto interno** (visione della società).

Un'ulteriore e specifica analisi di resilienza è al momento oggetto di valutazione da parte del Gruppo.

Rischi analizzati

Viene di seguito riportata la sintesi delle valutazioni effettuate rispetto ai rischi analizzati relativi alle tematiche in materia di cambiamenti climatici. Si rinvia al successivo paragrafo [4.2.2.3 Gestione impatti - rischi - opportunità / Il processo di individuazione e valutazione degli impatti, rischi e opportunità rilevanti](#) per le metodologie e fonti utilizzate e considerazioni analitiche sui rischi.

Cambiamento climatico [Mitigazione]	Rischio di transizione - di mercato / normativo / tecnologico Rischi legati alla possibile introduzione di norme che richiedano l'impiego di tecnologie e soluzioni a minore impatto climatico nei settori in cui il Gruppo opera. Tali norme potrebbero rendere necessario l'aggiornamento delle tecnologie di produzione e dei macchinari sviluppati dal Gruppo, con potenziali effetti su costi operativi, investimenti in innovazione di prodotto e processo e sull'adeguamento dell'offerta alle future richieste del mercato in tema di efficienza energetica e riduzione delle emissioni.	Rilevante
	Rischio di transizione - reputazionale Vendita di prodotti e servizi percepiti da clienti, banche e investitori come prodotti ad alto impatto a causa delle emissioni di gas effetto serra prodotte durante la produzione e la vita utile del prodotto. Un ulteriore rischio reputazionale è legato al mercato in cui opera il Gruppo che potrebbe essere percepito dagli stakeholder come un mercato ad alto impatto ambientale.	Non rilevante (Procedure interne di mitigazione rischi)
Cambiamento climatico [Adattamento]	Rischio fisico - variabilità delle temperature (ondate di calore/freddo, stress termico, incendi).	Non rilevante (Localizzazione asset - assenza di eventi fisici dannosi e mancanza di approfondite informazioni tecniche scientifiche asset-specifiche).
	Rischio fisico - aumento della frequenza e dell'intensità degli eventi meteorologici estremi (forti precipitazioni, trombe d'aria, tempeste).	

4.2.2.3 Gestione impatti - rischi - opportunità

Il processo di individuazione e valutazione degli impatti, rischi e opportunità rilevanti

ESRS Standards	ESRS 2 IRO-1
Impatti	
Energia	Consumo di energia per le attività del Gruppo: energia elettrica per illuminazione e funzionamento dei macchinari, metano per riscaldamento ambienti, carburanti per veicoli aziendali e processi produttivi o macchinari.
Mitigazione dei cambiamenti climatici	Emissioni di gas a effetto serra dirette (GHG Scope 1: metano / carburanti), indirette (GHG Scope 2: energia elettrica) e lungo la catena del valore (GHG Scope 3: prodotti e servizi acquistati, beni di produzione, trasporto e distribuzione di prodotti acquistati e venduti, utilizzo del prodotto venduto etc). Conseguenti impatti sui cambiamenti climatici.
Rischi/Opportunità*	
Energia	Opportunità legate alla riduzione dell'esposizione alla volatilità dei prezzi dei combustibili fossili attraverso un maggiore utilizzo di energia da fonti rinnovabili e l'adozione di tecnologie e infrastrutture ad alta efficienza. Tale approccio può contribuire alla stabilizzazione dei costi energetici e generare risparmi nel medio-lungo periodo, migliorando al contempo la performance ambientale delle attività del Gruppo.

Mitigazione dei cambiamenti climatici

L'evoluzione dei mercati connessi alla transizione energetica e alla digitalizzazione delle infrastrutture potrebbe favorire un incremento della domanda per le soluzioni proposte dal Gruppo, quali macchinari ad alta efficienza, sistemi di monitoraggio, piattaforme digitali, tecnologie di tesaatura e mezzi ferroviari specializzati. In questo scenario, sostenuto dagli investimenti pubblici e privati nei progetti di costruzione, ammodernamento e gestione intelligente delle reti, si potrebbero ampliare le opportunità commerciali nei segmenti serviti dal Gruppo.

* Rischi descritti nel capitolo precedente

Per l'analisi e la valutazione dei temi potenzialmente rilevanti per il Gruppo Tesmec in materia di cambiamenti climatici, sono state considerate le tematiche indicate nello *ESRS 1 Prescrizioni generali: Adattamento ai cambiamenti climatici, Mitigazione dei cambiamenti climatici ed Energia*.

Impatti

Per l'identificazione e valutazione degli impatti, sono state analizzate le attività svolte dal Gruppo, tra cui il consumo di energia e carburanti per l'illuminazione e il funzionamento dei macchinari, l'utilizzo dei veicoli aziendali e il riscaldamento degli ambienti, nonché le conseguenti emissioni dirette e indirette di gas a effetto serra (Greenhouse Gas - GHG) Scope 1 e Scope 2. Tali emissioni sono calcolate e monitorate; in particolare, la capogruppo Tesmec S.p.A. controlla i propri consumi attraverso la diagnosi energetica delle attività, in conformità alla ISO 14001:2015.

Sono state calcolate e valutate le emissioni indirette GHG Scope 3 lungo la catena del valore, secondo le linee guida del **GHG Protocol**, per le seguenti categorie identificate come significative: prodotti e servizi acquistati, uso del prodotto venduto e beni in leasing a valle.

Per maggiori informazioni sui consumi ed emissioni del Gruppo, si vedano i paragrafi [Consumo di energia e mix energetico](#) e [Emissioni GHG](#).

Rischi e opportunità

Per l'analisi di rischi e opportunità, il Gruppo Tesmec ha sviluppato una valutazione dei rischi climatici integrata con l'analisi del contesto del sistema di gestione ambientale delle società italiane e di quella situata in Nuova Zelanda, con il supporto delle funzioni interne coinvolte nel processo.

Le analisi del contesto

L'analisi dei rischi si è basata sull'analisi del contesto del sistema di gestione ambientale di alcune società del Gruppo effettuata durante l'esercizio precedente, che ha consentito di identificare **bisogni, esigenze e aspettative rilevanti**, nonché linee guida e azioni da perseguire e migliorare i processi interni. Nel corso del 2025 l'analisi è stata estesa a un insieme più ampio di rischi. Tra quelli ritenuti significativi sono emersi **cambiamenti normativi, di mercato e tecnologici**.

Ciascun rischio è stato sottoposto a una duplice valutazione. In una prima fase, i responsabili di funzione ne hanno analizzato la rilevanza sulla base delle proprie competenze e dell'esperienza maturata rispetto a eventuali impatti storici subiti dalle società in cui è presente il sistema di gestione. Successivamente, i rischi potenzialmente rilevanti sono stati esaminati secondo la prospettiva dell'evoluzione degli scenari climatici.

Scenari climatici

Gli scenari climatici di riferimento sono quelli elaborati dall'**International Energy Agency (IEA)** per gli scenari socioeconomici e dall'**Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC)** per gli scenari climatici.

L'analisi è stata realizzata facendo riferimento allo **Stated Policy Scenario (STEPS)**³, modellato dall'International Energy Agency (IEA) nel World Energy Outlook 2025 (WEO2025). Lo STEPS è uno scenario di natura esplorativa: fotografa un insieme di condizioni iniziali, quali politiche e obiettivi, e ne analizza le possibili evoluzioni sulla base di modelli che rappresentano i sistemi energetici, riflettendo le dinamiche di mercato e i progressi tecnologici. Non presuppone il raggiungimento degli obiettivi prefissati da politiche o strategie, ma fornisce una panoramica delle politiche e regolamentazioni attualmente in vigore, nonché di quelle formalmente presentate, ma non ancora adottate. Secondo tale scenario, i trend tecnologici e di mercato del settore energetico delineano la possibilità di un'introduzione più rapida e diffusa di nuove tecnologie energetiche rispetto allo scenario basato esclusivamente sulle politiche attuali. Lo STEPS è associato a un aumento della temperatura globale di 2,5°C entro il 2100.

Rischi fisici

Per l'analisi dei rischi fisici è stato utilizzato lo **scenario climatico SSP5-8.5**⁴, che ha consentito di esaminare le condizioni climatiche su diversi orizzonti temporali, con l'obiettivo di prevedere i potenziali impatti sulle attività e sulle strutture delle società italiane e di quella neozelandese. I periodi considerati si riferiscono principalmente all'arco temporale fino al 2050.

Dallo studio del Sixth Assessment Report⁵ dell'IPCC è emerso che, nello scenario pessimistico RCP8.5 o SSP5-8.5 (che prevede il superamento dei 4°C di riscaldamento nel 21° secolo con probabilità maggiore uguale al 50%), tra gli effetti principali figurano l'aumento della frequenza e dell'intensità delle precipitazioni estreme e l'incremento delle temperature medie. I rischi fisici legati all'adattamento ai cambiamenti climatici analizzati sono stati pertanto i seguenti:

- aumento degli eventi meteorologici estremi
- variabilità ed aumento delle temperature.

A seguito dell'approfondimento tramite gli scenari di riferimento tali rischi non sono peraltro risultati rilevanti.

L'aumento **degli eventi meteorologici estremi**, inclusa la maggiore frequenza di grandinate intense e tempeste, può generare impatti diretti sulle infrastrutture di alcune società del Gruppo. In particolare, è stato valutato il potenziale rischio per la società Marais Laying Technologies (Pty) Ltd, operante in Nuova Zelanda, considerata l'esposizione del territorio a eventi ciclonici più frequenti e intensi. Tramite il portale GRI Risk Viewer sono stati analizzati i rischi connessi all'incremento delle tempeste: nello scenario SSP5-8.5 al 2050 la sede operativa in Nuova Zelanda potrebbe risultare esposta a potenziali danni. Tali fenomeni possono alterare le condizioni del suolo, favorendo instabilità, frane e dissesto idrogeologico. Attraverso il portale Aqueduct Water Risk Atlas del World Resources Institute, con riferimento allo scenario RCP8.5 per il 2030 e il 2050, sono stati valutati anche i rischi di alluvione conseguenti a precipitazioni estreme. Pur presenti, tali rischi non sono risultati rilevanti rispetto agli impatti associati all'aumento delle precipitazioni intense e alla maggiore frequenza di eventi ciclonici.

Al fine di verificare l'eventuale esposizione ai rischi connessi alla **variabilità e aumento delle temperature**, potenzialmente in grado di deteriorare le infrastrutture e aumentare la vulnerabilità degli asset, è stata condotta un'analisi qualitativa al 2050 mediante l'[IPCC WGI Interactive Atlas](#), con riferimento allo scenario ad alte emissioni SSP8-8.5. L'analisi ha evidenziato un incremento delle temperature nelle aree geografiche in cui operano le società italiane del Gruppo e quella neozelandese. Si tratta di un rischio presidiato ma non valutato come significativo.

³ IEA (2025) World Energy Outlook 2025, IEA, Paris, Licence: CC BY 4.0 (report); CC BY NC SA 4.0 (Annex A)

⁴ Lo scenario climatico SSP5-8.5 (Shared Socioeconomic Pathway 5 - 8.5) rappresenta un futuro ad alte emissioni di gas serra, caratterizzato da una forte crescita economica basata sui combustibili fossili, scarsi interventi per la mitigazione del cambiamento climatico e un aumento delle temperature globali fino a 4-5°C entro il 2100 rispetto ai livelli preindustriali.

⁵ IPCC (2022), Sixth Assessment Report, *Climate Change 2022: Mitigation of Climate Change*; IPCC (2021), *Sixth Assessment Report, Climate Change 2021: The Physical Science Basis*; IPCC (2022), *Sixth Assessment Report, Climate Change 2022: Impacts, Adaptation and Vulnerability*

Rischi di transizione

Per l'analisi dei rischi di transizione (normativo, di mercato, tecnologico, reputazionale) sono stati consultati documenti dell'IEA (2025), tra cui il World Energy Outlook⁶ e il Global Energy and Climate model⁷, con riferimento allo scenario STEP. L'analisi qualitativa dell'evoluzione climatica si è basata sul Sixth Annual Report dell'IPCC (2023)⁸, mentre per i rischi fisici sono stati utilizzati il tool dell'IPCC WGI Interactive Atlas⁹, il portale Atlas - GRI Risk Viewer¹⁰ ed il portale Aqueduct, Water Risks Atlas¹¹ del World Resources Institut. Ove possibile, è stato applicato lo scenario ad alte emissioni SSP8.5.

Gli scenari IEA includono analisi di sensibilità tramite il Global Energy and Climate Model (GEC), che quantifica gli impatti e delinea intervalli plausibili di risultati in termini di domanda energetica ed emissioni di CO₂, considerando unicamente gli effetti diretti delle dinamiche incluse negli scenari ed escludendo potenziali attività di compensazione e mitigazione correlate.

Per l'analisi della transizione verso un'economia a basse emissioni è stato adottato lo scenario STEP, caratterizzato da fattori esogeni quali crescita economica, dinamiche demografiche e sviluppo tecnologico; la domanda di servizi energetici è stimata econometricamente sulla base di dati storici e socioeconomici.

Si evidenzia come lo scenario STEP rappresenti uno scenario intermedio¹² tra quelli proposti dall'IEA, in quanto considera le politiche attuate e quelle formalmente approvate o comunicate, assumendone una progressiva implementazione alla luce dei vincoli politici, istituzionali e sociali che possono rallentare la transizione. La sua adozione è stata ritenuta coerente con la fase attuale, in cui il Gruppo Tesmec sta sviluppando strategie e piani definiti.

I rischi di transizione (normativo, di mercato, tecnologico, reputazionale), identificati ed esplicitati nel paragrafo [4.2.2.2 Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale](#), possono esporre il Gruppo Tesmec a:

- **aumento dei costi operativi** per adeguamenti normativi, investimenti tecnologici, incremento dei costi energetici e cambiamenti lungo la catena del valore;
- **aumento delle spese legali e degli oneri di conformità**, nonché potenziali contenziosi e mancato soddisfacimento dei requisiti richiesti da investitori e banche;
- **diminuzione dei ricavi** per riduzione della domanda di prodotti ad alto impatto ambientale, perdita di competitività, imposizione di tasse sul carbonio o maggiori restrizioni normative.

Opportunità

Con riferimento ai sottotemi *Mitigazione dei cambiamenti climatici* ed *Energia*, l'analisi del contesto e dei rischi evidenzia che la transizione verso un'economia a basse emissioni può rappresentare un'**opportunità per il Gruppo**. La crescente necessità di fonti energetiche alternative ai combustibili fossili, anche in risposta alla volatilità dei prezzi e alla disponibilità influenzata da dinamiche politico-economiche, può tradursi in vantaggi finanziari. La stipula di contratti per la fornitura di energia elettrica da fonti rinnovabili o l'ampliamento del parco fotovoltaico potrebbero ridurre l'esposizione alle fluttuazioni dei prezzi e alla scarsità dei combustibili fossili. L'adozione di tecnologie elettriche più efficienti, come la sostituzione delle pompe di calore ai sistemi tradizionali di raffreddamento/riscaldamento, consentirebbe di ridurre i costi operativi e migliorare la competitività economica e reputazionale.

In un contesto di evoluzione dei mercati legato alla transizione energetica e alla digitalizzazione delle infrastrutture, sostenuto da investimenti pubblici e privati, il Gruppo potrebbe beneficiare di un incremento della domanda per le

⁶ IEA (2025), *World Energy Outlook 2025*, IEA, Paris, Licence: CC BY 4.0 (report); CC BY NC SA 4.0 (Annex A)

⁷ IEA (2024), *Global Energy and Climate Model*, IEA, Paris, Licence: CC BY 4.0

⁸ IPCC (2023) AR6 Synthesis Report: Climate Change 2023, AR6 Synthesis Report

⁹ IPCC, WGI Interactive Atlas, IPCC Working Group I (WGI): Sixth Assessment Report

¹⁰ Atlas, Global Climate-Related Risk Analytics

¹¹ World Resources Institute - Aqueduct, Water Risks Atlas

¹² Task Force on Climate-related Financial Disclosures - Guidance on Scenario Analysis for Non-Financial Companies (2020)

proprie soluzioni, come macchinari ad alta efficienza, sistemi di monitoraggio, piattaforme digitali, tecnologie di tesatura e mezzi ferroviari specializzati.

Politiche relative alla mitigazione dei cambiamenti climatici e all'adattamento agli stessi

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-P, ESRS E1 E1-2

Gli impatti ambientali diretti delle attività del Gruppo Tesmec derivano principalmente dall'utilizzo di materiali, energia, emissioni, sostanze chimiche e dalla gestione dei rifiuti, costituiti prevalentemente da rifiuti non pericolosi. Alcune operazioni aziendali possono pertanto presentare caratteristiche di rischio per l'ambiente, richiedendo un'adeguata gestione per la mitigazione degli impatti.

Vengono di seguito approfondite le politiche e i sistemi di gestione adottati dal Gruppo Tesmec rispetto alla mitigazione dei cambiamenti climatici e all'adattamento agli stessi. È possibile consultare le politiche adottate anche sul [sito web](#) del Gruppo. Le politiche e certificazioni vengono condivise ai lavoratori del Gruppo attraverso canali di comunicazione interni. Responsabili dell'attuazione della politica sono i Chief Executive Officer, in collaborazione con i Business Unit Directors. Le politiche ambientali sono approvate e condivise anche dai CEO e General Managers delle rispettive Società.

Politica di Sostenibilità

Al fine di migliorare le performance di sostenibilità, come previsto dalla propria Politica di Sostenibilità, Tesmec si impegna a:

- Definire una strategia di sostenibilità integrata nel modello di business, che miri a generare valore nel presente, senza compromettere la capacità di creare valore nel futuro.
- Integrare i principi di sostenibilità nell'attività di Ricerca e Innovazione per la progettazione di soluzioni all'avanguardia, volte all'efficienza operativa, alla riduzione dell'impatto ambientale e ai massimi livelli di sicurezza.
- Migliorare costantemente l'impatto ambientale dei propri processi e i cicli produttivi, migliorando l'efficienza energetica delle tecnologie impiegate e riducendo l'utilizzo di materiali inquinanti.
- Rafforzare e consolidare il dialogo con gli Stakeholder, per garantire uno sviluppo sostenibile complessivo.
- Rendicontare le performance del Gruppo in ambito ESG tramite una reportistica chiara ed efficace.

In particolare, la Politica di Sostenibilità pone l'attenzione su un impegno relativo ai cambiamenti climatici, ovvero la misurazione e l'incremento della quota di soluzioni tecnologiche *green & digital*. Il Gruppo mira ad indirizzare l'attività di sviluppo prodotto verso un'innovazione sostenibile, con particolare attenzione all'elettrificazione degli equipaggiamenti per minimizzare l'impatto ambientale, alla diagnostica & IoT per incrementare la sicurezza delle infrastrutture e all'ottimizzazione e digitalizzazione delle reti per un efficiente utilizzo delle risorse energetiche.

Politiche Ambiente Salute e Sicurezza e sistema di gestione ambientale

Attraverso la **Politica Ambientale**, parte del sistema di gestione integrato di Tesmec S.p.A., è definito l'impegno per gli aspetti ambientali nelle sue caratteristiche principali.

Le **tecnologie avanzate sviluppate da Tesmec intendono contribuire alla riduzione dell'impatto ambientale**, al miglioramento delle prestazioni, alla riduzione delle emissioni e all'efficientamento energetico: motori elettrici/ibridi o a basse emissioni ed alto rendimento, comandi e controlli automatizzati con conseguente ottimizzazione delle operazioni e riduzione degli errori, disboscamenti minimizzati attraverso l'uso, per esempio, di macchine di tesatura scomponibili e trasportabili via elicottero, sezioni di scavo ridotte da parte dei trencher che permettono il riciclo del materiale scavato, ecc.

Nel 2023, per dare maggiore evidenza all'impegno di Tesmec nei confronti dei temi ambientali e al rispetto delle normative in essere, è stato modificato l'impianto deleghe, assegnando la responsabilità ambientale al QHSE Manager (Quality Health Safety Environment) per tutti gli stabilimenti italiani. Al fine di adempiere ai molteplici requisiti certificativi e normativi sia nazionali che regionali, lo stesso QHSE Manager si avvale del contributo del

suo team, degli ASPP e dei diversi delegati Sicurezza. L'impianto delle deleghe viene rappresentato in organigrammi specifici e condivisi, che integrano quelli organizzativi, fornendo un quadro aziendale più completo.

Gli impegni in tema ambientale sono formalizzati in modo analitico nelle **HSE (Health Safety & Environment) policy** adottate dalle società italiana del Gruppo e anche nel **Codice Etico**, secondo il quale l'ambiente è un bene primario da salvaguardare per le generazioni presenti e future; coerentemente con questo principio, allo scopo di mitigare gli impatti negativi, la Società e il Gruppo pianificano le proprie attività, ricercando il miglior equilibrio possibile tra iniziative economiche ed esigenze ambientali.

Il QHSE Manager (Quality, Health, Safety and Environment Manager) ha il compito di coordinare a livello di Gruppo gli ambiti afferenti Qualità, Ambiente, Salute e Sicurezza, adottando le misure necessarie per ridurre i relativi rischi. Parallelamente, Tesmec si avvale dell'operato di specifici consulenti per determinate tematiche con impatto diretto o indiretto sull'Ambiente.

Tutti i sistemi di gestione ambientale delle società italiane¹³ e della società neozelandese del Gruppo Tesmec sono conformi alla **ISO 14001:2015**. Il sistema di gestione si fonda sulla approfondita conoscenza degli aspetti ambientali che le società devono gestire, coerentemente con il quadro legislativo e alle prescrizioni applicabili, valutando la significatività degli impatti.

Le politiche HSE sono integrate a livello italiano per la gestione delle tematiche ambientali. Oltre alle società italiane, anche la società americana Tesmec USA, Inc., la neozelandese Marais Laying New Zealand e l'australiana Tesmec Australia presentano una Politica HSE formalizzata.

All'interno delle politiche HSE vengono affrontati anche gli impegni del Gruppo in merito al cambiamento climatico, in particolare:

- Ridurre al minimo l'impatto ambientale e prevenire ogni forma di possibili inquinamenti, migliorando le tecnologie impiegate e scegliendo prodotti meno inquinanti.
- Perseguire l'ottimizzazione e la riduzione dei consumi energetici dei processi produttivi e ridurre l'impatto delle emissioni in atmosfera.
- Considerare già nelle prime fasi del progetto gli impatti che il prodotto avrà sull'ambiente, sia in regime di funzionamento, sia in relazione alla fine del ciclo di vita e smaltimento dello stesso.

Le tematiche ambientali sono incluse anche nella Parte Speciale del Modello 231 di Tesmec S.p.A., c.d. Reati ambientali; nelle relative Parti Speciali sono identificate le specifiche attività sensibili con riferimento ai reati previsti dal D. Lgs. n. 231/2001. Nel Modello 231 sono identificate specifiche attività sensibili, protocolli di controllo e di condotta aziendali, relativi anche ai reati Ambientali inclusi nel novero dei Reati ex D.lgs 231/2001.

Certificazioni di prodotti – impronta prodotti

La maggior parte dei prodotti della controllata Tesmec Automation S.r.l. è certificata secondo la norma ISO 14067:2018 (Gas ad effetto serra: Impronta climatica dei prodotti – carbon footprint). La stessa certificazione è stata adottata anche sui principali modelli di macchine di tesatura e trencher prodotti da Tesmec S.p.A.

Azioni e risorse in materia di cambiamenti climatici

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-A, ESRS E1 E1-3

Nel corso del 2025 il Gruppo Tesmec ha proseguito il consolidamento del proprio impegno nella sostenibilità ambientale, rafforzando le azioni volte alla mitigazione dei cambiamenti climatici e all'ottimizzazione della gestione ambientale. L'anno è stato contraddistinto, come anche i precedenti, da un'attenzione all'efficienza energetica e alla transizione verso l'impiego di fonti energetiche rinnovabili.

La diagnosi energetica condotta presso lo stabilimento di Sirone nel corso dei precedenti esercizi ha permesso di pianificare alcuni interventi realizzati nel 2025, come l'efficientamento del sistema termico volto a massimizzare i

¹³ Tesmec S.p.A., Tesmec Rail S.r.l., Tesmec Automation S.r.l.

rendimenti e ridurre le dispersioni termiche e il revamping mirato della componentistica elettronica di conversione dell'impianto fotovoltaico, assicurando una maggiore stabilità e un miglior prelievo di energia da fonte rinnovabile.

Nel 2025 Tesmec Rail ha realizzato ulteriori iniziative nell’ambito della transizione energetica dei propri stabilimenti. In particolare, lo stabilimento di Bitetto ha completato il passaggio a un mix energetico interamente proveniente da fonti rinnovabili, attraverso l’approvvigionamento di energia da fonti rinnovabili tracciate, configurandosi come un riferimento in termini di efficienza e responsabilità ambientale all’interno della filiera ferroviaria. Lo stabilimento di Monopoli, invece, a integrazione dell’energia autoprodotta tramite il proprio impianto fotovoltaico, ha concluso nel mese di dicembre un contratto per la fornitura di energia proveniente da fonti rinnovabili, allineandosi alla strategia della capogruppo Tesmec S.p.A., che acquista esclusivamente energia proveniente da fonti rinnovabili con Garanzie d’Origine. I costi sostenuti per la fornitura di energia elettrica acquistata con contratti di questo tipo da parte di Tesmec S.p.A. sono stati di € 3.281.

Nell’ambito dei prodotti immessi sul mercato, gli Uffici Tecnici del Gruppo Tesmec, atti alla progettazione di tali prodotti, sono attenti alla realizzazione di macchine, quali quelle a totale, quando possibile, o parziale alimentazione elettrica che abbiano il minor impatto possibile sull’ambiente e che quindi presentino una graduale riduzione dei requisiti energetici.

In ottica di tutela ambientale, la capogruppo Tesmec S.p.A. ha implementato da diversi anni un sistema di monitoraggio, in linea con le direttive ENEA, volto a verificare i consumi energetici e a definire soluzioni e procedure per il risparmio energetico. Il sistema di monitoraggio, attualmente installato nello stabilimento di Grassobbio (Bergamo), impiega sensori specifici e un software dedicato che permette una rilevazione puntuale e un’analisi approfondita dei consumi energetici, come quelli relativi al gas e all’energia elettrica, supportando così un progressivo miglioramento nell’efficientamento.

Coerentemente con gli obiettivi di decarbonizzazione, la Società ha formalizzato negli ultimi due anni la nomina di un **Energy Manager** per il perimetro Italia. Tale figura coordina i piani di efficientamento e il monitoraggio dei consumi, promuovendo un uso sempre più consapevole e sostenibile delle risorse energetiche in tutte le sedi operative.

Le riduzioni delle emissioni di **gas a effetto serra (GHG)** derivanti dall’implementazione del piano di intervento saranno oggetto di monitoraggio e verranno quantificate e comunicate nelle prossime rendicontazioni di sostenibilità.

4.2.2.4 Metriche e obiettivi

Obiettivi relativi alla mitigazione dei cambiamenti climatici

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-T, ESRS E1 E1-4

Il Gruppo riserva particolare attenzione alle tematiche relative al cambiamento climatico. Il Gruppo Tesmec riconosce la portata della sfida globale rappresentata dal cambiamento climatico e ribadisce il proprio impegno a contribuire attivamente alla costruzione di un futuro sostenibile. Attraverso il miglioramento dell’efficienza energetica e la riduzione delle emissioni di gas a effetto serra, Tesmec intende svolgere un ruolo di primo piano nella transizione verso un’economia a basse emissioni di carbonio.

Mitigazione dei cambiamenti climatici ed Energia - Obiettivi e azioni

Tema rilevante	Obiettivo	Azioni	U.d.M.	Anno base 2024	Consuntivo 2025	Obiettivo 2030
Energia	Efficientamento dei consumi energetici e aumento della quota di energia elettrica da fonti rinnovabili	Incremento degli approvvigionamenti di energia elettrica da fonti rinnovabili (contratti di garanzia di origine, autoproduzione …)*	%	60,4	63,8	65
Mitigazione dei	Riduzione dell’impatto ambientale	Riduzione delle emissioni	ton CO2eq	668,1	649,7 (-3%)	-10%

cambiamenti climatici	dell'organizzazione	indirette Scope 2 (market-based)

*Valore ottenuto dal rapporto tra il consumo di energia elettrica proveniente da fonti rinnovabili e il consumo totale di energia elettrica

Energia elettrica - Garanzia di origine	Investimenti per la stipulazione di contratti per l'approvvigionamento di energia elettrica prodotto da fonti rinnovabili (Garanzia d'origine).
Impianti fotovoltaici - Autoproduzione	Ottimizzazione ed efficientamento degli impianti fotovoltaici esistenti e, ove tecnicamente ed economicamente sostenibile, nell'ampliamento della loro capacità.
Efficientamento energetico	Ottimizzazione dei processi produttivi e dei sistemi di climatizzazione: alla massimizzazione dell'impiego di energia elettrica autoprodotta da fonti rinnovabili, riducendo la dipendenza da energia acquistata o prodotta mediante combustibili fossili.
Sensibilizzazione	Promozione di iniziative di sensibilizzazione rivolte ai propri dipendenti, al fine di favorire comportamenti virtuosi in materia di risparmio energetico.

La trasparenza e la responsabilità costituiscono principi cardine dell'approccio del Gruppo Tesmec alla sostenibilità. Il monitoraggio dei progressi rispetto agli obiettivi fissati avviene attraverso la raccolta e l'analisi sistematica di dati specifici per ciascun sito produttivo, coadiuvata da audit periodici sugli impianti di produzione di energia rinnovabile. La revisione degli obiettivi e delle metriche di performance è condotta con cadenza annuale e i risultati sono pubblicati all'interno della Rendicontazione di Sostenibilità.

Il Gruppo Tesmec, consapevole del ruolo che le imprese sono chiamate a svolgere nella mitigazione del cambiamento climatico, si impegna attivamente a ridurre il proprio impatto ambientale attraverso l'adozione di obiettivi ambiziosi e misurabili. La strategia delineata si sviluppa lungo due direzioni principali: il miglioramento dell'**efficienza energetica** e la **riduzione delle emissioni di gas a effetto serra**. A partire da un anno base, 2024, in cui il 60,4% del fabbisogno di energia elettrica energetico risultava coperto da fonti rinnovabili, il Gruppo si è posto l'obiettivo di incrementare tale quota al 65% entro il 2030.

Gli obiettivi definiti dal Gruppo sono conformi alle raccomandazioni degli standard ESRS. Tesmec si impegna a valutare la possibilità di allineare i propri obiettivi di riduzione delle emissioni a percorsi scientificamente validati, in linea con l'ambizione di contenere l'incremento della temperatura globale entro 1,5°C. Nel processo di definizione delle strategie di sostenibilità, vengono considerati gli sviluppi futuri, quali le variazioni nei volumi di vendita, le tendenze di mercato, le evoluzioni normative e le innovazioni tecnologiche.

Tesmec si impegna a ridurre le proprie emissioni di gas a effetto serra, con particolare riferimento alle emissioni indirette di Scope 2 (market-based) derivanti dal consumo di energia elettrica acquistata senza Garanzie d'Origine. Il Gruppo ha definito un obiettivo di riduzione pari al 10% entro il 2030, rispetto ai livelli registrati nell'anno 2024. Il raggiungimento di tali risultati sarà perseguito principalmente attraverso attività di efficienza energetica e l'aumento dell'impiego di energia rinnovabile.

In coerenza con le richieste degli standard ESRS, vengono di seguito presentate le emissioni del Gruppo Tesmec e gli obiettivi descritti precedentemente. Per un maggior approfondimento sulle emissioni del Gruppo, si rimanda al capitolo [Emissioni GHG](#).

Emissioni GHG Ton CO2eq	Retrospettiva			Traguardi e anni-obiettivo	
	Anno 2025	Anno base 2024	2023	Obiettivo 2030	Obiettivo % annuale / anno base
Emissioni dirette - Scope 1	2.341,3	3.484,8¹	3.591,1¹		
Emissioni Scope 1 coperte da sistemi regolamentati di scambio di quote di emissioni	-	-	-		
Emissioni indirette - Scope 2					
Scope 2 - location-based	913,0	1.318,2 ¹	1.508,1		
Scope 2 - market-based	649,7	668,1 ¹	1.940,4	601,3	-10%
Scope 1 + 2 - Location-based	3.254,3	4.803,0	5.099,2		
Scope 1 + 2 - Market-based	2.991,0	4.152,9	5.531,5		
Emissioni indirette - Scope 3³	259.284,0	337.693,3	-		
Categoria 1 - Prodotti e servizi	102.573,4	77.598,4	-		

acquistati (upstream)			
Categoria 2 - Beni di produzione (upstream)	-	319,9	-
Categoria 4 - Trasporto e distribuzione di prodotti acquistati (upstream)	-	750,6	-
Categoria 5 - Rifiuti generati delle attività di processo (upstream)	-	378,9	-
Categoria 6 - Viaggi di lavoro (upstream)	-	1.179,8	-
Categoria 7 - Pendolarismo dipendenti (upstream)	-	1.276,2	-
Categoria 9 - Trasporto e distribuzione del prodotto finito (downstream)	-	1.188,1	-
Categoria 11 - Uso del prodotto venduto (downstream)	147.496,9	240.784,5 ²	-
Categoria 13 - Beni in leasing a valle (downstream)	9.213,6	14.216,9	-
Totale emissioni - Location-based	262.538,3	342.496,3	5.099,2
Totale emissioni - Market-based	262.275,0	341.846,2	5.531,5

¹ Le emissioni Scope 1 relative agli anni 2023 e 2024 e le emissioni Scope 2 (Location e Market-based) relative all'anno 2024 vengono riesposte a seguito della disponibilità di dati più puntuali. Precedentemente indicate emissioni Scope 1 pari a 3.761,3 e 3.715,3 tCO₂eq per il 2023 e 2024, ed emissioni Scope 2 pari a 1.315,6 e 665,5 tCO₂eq per l'anno 2024.

² Viene riesposto il dato 2024 relativo alle emissioni Scope 3, categoria 11, per le società Italiane del Gruppo. Precedentemente indicati 39.821.262,9 tCO₂eq; dato rivisto pari a 210.736,9 tCO₂eq.

³ Nel corso del 2025 Tesmec ha condotto una valutazione più approfondita delle emissioni indirette Scope 3 rispetto a quanto indicato nella Relazione Finanziaria Annuale 2024, estendendola a tutto il Gruppo, riesaminando la significatività delle diverse categorie.

Consumo di energia e mix energetico

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-M, ESRS E1 E1-5

I consumi di energia

I consumi di energia del Gruppo Tesmec riguardano:

- Energia elettrica acquistata e autoprodotta (dove presente impianto fotovoltaico), utilizzata principalmente per il funzionamento dei macchinari e per l'illuminazione;
- Gas naturale, utilizzato per il riscaldamento dei locali;
- Gasolio, utilizzato principalmente per le flotte aziendali e per i collaudi delle macchine prodotte quali trencher, macchine di tesature e carri ferroviari;
- GPL, utilizzato per il funzionamento di alcuni macchinari come l'ossitaglio o per il riscaldamento dei locali;
- Benzina, utilizzata esclusivamente per alcuni veicoli aziendali.

I consumi energetici da fonti fossili e rinnovabili del Gruppo Tesmec per il triennio 2023-2025 sono esposti in MWh secondo quanto richiesto dagli standard ESRS. I dati riportati derivano da fonti dirette; eventuali stime per alcune società del Gruppo sono esplicitate in calce alla tabella.

Tutte le società del Gruppo operano in settori definiti ad **alto impatto climatico** (sezioni da A a H e sezione L del [Regolamento \(CE\) n. 1893/2006 del Parlamento europeo e del Consiglio](#)). Si segnala che le società Tesmec Penisola e Tesmec Energy operano anche in settori a basso impatto climatico, ma l'attuale processo di raccolta dei dati non consente di presentare i consumi energetici delle società per tipologia di attività svolte.

Nel 2025 i consumi di gasolio per autotrazione registrano una riduzione del 58,3% rispetto all'anno precedente. Tale variazione è attribuibile sia a un maggiore efficientamento nell'utilizzo dei veicoli, sia all'uscita dal perimetro di rendicontazione della società francese Groupe Marais SAS. Quest'ultimo fattore ha inoltre inciso sulla riduzione dei consumi di gasolio impiegato nei processi produttivi e nei macchinari, che registrano un decremento del 13,2% rispetto al 2024.

Nel medesimo periodo, i consumi di benzina per autotrazione evidenziano un incremento del 12,3%, riconducibile all'aumento dei veicoli alimentati a benzina presenti nella flotta del Gruppo e al loro maggiore utilizzo nel corso dell'esercizio.

Con riferimento ai consumi di energia elettrica acquistata, si registra nel 2025 una riduzione dell'11,4% rispetto all'anno precedente. Tale variazione è principalmente attribuibile all'uscita dal perimetro della società Groupe Marais SAS, oltre che a un minor livello di attività registrato in alcune società estere del Gruppo.

Diversi stabilimenti del Gruppo Tescmec sono dotati di impianti fotovoltaici, che consentono sia di ridurre il fabbisogno di energia elettrica acquistata da fonti esterne, sia di immettere in rete l'energia autoprodotta e non consumata. Nel corso del 2025 il Gruppo ha prodotto 2.041,7 MWh di energia da fonte rinnovabile (fotovoltaico), in aumento del 9,4% rispetto al 2024. Di questa produzione, 884,2 MWh sono stati ceduti alla rete elettrica.

Energia consumata (MWh)	2025	2024	2023
Energia da fonti fossili			
Carburante Autoveicoli			
Gasolio	3.075,3	7.379,1	8.126,3
Benzina	957,8	852,6	1.041,6
Riscaldamento			
Gas naturale	4.814,8	4.821,3	3.722,7
Carburanti per produzione o macchinari			
Gasolio ¹	935,3	1.076,9	1.011,4
GPL	158,1	142,8	152,3
Energia elettrica			
Energia elettrica acquistata ³	1.653,6	1.865,3 ²	4.489,0
Totale energia da fonti fossili - MWh	11.594,9	16.138,0	18.543,2
Energia da fonti rinnovabili			
Energia elettrica			
Energia elettrica acquistata con contratti di Garanzia d'Origine	1.750,6	1.815,3	-
Energia elettrica prodotta da impianto fotovoltaico	2.041,7	1.865,8	1.151,4
Meno: energia ceduta in rete	884,2	839,9	308,1
Totale energia da fonti rinnovabili - MWh	2.908,2	2.841,2	843,3
Totale consumo energia – MWh	14.503,0	18.979,1	19.386,5
Incidenza fonti fossili	79,9%	85,0%	95,7%
Incidenza fonti rinnovabili	20,1%	15,0%	4,3%

¹ Vengono riesposti i dati relativi al gasolio per produzione utilizzato dal Gruppo Tescmec per gli anni 2024 e 2023 a seguito della disponibilità di dati più puntuali per la società Tescmec USA Inc. Precedentemente indicati 1.921,5 MWh per il 2024 e 1.626,5 MWh per il 2023.

² Viene riesposto il dato relativo all'energia elettrica acquistata dal Gruppo per l'anno 2024 a seguito della disponibilità di dati più puntuali per la società Marais Trenching (Pty) Ltd. AFS. Precedentemente indicati 1.862,3 MWh per il 2024.

³ Sulla base dei mix energetici nazionali dei Paesi in cui operano le società produttive del Gruppo, si stima che circa il 14,2% dell'energia elettrica acquistata dalla rete sia riconducibile a fonti nucleari.

Fonti (fattori di conversione MWh)

- Carburanti, Metano e Gasolio – Defra UK - greenhouse gas reporting: conversion factors 2025 - gov.uk (www.gov.uk)

Intensità energetica

Viene di seguito presentato l'indice di intensità energetica del Gruppo Tescmec, definito come rapporto tra i consumi energetici totali e i ricavi netti. L'indice di intensità energetica evidenzia un trend in diminuzione, principalmente attribuibile alla riduzione dei consumi energetici del Gruppo, legata in larga parte all'uscita dal perimetro di rendicontazione 2025 della società produttiva francese Groupe Marais SAS. Tale dinamica si registra a fronte di un incremento dei ricavi netti del Gruppo, sostenuto dal miglioramento delle performance delle società del Gruppo.

I ricavi netti impiegati per il calcolo dell'indice di intensità energetica corrispondono al totale dei ricavi consolidati del Gruppo, includendo anche la società francese Groupe Marais SAS per il biennio 2024-2023.

Indice intensità energetica	2025	2024	2023
Consumi energia (MWh) ¹	14.503,0	18.979,1	19.386,5
Ricavi netti (Euro)	257.606.489	252.755.627,3	251.916.827,3
Indice intensità (MWh / Euro * 1000)	0,0563	0,0751	0,0770

¹ Vengono riesposti i dati relativi ai consumi di energia del Gruppo Tescmec per gli anni 2024 e 2023 a seguito della disponibilità di dati più puntuali. Precedentemente indicati 19.820,8 MWh per il 2024 e 20.001,7 MWh per il 2023.

Per il calcolo dell'indice di intensità energetica è stato preso come riferimento anche il numero di ore lavorate dalla forza lavoro propria, ritenuto maggiormente significativo in ragione della natura delle attività del Gruppo Tescmec. Il trend anche in questo caso mostra un miglioramento dell'indice di intensità nel corso del triennio.

Indice intensità energetica	2025	2024	2023
Consumi energia (MWh) ¹	14.503,0	18.979,1	19.386,5
Ore lavorate	1.659.476,2	1.827.028,5	1.837.291,0
Indice intensità (MWh / ore lavorate * 1.000)	8,74	10,39	10,55

¹ Vengono riesposti i dati relativi ai consumi di energia del Gruppo Tesmec per gli anni 2024 e 2023 a seguito della disponibilità di dati più puntuali. Precedentemente indicati 19.820,8 MWh per il 2024 e 20.001,7 MWh per il 2023.

Emissioni GHG

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-M, ESRS E1 E1-6

Considerata la natura del business e delle attività del Gruppo Tesmec, le emissioni in atmosfera più significative sono quelle legate ai gas a effetto serra (GHG Greenhouse gas). Il dato delle emissioni è riportato in tonnellate equivalenti di anidride carbonica (t CO₂e) e si riferisce alle emissioni dirette (GHG Scope 1 – Greenhouse Gas), unitamente a quelle indirette associate ai consumi dell'energia elettrica (GHG Scope2) e a quelle indirette relative alla Value Chain (GHG Scope 3) a monte e a valle del processo produttivo.

Vengono di seguito riportate le emissioni totali del Gruppo (Emissioni GHG Scope 1, Scope 2 e Scope 3).

Totale emissioni - Scope 2 Location-based (t CO₂e)¹	2025	2024	2023
Totale emissioni GHG Scope 1 (dirette)	2.341,3	3.484,8	3.591,1
Totale emissioni GHG Scope 2 (indirette) – Location-based	913,0	1.318,2	1.508,1
Totale emissioni GHG Scope 1 / Scope 2 Location-based	3.254,3	4.803,0	5.099,2
Totale emissioni GHG Scope 3	259.284,0	337.693,3	-
Totale emissioni (t CO₂e)	262.538,3	342.496,3	5.099,2

¹ Le emissioni Scope 1 relative agli anni 2024 e 2023 e le emissioni Scope 2 Location-based) relative all'anno 2024 vengono riesposte a seguito della disponibilità di dati più puntuali. Precedentemente indicati per Scope 1 3.715,3 tCO₂eq il 2024 e 3.761,3 tCO₂eq per il 2023, mentre per Scope 2 Location-based 1.315,6 tCO₂eq per il 2024. Viene riesposto il dato 2024 relativo alle emissioni Scope 3, categoria 11, per le società Italiane del Gruppo. Precedentemente indicati 39.821.262,9 tCO₂eq; dato rivisto pari a 210.736,9 tCO₂eq.

Totale emissioni - Scope 2 Market-based (t CO₂e)¹	2025	2024	2023
Totale emissioni GHG Scope 1 (dirette)	2.341,3	3.484,8	3.591,1
Totale emissioni GHG Scope 2 (indirette) – Market-based	649,7	668,1	1.940,4
Totale emissioni GHG Scope 1 / Scope 2 Market-based	2.991,0	4.152,9	5.531,5
Totale emissioni GHG Scope 3	259.284,0	337.693,3	-
Totale emissioni (t CO₂e)	262.275,0	341.846,2	5.531,5

¹ Le emissioni Scope 1 relative agli anni 2023 e 2024 e le emissioni Scope 2 Market-based) relative all'anno 2024 vengono riesposte a seguito della disponibilità di dati più puntuali. Precedentemente indicati per Scope 1 3.715,3 tCO₂eq il 2024 e 3.761,3 tCO₂eq per il 2023, mentre per Scope 2 Market-based 665,5 tCO₂eq per il 2024. Viene riesposto il dato 2024 relativo alle emissioni Scope 3, categoria 11, per le società Italiane del Gruppo. Precedentemente indicati 39.821.262,9 tCO₂eq; dato rivisto pari a 210.736,9 tCO₂eq.

Emissioni dirette - GHG Scope 1

Le emissioni dirette (GHG Scope 1) sono originate dal funzionamento degli impianti e dei macchinari di proprietà o sotto la completa gestione del Gruppo, quali gli impianti termici (alimentati a gas naturale) e i macchinari alimentati a gasolio, GPL o benzina, oltre alla flotta auto del Gruppo. I dati quantitativi presentati derivano dalla conversione delle quantità consumate delle diverse fonti energetiche, sulla base dei fattori di emissioni a queste associate (stime derivanti dalle fonti di riferimento utilizzate e richiamate in calce alla tabella).

Il totale di emissioni Scope 1 è diminuito del 32,8% nel corso del 2025 rispetto all'esercizio precedente. Il trend è principalmente attribuibile all'uscita dal perimetro di rendicontazione della società francese Groupe Marais SAS, con una conseguente diminuzione del gasolio per autotrazione consumato. Nel 2024, il gasolio per autotrazione di Groupe Marais rappresentava il 67,2% dalla quantità utilizzata dal Gruppo.

Si segnala che le emissioni dirette Scope 1 del Gruppo Tesmec non sono coperte da sistemi regolamentati di scambio di quote di emissioni. Si specifica che attraverso le attività del Gruppo non vengono generate emissioni biogeniche.

Emissioni dirette – GHG Scope 1 (t CO₂e)	2025	2024	2023
Carburante Autoveicoli			
Gasolio	798,2	1.874,7	2.065,0

Benzina	222,1	198,1	244,0
Riscaldamento			
Gas naturale	976,4	977,5	754,9
Carburanti per produzione o macchinari			
Gasolio ¹	255,2	293,8	279,7
GPL	36,4	32,9	35,0
F-gas (gas refrigeranti dispersi in atmosfera – R134a)	53,1	107,7	212,9
Totale - Emissioni Scope 1 (t CO2e)	2.341,3	3.484,8	3.591,1

¹ Vengono riesposti i dati relativi al gasolio per produzione utilizzato dal Gruppo Tesmec per gli anni 2024 e 2023 a seguito della disponibilità di dati più puntuali per la società Tesmec USA Inc. Precedentemente indicati 524,3 tCO₂eq per il 2024 e 449,9 tCO₂eq per il 2023.

Fonti

- Carburanti, Metano e Gasolio – Defra UK - greenhouse gas reporting: conversion factors 2025 - gov.uk (www.gov.uk)
- FGAS – Rapporti di manutenzione

Emissioni indirette - GHG Scope 2

Le emissioni indirette (GHG Scope 2) sono originate dai consumi di energia elettrica dei siti del Gruppo derivanti da forniture esterna, al netto della auto-produzione e consumo da fonti rinnovabile (nello specifico, impianti fotovoltaici).

Il calcolo delle emissioni indirette da consumo di energia elettrica (GHG - Scope 2) è stata effettuato sia secondo l'approccio "Location-based", sia secondo l'approccio "Market-Based":

- Il metodo Location-based prevede di contabilizzare le emissioni derivanti dal consumo di elettricità, applicando fattori di emissione medi nazionali per la produzione di energia elettrica.
- Il metodo Market-based richiede di determinare le emissioni GHG – Scope 2 derivanti dall'acquisto di elettricità considerando i fattori di emissione specifici comunicati dai fornitori. Per gli acquisti di energia elettrica proveniente da fonti rinnovabili si attribuisce un fattore emissivo di t CO₂e nullo. Nel caso in cui non siano state definiti specifici accordi contrattuali, l'approccio in esame richiede l'utilizzo dei fattori di emissione "residual mix" nazionale, ove tecnicamente applicabile.

Nel 2025, il 51,4% dell'energia elettrica consumata è stata acquistata con contratti con Garanzia d'Origine, corrispondente al 40,5% delle emissioni indirette Scope 2 Location-based.

Il totale delle emissioni Scope 2 ha registrato una diminuzione nel 2025 rispetto all'anno precedente (-30,7% per le emissioni calcolate con il metodo location-based e -2,8% per quelle calcolate con il metodo market-based). Tale andamento è riconducibile principalmente alla variazione del perimetro di rendicontazione intervenuta nel 2025, oltre che alla riduzione delle attività in alcune società estere del Gruppo e al maggiore ricorso all'energia autoprodotta da impianti fotovoltaici da parte delle società italiane Tesmec S.p.A. e Tesmec Rail S.r.l., in sostituzione dell'energia elettrica acquistata da fonti esterne.

Emissioni indirette – GHG Scope 2 (t CO2e)	2025	2024¹	2023
Energia elettrica acquistata - Location-based method	913,0	1.318,2	1.508,1
Energia elettrica acquistata - Market-based method	649,7	668,1	1.940,4

¹ Viene riesposto il dato relativo all'energia elettrica acquistata dal Gruppo Tesmec per l'anno 2024 a seguito di un miglioramento nella raccolta dei dati della società Marais Trenching (Pty) Ltd. AFS. Precedentemente indicati per Scope 2 Location-based 1.315,6 tCO₂eq e per Scope 2 Market-based 665,5 tCO₂eq.

Fonti:

- Algeria, Cina, Costa d'Avorio, Guinea, Qatar, Arabia Saudita, Sud Africa - Carbon Footprint Ltd's GHG Factors for International Grid Electricity (ROW) 2025
- Australia - Australian Government, Clean Energy Regulator - National greenhouse and energy reporting
- Italia, Francia - ISPRA - Ministero Ambiente Rapporto 418/2025 - Tab 2.7 GHG emission factors for total electricity production (g CO₂eq/kWh)
- Italia, Francia - European Residual Mix - AIB (aib-net.org) Tab 2: Residual Mixes – Market-based method
- Nuova Zelanda - Ministry for the Environment 2025. Measuring emissions: A guide for organizations
- USA - US EPA – eGrid (ERCT) - Summary Data - Location-based method
- USA – Green-e | Residual Mix Emissions Rates - Market-based method

Emissioni indirette lungo la catena del valore - GHG Scope 3

Il Gruppo Tesmec ha identificato il perimetro delle principali categorie di emissioni derivanti dalle attività non controllate direttamente dall'organizzazione, ma che si verificano a monte e a valle della propria catena del valore (GHG Scope 3).

L'analisi è stata effettuata secondo quanto previsto dal [Greenhouse Gas \(GHG\) Protocol](#), che definisce i criteri e le metodologie da applicare per la determinazione delle emissioni dirette e indirette di un'organizzazione. In particolare, per le emissioni GHG Scope 3, il GHG Protocol prende come riferimento 15 categorie. Il processo di identificazione delle categorie rilevanti di Tesmec è stato realizzato con il coinvolgimento delle diverse funzioni aziendali, attraverso interviste e approfondimenti, al fine di definire una matrice di significatività, in linea con il GHG Protocol.

Vengono di seguito descritti i risultati dell'analisi e le categorie che sono risultate rilevanti, sulla base dei criteri di dimensione, influenza, rischi e stakeholder coinvolti, e le metodologie di calcolo applicate.

Categoria Scope 3 (GHG Protocol) ¹²	Descrizione e impatto sul Gruppo Tesmec	Metodologia di calcolo
1 Prodotti e servizi acquistati (upstream)	Emissioni legate alla produzione dei principali beni acquistati e utilizzati nei processi produttivi (come acciaio, alluminio, nylon, olio idraulico e lubrificanti), e dei servizi acquistati	Calcolo effettuato secondo l' Hybrid method : average data method per i prodotti per i quali è disponibile una caratterizzazione specifica spend-based method per i prodotti non caratterizzati e per i servizi acquistati nell'anno, sulla base del valore economico degli acquisti
11 Uso del prodotto venduto (downstream)	Impatto legato all'utilizzo da parte dei clienti dei beni venduti da Tesmec	Le emissioni sono stimate sulla base dei consumi energetici associati all'utilizzo dei prodotti venduti (method for direct use-phase emission from products that directly consume energy during use), considerando le ore di utilizzo attese lungo il ciclo di vita del prodotto. I dati sono stati ottenuti da stime basate su parametri tecnici e contrattuali
13 Beni in leasing a valle (downstream)	Emissioni legate all'utilizzo dei prodotti del Gruppo in affitto a terzi	Stima effettuata secondo l' Asset-Specific method , sulla base dei dati specifici di utilizzo e dei consumi energetici dei singoli asset concessi in leasing

¹ Le categorie "2 Beni di produzione", "3 Consumi energetici non inclusi nelle emissioni Scope 1 e Scope 2", "4 Trasporto e distribuzione upstream di prodotti", "5 Rifiuti generati delle attività di processo", "6 Viaggi di lavoro", "7 Pendolarismo dipendenti", "9 Trasporto e distribuzione downstream del prodotto finito", "12 Trattamento fine vita del prodotto venduto", "15 Investimenti" nello svolgimento dell'analisi hanno riportato un livello di significatività non rilevante per la totalità del Gruppo Tesmec, mentre le categorie "8 Beni in leasing", "10 Processi sul prodotto venduto", "14 Franchises" non sono state ritenute applicabili rispetto alle attività del Gruppo.

² Nel corso del 2025 Tesmec ha condotto una valutazione più approfondita delle emissioni indirette Scope 3 rispetto a quanto indicato nella Relazione Finanziaria Annuale 2024, estendendola a tutto il Gruppo, riesaminando la significatività delle diverse categorie.

Nella tabella seguente vengono indicate le emissioni indirette GHG Scope 3 per ciascuna categoria identificata come significativa.

Per il calcolo delle emissioni indirette Scope 3, il Gruppo Tesmec ha fatto ricorso solo a fonti dirette e dati primari.

La riduzione delle emissioni Scope 3 rispetto al 2024 è principalmente attribuibile al miglioramento della metodologia di calcolo e alla maggiore disponibilità di dati primari, che hanno consentito una stima più accurata in particolare per le categorie 11 (uso dei prodotti venduti) e 13 (beni in leasing a valle). Nel perimetro 2025 non rientra Groupe Marais, precedentemente rilevante per i beni in leasing a valle.

Emissioni indirette – GHG Scope 3 (t CO2e) ¹	2025	2024
Categoria 1 - Prodotti e servizi acquistati (upstream)	102.573,4	77.598,4
Categoria 2 - Beni di produzione (upstream)	-	319,9
Categoria 4 - Trasporto e distribuzione di prodotti acquistati (upstream)	-	750,6
Categoria 5 - Rifiuti generati delle attività di processo (upstream)	-	378,9
Categoria 6 - Viaggi di lavoro (upstream)	-	1.179,8
Categoria 7 - Pendolarismo dipendenti (upstream)	-	1.276,2
Categoria 9 - Trasporto e distribuzione del prodotto finito (downstream)	-	1.188,1

Categoria 11 - Uso del prodotto venduto (downstream)	147.496,9	240.784,5 ²
Categoria 13 – Beni in leasing a valle (downstream)	9.213,6	14.216,9
Totale - Emissioni Scope 3 (t CO2e) (Gruppo Tesmec)	259.284,0	337.693,3

¹ Nel corso del 2025 Tesmec ha condotto una valutazione più approfondita delle emissioni indirette Scope 3 rispetto a quanto indicato nella Relazione Finanziaria Annuale 2024, estendendola a tutto il Gruppo, riesaminando la significatività delle diverse categorie.

² Viene riesposto il dato 2024 relativo alle emissioni Scope 3, categoria 11, per le società Italiane del Gruppo. Precedentemente indicati 39.821.262,9 tCO2eq; dato rivisto pari a 210.736,9 tCO2eq.

Fattori di emissione applicati:

- [Defra UK](#) - greenhouse gas reporting: conversion factors 2025 - gov.uk (www.gov.uk)
- [EUROSTAT](#), environmentally extended input-output tables and models for Europe (EEIO)
- [Software SimaPro 9.6.0.1](#); Database Ecoinvent Version 3.12 - Allocation, cut-off by classification (cutoff). LCIA Method - IPCC 2021 | Climate Change: total (excl. Biogenic CO2) | GWP100. I fattori di emissione si riferiscono a valori globali {GLO} o mondiali {RoW}.

Per approfondire gli obiettivi che il Gruppo Tesmec si è posto rispetto alle proprie emissioni di gas a effetto serra, si rimanda al capitolo [Obiettivi relativi alla mitigazione dei cambiamenti climatici](#).

Intensità delle emissioni

Di seguito viene presentato l'indice di intensità delle emissioni del Gruppo Tesmec, calcolato come il rapporto tra le emissioni totali di Scope 1, 2 e 3 e i ricavi netti.

I ricavi netti impiegati per il calcolo dell'indice di intensità delle emissioni corrispondono al totale dei ricavi consolidati del Gruppo, includendo anche la società francese Groupe Marais SAS per il 2024.

Indice di intensità delle emissioni	2025	2024
Totale emissioni GHG Scope 1, 2 Location-based, 3 (t CO2e)	262.538,3	342.496,3
Ricavi netti (Euro)	257.606.489	252.755.627
Indice intensità (t CO2e / Euro * 1.000)	1,019	1,355

Indice di intensità delle emissioni	2025	2024
Totale emissioni GHG Scope 1, 2 Market-based, 3 (t CO2e)	262.275,0	341.846,2
Ricavi netti (Euro)	257.606.489	252.755.627
Indice intensità (t CO2e / Euro * 1.000)	1,018	1,352

Per consentire il confronto con gli anni 2023 e 2024, è stato calcolato l'indice di intensità delle emissioni considerando esclusivamente le emissioni Scope 1 e Scope 2. Nel 2023 e nel 2024 tale indice risultava pari rispettivamente a 0,0202 e 0,0190 secondo l'approccio Location-based e a 0,0220 e 0,0164 secondo l'approccio Market-based. Applicando il medesimo perimetro di emissioni anche al 2025, si osserva un trend in diminuzione, con un indice pari a 0,0126 per l'approccio Location-based e 0,0116 per l'approccio Market-based.

Come per l'indice di intensità energetica, viene di seguito rappresentato anche l'indice di intensità delle emissioni rispetto al numero di ore lavorate dalla forza lavoro propria, ritenuto più rappresentativo, in ragione della natura delle attività del Gruppo Tesmec.

Indice di intensità delle emissioni	2025	2024
Totale emissioni GHG Scope 1, 2 Location-based, 3 (t CO2e)	262.538,3	342.496,3
Ore lavorate	1.659.476,2	1.827.028,5
Indice intensità (t CO2e / ore lavorate)	0,158	0,188

Indice di intensità delle emissioni	2025	2024
Totale emissioni GHG Scope 1, 2 Market-based, 3 (t CO2e)	262.275,0	341.846,2
Ore lavorate	1.659.476,2	1.827.028,5
Indice intensità (t CO2e / ore lavorate)	0,158	0,187

Anche in questo caso, l'indice di intensità delle emissioni calcolato considerando le emissioni Scope 1 e Scope 2 in rapporto alle ore lavorate evidenzia un trend in diminuzione. In particolare, l'indice si riduce da 2,63 nel 2024 a 1,97 nel 2025 secondo l'approccio location-based e da 2,27 a 1,81 secondo l'approccio market-based.

4.2.3 Inquinamento

Tema	Sottotema
E2 Inquinamento	Sostanze preoccupanti Sostanze estremamente preoccupanti

4.2.3.1 Gestione impatti - rischi - opportunità

Il processo di individuazione e valutazione degli impatti, rischi e opportunità rilevanti

ESRS Standards	ESRS 2 IRO-1

Impatti	
Sostanze preoccupanti	Utilizzo di sostanze preoccupanti nei processi produttivi / lavorazioni meccaniche e di montaggio: distillati e olii di paraffina, sostanze che possono avere un impatto negativo sull'ambiente (inquinamento e smaltimento) e sulla salute e sicurezza dei lavoratori che le manipolano.
Sostanze estremamente preoccupanti	Utilizzo di sostanze estremamente preoccupanti nei processi produttivi / verniciatura e montaggi meccanici: fenoli, alcani e tetraborati di sodio.

L'analisi di rilevanza del tema **ESRS E2 Inquinamento** ha considerato gli asset del Gruppo Tesmec e le relative attività al fine di individuare gli impatti connessi all'inquinamento, in particolare dell'aria, derivanti dalle operazioni aziendali, nonché l'utilizzo di sostanze preoccupanti ed estremamente preoccupanti nei processi produttivi.

Per ulteriori informazioni sul processo di identificazione degli impatti, dei rischi e delle opportunità materiali, si rimanda al capitolo [4.1.4.1 Analisi di rilevanza \(Materiality Assessment\)](#). Consultazioni con dipendenti, fornitori ed investitori sono state svolte attraverso la survey descritta nel medesimo paragrafo.

Impatti

Inquinamento dell'aria - Il Gruppo monitora e gestisce emissioni diverse da CO₂, quali composti organici volatili non metanici (COVNM) e particolato (PM10). Le emissioni annuali in atmosfera sono state valutate e confrontate con i limiti stabiliti dal Regolamento (CE) n. 166/2006 del Parlamento europeo e del Consiglio. Le quantità di sostanze inquinanti emesse sono inferiori alle soglie minime stabilite e, pertanto, non risultano rilevanti.

Sostanze preoccupanti - Gli impatti significativi individuati riguardano principalmente i processi produttivi, per i quali vengono impiegati prodotti quali **oli lubrificanti, distillati e paraffinici pesanti, toluene, metanolo e metilene chetone**. Tali sostanze sono utilizzate nelle attività di assemblaggio meccanico, verniciatura, lavorazioni meccaniche e corderia. Le analisi sono state condotte sugli stabilimenti di Alvarado, Grassobbio, Monopoli, Sirone e Durtal (Tesmec USA Inc., Tesmec S.p.A., Tesmec Rail S.r.l. e Tesmec France SAS).

Sostanze estremamente preoccupanti - Gli impatti significativi individuati riguardano principalmente i processi produttivi, per i quali vengono impiegati prodotti quali **fenoli, alcani e tetraborati di sodio**. Tali sostanze sono impiegate nelle attività di verniciatura e assemblaggio meccanico. Le analisi sono state condotte sugli stabilimenti di Alvarado, Grassobbio, Monopoli, Sirone e Durtal (Tesmec USA Inc., Tesmec S.p.A., Tesmec Rail S.r.l. e Tesmec France SAS).

Rischi e opportunità

Si specifica che dalle analisi effettuate non sono emersi rischi ed opportunità rilevanti ai fini della Rendicontazione di sostenibilità relativi al tema E2 Inquinamento.

Politiche relative all'inquinamento

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-P, ESRS E2 E2-1

Come descritto nel paragrafo [4.2.2.3 Gestione impatti - rischi – opportunità / Politiche relative alla mitigazione dei cambiamenti climatici e all'adattamento agli stessi](#), il Gruppo Tesmec ha adottato politiche e sistemi di gestione volti a mitigare i propri impatti ambientali, disponibili nel [sito web](#) del Gruppo. Le politiche e certificazioni vengono condivise con i lavoratori del Gruppo, attraverso canali di comunicazione interni.

Il Gruppo Tesmec, sebbene non disponga una politica specifica relativa all'utilizzo di sostanze preoccupanti ed estremamente preoccupanti, si impegna a mitigare i relativi impatti e rischi attraverso pratiche consolidate e politiche già in atto, basate su standard riconosciuti.

In particolare, per ridurre gli impatti negativi legati all'utilizzo di sostanze preoccupanti, Tesmec ha adottato i requisiti nazionali, come previsti dal Decreto Legislativo 81/2008 (Testo Unico sulla Salute e Sicurezza sul Lavoro), o quelli di cui agli standard internazionali (ISO 14001 e ISO 45001) che richiedono la corretta gestione delle Schede di Sicurezza, la loro verifica e messa a disposizione per la consultazione da parte del personale addetto negli ambienti di lavoro.

Azioni e risorse connesse all'inquinamento

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-A, ESRS E2 E2-2

Azioni

Le azioni attuate da Tesmec nel più recente periodo per ridurre l'impatto ambientale delle proprie attività, hanno interessato anche la gestione delle sostanze preoccupanti. Le azioni sono state intraprese nell'ambito di un impegno a lungo termine per il miglioramento della sicurezza ambientale.

Le azioni intraprese hanno portato a una significativa riduzione del rischio di incidenti. L'obiettivo di tutte queste attività è di mantenere un comportamento virtuoso, conforme alle normative ambientali.

Database centralizzato - Nel corso del 2025, il Gruppo ha proseguito nelle attività di predisposizione e implementazione di una piattaforma centralizzata per il monitoraggio delle Schede di Dati di Sicurezza (SDS). Il sistema consentirà una progressiva standardizzazione dei protocolli di sicurezza, rafforzando il presidio dei requisiti normativi applicabili. La soluzione è finalizzata ad assicurare un elevato livello di conformità sia alla normativa nazionale (D.Lgs. 81/08) sia ai principali riferimenti europei in materia di gestione delle sostanze pericolose.

Si specifica che, nel 2025, il Gruppo ha sostenuto costi di € 3.492 per la licenza annuale di tale software.

Nel solco del continuo potenziamento degli standard di sicurezza ambientale, il piano di investimenti prevede l'implementazione di **nuove infrastrutture dedicate allo stoccaggio degli oli** per tutti e due gli stabilimenti di Tesmec SPA. Tali strutture, mirano a ottimizzare la gestione dei fluidi tecnici e a elevare ulteriormente i livelli di protezione del suolo e del sottosuolo negli stabilimenti del Gruppo.

4.2.3.2 Metriche e obiettivi

Obiettivi connessi all'inquinamento

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-T, ESRS E2 E2-3

L'obiettivo del Gruppo in materia di gestione delle sostanze pericolose e alla prevenzione dell'inquinamento è quello **ridurre l'utilizzo di sostanze preoccupanti nei processi produttivi**, con un focus particolare sui **reparti di verniciatura e lavorazioni meccaniche**. L'obiettivo è strettamente legato alla politica di gestione ambientale, che ha come scopo fondamentale la minimizzazione dell'impatto delle attività del Gruppo sull'ambiente, in particolare per quanto riguarda l'aria, l'acqua e il suolo.

Vengono di seguito riportati gli obiettivi che il Gruppo ha fissato rispetto alle sostanze preoccupanti:

Tema rilevante	Obiettivo	Azioni	U.d.M.	Anno base 2024	2025	Obiettivo 2030
Sostanze preoccupanti	Riduzione delle quantità di sostanze preoccupanti utilizzate	Ottimizzazione e centralizzazione del processo di ricerca e acquisto dei prodotti utilizzati nei reparti produttivi aziendali	kg	78.253,6	56.580,7 (-27,7%)	-20%

Gli obiettivi definiti dal Gruppo riguardano tutti gli stabilimenti produttivi, sia in Italia che all'estero, e si estendono all'intera rete operativa del Gruppo. Essi sono il risultato di un'analisi dei dati di utilizzo delle sostanze chimiche, delle normative ambientali vigenti e delle migliori pratiche settoriali. I dati scientifici utilizzati per definire gli obiettivi sono supportati dai database delle sostanze chimiche e dalle schede di sicurezza fornite dai fornitori. Tali obiettivi sono allineati con le normative nazionali ed europee in materia di inquinamento, mirando a una riduzione concreta e misurabile dell'utilizzo di sostanze pericolose. La metodologia adottata è stata progettata con il supporto di esperti del settore, per garantire la validità e la solidità scientifica degli obiettivi prefissati.

Sistema di gestione / Database - Come precedentemente riportato, è in corso di completamento la predisposizione di uno specifico sistema di gestione, che coinvolgerà tutti gli stabilimenti produttivi. Il database, centralizzato e intelligente, è concepito come archivio dinamico di tutte le sostanze chimiche utilizzate nei reparti produttivi ed è progettato per fornire informazioni dettagliate e facilmente accessibili su ciascuna sostanza chimica.

Per ciascun prodotto, una volta pienamente operativo, il database conterrà il numero CAS (Chemical Abstracts Service), che identifica in modo univoco la sostanza, le frasi di rischio (H-phrases) e i pittogrammi di pericolo, in conformità con il Regolamento CLP (Classification, Labelling and Packaging), che forniscono informazioni immediate sui pericoli per la salute e l'ambiente. Il database includerà le schede di dati di sicurezza (SDS), che contengono informazioni complete sulle proprietà, i rischi e le misure di sicurezza per ciascuna sostanza. Saranno altresì registrati dettagli riguardanti l'utilizzo, i volumi utilizzati, i fornitori e i reparti in cui le sostanze vengono impiegate. Il sistema sarà dotato di funzionalità di ricerca avanzate, filtri e reportistica, che permetteranno una facile consultazione e analisi dei dati. Il database sarà integrato con i sistemi informatici del Gruppo, garantendo l'aggiornamento costante delle informazioni e la tracciabilità delle sostanze.

L'integrazione di questo strumento consente già al Gruppo di monitorare, seppur in misura parziale, la propria **Chemical Footprint** e, in prospettiva, rafforzerà ulteriormente questa capacità. Ciò permetterà di definire e attuare con maggiore efficacia strategie di sostituzione delle sostanze più critiche, privilegiando alternative a ridotto impatto ambientale e sanitario, in linea con gli obiettivi del Gruppo.

Procedure gestione sostanze chimiche - Il Gruppo sta implementando un processo di revisione e rafforzamento delle procedure relative alla gestione delle sostanze chimiche. Il processo coinvolge diversi uffici e funzioni aziendali.

- La procedura di valutazione del rischio chimico prevede l'analisi dei pericoli e dei rischi associati all'utilizzo di ciascuna sostanza, con la successiva definizione di misure di prevenzione e protezione adeguate.
- La procedura di autorizzazione all'acquisto di nuove sostanze chimiche impone una valutazione preventiva dei rischi e richiede l'approvazione da parte di un team multidisciplinare composto da rappresentanti degli uffici acquisti, ambiente, sicurezza e produzione.

- La procedura di controllo e monitoraggio dell'utilizzo delle sostanze chimiche prevede verifiche periodiche sui volumi utilizzati, la tracciabilità dei flussi e la segnalazione di eventuali anomalie.
- Sono già in vigore anche procedure di gestione delle emergenze, che stabiliscono le azioni da intraprendere in caso di sversamenti, incendi o altri incidenti che coinvolgono sostanze chimiche.

Le procedure saranno integrate nel sistema di gestione del Gruppo e saranno oggetto di formazione e comunicazione a tutti i dipendenti coinvolti. L'obiettivo finale è quello di creare una cultura orientata alla prevenzione e alla gestione responsabile delle sostanze chimiche, coinvolgendo attivamente tutti i livelli dell'organizzazione e promuovendo un comportamento proattivo e responsabile da parte di tutti i membri del team.

Gli obiettivi di riduzione dell'utilizzo di sostanze pericolose derivano inizialmente dalle normative ambientali vigenti, ma riflettono anche l'impegno volontario del Gruppo Tesmec. Il Gruppo attribuisce la massima priorità alla riduzione degli impatti ambientali, sia in termini assoluti che relativi. La riduzione dell'utilizzo di sostanze pericolose avrà un impatto positivo sulla salute dei lavoratori e contribuirà a migliorare la qualità dell'ambiente circostante.

Sostanze preoccupanti e sostanze estremamente preoccupanti

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-M, ESRS E2 E2-5

Vengono di seguito riportate le sostanze preoccupanti ed estremamente preoccupanti utilizzate dal Gruppo Tesmec nello svolgimento delle proprie attività.

I dati riportati nella tabella sottostante si riferiscono agli stabilimenti di Alvarado, Grassobbio, Monopoli, Sirone e Durtal (Tesmec USA Inc., Tesmec S.p.A., Tesmec Rail S.r.l. e Tesmec France SAS).

Relativamente le sostanze preoccupanti, a seguito della chiusura dalla sede di Endine e del trasferimento delle relative attività presso lo stabilimento di Grassobbio, l'87,2% delle sostanze è riconducibile agli stabilimenti di Grassobbio e Sirone, entrambi di Tesmec S.p.A.. L'utilizzo di tali sostanze è principalmente associato alle attività di montaggio meccanico, mentre ulteriori impieghi si registrano nei processi di verniciatura, lavorazioni meccaniche e nelle attività di corderia.

Anche per quanto concerne le sostanze estremamente preoccupanti, il 44,8% del totale è impiegato presso le sedi di Tesmec S.p.A., in particolare nell'ambito delle attività di verniciatura e di montaggio meccanico.

Le sostanze analizzate vengono acquistate e utilizzate in modo diretto nelle attività del Gruppo; non sono presenti sostanze prodotte e/o commercializzate.

La diminuzione del 27,7% registrata nel biennio nelle sostanze preoccupanti utilizzate dal Gruppo è principalmente attribuibile alla disponibilità di dati più puntuali e ad una variazione nel perimetro di rendicontazione (Groupe Marais SAS).

Sostanze preoccupanti			
Sostanze preoccupanti (kg)	N° CAS	2025	2024
Olii lubrificanti (petrolio), C20-50, a base di olio neutro, idrotrattati	72623-87-1	7.595,4	34.221,9
Olii lubrificanti (petrolio), C24-50, estratti con solvente, decerati, idrogenati	101316-72-7	21.766,8	26.611,9
Toluene	108-88-3	3.440,9	8.362,6
Metanolo	67-56-1	803,2	2.442,9
Distillati (petrolio), paraffinici pesanti hydrotreating	64742-54-7	15.185,1	1.915,8
Metile chetone	108-10-1	-	1.215,2
Altre sostanze preoccupanti		7.789,22	3.483,3
Totale		56.580,7	78.253,6

Per quanto riguarda le sostanze estremamente preoccupanti, la diminuzione del 21,6% è legata alla disponibilità di dati più puntuali e accurati per l'anno 2025.

Sostanze estremamente preoccupanti			
Sostanze estremamente preoccupanti (kg)	N° CAS	2025	2024
Fenolo di alchil	121158-58-5	6,2	1,2
Alcani in C14-17, cloro-, paraffine clorate, C14-17	85535-85-9	4,8	-
Tetraborato di disodio pentaidrato	12179-04-3	2,7	16,1
Altre sostanze estremamente preoccupanti		0,1	0,3
Totale		13,8	17,6

4.2.4 Uso delle risorse ed economia circolare

Tema	Sottotema
E5 Economia circolare	Afflussi di risorse, compreso l'uso delle risorse Rifiuti

4.2.4.1 Gestione impatti - rischi - opportunità

Il processo di individuazione e valutazione degli impatti, rischi e opportunità rilevanti

ESRS Standards	ESRS 2 IRO-1

Impatti	
Afflussi di risorse, compreso l'uso delle risorse	Prelievi di risorse naturali non rinnovabili lungo la catena del valore (a monte) per la produzione di semilavorati e materiali utilizzati nei processi produttivi (acciaio, alluminio, nylon, olii idraulici e lubrificanti, ecc.), con aumento della pressione su ecosistemi.
Rifiuti	Gestione dei rifiuti generati durante i processi produttivi (sia pericolosi che non pericolosi) e relativi impatti ambientali.

L'analisi di rilevanza relativa al tema **ESRS E5 Uso delle risorse ed economia circolare** ha permesso di individuare impatti materiali nelle fasi operative e lungo la catena del valore a monte.

Per ulteriori informazioni sul processo di identificazione degli impatti, dei rischi e delle opportunità materiali, si rimanda al capitolo [4.1.4.1 Analisi di rilevanza \(Materiality Assessment\)](#). Consultazioni con dipendenti, fornitori ed investitori sono state svolte attraverso la survey descritta nel medesimo paragrafo.

Impatti

I sottotemi definiti come rilevanti da un punto di vista d'impatto risultano essere **Afflussi di risorse, compreso l'uso delle risorse** e **Rifiuti**.

Afflussi e utilizzo di risorse - L'approvvigionamento di materie prime e materiali rappresenta un aspetto di primaria importanza per il Gruppo Tesmec. Gli impatti più significativi relativi a tale tematica riguardano i **prelievi di risorse naturali non rinnovabili** necessari alla realizzazione di semilavorati e materiali impiegati nei processi produttivi dal Gruppo. Tale dipendenza da materie prime di origine non rinnovabile contribuisce ad accrescere la pressione sugli ecosistemi naturali, incidendo sulla disponibilità delle risorse, sull'equilibrio ambientale e sulla sostenibilità complessiva dei processi produttivi del Gruppo Tesmec e della sua catena del valore.

Per maggiori informazioni rispetto alle risorse impiegate dal Gruppo Tesmec si rimanda al paragrafo [Flussi di risorse in entrata](#).

Rifiuti - Il Gruppo Tesmec genera sia rifiuti pericolosi che non pericolosi, derivanti dalle proprie attività operative. Gli impatti principali derivano dalla gestione dei rifiuti (in particolare, pericolosi), prodotti, che può determinare conseguenze ambientali significative, tra cui l'inquinamento del suolo, delle acque e dell'aria, nonché rischi per la salute umana e per gli ecosistemi.

Rischi e opportunità

Si specifica che dalle analisi effettuate non sono emersi rischi ed opportunità rilevanti ai fini della Rendicontazione di sostenibilità relativi al tema E5 Uso delle risorse ed economia circolare.

Politiche relative all'uso delle risorse e all'economia circolare

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-P, ESRS E5 E5-1

Come descritto nel paragrafo [4.2.2.3 Gestione impatti - rischi – opportunità / Politiche relative alla mitigazione dei cambiamenti climatici e all'adattamento agli stessi](#), il Gruppo Tescmec ha adottato politiche e sistemi di gestione volti a mitigare i propri impatti ambientali, disponibili nel [sito web](#) del Gruppo. Le politiche e certificazioni vengono condivise con i lavoratori del Gruppo attraverso canali di comunicazione interni.

I massimi livelli dirigenziali nell'organizzazione dell'impresa che sono responsabili dell'attuazione della politica sono i Chief Executive Officer in collaborazione con i Business Unit Directors. Le politiche ambientali sono approvate e condivise anche dai CEO e General Managers delle rispettive Società.

Politica di Sostenibilità

La Politica di Sostenibilità pone l'attenzione anche su un impegno relativo a questa tematica, ovvero la promozione dell'economia circolare e l'integrazione degli aspetti ambientali all'interno dei processi aziendali, al fine di gestire correttamente l'utilizzo delle risorse, promuovendo la riduzione degli impatti ambientali diretti e indiretti, favorendo politiche di approvvigionamento sostenibile dei prodotti e dei servizi.

Politiche Ambiente Salute e Sicurezza e sistema di gestione ambientale

Le politiche HSE affrontano anche gli impegni del Gruppo in merito all'uso delle risorse e all'economia circolare:

- Ridurre il quantitativo dei rifiuti prodotti e privilegiare il recupero, piuttosto che lo smaltimento, dei rifiuti;
- Considerare già nelle prime fasi del progetto gli impatti che il prodotto avrà sull'ambiente, sia in regime di funzionamento, sia in relazione alla fine del ciclo di vita e smaltimento dello stesso.

Marais Laying New Zealand adotta una politica ambientale che fa specifico riferimento all'applicazione di pratiche di economia circolare in tutte le proprie operazioni per ridurre e limitare la produzione di prodotti di scarto noti per essere deleteri per l'ambiente e per smaltire tali rifiuti mediante riciclo o altre pratiche accettate.

Quality Assurance Program for materials, products and services - AAR/M-1003

Tescmec USA ha adottato il Quality Assurance Program for Materials, Products and Services - AAR/M - 1003 (Association of American Railroad), standard di qualità sviluppato per le imprese che operano nel settore ferroviario. In accordo con l'AAR/M-1003 Tescmec USA fa riferimento ad un insieme di linee guida, requisiti e pratiche di gestione della Qualità per la produzione e la manutenzione di materiali, prodotti e servizi ferroviari. L'adozione di questo sistema assicura il rispetto di elevati standard di qualità per garantire la sicurezza, l'affidabilità e l'efficienza dei prodotti e servizi.

Azioni e risorse relative all'uso delle risorse e all'economia circolare

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-A, ESRS E5 E5-2

Azioni

Nel biennio 2024-2025, il Gruppo Tescmec ha consolidato la propria strategia di **Circular Economy**, trasformando la gestione dei rifiuti da mero adempimento normativo a pilastro della propria responsabilità ambientale e operativa.

Governance e Sicurezza nel trasporto delle merci pericolose - A conferma della priorità data alla mitigazione dei rischi ambientali, il Gruppo ha rinnovato per il 2025 e confermato per il 2026 la nomina del **Consulente ADR** per i principali poli produttivi italiani. Questa figura garantisce una supervisione costante sulla gestione, l'imballaggio e il

trasporto dei rifiuti pericolosi, assicurando che ogni fase del ciclo di vita dei materiali avvenga secondo i più elevati standard di sicurezza, riducendo drasticamente il rischio di sversamenti accidentali o impatti sul territorio.

RENTRI - Il 2025 ha segnato un punto di svolta fondamentale con la **digitalizzazione integrale dei processi**. A febbraio 2025, tutte le Società italiane del Gruppo hanno adottato un software gestionale avanzato, progettato per garantire l'immediata interoperabilità con il **portale RENTRI** (Registro Elettronico Nazionale sulla Tracciabilità dei Rifiuti). Nel corso della prima fase di tale processo, è stata completata con successo la migrazione dei registri di carico e scarico su piattaforma digitale, eliminando l'obsolescenza dei supporti cartacei e garantendo una tracciabilità del dato in tempo reale e a prova di errore. La seconda fase, che si concluderà nella seconda metà del 2026 con l'introduzione dei **formulari digitali (XFIR)**, vedrà il coinvolgimento diretto del personale operativo, dotato di dispositivi mobili e applicazioni specifiche che permetteranno la dematerializzazione totale dei documenti di trasporto, ottimizzando la logistica dei rifiuti direttamente sul campo.

Gestore Ambientale - In un'ottica di integrazione verticale e sostenibilità dei servizi, durante il 2025 Tesmec ha avviato l'iter di qualifica, che terminerà nel 2026, come **Gestore Ambientale** per le società **Tesmec Rail** e **Tesmec S.p.A.** Questo passaggio strategico è finalizzato all'ottimizzazione della gestione dei rifiuti prodotti durante le attività di manutenzione (*Full Maintenance Service*). Diventando attore diretto nella gestione ambientale, il Gruppo garantisce ai propri clienti del settore ferroviario una filiera più controllata, trasparente e sostenibile, riducendo i passaggi intermedi e migliorando il recupero dei materiali nei cantieri.

Investimento nel capitale umano e formazione - La sostenibilità per Tesmec passa anche attraverso la consapevolezza delle persone. Nel corso del 2025 è proseguito un intenso programma di formazione che ha coniugato i principi generali di tutela ambientale con l'addestramento tecnico all'uso delle nuove piattaforme digitali. Consapevole della velocità dell'evoluzione normativa di riferimento, il Gruppo ha già pianificato per il 2026 un ulteriore potenziamento dei piani formativi, estendendo le competenze a un numero sempre maggiore di collaboratori per rendere la conformità ambientale un valore condiviso a ogni livello aziendale.

Best Practice - Il modello di gestione digitale implementato in Italia ricopre anche una funzione di benchmark per l'intero Gruppo. Coerentemente con questa visione, anche le sussidiarie estere, come Tesmec France, hanno proseguito il loro percorso di allineamento ai sistemi di tracciabilità digitale locali. Questo approccio assicura che il Gruppo Tesmec operi con una metodologia unitaria, garantendo che l'innovazione tecnologica sia al servizio della protezione dell'ambiente e della trasparenza verso tutti i portatori d'interesse.

Aree gestione rifiuti (USA) - Tesmec USA Inc. ha confermato il processo di ottimizzazione delle aree dedicate alla gestione dei rifiuti, comprendente la riorganizzazione degli spazi, l'installazione di nuovi contenitori per la raccolta differenziata e l'introduzione di procedure di controllo più rigorose. Tali misure verranno ulteriormente sviluppate e perfezionate nei prossimi esercizi, con l'obiettivo di rafforzare l'efficacia del sistema e migliorare la sostenibilità complessiva delle operazioni.

Non sono disponibili indicazioni puntuali rispetto alle spese sostenute per l'attuazione delle attività sopra descritte.

4.2.4.2 Metriche e obiettivi

Obiettivi relativi all'uso delle risorse e all'economia circolare

ESRS Standards		ESRS 2 MDR-T, ESRS E5 E5-3	
Tema rilevante	Obiettivo	Azioni	Anno target
Afflussi di risorse, compreso l'uso delle risorse	Incremento dell'efficienza nell'utilizzo delle principali materie prime / componenti di lavorazione e riduzione degli scarti	Approccio alla progettazione che presta particolare attenzione agli impatti ambientali di un prodotto durante il suo intero ciclo di vita (produzione, fase d'uso, fine vita, smaltimento)	In continuità col business
Rifiuti	Gestione eco-compatibile dei rifiuti	Migliore gestione dei rifiuti e tracciabilità delle operazioni di recupero, riutilizzo e riciclaggio	In continuità col business
		Azioni informative per la prevenzione, il riciclo e il riutilizzo	

Utilizzo materie prime - Il Gruppo Tesmec si impegna a migliorare l'efficienza nell'utilizzo delle principali materie prime e componenti di lavorazione, riducendo al contempo la produzione di scarti. A tal fine, viene adottato un approccio progettuale che considera attentamente gli impatti ambientali lungo l'intero ciclo di vita dei prodotti, dalla fase di produzione fino allo smaltimento. Parallelamente, viene promossa una gestione ottimizzata dei rifiuti, garantendo la tracciabilità delle operazioni di recupero, riutilizzo e riciclo. Sono previste azioni informative volte alla prevenzione, al riciclo e al riutilizzo. Il perseguimento di questi obiettivi avviene in continuità con il business, a conferma dell'impegno costante del Gruppo nella gestione responsabile delle risorse e dei rifiuti.

Il Gruppo Tesmec non ha attualmente definito obiettivi quantitativi e misurabili nel tempo in relazione alle tematiche "Afflussi di risorse, compreso l'uso delle risorse" e "Rifiuti". Il Gruppo valuterà nei prossimi esercizi l'opportunità di introdurre obiettivi maggiormente specifici e quantitativi su tali aspetti, in coerenza con il proprio sviluppo strategico e con il quadro normativo di riferimento.

Flussi di risorse in entrata

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-M, ESRS E5 E5-4

I materiali maggiormente utilizzati in termini quantitativi dalle **società produttive** (Tesmec S.p.A., Tesmec Rail S.r.l., Tesmec USA, Inc., Tesmec France SAS) sono:

- **Semilavorati in acciaio**, utilizzati per la produzione delle piastre di scavo trencher.
- **Alluminio** (lamiera, tubi, tondi) utilizzato per scale e ponti tesatura.
- Semilavorati in **nylon** (anelli e lastre) utilizzati per settori cabestani macchine tesatura.
- **Olio idraulico e lubrificanti** utilizzati per tutte le macchine nei settori trencher, tesatura e ferroviario.

Per **Tesmec Automation**, invece, i quantitativi maggiori in termini di acquisto/utilizzo sono semilavorati in **aluzinc**, principalmente utilizzati per le protezioni (rack 19"), cablaggi di varie tipologie utilizzati a corredo dei prodotti per alimentazione e collegamento (cavo e connettori), armadi in lamiera d'acciaio normalizzato 19" atto ad accogliere al proprio interno apparecchiature, sub telai e cassette estraibili in versione da rack. La società acquista, in aggiunta, schede elettroniche assemblate (componenti e circuito stampato).

Complessivamente, nel 2025 sono state acquistate **827,5 tonnellate di materiali**, in diminuzione del 20,1% rispetto al 2024, rappresentate al 55,0% da semilavorati in acciaio e olio idraulico e lubrificanti, al 7,5% da materiali per carpenteria e al 12,4% da casse e pedane in legno per imballaggi e scatole di cartone.

Il trend in diminuzione è attribuibile al minor acquisto di semilavorati in ferro e alluminio, conseguente alla riduzione della produzione di piastre di scavo per i trencher e di tubi rigidi, nonché alla diminuzione dell'acquisto di cablaggi e materiali di carpenteria, anche in relazione all'utilizzo delle scorte già disponibili presso la società Tesmec Automation.

Il 79% delle scatole in cartone acquistate dalle società Tesmec S.p.A. e Tesmec Automation sono certificate FSC®. Trattandosi di quantità contenute rispetto ad altri materiali utilizzati dal Gruppo, la quota di prodotti provenienti da filiera sostenibile si attesta intorno al 1,1% del totale acquisti.

Non è al momento possibile identificare la quota parte riciclata o riutilizzata di prodotti acquistati dal Gruppo.

Flussi in ingresso (ton)*	2025	2024	2023
Materiali tecnici			
Materiali necessari al processo di produzione non parte del prodotto finito			
Olio idraulico e lubrificanti	106,3	103,0	126,9
Prodotti o componenti semilavorati			
Acciaio semilavorati (lamiera, tubi, tondi)	348,9	449,0	522,1
Alluminio semilavorati (lamiera, tubi, tondi)	38,3	43,3	24,8
Nylon semilavorati (anelli, lastre)	95,9	64,7	63,6
Cablaggi	58,0	77,6	-
Pcb elettronica	15,8	19,6	-
Prodotti finiti			
Carpenteria	62,0	150,0	-
Materiali biologici			
Materiali per imballaggi			
Casse e pedane in legno	90,8	113,9	78,9
Scatole in cartone	11,4	14,9	-
Totale	827,5	1.036,1	816,2

* I dati riportati derivano da estrazioni puntuali dal sistema gestionale D365 installato in tutte le società produttive del Gruppo. Vengono stimati i pesi di casse e pedane in legno e delle scatole in cartone per le società italiane Tesmec S.p.A., Tesmec Automation e Tesmec Rail.

Flussi di risorse in uscita

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-M, ESRS E5 E5-5

I prodotti venduti

Il Gruppo Tesmec opera nei settori Energy Stringing, Energy Automation, Trencher e Ferroviario, progettando e producendo soluzioni altamente specializzate con un forte orientamento alla durabilità e all'efficienza operativa. Tesmec adotta un approccio alla progettazione concepita di lunga durata, con l'obiettivo di garantire che i prodotti o i sistemi progettati siano durevoli, efficienti e capaci di resistere nel tempo.

Energy Stringing (tesatura)

Tesmec sviluppa soluzioni integrate che comprendono un'ampia gamma di macchine digitali per la costruzione di nuovi elettrodotti in corrente alternata e continua, attrezzature complementari per l'implementazione di soluzioni specifiche per ciascuna tipologia di infrastruttura e una linea di macchine "Full Electric" a zero emissioni, particolarmente adatte per contesti urbani e semi-urbani. La produzione di tali equipaggiamenti si basa principalmente sull'impiego di acciaio e alluminio, con una durabilità prevista di 15 anni.

I prodotti di tesatura Tesmec sono studiati per offrire la massima affidabilità e durata senza perdita di prestazioni; per raggiungere questo obiettivo, le scelte progettuali e la selezione dei materiali avvengono su piattaforme condivise, ottimizzando l'impiego di componenti comuni per facilitare il reperimento dei pezzi di ricambio e garantire spedizioni rapide.

Energy Automation

Il portafoglio prodotti è focalizzato su apparati e sistemi intelligenti per la gestione e l'ottimizzazione delle reti elettriche. In particolare, Tesmec offre soluzioni per l'automazione e il controllo di sottostazioni elettriche ad alta e media tensione, sistemi di protezione, monitoraggio e gestione degli elementi chiave delle reti elettriche di distribuzione (quali, a titolo esemplificativo, linee, trasformatori, congiuntori e rifasatori), soluzioni di telecomunicazione specializzata per reti ad alta tensione, nonché tecnologie avanzate per la misurazione e monitoraggio delle grandezze elettriche su linee di media tensione, per l'individuazione e quantificazione delle perdite tecniche e non-tecniche presenti sulle reti. Il segmento comprende sensoristica di tensione e corrente per applicazioni di protezione, monitoraggio e misura e, più in generale, sistemi IoT (*Internet of Things*) per la digitalizzazione e la raccolta di dati sulle infrastrutture elettriche. Anche in questo ambito, la durabilità prevista per tutti i prodotti è 15 anni.

I prodotti Tesmec Automation sono progettati ed omologati nel rispetto delle rigorose direttive ad esse applicabili, che ne garantiscono il funzionamento continuativo nel tempo. Particolare attenzione è posta alle prove di compatibilità elettromagnetica (per verificarne la funzionalità e il comportamento nel caso di disturbi provenienti dall'alimentazione elettrica), alle prove di vibrazione ed urto (per garantirne un trasporto sicuro), alle prove termiche o di invecchiamento accelerato elettrico ambientale (per garantirne l'affidabilità negli anni).

Nella costruzione all'origine degli assemblati elettronici sono poi applicate le direttive IPC, comprese quelle di rework (IPC 7711-7721) specifiche nel caso di riparazioni o guasti a carico di personale con specifica attestazione abilitante. La modularità ed accessibilità, con cui vengono progettati i dispositivi, agevolano gli eventuali interventi di ripristino, che vengono eseguiti nel rispetto delle direttive sulla corretta manipolazione per il contenimento delle scariche elettrostatiche (IEC 61340-5-1).

Trencher

La Divisione Trencher progetta e realizza macchinari suddivisi in diverse classi di potenza e peso, con possibilità di configurazione in base ai differenti sistemi di scavo. Le soluzioni disponibili includono: macchine con rullo di scavo "Rock Hawg", utilizzate per operazioni di sbancamento e per l'attività estrattiva in miniere di superficie o cave di roccia; macchine a catena "Chainsaw", impiegate nella costruzione di pipeline, acquedotti, reti fognarie, drenaggio, irrigazione e infrastrutture per la distribuzione di gas, acqua, elettricità e fibra ottica; macchine con sistema a tazze "Bucket", principalmente destinate alla costruzione di pipeline; e macchine a disco "Rocksaw", utilizzate per la realizzazione di infrastrutture di telecomunicazione e fibra ottica. La durabilità prevista per i macchinari Trencher e

Surface Miner è quantificata in 10.000 ore operative, stima basata sull'analisi della vita utile dei principali componenti e validata dagli esperti del settore.

I trencher e surface miners Tesmec sono progettati per operare in condizioni estremamente gravose, garantendo affidabilità e durata nel tempo grazie a una progettazione modulare e alla facile accessibilità dei componenti, che favoriscono interventi di manutenzione e riparazione efficienti, riducendo i tempi di fermo macchina.

Ferroviario

Il Gruppo progetta, produce e commercializza sistemi integrati per l'installazione della catenaria ferroviaria, mezzi d'opera specializzati per la manutenzione della rete ferroviaria, tra cui soluzioni per la verifica dell'usura della catenaria e interventi specifici come la rimozione della neve dai binari, oltre a veicoli avanzati per la diagnostica della catenaria e del binario. La durabilità prevista per i prodotti ferroviari è 30 anni, con l'eccezione di un modello venduto nel 2025 per il quale la durata garantita è di 36 anni.

I prodotti ferroviari sono progettati per garantire specifici requisiti di affidabilità, disponibilità e manutenibilità in accordo alle norme di settore (CEI EN 50126). La manutenibilità, intesa come l'attitudine del prodotto ad essere mantenuto o ripristinato in uno stato che consente di funzionare come richiesto, viene ottenuta garantendo la massima accessibilità di tutti i componenti e sviluppando istruzioni operative strutturate per la riparazione dei guasti, elementi che favoriscono lo svolgimento di manutenzioni preventive e correttive (riparazioni) efficienti ed efficaci.

I rifiuti generati

Il Gruppo Tesmec adotta un approccio volto a minimizzare l'impatto ambientale delle attività produttive. Il modello di business, fondato sull'assemblaggio di componenti provenienti da fornitori esterni o realizzati internamente, consente di limitare la generazione di rifiuti, la cui produzione si concentra prevalentemente nei seguenti ambiti:

- **Residui di lavorazione**, come scarti metallici, trucioli e sfridi derivanti da lavorazioni meccaniche e di carpenteria, la cui gestione è orientata alla massimizzazione del recupero e del riciclo;
- **Prodotti ausiliari** impiegati nei processi di verniciatura e manutenzione, quali solventi, vernici esauste, filtri e lubrificanti, per i quali viene posta particolare attenzione alla riduzione dell'impiego di sostanze pericolose e alla prevenzione dell'inquinamento;
- **Materiali di consumo**, come olii esausti e filtri, derivanti dalle attività delle macchine di lavorazione, i quali vengono trattati nel rispetto delle normative sui rifiuti pericolosi e destinati a processi di rigenerazione o smaltimento controllato.

Conformità normativa e valorizzazione dei rifiuti - Il Gruppo Tesmec garantisce che tutti i rifiuti generati vengano gestiti in conformità con le normative nazionali e, ove tecnicamente ed economicamente sostenibile, avviati a processi di riciclo, recupero o riutilizzo, contribuendo attivamente alla transizione verso un modello di economia circolare.

Responsabilità condivisa e competenze specialistiche - La gestione dei rifiuti all'interno del Gruppo coinvolge diverse figure professionali, con ruoli specifici:

- il personale di **magazzino** è incaricato dell'identificazione, dello stoccaggio e della gestione del conferimento dei rifiuti presso impianti autorizzati;
- il personale di **produzione** si occupa della movimentazione interna, garantendo la corretta separazione e destinazione dei rifiuti nelle aree di stoccaggio temporaneo;
- il personale **amministrativo** è responsabile della registrazione nei registri rifiuti, della compilazione del MUD e della gestione documentale;
- il personale **HSE (Health, Safety and Environment)** cura la classificazione e la caratterizzazione dei rifiuti, assicura la conformità normativa, coordina la gestione dei trasporti ADR e supervisiona l'applicazione delle procedure e dei controlli.

Nell'ottica di una **Governance ambientale più proattiva**, la struttura preposta alla gestione dei rifiuti è in evoluzione per accogliere le sfide dell'interoperabilità digitale. Il coordinamento tra i nuovi requisiti normativi italiani (RENTRI) e le policy di Gruppo è supportato da un ecosistema di software e dispositivi digitali che eleva la qualità della rendicontazione, garantendo la continuità dei processi e una risposta tempestiva alle richieste degli stakeholder.

Gestione ADR e sicurezza dei trasporti - Il trasporto di rifiuti classificati come pericolosi secondo la normativa ADR è disciplinato da procedure rigorose, che includono la nomina di un Responsabile ADR, la formazione del personale coinvolto, l'esecuzione di verifiche periodiche e l'utilizzo esclusivo di trasportatori autorizzati. Al fine di gestire con maggiore efficienza l'incremento del conferimento di rifiuti soggetti a normativa ADR, il Gruppo Tesmec ha provveduto alla nomina di un Responsabile ADR già a partire dal 2024.

Procedure, formazione e audit - Le attività di gestione dei rifiuti sono disciplinate da procedure operative dettagliate, elaborate dal dipartimento HSE, che definiscono modalità e criteri specifici per ogni tipologia di rifiuto. Il personale coinvolto partecipa a programmi di formazione continua, finalizzati ad aggiornare le competenze e a sensibilizzare sull'importanza della prevenzione ambientale e delle best practice di gestione. Audit interni ed esterni periodici vengono effettuati al fine di verificare la conformità alle normative e l'efficacia del sistema di gestione, individuando eventuali aree di miglioramento.

Gestione di materiali inquinanti e caratterizzazione analitica - I rifiuti contenenti sostanze inquinanti sono gestiti secondo le normative vigenti, stoccati in aree dedicate e, qualora necessario, sottoposti a trattamenti di depurazione dell'aria. La caratterizzazione analitica dei rifiuti viene effettuata periodicamente da laboratori accreditati, al fine di garantire una gestione adeguata alla loro natura e pericolosità.

I rifiuti generati

Nel 2025 sono state prodotte 1.952,9 tonnellate di rifiuti, di cui il 27,4% è rappresentato da rifiuti pericolosi (prevalentemente oli per motori ed emulsioni per macchinari e filtri dell'olio).

Il Gruppo Tesmec, nello svolgimento delle proprie attività, non produce rifiuti radioattivi.

Rifiuti generati (ton)*	2025	2024	2023
Rifiuti pericolosi	535,5	644,0	294,4
Rifiuti non pericolosi	1.417,4	3.697,1	1.219,5
Totale rifiuti generati	1.952,9	4.341,1	1.513,9

* Per le società Tesmec SA (Pty) LTD e Marais Laying Tech. (Pty) Ltd. Nouvell Zelande sono state calcolate le quantità di rifiuti generati ricorrendo a stime.

La quantità di rifiuti generati è di seguito evidenziata, con indicazione della tipologia di rifiuto e della relativa destinazione (processo di recupero o smaltimento). Le tipologie di rifiuti prodotti più significativa sono quelle relative a limatura e trucioli di materiali ferrosi, olio e acqua esausti, ferro e acciaio e imballaggi.

La significativa riduzione del 55,0% dei rifiuti prodotti dal Gruppo è dovuta principalmente alla società Marais Laying Tech. (Pty) Ltd. Nouvell Zelande. Nel 2024 la società aveva realizzato un'importante attività di scavo nell'ambito di un progetto commissionato da un cliente situato in un'area contaminata, che non aveva reso possibile il riutilizzo della terra e rocce rimosse per il riempimento dell'area interessata, generando una quantità di rifiuti di molto superiore alla normale operatività. Altri elementi che hanno comportato un incremento della quantità di rifiuti generati sono riconducibili all'uscita dal perimetro della società produttiva francese Groupe Marais SAS e al minor numero di apparecchiature e macchinari dismessi nel corso del 2025.

Nel complesso, tutte le sedi del Gruppo evidenziano una diminuzione nella generazione di rifiuti, mantenendo un trend coerente tra le diverse società. L'unica eccezione è rappresentata dalla società controllata con sede in Australia, che evidenzia un incremento, dovuto in particolare all'aumento dei rifiuti in legno. Tale variazione è riconducibile alla tipologia di forniture ricevute nel corso dei progetti: nel 2025 una quota maggiore di materiali è stata consegnata con imballaggi in legno rispetto a quanto avvenuto nei precedenti esercizi.

Rifiuti generati per categoria (t)	2025			2024 ¹			2023		
	Recupero	Smaltimento	Totale	Recupero	Smaltimento	Totale	Recupero	Smaltimento	Totale
Rifiuti pericolosi									
Oli e liquidi tecnici pericolosi	53,0	303,5	356,5	66,6	236,3	302,9	52,3	170,6	222,9
Vernici, solventi e prodotti chimici	6,3	6,6	12,9	7,1	7,5	14,7	4,4	6,8	11,2
Materiali contaminati	7,3	6,4	13,7	12,3	5,3	17,5	8,8	8,0	16,8
Imballaggi contaminati	6,1	0,7	6,7	9,9	-	9,9	11,2	-	11,2

Batterie e componenti pericolosi	9,3	0,9	10,2	6,5	1,3	7,8	3,9	3,1	7,0
Fanghi e materiali contaminati	3,1	17,7	20,8	-	13,1	13,1	0,1	11,0	11,1
Altri rifiuti pericolosi	7,8	106,8	114,5	175,3	102,8	278,1	11,7	2,5	14,2
Totale	92,8	442,6	535,5	277,7	366,3	644,0	92,4	202,0	294,4
Rifiuti non pericolosi									
Metalli	727,6	14,2	741,8	1.051,1	13,9	1.065,0	597,2	13,7	610,9
Imballaggi e materiali da imballo	329,8	2,4	332,3	270,1	2,6	272,7	248,8	2,9	251,7
Rifiuti industriali misti	234,4	61,9	296,3	291,0	77,7	368,7	146,4	192,7	339,0
RAEE e componenti	8,6	-	8,6	5,6	-	5,6	4,7	-	4,7
Rifiuti da costruzione e demolizione	33,4	1,4	34,8	-	1.907,3	1.907,3	-	1,4	1,4
Soluzioni liquide non pericolose	-	3,6	3,6	7,7	70,2	77,9	-	11,7	11,7
Totale	1.333,8	83,6	1.417,4	1.625,4	2.071,7	3.697,1	997,1	222,4	1.219,5
Totale rifiuti generati	1.426,6	526,3	1.952,9	1.903,1	2.438,0	4.341,1	1.089,5	424,4	1.513,9
	73,1%	26,9%		43,8%	56,2%		72,0%	28,0%	

¹ Vengono riesposti i dati relativi ai rifiuti inviati a smaltimento e a recupero prodotti dal Gruppo Tesmec per l'anno 2024 a seguito della disponibilità di dati più puntuali per la società Tesmec USA Inc. Precedentemente indicati 1.695,1 t a recupero e 2.002,0 t a smaltimento.

Vengono di seguito esposte le quantità di rifiuti in relazione alla destinazione degli stessi (operazioni di recupero o smaltimento).

Rifiuti inviati a recupero (ton) ¹	2025			2024 ²		
	Rifiuti pericolosi	Rifiuti non pericolosi	Totale	Rifiuti pericolosi	Rifiuti non pericolosi	Totale
Preparazione per il riutilizzo	22,2	62,3	84,4	25,5	74,9	100,5
Riciclaggio	65,0	1.084,4	1.149,3	236,8	1.298,2	1.535,0
Altre operazioni di recupero	5,7	187,1	192,8	15,4	252,3	267,7
Totale	92,8	1.333,8	1.426,6	277,7	1.625,4	1.903,1
Incidenza riciclaggio sul totale rifiuti prodotti			58,9%			35,4%
Percentuale di rifiuti non riciclati			41,1%			64,6%

¹ Si segnala che per le società italiane e Tesmec USA Inc. il trattamento finale dei rifiuti pericolosi prodotti è stato determinato attraverso l'utilizzo del database [Ecoinvent](#). L'utilizzo del database ha permesso di definire per ogni rifiuto il rispettivo trattamento di fine vita secondo i modelli standardizzati e validati presenti al suo interno. Relativamente invece ai rifiuti non pericolosi, è stato applicato un modello di attribuzione del fine vita creato dal Gruppo rispetto alle informazioni raccolte dai gestori ambientali. Le altre società del Gruppo hanno riportato i rifiuti rispetto alla attività di recupero o smaltimento maggiormente utilizzate per i diversi rifiuti nei rispettivi Paesi.

² Vengono riesposti i dati relativi ai rifiuti inviati a recupero prodotti dal Gruppo Tesmec per l'anno 2024 a seguito della disponibilità di dati più puntuali per la società Tesmec USA Inc. Precedentemente indicati 1.695,1 t di rifiuti non pericolosi inviati a recupero.

Rifiuti inviati a smaltimento (ton) ¹	2025			2024 ²		
	Rifiuti pericolosi	Rifiuti non pericolosi	Totale	Rifiuti pericolosi	Rifiuti non pericolosi	Totale
Incenerimento	49,9	10,6	60,5	49,2	81,1	130,4
Smaltimento in discarica	120,4	67,8	188,2	316,7	1.990,4	2.307,1
Altre operazioni di smaltimento	272,4	5,2	277,6	0,3	0,2	0,5
Totale	442,6	83,6	526,3	366,3	2.071,7	2.438,0

¹ Si segnala che per le società italiane e Tesmec USA Inc. il trattamento finale dei rifiuti pericolosi prodotti è stato determinato attraverso l'utilizzo del database [Ecoinvent](#). L'utilizzo del database ha permesso di definire per ogni rifiuto il rispettivo trattamento di fine vita secondo i modelli standardizzati e validati presenti al suo interno. Relativamente invece ai rifiuti non pericolosi, è stato applicato un modello di attribuzione del fine vita creato dal Gruppo rispetto alle informazioni raccolte dai gestori ambientali. Le altre società del Gruppo hanno riportato i rifiuti rispetto alla attività di recupero o smaltimento maggiormente utilizzate per i diversi rifiuti nei rispettivi Paesi.

² Vengono riesposti i dati relativi ai rifiuti inviati a smaltimento prodotti dal Gruppo Tesmec per l'anno 2024 a seguito della disponibilità di dati più puntuali per la società Tesmec USA Inc. Precedentemente indicati 2.002,0 t di rifiuti non pericolosi inviati a smaltimento.

4.3 Tematiche sociali

4.3.1 Forza Lavoro Propria

Tema	Sottotema	Sotto-sottotema
S1 Forza lavoro propria	Condizioni di lavoro	Occupazione sicura Salari adeguati Dialogo sociale Libertà di associazione, esistenza di comitati aziendali e diritti di informazione, consultazione e partecipazione dei lavoratori Contrattazione collettiva, inclusa la percentuale di lavoratori coperti da contratti collettivi Equilibrio tra vita professionale e vita privata Salute e sicurezza
	Parità di trattamento e di opportunità per tutti	Parità di genere e parità di retribuzione per un lavoro di pari valore Occupazione e inclusione delle persone con disabilità Diversità Formazione e sviluppo delle competenze
	Altri diritti connessi al lavoro	Lavoro minorile Lavoro forzato

4.3.1.1 Strategia

Interessi e opinioni dei portatori d'interessi

ESRS Standards	ESRS 2 SBM-2

Ogni categoria di stakeholder rappresenta esigenze e prospettive uniche. L'obiettivo del Gruppo è quello di essere informato e di agire sulle opportunità e sui rischi identificati attraverso il dialogo con i propri stakeholder. Tra questi, la forza lavoro riveste un ruolo fondamentale, in quanto elemento chiave per il conseguimento degli obiettivi aziendali e per l'orientamento delle decisioni strategiche.

Il Gruppo riconosce che il coinvolgimento attivo dei dipendenti è essenziale non solo per l'efficace implementazione della propria visione, ma anche per l'evoluzione delle politiche aziendali. A tale scopo, Tesmec considera strategico il dialogo costante con i propri dipendenti e anche con i rappresentanti dei lavoratori, integrando le loro opinioni e contributi nelle principali fasi decisionali. Il Gruppo promuove un ambiente di comunicazione aperto e trasparente, attraverso iniziative di engagement strutturate che favoriscono un confronto costante e una partecipazione diretta.

Per una visione più dettagliata delle attività di engagement della forza lavoro propria attuate dal Gruppo si rimanda al paragrafo [4.1.3.2 Gli stakeholder: interessi e aspettative](#).

Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale

ESRS Standards	ESRS 2 SBM-3

Impatti	
Condizioni di lavoro	Ambiente di lavoro inclusivo, che offre occupazione stabile, salari adeguati, work-life balance e rispetto dei diritti, quali il dialogo sociale, la libertà di associazione e la contrattazione collettiva per tutta la forza lavoro propria.
Condizioni di lavoro / Salute e sicurezza	Infortuni o altri incidenti sul luogo di lavoro nello svolgimento delle attività aziendali.

Parità di trattamento e di opportunità per tutti	Creazione di un ambiente di lavoro che rispetti e valorizzi la diversità, senza discriminazioni, inclusivo e che garantisca le pari opportunità e l'equità di trattamento.
Formazione e sviluppo delle competenze	Formazione tecnica e trasversale, che promuove la crescita personale e professionale dei lavoratori.
Altri diritti connessi al lavoro	Impatti sociali potenziali, circoscritti a alcune aree geografiche a rischio dove opera Tesmec legati al mancato rispetto dei diritti fondamentali delle persone (diritti umani, utilizzo di lavoro minorile e/o forzato).

Rischi/Opportunità	
Condizioni di lavoro	Rischi di mercato e tecnologici derivanti da: a) difficoltà nel reperire figure professionali con competenze specifiche per il business e personale qualificato a supporto della produzione, (qualità e efficienza del processo produttivo); b) potenziale elevato turnover, con conseguente perdita di figure chiave con esperienza consolidata e di formazione interna. Rafforzamento della reputazione e della capacità di attrazione di figure professionali attraverso la promozione e adozione di politiche aziendali che garantiscano occupazione sicura, salari adeguati e dialogo sociale, e attività di Employer Branding svolte presso Università ed Istituti. Tale dinamica potrebbe tradursi in una riduzione dei costi associati al turnover e in una maggiore continuità operativa, favorendo nel medio-lungo periodo condizioni più favorevoli per l'innovazione e per la performance economica complessiva del Gruppo.
Condizioni di lavoro / Salute e sicurezza	Rischi legali e reputazionali derivanti da potenziali infortuni o lesioni dei lavoratori presso le sedi aziendali, durante trasferte all'estero, in particolare in paesi a rischio, o in occasione di attività di configurazione, messa in esercizio, formazione e utilizzo dei prodotti del Gruppo presso aree di cantiere definite dall'acquirente o durante l'esecuzione di specifici lavori di scavo concordati contrattualmente.
Parità di trattamento e di opportunità per tutti	La creazione di un ambiente di lavoro inclusivo e motivante, in grado di favorire collaborazione e innovazione, potrebbe contribuire nel tempo a un miglior posizionamento competitivo del Gruppo, grazie a una maggiore capacità di sviluppare soluzioni e processi innovativi. Un contesto organizzativo di questo tipo potrebbe anche riflettersi su livelli più elevati di produttività e qualità delle attività, con possibili ricadute positive sulla capacità del Gruppo di generare valore nel medio-lungo periodo.
Formazione e sviluppo delle competenze	Piani di formazione che rafforzino la posizione competitiva sui mercati, grazie alle capacità di a) sviluppo di competenze necessarie per rispondere alle sfide del mercato, alle innovazioni tecnologiche e ai cambiamenti nelle normative; b) accesso a piani di formazione adeguati e coerenti rispetto alle necessità, piani di sviluppo e percorsi di carriera.

Per l'analisi e valutazione dei temi potenzialmente rilevanti per il Gruppo Tesmec nell'ambito della forza lavoro propria, sono state considerate le tematiche proposte da ESRS 1 Prescrizioni generali, quali **Condizioni di lavoro**, **Parità di trattamento e di opportunità per tutti** e **Altri diritti connessi al lavoro**. Tutti i lavoratori operanti per il Gruppo Tesmec sono stati inclusi nell'analisi (lavoratori dipendenti e lavoratori non dipendenti). Per maggiori informazioni rispetto alle tipologie di lavoratori dipendenti e non dipendenti che compongono la forza lavoro propria del Gruppo si rimanda al capitolo [*Caratteristiche dei dipendenti dell'impresa*](#).

In assenza di un piano di transizione formalizzato e articolato per la riduzione degli impatti ambientali e il raggiungimento della neutralità climatica, non sono stati individuati, al momento, impatti significativi sulla forza lavoro derivanti dalle strategie e dalle azioni intraprese dal Gruppo Tesmec.

L'analisi condotta non ha rilevato differenze significative nell'esposizione ai rischi tra i lavoratori con caratteristiche specifiche, né in relazione a particolari contesti o attività. I rischi individuati risultano applicabili in modo uniforme all'intera forza lavoro del Gruppo Tesmec.

Per ulteriori informazioni sul processo di identificazione degli impatti, dei rischi e delle opportunità materiali, si rimanda al capitolo [4.1.4.1 Analisi di materialità \(Materiality Assessment\)](#). Consultazioni con dipendenti, fornitori ed investitori sono state svolte attraverso la survey descritta nel medesimo paragrafo.

Impatti

Per l'identificazione degli impatti è stata condotta un'analisi sulle operazioni interne del Gruppo Tesmec in relazione ai propri lavoratori. In particolare, sono state valutate le iniziative volte all'attrazione, politiche e processi di assunzione, allo sviluppo dell'occupazione e alla creazione di un ambiente di lavoro inclusivo e di qualità, finalizzato al miglioramento del benessere dei dipendenti.

Il Gruppo si impegna a garantire salari adeguati, condizioni lavorative conformi alla contrattazione collettiva di riferimento, il rispetto dell'equilibrio tra vita professionale e privata, nonché il diritto al dialogo sociale e alla libertà di associazione. Aspetto rilevante è quello della creazione di un ambiente di lavoro inclusivo, improntato al rispetto e alla valorizzazione della diversità, libero da qualsiasi forma di discriminazione, e orientato alla promozione delle pari opportunità e dell'equità di trattamento.

Il Gruppo Tesmec promuove attivamente la crescita personale e professionale della propria forza lavoro, fornendo percorsi di formazione tecnica e professionale a beneficio dei dipendenti, oltre a quanto previsto dalla normativa vigente. Il costante investimento nello sviluppo delle competenze è ritenuto un elemento essenziale per affrontare con successo le sfide di un mercato in continua evoluzione.

La possibilità che i lavoratori del Gruppo Tesmec possano essere esposti a infortuni durante lo svolgimento delle attività aziendali rappresenta in impatto potenziale, ma negativo. Per ridurre la possibilità che tale impatto si manifesti, il Gruppo assicura un monitoraggio costante dei potenziali infortuni e delle malattie professionali, adottando misure preventive e di gestione del rischio.

Potenziali impatti negativi legati al mancato rispetto dei diritti fondamentali delle persone (forme di lavoro minorile e/o forzato) è stato identificato e circoscritto con riferimento ad alcune aree geografiche a rischio dove opera Tesmec (es. Guinea, Costa d'Avorio). Il Gruppo garantisce che tali pratiche siano vietate in qualsiasi circostanza e in qualsiasi entità del Gruppo, anche attraverso la diffusione del Codice Etico e della Policy sui Diritti Umani.

Rischi e opportunità

Il Gruppo Tesmec ha individuato due potenziali rischi connessi alla gestione della propria forza lavoro. Il primo riguarda la difficoltà nel reperire e trattenere figure professionali con competenze altamente specializzate, indispensabili per il corretto svolgimento delle attività del Gruppo e per il mantenimento della competitività in tutti i settori, che può incidere sulla continuità operativa, sulla capacità di innovazione e sulla qualità dei risultati. Il secondo si focalizza invece sui rischi legati a infortuni che potrebbero avvenire in particolare durante le operazioni di messa in esercizio dei prodotti del Gruppo o durante le attività in cantiere.

Le opportunità per il Gruppo Tesmec sono state analizzate in relazione alle attività di Employer Branding, che vengono svolte annualmente presso università e istituti al fine di attrarre nuove figure professionali a supporto della crescita aziendale. Un'ulteriore opportunità è rappresentata dalla creazione di un ambiente di lavoro inclusivo e motivante, con l'obiettivo di garantire equità di trattamento e pari opportunità per tutti i dipendenti. Tali circostanze potrebbero favorire un aumento della produttività da parte del Gruppo, grazie a una migliore collaborazione e integrazione delle risorse nei processi aziendali. Infine, è stata identificata come opportunità strategica la crescita personale e professionale delle risorse chiave, ritenuta un elemento essenziale per l'evoluzione del business e per rispondere prontamente alle sfide tecnologiche e normative del mercato di riferimento.

4.3.1.2 Gestione impatti - rischi - opportunità

Politiche relative alla forza lavoro propria

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-P, ESRS S1 S1-1

Il Gruppo Tesmec considera le risorse umane come un valore primario per il conseguimento dei propri obiettivi. Per tutelare e promuovere i diritti dell'intera forza lavoro propria, il Gruppo si è dotato di diverse politiche interne, tra le quali il Codice Etico, la Politica di Sostenibilità, la Politica Ambiente Salute e Sicurezza e la Politica sui diritti umani, oltre a certificazioni e sistemi di gestione come le linee guida sul sistema di gestione per la parità di genere (UNI/PdR 125:2022), il sistema di gestione per la salute e sicurezza sul lavoro (ISO 45001:2018) e l'Entity in Charge of Maintenance (ECM). Il Gruppo rivolge le politiche descritte a tutta la propria forza lavoro.

Non è stata al momento formalizzata una politica unica in materia di risorse umane. L'Ufficio Risorse Umane di Tesmec S.p.A. funge da coordinamento per le funzioni corrispondenti delle società del Gruppo, che conserva, comunque, una gestione autonoma in relazione alle necessità derivanti dalla specifica legislazione locale.

Il Gruppo Tesmec adotta politiche relative alla gestione della propria forza lavoro coerenti con gli strumenti riconosciuti a livello internazionale in materia di diritti umani e condizioni di lavoro. In particolare: **Principi Guida delle Nazioni Unite su Imprese e Diritti Umani**, convenzioni fondamentali dell'**Organizzazione Internazionale del Lavoro (ILO)**, garantendo il rispetto dei diritti dei lavoratori e promuovendo condizioni di lavoro eque, sicure e inclusive. Il Gruppo assicura altresì il rispetto dei principi di responsabilità sociale d'impresa, adottando pratiche di gestione etica e trasparente, in linea con l'Agenda 2030 e i **Sustainable Development Goals (SDGs)** delle Nazioni Unite.

È possibile consultare le politiche adottate nel [sito web](#) del Gruppo. Le politiche e certificazioni vengono condivise ai lavoratori del Gruppo attraverso canali di comunicazione interni. I valori e i principi descritti nelle politiche di seguito descritte rappresentano patrimonio culturale del Gruppo e vengono diffusi a tutti i livelli attraverso l'impegno ad organizzare azioni di sensibilizzazione e di formazione.

I massimi livelli dirigenziali nell'organizzazione dell'impresa che sono responsabili dell'attuazione della politica sono i Chief Executive Officer in collaborazione con i Business Unit Directors.

Codice Etico

Tesmec si impegna a trasmettere ai suoi stakeholder valori e principi di comportamento chiari, univoci, condivisi, attraverso l'acronimo SPEED:

- **Sicurezza ed etica:** l'obiettivo di Tesmec è il più alto standard di sicurezza con senso di responsabilità per sé stessi e gli altri;
- **Orientamento al miglioramento delle Performance** per sé e per il Gruppo: è la capacità di perseguire obiettivi personali e di gruppo e di miglioramento delle performance;
- **Empowerment** per il miglioramento continuo: miglioramento dei prodotti e dei servizi offerti attraverso la definizione di obiettivi ambiziosi;
- **Entusiasmo, passione, commitment e auto-motivazione:** lavorare con entusiasmo e piacere;
- **aDattabilità:** capacità di resilienza adattando piani e comportamenti per rispondere al continuo mutare dell'ambiente.

Il Codice Etico del Gruppo affronta in particolare anche la tematica del rispetto dei diritti umani. Tra i principi etici di riferimento cita anche quello relativo alla tutela dei diritti umani. La tematica è declinata dal Gruppo nell'ambito dei rapporti con i propri clienti, fornitori nel rispetto dei principi e valori richiamati dal Codice Etico.

Per mitigare il rischio che casi isolati possano ledere i diritti umani, Tesmec ha previsto nel proprio Codice Etico, tra i principi etici fondamentali di riferimento, anche quello della **"Valorizzazione delle risorse umane e integrità della persona"** rifiutando qualsiasi atto collegato alla discriminazione in termini di età, sesso, nazionalità, sessualità, stato di salute, stato civile, razza, opinioni politiche, credenze religiose, ecc. e qualsiasi forma di lavoro forzato,

irregolare e sfruttamento del lavoro minorile, con il relativo meccanismo di consolidamento della cultura e l'apparato sanzionatorio che da esso derivano.

In materia di inclusione di persone appartenenti a categorie potenzialmente vulnerabili, la Capogruppo ha attivato percorsi di IFTS (Istruzione e Formazione Tecnica Superiore) per la riqualificazione professionale di adulti in situazioni di disagio socioeconomico e offrire la possibilità di formazione e impiego a giovani che non hanno conseguito un diploma superiore.

Il sistema di segnalazione, monitoraggio e controllo è previsto dal Codice Etico a tutela anche dei diritti umani.

Per maggiori informazioni rispetto ai contenuti del Codice Etico del Gruppo, si rimanda al capitolo [4.4.1.2 Politiche in materia di cultura d'impresa e condotta delle imprese.](#)

Politica di Sostenibilità

Attraverso la propria Politica di Sostenibilità, il Gruppo Tesmec ribadisce l'importanza che riserva per i propri lavoratori, promuovendo un buon clima di lavoro e il rispetto dei diritti umani. In particolare, linee guida strategiche delineate riguardano le seguenti priorità:

- valorizzare il capitale umano e il benessere dei dipendenti, assicurando un ambiente di lavoro sicuro ed inclusivo;
- garantire lo sviluppo delle capacità e delle competenze, tramite assunzioni, percorsi di formazione e crescita professionale fondati sull'equità e sul merito, contrastando ogni forma di discriminazione;
- rafforzare il rapporto col territorio sostenendo la collettività mediante la partecipazione attiva a iniziative benefiche e di volontariato.

Politica sui diritti umani

Il Gruppo Tesmec crede fermamente che la difesa e la valorizzazione dei diritti umani, in particolar modo in ambito lavorativo, sia prerogativa indispensabile per intraprendere qualsiasi relazione di carattere economico e commerciale. Il rispetto dei diritti umani è considerato un elemento fondamentale per perseguire uno sviluppo sostenibile. Tesmec opera nel quadro di riferimento della Dichiarazione universale dei Diritti Umani delle Nazioni Unite, che stabilisce che "ogni individuo e ogni organo della società, incluse le aziende, debba cercare di promuovere il rispetto per i diritti e le libertà dell'uomo tramite l'insegnamento e l'istruzione e di garantirne l'effettivo e universale riconoscimento e osservanza, attraverso la progressiva adozione di misure a livello nazionale e internazionale".

Tesmec promuove i principi fondanti delle convenzioni e dichiarazioni di diritto internazionale ed europeo e, tra gli altri, la Carta Internazionale dei Diritti dell'Uomo delle Nazioni Unite (ONU), la Dichiarazione Universale dei Diritti dell'Uomo, la Convenzione Internazionale sui Diritti Civili e Politici, la Convenzione Internazionale sui Diritti Economici, Sociali e Culturali, le convenzioni fondamentali dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro (ILO) - n. 29, 87, 98, 100, 105, 111, 138, 182 -, la dichiarazione sui Principi e Diritti Fondamentali nel Lavoro e il D.Lgs. 231/2001. In aggiunta a ciò, sono stati presi in considerazione gli standard del settore privato e iniziative volontarie nelle loro edizioni più aggiornate, tra cui, per esempio, i 10 principi del Global Compact dell'ONU e le Linee Guida dell'Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico (OCSE) per le Imprese Multinazionali.

Nella Politica sui Diritti Umani, il Gruppo Tesmec richiama i seguenti principi in tema di pratiche di lavoro:

- Rifiuto del lavoro forzato o obbligatorio e del lavoro minorile
- Rispetto per le diversità e non-discriminazione
- Libertà di associazione e contrattazione collettiva
- Salute, sicurezza e benessere
- Condizioni di lavoro giuste e favorevoli.

Tesmec è consapevole dell'importanza di un sistema di controllo che garantisca che le performance sui diritti umani siano monitorate e gli eventuali rischi e impatti negativi sui diritti umani siano correttamente presidiati e, se presenti, gestiti. Tesmec verifica l'efficacia dell'approccio adottato principalmente attraverso strumenti dedicati, che consistono in procedure di identificazione e valutazione periodica dei rischi all'interno e all'esterno del Gruppo, un sistema di segnalazione delle violazioni, un sistema sanzionatorio e attività di dialogo con gli stakeholder.

Le attività di ascolto e dialogo permanente degli stakeholder costituiscono un valido sistema di monitoraggio e gestione dei diritti umani. Come previsto dallo stesso Codice Etico, Tesmec, al fine di far emergere casi anomali o presunti illeciti, mette a disposizione, nelle pagine dedicate dei siti web istituzionali del Gruppo, sistemi idonei a ricevere segnalazioni pervenute dagli stakeholder, tutelando sempre e comunque il segnalante, in linea con la normativa vigente. La gestione delle segnalazioni è affidata alla Funzione Internal Audit che, verificata la loro rilevanza e fondatezza su precisi elementi fattuali, sottopone tali casi all'attenzione della funzione aziendale ovvero degli organi sociali competenti, che valutano l'attivazione di azioni legali o l'adozione di provvedimenti in coerenza con le disposizioni di legge e con i previsti regimi contrattuali.

Linee guida sul sistema di gestione per la parità di genere (UNI/PdR 125:2022)

Nel 2025 la società Tesmec Automation ha ottenuto il rinnovo della certificazione sulla parità di genere, registrando rispetto all'anno precedente un significativo incremento del punteggio, a testimonianza del lavoro sinergico e della partecipazione attiva di tutte le funzioni aziendali coinvolte. Nel 2025 anche Tesmec Rail ha conseguito la Certificazione per la Parità di Genere, un riconoscimento che attesta l'impegno del Gruppo nel promuovere equità, inclusione e benessere.

Entity in Charge of Maintenance (ECM)

Tesmec Rail è titolare del Certificato di Conformità in qualità di Soggetto Responsabile della Manutenzione (ECM) per la categoria di veicoli "mezzi d'opera". Tale certificazione attesta la conformità ai requisiti normativi e regolamentari vigenti, garantendo l'adozione di un sistema di gestione della manutenzione efficace e conforme agli standard di sicurezza e affidabilità richiesti nel settore ferroviario.

Il sistema di gestione per la salute e sicurezza sul lavoro (ISO 45001:2018) e la Politica Ambiente Salute e Sicurezza

Il Gruppo Tesmec, ritenendo che la Salute e la Sicurezza sul posto di lavoro rappresentino un diritto fondamentale dei lavoratori e un elemento chiave per la sostenibilità del Gruppo, garantisce ambienti di lavoro sicuri e salubri, nel rispetto delle norme in materia di sicurezza e di igiene sul posto di lavoro vigenti nei diversi Paesi in cui opera. Le attività principali oggetto di intervento e monitoraggio della Politica sono principalmente la progettazione, produzione, commercializzazione, manutenzione e servizio post-vendita dei prodotti offerti.

Tutti i lavoratori del Gruppo sono regolarmente informati sugli aspetti relativi a Salute e Sicurezza e sono incoraggiati a segnalare condizioni di pericolo ai propri supervisor o al Quality, Health, Safety and Environment Manager (QHSE Manager). Quando si verifica un infortunio vengono attuate specifiche procedure interne per eseguire un'appropriate indagine e per determinare le azioni da intraprendere per evitare che si ripetano.

Ogni Società del Gruppo dispone anche di un sistema di gestione delle malattie professionali, in conformità ai requisiti nazionali che, nonostante le dovute differenze, risulta abbastanza simile.

Tutte le Società italiane¹⁴ e la controllata Marais Laying New Zealand presentano Sistemi di Gestione certificati in accordo alla norma ISO 45001:2018. La controllata Statunitense aderisce invece da anni al OSHCON: Occupational Safety and Health Consultation Program che, sotto amministrazione di OSHA, Occupational Safety and Health Administration, prevede audit annuali e verifiche costanti in ambito Sicurezza eseguiti da tecnici esterni all'organizzazione.

In conformità alle normative vigenti, i pericoli sul lavoro che costituiscono un rischio di infortunio o di malattia professionale sono valutati, monitorati e riportati nel Documento di Valutazione Rischi (DVR per l'Italia, DUERP per la Francia). Tutti gli impianti italiani hanno il proprio medico competente e, almeno una volta l'anno, vengono organizzati degli incontri tra il medico competente stesso, l'RSPP, i Delegati alla Sicurezza e il Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza.

¹⁴ Tesmec S.p.A., Tesmec Rail S.r.l., Tesmec Automation S.r.l.

È presente una procedura operativa che, con il supporto del QHSE Manager di Gruppo, invita i dipendenti del Gruppo Tesmec a seguire la gestione di eventuali infortuni accaduti sul luogo di lavoro. Tale procedura è volta ad ottenere una maggiore consapevolezza delle cause degli infortuni e a diffondere, tramite pubblicazione in luogo accessibile a tutti, il report dell'accaduto con la relativa azione di rimedio, qualora prevista, al fine di sensibilizzare la cultura aziendale nella prevenzione dei rischi e ridurre le probabilità di accadimento del fatto in futuro.

Relativamente alle società italiane, la responsabilità di assicurare un ambiente di lavoro sicuro e conforme alle normative vigenti e quindi lo svolgimento delle attività inerenti all'applicazione delle leggi che normano la Salute e la Sicurezza sul luogo di lavoro è rimessa al Datore di Lavoro e a tutte le altre figure coinvolte nell'organizzazione della sicurezza, quali Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP), QHSE Manager, Delegati, Dirigenti e Preposti. In tutti gli stabilimenti è presente la figura del ASPP (Addetto al Servizio di Prevenzione e Protezione), ricoperta da risorse interne appositamente qualificate e quindi atte a svolgere un'importante funzione di "tramite" tra il personale locale e le figure centralizzate di RSPP e QHSE Manager.

Molte Società del Gruppo Tesmec (Tesmec S.p.A., Tesmec Rail S.r.l., Tesmec Automation S.r.l. e Marais Laying New Zeland), gestiscono i temi di salute e sicurezza sul lavoro tramite Sistemi certificati da parti terze. Le linee guida definite dalla Capogruppo vengono comunque diffuse e applicate in tutti gli stabilimenti tramite audit, *assessment* e procedure opportunamente condivise.

Occupational Safety and Health Consultation Program (OSHCON)

Tesmec USA Inc. aderisce all'Occupational Safety and Health Consultation Program, che fornisce assistenza gratuita e riservata alle imprese per aiutarle a identificare e correggere potenziali pericoli sul luogo di lavoro, migliorare le pratiche di sicurezza e garantire la conformità alle normative OSHA. Attraverso OSHCON, le aziende possono ricevere valutazioni in loco, raccomandazioni per il miglioramento della sicurezza, formazione specifica e assistenza nello sviluppo di programmi di sicurezza e salute.

Processi di coinvolgimento della forza lavoro propria e dei rappresentanti dei lavoratori in merito agli impatti

ESRS Standards	ESRS S1 S1-2

Coinvolgimento dei Dipendenti

Il Gruppo Tesmec mira a promuovere un ambiente di lavoro collaborativo e stimolante attraverso numerose iniziative di engagement. Tra queste, un ruolo di rilievo è ricoperto dalle tavole di confronto interdipartimentali e Cross-BU, dedicate a tematiche chiave come metodologie di lavoro, data governance, elettrificazione e avanzamento dei progetti.

Con l'obiettivo di valorizzare il dipendente come una risorsa strategica, Tesmec S.p.A. offre ai lavoratori la possibilità di proporre suggerimenti per contribuire all'innovazione di prodotto, di metodo e alla sostenibilità. I suggerimenti possono essere inviati tramite un modulo online o una mail dedicata, vengono successivamente verificati e, se ritenuti validi, approvati dalle persone incaricate.

Le attività di engagement comprendono anche eventi ludici e sportivi, volti a rafforzare il team building e a favorire un clima aziendale positivo. La loro organizzazione è affidata al dipartimento Risorse Umane.

Le iniziative vengono attuate nel pieno rispetto dei diritti umani, come sancito dal Codice Etico e dalle politiche aziendali, con l'impegno di garantire condizioni di lavoro eque e sicure.

Comunicazione con i Rappresentanti dei Lavoratori

L'azienda mantiene un dialogo costante con i rappresentanti dei lavoratori, informandoli periodicamente su qualsiasi decisione inerente alla forza lavoro. Questi incontri, che si svolgono presso la sede aziendale, sono l'occasione per condividere l'andamento del business e le iniziative con impatti rilevanti. Se necessario, a seguito di negoziazioni, possono essere definiti accordi di secondo livello per regolamentare specifiche iniziative.

I rappresentanti dei lavoratori hanno il compito di difendere gli interessi e portare in evidenza le idee, opinioni e pareri della forza lavoro dell'impresa, esprimendo le proprie opinioni sull'andamento aziendale. Tali pareri possono influenzare l'orientamento delle decisioni e delle attività aziendali. Attualmente, per quanto concerne Tesmec

S.p.A. (l'unica impresa italiana con i rappresentanti dei lavoratori), gli incontri vengono svolti quasi ogni trimestre, con la partecipazione dell'HR Director e, talvolta, anche degli Amministratori Delegati dell'azienda.

Nei contratti e nei pareri espressi dai rappresentanti dei lavoratori, il Gruppo adotta un approccio inclusivo che tiene conto delle prospettive delle categorie di lavoratori potenzialmente più vulnerabili o a rischio di emarginazione. Ciò avviene attraverso un dialogo costante con le rappresentanze sindacali e l'adozione di misure specifiche volte a garantire pari opportunità, ascolto attivo e tutela delle esigenze particolari di questi gruppi.

Processi per porre rimedio agli impatti negativi e canali che consentono alla forza lavoro propria di sollevare preoccupazioni

ESRS Standards	ESRS S1 S1-3

Tesmec adotta processi per mitigare gli impatti negativi delle proprie attività, garantendo al contempo un ambiente di lavoro etico e trasparente. Tra questi, i canali di segnalazione rappresentano uno strumento essenziale per consentire ai dipendenti di sollevare preoccupazioni in modo sicuro e riservato.

Whistleblowing

Il Gruppo Tesmec ha attivato il canale whistleblowing, che permette a dipendenti e collaboratori di segnalare casi di eventuali violazioni, ossia comportamenti, atti ed omissioni che consistono in condotte illecite rilevanti ai sensi del D.lgs. 231/01, violazioni del Codice Etico o normative interne o che comunque possano danneggiare o recare pregiudizio, anche solo di immagine, a Tesmec. La possibilità di segnalazione è estesa a tutte le persone che operano nel contesto aziendale tra cui lavoratori, fornitori, contrattisti, clienti, membri delle comunità locali, ecc. Le segnalazioni possono essere effettuate attraverso canali scritti o orali messi a disposizione del personale. Per agevolare l'accesso al sistema, la procedura per le segnalazioni è consultabile direttamente sul [sito web](#) del Gruppo. Oltre al canale digitale, è disponibile un servizio telefonico dedicato.

Il Gruppo adotta una rigorosa politica di tutela nei confronti dei segnalanti. Qualsiasi condotta ritorsiva o discriminatoria nei loro confronti, così come eventuali mancanze nell'attività di verifica e analisi delle segnalazioni da parte degli organi direttivi o di soggetti operanti per conto delle società del Gruppo, sarà oggetto di sanzioni secondo quanto previsto dal sistema disciplinare adottato.

Incontri informativi

Nel perimetro italiano sono state programmate almeno tre tipologie di riunioni mensili atte a sensibilizzare e creare dei canali bidirezionali d'informazione:

- HSE Monthly meeting, a cui partecipano i datori di lavoro, i delegati e tutti i manager aziendali compresi il RSPP e il QHSE Manager;
- TALK, eseguiti nei reparti produttivi, gestiti dai Delegati o dai loro preposti e a cui partecipano tutti i lavoratori;
- TOUR, eseguiti nei reparti produttivi, gestiti dai delegati in collaborazione con i loro preposti e con gli ASPP di stabilimento.

Nelle società estere questi tipi di incontri vengono eseguiti in base alla normativa locale vigente e ai requisiti dettati dal QHSE Manager.

Azioni svolte nei confronti della forza lavoro propria

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-A, ESRS S1 S1-4

Il Gruppo Tesmec ha adottato una serie di interventi mirati a prevenire, mitigare e porre rimedio agli impatti negativi, generando al contempo impatti positivi in relazione alla propria forza lavoro.

Il Gruppo Tesmec, al fine di mitigare i rischi identificati relativamente alle persone, redige su base annuale un **Employer Branding Plan** e svolge regolarmente attività di training on the job ai dipendenti, effettuati da figure senior. È in corso di valutazione la definizione di piani di efficientamento dell'organico e di *retention*.

Assunzioni e retention

Nel corso del 2025 il Gruppo Tesmec ha perseguito la propria strategia di *talent acquisition* per attrarre le migliori risorse. Nell'ambito delle partnership consolidate con le Università e gli istituti tecnici del territorio bergamasco, Tesmec ha partecipato nel corso dell'anno a numerosi eventi.

Bergamo Job Festival - Anche per il 2025 Tesmec ha avuto l'occasione di partecipare al Bergamo Job Festival, un insieme di appuntamenti organizzati da Confindustria Bergamo in diversi istituti tecnici del territorio. Questi appuntamenti si articolano in una serie di colloqui con gli studenti del quinto anno. In particolare, Tesmec è stata presente all'ISS Archimede di Treviglio, all'Istituto Betty Ambivere di Presezzo, all'IISS Majorana di Seriate e all'ITIS Paleocapa di Bergamo.

Job Day Confindustria - Tesmec ha partecipato al Job Day, un'iniziativa promossa da Confindustria tramite il Patto Territoriale Meccatronica – Bando Disoccupati, dedicata a chi cerca nuove opportunità lavorative: disoccupati, working poor, giovani under 30 (anche NEET) e richiedenti asilo politico.

Università di Bergamo - Grazie alla storicità dei rapporti con l'Ateneo di Bergamo, Tesmec ha avuto la possibilità di ospitare una delegazione di studenti frequentanti il master di primo livello in *International Marketing Management & Digital* Contex e i loro colleghi della TH Mittelhessen di Francoforte presso la sede di Grassobbio, per una visita formativa e un tour guidato negli stabilimenti produttivi.

Sempre nell'ambito dei rapporti con l'Università di Bergamo, nel mese di novembre Tesmec ha avuto il piacere di ospitare un gruppo di professionisti cinesi (director, deputy director, general manager), giunti in Italia per partecipare a un corso promosso dalla Scuola di Alta Formazione dell'Università di Bergamo, dedicato alla tecnologia e all'innovazione. La scelta di visitare Tesmec non è stata casuale: il Gruppo è riconosciuto a livello internazionale per il ruolo strategico nell'ambito dell'innovazione tecnologica applicata ai settori dell'energia, della mobilità sostenibile e delle infrastrutture.

Attraverso queste iniziative, Tesmec continua a investire nel legame con il territorio, rafforzando la propria capacità di individuare e attrarre nuovi talenti.

Si specifica che i costi sostenuti da Tesmec S.p.A. nel 2025 per la partecipazione ai Career Day sono stati di € 5.000.

Nell'ambito delle strategie di *retention*, nel 2025 Tesmec ha avviato un nuovo progetto di **Onboarding Corporate** pensato per accompagnare i nuovi dipendenti nel loro ingresso in Tesmec. Attraverso sessioni dedicate, testimonianze e materiali condivisi, Tesmec intende: a) favorire un'integrazione efficace nel contesto aziendale; b) trasmettere il senso dell'impegno e della visione aziendale; c) creare un'esperienza di benvenuto che sia umana, autentica e coinvolgente.

Per i nuovi assunti vengono organizzate sessioni di approfondimento sui vari business di Tesmec con cadenza trimestrale.

Welfare e Ambiente di lavoro

Al fine di tutelare un giusto bilanciamento vita-lavoro, il Gruppo ha dato continuità a iniziative già intraprese nei precedenti periodi.

- sono stati mantenuti lo **smart-working** per tutto il personale degli uffici, la **flessibilità oraria** in entrata/uscita e l'**elasticità** su base mensile;
- la **Banca Ore Solidale** è stata istituita in forma permanente per donare ai colleghi in difficoltà ore di ferie/permessi;
- Introdotti per i **lavoratori genitori** nuovi **permessi e strumenti di flessibilità**, oltre ad essere stata estesa la possibilità di usufruire di smart working e/o part time;
- è stata data la possibilità di richiedere **anticipi TFR o prestiti** in caso di particolari necessità economiche.

Il mantenimento di tali iniziative dimostra il forte senso di responsabilità manifestato dal Gruppo nei confronti delle proprie risorse. Tesmec è consapevole che una cattiva gestione del lavoro può portare a un incremento dei livelli di

stress nei propri dipendenti e a un conseguente aumento del numero di malattie e infortuni sul lavoro. Per questo motivo, Tesmec opera in maniera tale da promuovere un luogo di lavoro sicuro e salutare per tutti i lavoratori.

Le strategie di crescita e sviluppo di Tesmec comprendono la promozione del benessere dei lavoratori, favorendo il work-life balance. Per tale ragione, il Gruppo ha realizzato iniziative al fine di favorire il benessere dei propri lavoratori, con l'obiettivo di sensibilizzarli su tematiche tra le quali l'importanza di una dieta bilanciata e dell'attività fisica e i rischi correlati al tabagismo.

In tale prospettiva, in continuità con gli anni precedenti, nel 2025 sono state promosse le seguenti iniziative a favore di tutto il personale delle società italiane:

- strumenti di flessibilità lavorativa, quali orario plurisettimanale, flessibilità in entrata/uscita, elasticità, smart working e permessi speciali;
- introduzione strutturale dello smart working con policy dedicata;
- servizio di maggiordomo aziendale per la gestione di commissioni di carattere personale;
- possibilità di farsi consegnare presso le sedi aziendali beni acquistati online;
- possibilità di effettuare il cambio pneumatici in azienda;
- servizio di assistenza fiscale;
- attivazione di convenzioni per tempo libero, sport, salute e beni e servizi per la famiglia;
- concessione di prestiti e anticipazioni TFR per far fronte ad esigenze personali e/o difficoltà economiche;
- bonus per matrimonio, nascita figlio, laurea;
- premi di anzianità aziendale e per le eccellenze.

WHP Workpalce Health Promotion - Coerentemente al 2024, è proseguita nel 2025 l'adesione dell'azienda al progetto WHP (*Workplace Health Promotion*), nell'ambito di una strategia di valorizzazione delle risorse umane e del loro benessere. Il modello WHP, raccomandato dall'OMS (Organizzazione Mondiale della Sanità), presidia la prevenzione dei fattori di rischio comportamentali mediante cambiamenti organizzativi che facilitano l'adozione di stili di vita salutari.

Il Programma agisce su fattori non tradizionalmente associati al rischio lavorativo, l'impostazione ne raccomanda l'implementazione secondo il modello *Comprehensive Workplace Health Total Worker Health*. Il Programma, con la leva della Responsabilità Sociale d'Impresa, prevede l'ingaggio dei datori di lavoro nell'attivazione di processi che rendano il luogo di lavoro un ambiente "favorevole alla salute" attraverso cambiamenti organizzativo ambientali e l'incremento di competenze nei lavoratori. Si tratta di un percorso formalizzato e partecipato finalizzato all'implementazione di azioni efficaci e sostenibili (buone pratiche raccomandate) su varie tematiche, quali ad esempio alimentazione, fumo, COVID.

Ai fini del riconoscimento WHP è richiesto il rispetto di uno standard minimo, nello specifico:

- Nel primo anno adozione di una buona pratica su due aree prioritarie;
- Nel secondo anno adozione di una buona pratica sulle altre due aree prioritarie (mantenendo attive le precedenti);
- Nel terzo anno adozione di una buona pratica su un'area prioritaria (mantenendo attive tutte le precedenti).

Successivamente dovranno essere rafforzate le buone pratiche delle aree tematiche prioritarie. Oltre allo standard minimo, si potrà valutare sin dal primo anno anche la realizzazione di buone pratiche nelle aree tematiche ritenute non prioritarie. Di seguito le aree tematiche del progetto WHP:

- Alimentazione
- Attività fisica
- Fumo di tabacco
- Contrasto comportamenti additivi (alcol, droghe, gioco d'azzardo)
- Sicurezza stradale
- Benessere (conciliazione vita – lavoro)
- Area covid (supporto psicologico)

Nel corso del 2025 Tesmec ha proposto le seguenti buone pratiche con un focus particolare sulle realtà italiane, ma dando seguito anche nelle società estere attraverso la promozione di iniziative dedicate:

- tramite la piattaforma welfare aziendale Timeswapp è stato promosso un servizio in collaborazione con il Gruppo Humanitas di Bergamo "Medical Medical Care" e sono stati introdotti diversi servizi di supporto psicologico;
- pratiche per favorire l'adozione competente e consapevole di comportamenti alimentari salutari;
- pratiche per favorire uno stile di vita attivo;
- pratiche di conciliazione vita-lavoro, welfare, responsabilità sociale d'impresa;
- pratiche di riduzione dello spreco alimentare;
- pratiche di adesione a comportamenti preventivi.

Piattaforma Welfare (TimesWapp)

La piattaforma Welfare di TimesWapp offre una vasta gamma di servizi per migliorare la qualità della vita dei dipendenti, dimostrandosi un valido supporto alle loro famiglie. Tramite il credito welfare il dipendente può fare richieste di vario genere:

- **Voucher Libero:** Permette ai dipendenti di scegliere liberamente tra vari fornitori per servizi come viaggi ed esperienze.
- **Tempo Libero e Benessere:** viaggi, abbonamenti in palestra, beauty farm e spa, biglietti per cinema e teatri, attività culturali e ricreative, fino alla sanità convenzionata diretta.
- **Istruzione:** servizio che pensa ai figli e alla loro istruzione. Riguarda le scuole di qualsiasi ordine e grado, dall'asilo nido all'Università, i centri estivi/invernali, le mense scolastiche, il pre e post scuola, fino al pagamento dei libri scolastici.
- **Mobilità:** i servizi Welfare coprono il trasporto pubblico comunale, regionale e interregionale, su treni, bus e metro.
- **Previdenza integrativa:** il dipendente può effettuare dei versamenti volontari integrativi a fondi pensione ai quali è iscritto.
- **Sanità e salute:** il servizio di Welfare aziendale può essere declinato in pacchetti sanitari integrativi oppure possono essere richiesti rimborsi delle spese mediche.
- **Assistenza famigliari:** con i servizi di Welfare si possono coprire le spese per l'assistenza dei famigliari anziani o non autosufficienti.

I vantaggi sono numerosi e significativi in quanto offrire servizi di welfare aiuta a bilanciare la vita lavorativa e privata dei dipendenti, aumentando la loro soddisfazione e produttività, creando un ambiente di lavoro più positivo e produttivo, rafforzando la fidelizzazione dei dipendenti.

Formazione

Il Piano di Formazione 2025 è stato approvato dall'HR Director e dal QHSE Director. Per i corsi autorizzati, sono stati attivati, ove possibile, dei piani finanziati con Fondimpresa e/o Fondirigenti e Avvisi proposti da Confindustria come quello della Parità di genere per Tesmec Automation e Tesmec Rail.

La formazione del personale per tutte le società italiane del Gruppo è registrata nel gestionale HR, al termine dei corsi previsti, al fine di tenere traccia di tutti gli eventi formativi organizzati sia internamente che con il supporto di professionisti esterni.

Il progetto "Evolution Speeder: condivisione delle conoscenze - stato delle tecnologie di Tesmec", avviato nel 2020 con l'obiettivo di identificare le tecnologie sinora sviluppate, individuare sinergie, in termini di competenze e risorse tra le diverse linee di prodotto favorendo la condivisione delle conoscenze e il processo di contaminazione tra le diverse Business Unit del Gruppo, è passato alla cosiddetta fase di "Execution" a novembre 2022. Nel corso del 2023 si sono instaurati due tavoli tecnici di lavoro: il primo in tema Elettificazione e il secondo sulla Data Governance. Durante il 2024 e il 2025 le tavole rotonde sono continuate e un nuovo filone è stato aggiunto, quello sul System and Software Development Lifecycle.

A partire dal 2023, è stata implementata una piattaforma e-learning per la formazione sulla **cybersicurezza** ("Cyber Guru"), che si è dimostrata un valido strumento non solo nel contesto lavorativo ma anche in quello personale. Il corso - della durata di 3 anni - si compone di 12 moduli all'anno (uno al mese), ognuno focalizzato su una tematica

specifica. Alla fine di ogni modulo è previsto un breve test, composto da domande a risposta multipla, che è necessario superare prima di passare al modulo successivo.

A titolo esemplificativo, e non esaustivo, se ne citano di seguito alcuni: Phishing, Social Media, Privacy e GDPR, Password, Fake News, Web Browsing, Malware & Ransomware, E-mail Security, Artificial Intelligence (ecc.).

Il corso si rivolge a tutti i dipendenti in possesso di account aziendale, con lo scopo di fornire gli strumenti e le competenze necessari per contrastare le minacce informatiche, in quanto tutti potrebbero essere inconsapevolmente vittime di attacchi cyber.

Nel corso del 2025, i costi sostenuti dal Gruppo Tesmec per la formazione sulla cybersicurezza sono stati di € 25.900.

Nell'ambito del processo di certificazione per la parità di genere secondo la prassi UNI/PdR 125:2022, Tesmec Automation, nel corso del 2025, ha erogato una formazione generale rivolta a tutta la popolazione aziendale e una formazione specifica dedicata ai membri del Comitato per la parità di genere, in conformità ai requisiti previsti dalla normativa e dagli standard di riferimento. L'attività formativa ha avuto lo scopo di promuovere la consapevolezza sui principi di uguaglianza e inclusione, fornendo indicazioni operative per prevenire comportamenti discriminatori e garantire il rispetto delle pari opportunità all'interno dell'organizzazione. Tale iniziativa rappresenta un elemento fondamentale del sistema di gestione volto a favorire un ambiente di lavoro equo e conforme alle disposizioni vigenti. Nel 2025 anche Tesmec Rail ha ottenuto la certificazione per la parità di genere, avviando analoghe iniziative di formazione per i membri del Comitato e attività di sensibilizzazione per tutti i dipendenti.

Nel corso del 2025 il Gruppo ha proseguito con percorsi di **Formazione On the Job** in ambito produttivo, tipologia di apprendimento utilizzata specialmente in lavori che richiedono l'utilizzo di attrezzature o macchinari specializzati. Questo tipo di formazione non viene registrata nel gestionale HR, in quanto la relativa documentazione, fornita dall'RSPP, viene compilata da parte dei responsabili dei reparti produttivi. Si segnala che la formazione dedicata e fornita sui cantieri agli operatori è erogata da parte di tecnici interni specializzati.

La formazione interna permette di trasferire competenze specifiche, allineate alla cultura e agli obiettivi dell'organizzazione, garantendo coerenza e immediata applicabilità. Favorisce la condivisione di esperienze reali, rafforza il senso di appartenenza, crea un ambiente di apprendimento costante, valorizza il know-how interno e motiva i collaboratori, trasformando la conoscenza in un vantaggio competitivo. Ne è un valido esempio la "BU Energy Academy", che organizza sessioni di presentazione e formazione specialistica per il personale del Gruppo. Il materiale del training viene anche reso disponibile tramite lo strumento della intranet aziendale, in modo da consentire una divulgazione più estesa.

Si specifica che nel 2025 le società italiane Tesmec S.p.A., Tesmec Rail S.r.l. e Tesmec Automation S.r.l. hanno sostenuto costi di € 120.701 per i corsi di formazione erogati ai dipendenti, al netto del modulo relativo a CyberGuru.

Dall'anno 2025 l'Ufficio HR si è impegnato a registrare sul gestionale HR la formazione interna che viene svolta in Tesmec, a titolo esemplificativo formazioni tecniche interne, onboarding dei nuovi assunti, ecc.

Salute e sicurezza

Il **Gruppo Tesmec** adotta un approccio e integrato per garantire il miglioramento delle condizioni di sicurezza nei propri ambienti di lavoro e la creazione di una cultura aziendale improntata alla prevenzione. A tal fine, Tesmec sviluppa e adotta **procedure** dettagliate che coprono ogni aspetto della sicurezza, dall'utilizzo di macchinari e attrezzature alla gestione dei rischi specifici di ciascun contesto produttivo. Le procedure sono adattate alle peculiarità di ogni stabilimento e tradotte, garantendo a tutti i dipendenti l'accesso a informazioni chiare e coerenti. Le procedure sono soggette a revisioni periodiche per riflettere le evoluzioni normative, le migliori pratiche di settore e le lezioni apprese dagli incidenti.

Elemento base è la diffusione di **procedure e istruzioni operative standardizzate** in tutti gli stabilimenti, al fine di assicurare uniformità e chiarezza nelle pratiche di sicurezza. Per facilitare la diffusione e l'aggiornamento delle informazioni, vengono utilizzati strumenti digitali, assicurando un accesso costante a dati aggiornati.

Per rafforzare il livello di sicurezza, Tesmec promuove l'adozione **di sistemi di segnalazione dei pericoli e gestione degli incidenti**. Tutti i dipendenti sono incoraggiati a segnalare tempestivamente situazioni di rischio. In particolar modo, nel caso in cui un lavoratore identificasse una situazione pericolosa tale da non permettere la propria attività lavorativa può segnalarla tramite il sistema dei **Find&Fix**, o verbalmente alle seguenti persone: al suo preposto, al ASPP di stabilimento, al RSPP o, nel caso non volesse esporsi, al Rappresentante dei lavoratori per la Sicurezza che gestirà l'informazione in accordo ai diritti e ai poteri a lui conferiti dalla normativa.

Ogni segnalazione è oggetto di un'analisi approfondita volta a individuare le cause e a definire le azioni correttive necessarie. È stato adottato un sistema per la gestione degli incidenti, che consente di raccogliere e analizzare dati relativi agli infortuni, identificare tendenze e individuare aree di miglioramento.

Programmi di formazione continua e mirata sono destinati a tutti i dipendenti. Tesmec eroga percorsi formativi personalizzati, calibrati sui rischi specifici di ciascun ruolo e ambiente operativo. L'apprendimento è favorito mediante l'impiego di metodologie interattive, tra cui simulazioni, esercitazioni pratiche e discussioni di gruppo. La formazione è programmata con regolarità per garantire l'aggiornamento costante sulle normative, le procedure e le migliori pratiche in materia di sicurezza. Particolare attenzione è dedicata alla formazione dei responsabili della sicurezza e dei lavoratori impiegati in attività ad alto rischio, attraverso corsi di aggiornamento specifici.

Al fine di promuovere un miglioramento costante, Tesmec incentiva la **condivisione delle migliori pratiche e delle esperienze apprese** tra le diverse sedi del Gruppo. A tal fine, è stata istituita una comunità di pratica incentrata sulla sicurezza, che favorisce la collaborazione e il confronto tra responsabili della sicurezza e dipendenti di tutte le unità operative. Sono organizzati incontri periodici, workshop e conferenze per favorire lo scambio di conoscenze ed esperienze. Ogni incidente o infortunio è oggetto di un'analisi dettagliata per individuare le cause e le possibili azioni correttive. Le lezioni apprese vengono condivise con tutte le sedi del Gruppo, al fine di prevenire il ripetersi di eventi simili e rafforzare ulteriormente le misure di sicurezza.

4.3.1.3 Metriche e obiettivi

Obiettivi legati alla gestione degli impatti negativi rilevanti, al potenziamento degli impatti positivi e alla gestione dei rischi e delle opportunità rilevanti

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-T, ESRS S1 S1-5

Condizioni di Lavoro - Formazione e sviluppo delle competenze

Il Gruppo Tesmec si è posto l'obiettivo di conseguire i traguardi entro il 2030. Il contesto di riferimento è riferito a quanto descritto nell'informativa di carattere generale in materia di strategia, modello di business e catena del valore e relazioni con gli stakeholder e sottostanti relazioni commerciali e contesto di sostenibilità.

Gli obiettivi descritti sono stati definiti in una serie di incontri strategici che hanno coinvolto la Direzione del Gruppo, i dipartimenti delle Risorse Umane (HR), il team Qualità, Salute, Sicurezza e Ambiente (QHSE) e il dipartimento di Sostenibilità. Questi incontri hanno permesso di allineare le diverse prospettive e competenze per sviluppare un piano integrato agli obiettivi aziendali. Il Gruppo si impegna a monitorare gli stessi attraverso politiche aziendali guida per l'attuazione degli obiettivi, la redazione di report di analisi e tramite incontri periodici, al fine di individuare i progressi ed eventuali soluzioni correttive.

Tema rilevante	Obiettivo	Azioni	KPI / U.d.M.	Anno base 2024	2025	Obiettivo 2030
Condizioni di lavoro	Promozione e consolidamento di un ambiente di lavoro positivo, equo e stimolante, incentrato sul benessere e sull'equilibrio della vita professionale	Disegno e realizzazione di strategie di Talent Acquisition ed Employer Branding per attrarre i migliori candidati	Percentuale di turnover positivo	11,0%	23,1%	12%

Formazione e sviluppo delle competenze	Trasmettere nuove conoscenze e competenze tecniche ai dipendenti, migliorando le performance individuali e collettive, aumentando l'efficienza e la qualità del lavoro svolto e aumentare la <i>retention</i>	Rafforzare la formazione tecnica on the job, strategica per lo sviluppo di competenze specifiche del business dell'organizzazione Promuovere iniziative di confronto e sensibilizzare il personale su tematiche rilevanti quali la parità di genere, la sicurezza e la sostenibilità, oltre ad una formazione specifica sul tema Collaborare a fini formativi con istituzioni, scuole ed enti universitari	Ore medie annuali di formazione per dipendente	7,2	15,2 (di cui 3,6 di formazione on the job)	14

Talent Acquisition e Employer Branding

Lo sviluppo dell'occupazione, attraverso l'attuazione di iniziative di **Talent Acquisition** ed **Employer Branding** è finalizzato ad attrarre talenti e profili professionali qualificati, al fine di supportare e consolidare la crescita del Gruppo. L'inserimento di nuove risorse consente di apportare idee innovative e prospettive diversificate all'interno dell'organizzazione, favorendo un'adeguata capacità di adattamento ai cambiamenti del mercato e all'evoluzione tecnologica, evitando al contempo la perdita del know-how aziendale. Parallelamente, l'adozione di **strategie di retention**, attraverso azioni e processi volti a ridurre il turnover negativo, mira a mitigare il rischio di perdita di figure chiave, il cui valore è accresciuto da anni di esperienza e da percorsi formativi interni.

Benessere e qualità della vita professionale

La creazione e mantenimento di un ambiente di lavoro improntato al **benessere e alla qualità della vita professionale** intende garantire l'equilibrio tra sfera lavorativa e vita privata dei dipendenti. L'obiettivo viene perseguito mediante l'introduzione di iniziative di welfare aziendale e opportunità di crescita personale, incluse attività sociali a beneficio delle comunità locali dove il Gruppo opera. Nel 2025 Tesmec ha rafforzato le misure di welfare aziendale, istituendo dei permessi aggiuntivi per favorire il bilanciamento vita privata e lavoro, prevedendo dei bonus per particolari eventi della vita dei dipendenti e introducendo dei nuovi servizi per tutti.

Il Gruppo è impegnato nell'instaurare e mantenere rapporti di lavoro stabili e duraturi, assicurando condizioni di impiego eque e sostenibili nel tempo. Tale impegno, parte integrante della strategia aziendale, viene perseguito in continuità con le attività del Gruppo e nel rispetto del Codice Etico, promuovendo un ambiente di lavoro basato sulla trasparenza, la valorizzazione delle persone e la tutela dei diritti dei dipendenti. Nelle realtà in cui non siano presenti contratti collettivi nazionali, il Gruppo adotta politiche aziendali ispirate alle migliori pratiche internazionali, garantendo standard adeguati di protezione e benessere per tutti i lavoratori.

Formazione tecnica

La promozione e il consolidamento delle competenze dei dipendenti rappresentano un ulteriore elemento strategico, perseguito attraverso programmi di **formazione tecnica e trasversale** e, più nello specifico, mediante attività di training volte a favorire l'inserimento e l'integrazione dei nuovi assunti e alla formazione obbligatoria in materia di salute e sicurezza.

Negli anni, l'offerta formativa di Tesmec si è costantemente articolata e consolidata al fine di rispondere ai seguenti obiettivi:

- valorizzare e qualificare le risorse;
- aggiornare ed accrescere le competenze tecniche specifiche;
- divulgare nuove conoscenze;
- accrescere la consapevolezza delle azioni, la capacità di adattarsi e proporre miglioramenti;
- favorire la staffetta generazionale.

In tale contesto, il rafforzamento della formazione on the job costituisce un elemento chiave per lo sviluppo di esperti tecnici e di risorse in grado di acquisire competenze altamente specializzate direttamente sul campo,

contribuendo così a mitigare la difficoltà nel reperire figure professionali con qualifiche specifiche per il business del Gruppo. Nel 2025 la formazione on the job ammonta a 3,7 ore medie annuali per dipendente.

Il Gruppo assicura formazione a tutta la propria forza lavoro in tema di pari opportunità e diversity.

Salute e sicurezza

Il processo di definizione degli obiettivi di sicurezza di Tesmec è stato sviluppato coinvolgendo attivamente i rappresentanti dei lavoratori, attraverso consultazioni periodiche, un monitoraggio costante delle performance e condivisione dei risultati, e l'analisi degli incidenti e individuazione di azioni di miglioramento.

Il Gruppo Tesmec non ha al momento definito obiettivi quantitativi e misurabili nel tempo in relazione alle tematiche "Parità di trattamento e di opportunità per tutti" e "Altri diritti connessi al lavoro". Tali ambiti di intervento vengono monitorati e verrà valutata, nei prossimi esercizi, l'opportunità di introdurre obiettivi specifici su tali aspetti.

Tema rilevante	Obiettivo	Azioni	KPI / U.d.M.	Anno base 2024	2025	Obiettivo 2030
Salute e sicurezza	Creazione e mantenimento di ambienti di lavoro più sicuri riducendo quindi il numero di infortuni e dei relativi giorni di inabilità	Diffusione di procedure e istruzioni operative standardizzate Promozione di sistemi di segnalazione dei pericoli e gestione degli incidenti Programmi di formazione continua e mirata	-	25,4	5,4	20

Ambienti di lavoro sicuri

L'obiettivo è quello di creare e mantenere ambienti di lavoro sicuri e ridurre al minimo il numero di infortuni e i relativi giorni di inabilità. Per monitorare e migliorare le proprie performance in materia di sicurezza, Tesmec ha sviluppato un algoritmo di analisi proprietario, basato sui seguenti indici:

- **Indice di Gravità:** giorni di inabilità / ore lavorate * 1.000
- **Indice di Frequenza:** numero di infortuni / ore lavorate * 1.000.000

Partendo dai dati INAIL di riferimento per il settore, Tesmec ha definito un **Indice Omnicomprensivo**, che combina gravità e frequenza, moltiplicando l'Indice di Gravità per 40 e sommandolo all'Indice di Frequenza. La soglia di riferimento di questo indice è 40 (base di riferimento INAIL per gli indici presi singolarmente). Tesmec si è posta l'obiettivo di ridurre il proprio Indice Omnicomprensivo al di sotto di 20 entro il 2030, dimezzando così la soglia INAIL. Tale obiettivo, basato su dati scientifici e in linea con le migliori pratiche di settore, mira a:

- Ridurre gli impatti negativi sulla forza lavoro
- Potenziare gli impatti positivi, creando un ambiente di lavoro più sicuro e sano
- Gestire proattivamente i rischi e le opportunità legate alla sicurezza

Caratteristiche dei dipendenti dell'impresa

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-M, ESRS S1 S1-6

Dipendenti

Al 31 dicembre 2025 il numero di dipendenti del Gruppo Tesmec è di 919 unità. I dati di seguito rappresentati sull'organico sono calcolati con riferimento al personale dipendente, come numero di persone alla fine di ogni periodo (HC/ Head Count).

Alla data di pubblicazione del presente documento, il Gruppo non ha formalizzato una procedura interna di comunicazione per i dipendenti che non dovessero riconoscersi all'interno delle categorie di genere maschile o femminile. Alla data non risultano peraltro pervenute comunicazioni da parte dei dipendenti che dichiarino di non riconoscersi in tali generi o che abbiano manifestato la volontà di non comunicare il genere nel quale si riconoscono, indipendentemente dai dati anagrafici e sesso biologico.

Il raccordo tra il numero totale dei dipendenti riportato e la voce di bilancio maggiormente rappresentativa, costituita dal costo del personale, è illustrato nel Capitolo 3 [Risultati economico-finanziari e andamento del Gruppo](#) del presente documento.

Totale numero dipendenti per genere / tipologia di contratto	2025			2024*			2023		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Italia	110	518	628	112	512	624	110	515	625
Tempo indeterminato	108	510	618	108	505	613	106	504	610
Tempo determinato	2	8	10	4	7	11	4	11	15
Francia	7	31	38	17	106	123	19	117	136
Tempo indeterminato	7	29	36	17	105	122	17	115	132
Tempo determinato	-	2	2	-	1	1	2	2	4
USA	9	58	67	11	57	68	12	77	89
Tempo indeterminato	9	58	67	11	57	68	12	77	89
Tempo determinato	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resto del mondo	20	166	186	22	151	173	19	157	176
Tempo indeterminato	16	109	125	17	117	134	18	131	149
Tempo determinato	4	55	59	5	34	39	1	26	27
Totale	146	773	919	162	826	988	160	866	1.026
Tempo indeterminato	140	706	846	153	784	937	153	827	980
Tempo determinato	6	65	71	9	42	51	7	39	46

* Vengono riesposti i dati del 2024 relativi alla tipologia di contratto del Gruppo Tesmec a seguito di un miglioramento nella raccolta dei dati per la società Tesmec USA Inc. Precedentemente indicati 12 donne e 58 uomini per Tesmec USA Inc. per il 2024.

L'impegno ad instaurare rapporti di lavoro stabili e duraturi è confermato dall'elevata percentuale di dipendenti assunti con contratto a tempo indeterminato, pari al 92,1% del totale. Tale dato risulta in lieve diminuzione rispetto al 2024 (94,8%), a fronte di un moderato incremento dei lavoratori con contratto a tempo determinato, che nel 2025 rappresentano il 7,7% del totale rispetto al 5,2% dell'anno precedente.

Questa dinamica è riconducibile alla natura di alcuni importanti progetti, che hanno richiesto temporanei picchi di personale per la loro gestione.

Si precisa inoltre che, nel corso del 2025, il Gruppo Tesmec si è avvalso di 2 dipendenti con orario variabile (contratti a chiamata) presso la società controllata con sede in Nuova Zelanda.

Nel 2025, i dipendenti full-time rappresentano il 97,7%, mentre il 2,3% contratti part-time, in linea con l'esercizio precedente.

Totale numero dipendenti per tipo di contratto / per genere	2025			2024*			2023		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Italia	110	518	628	112	512	624	110	515	625
Full-time	97	514	611	98	508	606	98	509	607
Part-time	13	4	17	14	4	18	12	6	18
Francia	7	31	38	17	106	123	19	117	136
Full-time	6	31	37	16	106	122	18	117	135
Part-time	1	-	1	1	-	1	1	-	1
USA	9	58	67	11	57	68	12	77	89
Full-time	9	58	67	11	57	68	12	77	89
Part-time	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resto del mondo	20	166	186	22	151	173	19	157	176
Full-time	20	163	183	22	147	169	19	155	174
Part-time	-	3	3	-	4	4	-	2	2
Totale	146	773	919	162	826	988	160	866	1.026
Full-time	132	766	898	147	818	965	147	858	1.005
Part-time	14	7	21	15	8	23	13	8	21

* Vengono riesposti i dati del 2024 relativi al tipo di contratto del Gruppo Tesmec a seguito di un miglioramento nella raccolta dei dati per la società Tesmec USA Inc. Precedentemente indicati 12 donne e 58 uomini per Tesmec USA Inc. per il 2024.

Turnover

Durante l'esercizio 2025 l'occupazione del Gruppo registra un decremento netto del 6,9% attestando il dato su 919 risorse a fine periodo 2025. Nel corso dell'anno, il Gruppo Tesmec ha continuato a operare per riallineare domanda e offerta di competenze sul mercato sia per ragioni di contenimento dei costi, che per rispondere alle esigenze di mercato e acquisire nuove abilità, in un contesto di costante mutamento in termini di sviluppi tecnologici, cercando di operare in termini di *talent attraction and retention* attraverso la formazione continua, l'implementazione della Digital Transformation e il consolidamento del Teamworking e Networking.

Nel corso del triennio è stato possibile rilevare i seguenti indici di turnover, distinti per fascia d'età, genere e area geografica.

Turnover	Turnover positivo - assunzioni			Turnover negativo - cessazioni		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Fascia d'età						
<30	50,3%	19,7%	51,9%	66,2%	21,3%	29,4%
30-50	82,8%	11,2%	20,4%	6,0%	13,7%	13,7%
>50	5,8%	3,8%	12,9%	71,1%	12,6%	17,9%
Genere						
Uomo	21,0%	10,9%	22,2%	20,4%	15,5%	16,7%
Donna	20,4%	12,5%	23,6%	0,6%	11,3%	12,5%
Area geografica						
Italia	9,8%	8,6%	18,3%	9,1%	8,8%	9,6%
Francia	35,0%	5,9%	11,6%	4,1%	15,4%	13,0%
Stati Uniti	16,2%	5,6%	44,3%	17,6%	29,2%	31,6%
Resto del mondo	65,3%	26,1%	34,7%	56,6%	28,4%	32,9%
Totale	23,1%	11,0%	22,4%	17,4%	14,8%	16,1%

Sia il tasso di turnover positivo, che passa dall'11,0% del 2024 al 23,1% nel 2025, sia quello negativo, che cresce dal 14,8% nel 2024 al 17,4% nel 2025, risultano in aumento rispetto all'anno precedente. Tali variazioni sono riconducibili sia alla natura di diversi progetti avviati nel corso del 2025, che hanno richiesto picchi temporanei di risorse in specifici periodi dell'anno, sia all'uscita dal perimetro di consolidamento della società Groupe Marais SAS. Analizzando la distribuzione per fascia d'età, si rileva un'incidenza più elevata di turnover positivo tra i dipendenti di età compresa tra i 30 e i 50 anni (82,8%), mentre il turnover negativo risulta maggiormente concentrato nella fascia di età superiore ai 50 anni (71,1%).

Di seguito vengono riportati i dati relativi ai dipendenti in entrata e in uscita con riferimento agli anni 2023, 2024 e 2025.

Assunzioni		Italia		Francia			USA*			Resto del Mondo		
Fascia d'età	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
<30	12	35	47	3	4	7	-	11	11	3	15	18
30-50	7	44	51	1	5	6	-	15	15	3	32	35
>50	-	7	7	1	2	3	3	6	9	1	6	7
Totale 2023	19	86	105	5	11	16	3	32	35	7	53	60
<30	4	16	20	1	3	4	-	-	-	2	10	12
30-50	6	26	32	1	2	3	1	2	3	3	27	30
>50	-	2	2	-	1	1	1	1	2	-	4	4
Totale 2024	10	44	54	2	6	8	2	3	5	5	41	46
<30	6	21	27	2	5	7	-	2	2	8	29	37
30-50	3	24	27	4	18	22	-	4	4	6	61	67
>50	-	7	7	3	11	14	2	3	5	-	9	9
Totale 2025	9	52	61	9	34	43	2	9	11	14	99	113

* Vengono riesposti i dati del 2024 relativi al tipo di contratto del Gruppo Tesmec a seguito di un miglioramento nella raccolta dei dati per la società Tesmec USA Inc. Precedentemente indicati 3 donne e 4 uomini per Tesmec USA Inc. per il 2024.

Cessazioni	Italia			Francia			USA			Resto del Mondo		
Fascia d'età	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
<30	2	16	18	-	1	1	1	5	6	5	17	22
30-50	3	19	22	1	9	10	1	13	14	2	24	26
>50	-	15	15	1	6	7	-	5	5	2	7	9
Totale 2023	5	50	55	2	16	18	2	23	25	9	48	57
<30	4	12	16	3	5	8	-	4	4	3	8	11
30-50	4	22	26	1	10	11	1	12	13	-	33	33
>50	-	13	13	-	2	2	2	7	9	-	6	6
Totale 2024	8	47	55	4	17	21	3	23	26	3	47	50
<30	2	7	9	-	1	1	-	2	2	5	23	28
30-50	7	26	33	-	-	-	1	3	4	8	50	58
>50	2	13	15	2	2	4	3	3	6	3	9	12
Totale 2025	11	46	57	2	3	5	4	8	12	16	82	98

Il Gruppo Tesmec è consapevole che il capitale umano e le relazioni con i propri dipendenti rappresentano una risorsa strategica da mantenere. Per questo motivo, al fine di limitare il tasso di turnover in uscita e la perdita di risorse formate e ad alto potenziale, Tesmec si impegna a sviluppare il proprio capitale umano, creando le basi per un *pool* condiviso di conoscenze e per un lavoro dignitoso in termini di retribuzione, incentivi, benessere, identità e senso di appartenenza.

Come esplicitato nel Codice Etico, il Gruppo tutela e promuove il valore delle risorse umane al fine di accrescere il patrimonio di competenze di ciascun dipendente e incoraggia il rispetto dell'integrità fisica, morale e culturale della persona. Come per l'anno precedente, anche per il 2025 il Gruppo Tesmec ha cercato di garantire un livello di continuità aziendale e di crescita del Business, cercando di reinvestire nel capitale umano soprattutto attraverso una forte azione di *replacement*.

I processi di attrazione di figure qualificate e di profili specialistici rilevanti sono integrati nelle prassi seguite quotidianamente nella gestione del personale.

Caratteristiche dei lavoratori non dipendenti nella forza lavoro propria dell'impresa

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-M, ESRS S1 S1-7

Per lo svolgimento delle proprie attività il Gruppo Tesmec può contare anche su lavoratori non dipendenti, necessari per far fronte all'aumento del carico di lavoro a seguito dell'acquisizione di nuove commesse, soprattutto nell'ambito del settore ferroviario. Al 31 dicembre 2025 il numero di lavoratori non dipendenti del Gruppo è 10, la maggior parte rappresentato da **lavoratori somministrati e lavoratori in collaborazione coordinata e continuativa (Co.co.co)**. L'utilizzo di quest'ultimi contratti avviene nell'ambito dello sviluppo di nuove tecnologie di prodotto, mentre l'utilizzo di stage o tirocini, soprattutto in Italia, avviene nell'ambito della collaborazione con istituti tecnici o istituzioni pubbliche.

Nel 2025 il numero di lavoratori non dipendenti ha evidenziato una diminuzione del 56,5% rispetto al 2024, mantenendo un trend in linea con l'esercizio precedente. Tale andamento riflette la decisione, già intrapresa precedentemente, di riorganizzare la struttura aziendale (specialmente delle società italiane) in funzione delle esigenze di business, prediligendo assunzioni interne al fine di garantire maggiore stabilità e controllo.

I dati di seguito rappresentati sull'organico sono calcolati con riferimento ai lavoratori non dipendenti come numero di persone alla fine di ogni periodo (HC/ Head Count).

Altri lavoratori	2025			2024			2023		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Lavoratori somministrati	-	4	4	1	15	16	7	35	42
Stagisti	2	-	2	-	1	1	2	2	4
Contratti a collaborazione coordinata	-	4	4	-	2	2	-	2	2
Altro (Lavoratori con	-	-	-	-	4	4	-	6	6

visto temporaneo, appaltatori, lavoratori autonomi, subappaltatori)									
Totale a fine periodo / per genere	2	8	10	1	22	23	9	45	54

Copertura della contrattazione collettiva e dialogo sociale

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-M, ESRS S1 S1-8

Contrattazione collettiva

Nell'ambito geografico in cui opera il Gruppo Tesmec non esistono situazioni in cui il diritto alla libertà di associazione e alla contrattazione collettiva siano impediti (grazie alla legislazione nazionale). Tutti i lavoratori sono dunque liberi di formare, partecipare e organizzarsi in sindacati di propria scelta e di contrattare collettivamente con l'azienda.

In ambito italiano il Gruppo Tesmec applica, nella conduzione dei rapporti contrattuali con tutti i propri lavoratori, le linee di gestione definite dal CCNL di riferimento applicato e tutte le prescrizioni stabilite dalla legislazione cogente applicabile in merito ai rapporti contrattuali con i dipendenti/collaboratori. In particolare, il Contratto Collettivo Nazionale del Lavoro (CCNL) utilizzato è Metalmeccanici per i dipendenti di Tesmec S.p.A, Tesmec Automation e Tesmec Rail, mentre per i dirigenti si fa riferimento al CCNL Dirigenti Industria. I dipendenti della società East Trenchers sono invece coperti dal Contratto Collettivo Edilizia - Industria. La società francese è coperta dal Contratto collettivo nazionale per l'industria metallurgica mentre quella neozelandese dal Contratto collettivo del Sindacato di categoria. Altri Paesi, come Costa D'Avorio e Guinea sono coperti rispettivamente dalle Convention Collective Interprofessionnelle del 1977 e Convention collective des mines et carrières del 2025.

Nei Paesi esteri, dove non esistono Contratti Collettivi Nazionali di riferimento, il Gruppo Tesmec assicura condizioni contrattuali uniformi nel rispetto delle normative locali e delle politiche di Gruppo.

La percentuale totale dei dipendenti coperti da accordi di contrattazione collettiva al 2025 risulta del 79,7%. In particolare, all'interno dello Spazio Economico Europeo (Italia e Francia), il 100% dei dipendenti è coperto da contratti collettivi nazionali di lavoro. Negli altri continenti in cui il Gruppo opera, i dipendenti sono così coperti: Africa 72,7%, Oceania 6,1%. Non è prevista invece una contrattazione collettiva in America, Asia e Medio Oriente.

Dialogo sociale

Le relazioni industriali che il Gruppo mantiene sono basate sul dialogo con i sindacati, nel rispetto della normativa vigente. In caso di riorganizzazione o ristrutturazione aziendale, i lavoratori e i loro rappresentanti sono preventivamente informati, con tempistiche che variano a seconda del Paese in cui il Gruppo opera, nel pieno rispetto della normativa di legge locale, dei contratti collettivi vigenti e degli accordi sindacali.

Nel Gruppo Tesmec, il 43,0% dei dipendenti è coperto da rappresentanti del lavoro. In particolare, nella capogruppo Tesmec S.p.A. sono presenti sia Rappresentanze Sindacali Unitarie (RSU) che Organizzazioni Sindacali esterne (OO.SS.) con cui periodicamente vengono effettuate delle riunioni e stipulati accordi di secondo livello; in Marais Cote d'Ivoire SARL non sono presenti dei sindacati, ma i lavoratori sono rappresentati dall'ispettore del lavoro in caso di necessità. Tesmec France ha avviato il processo delle elezioni professionali per istituire il Comité Social et Economique (CSE). Rispetto allo Spazio Economico Europeo, la copertura dei dipendenti è del 58,4%.

Le relazioni sindacali si concretizzano in attività di coinvolgimento come assemblee e incontri, durante i quali le parti sindacali incontrano l'azienda e i dipendenti. Tra le attività svolte durante il 2025 da Tesmec S.p.A. si segnala, in particolare, il rinnovo dell'Accordo di secondo livello per il triennio 2025-2027, che regola il premio di risultato aziendale, che ha innalzato gli importi del premio feriale e introdotto nuove iniziative di welfare aziendale.

Non sono al momento presenti accordi con i dipendenti del Gruppo per la rappresentanza da parte di un comitato aziendale europeo (CAE), un comitato aziendale di una Società europea (SE) o un comitato aziendale di una Società cooperativa europea (SCE).

Metriche della diversità

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-M, ESRS S1 S1-9, ESRS S1 S1-17

L'84,1% del personale è di genere maschile. L'incidenza risente delle caratteristiche delle attività e natura del business, che richiede la presenza di un alto numero di operai, storicamente, di genere prevalentemente maschile. I dipendenti di genere femminile sono principalmente presenti negli uffici amministrativi. Tale caratteristica non è da considerare, in alcun modo, un fattore discriminante. Cionondimeno, il Gruppo Tesmec, nell'esecuzione delle proprie attività, si adopera per contrastare ogni forma di discriminazione sul luogo di lavoro, riconoscendo pari opportunità a tutti i collaboratori così come indicato all'interno del proprio Codice Etico.

La categoria professionale maggiormente rappresentata è quella degli operai (47,1% del totale). Gli impiegati sono il 44% del totale, i responsabili il 5,7% del totale e i dirigenti il 3,3% del totale. Al fine di garantire un'armonizzazione di tali categorie professionali, vista la presenza del Gruppo in diversi Paesi, si specifica che si identificano con la funzione di "Dirigenti" i manager con responsabilità di funzioni, con quella di "Responsabili" i Middle Manager che coordinano dei team di lavoro, con "Impiegati" coloro che svolgono attività d'ufficio e con "Operai" i lavoratori che svolgono attività manuali.

Il 61,9% dei dipendenti del Gruppo appartiene alla fascia di età tra i 30 e i 50 anni, il 22,6% dei dipendenti ha età superiore ai 50 anni e il 15,5% dei dipendenti ha età inferiore ai 30 anni.

Diversità dipendenti	2025			2024*			2023		
Dipendenti per categoria / per genere	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Dirigenti	4	26	30	4	27	31	3	25	28
Responsabili	7	45	52	11	49	60	10	49	59
Impiegati	116	288	404	127	296	423	130	299	429
Operai	19	414	433	20	454	474	17	493	510
Totale	146	773	919	162	826	988	160	866	1.026
Dipendenti per categoria / per genere %	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Dirigenti	0,4%	2,8%	3,3%	0,4%	2,7%	3,1%	0,3%	2,4%	2,7%
Responsabili	0,8%	4,9%	5,7%	1,1%	5,0%	6,1%	1,0%	4,8%	5,8%
Impiegati	12,6%	31,3%	44,0%	12,9%	30,0%	42,8%	12,7%	29,1%	41,8%
Operai	2,1%	45,0%	47,1%	2,0%	46,0%	48,0%	1,7%	48,1%	49,7%
Totale	15,9%	84,1%	100,0%	16,4%	83,6%	100,0%	15,6%	84,4%	100,0%

* Vengono riesposti i dati del 2024 relativi alla diversità dei dipendenti del Gruppo Tesmec a seguito di un miglioramento nella raccolta dei dati per la società Tesmec USA Inc. Precedentemente indicati 163 donne e 827 uomini per il 2024.

Diversità dipendenti	2025			2024*			2023		
Dipendenti per fascia di età / per genere	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Fino a 29 anni	29	113	142	31	114	145	37	146	183
Da 30 a 50 anni	89	480	569	95	506	601	91	514	605
Oltre 50 anni	28	180	208	36	206	242	32	206	238
Totale	146	773	919	162	826	988	160	866	1.026
Dipendenti per fascia di età / per genere %	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Fino a 29 anni	3,2%	12,3%	15,5%	3,1%	11,5%	14,7%	3,6%	14,2%	17,8%
Da 30 a 50 anni	9,7%	52,2%	61,9%	9,6%	51,2%	60,8%	8,9%	50,1%	59,0%
Oltre 50 anni	3,0%	19,6%	22,6%	3,6%	20,9%	24,5%	3,1%	20,1%	23,2%
Totale	15,9%	84,1%	100,0%	16,4%	83,6%	100,0%	15,6%	84,4%	100,0%

* Vengono riesposti i dati del 2024 relativi alla diversità dei dipendenti per fascia di età, per genere, del Gruppo Tesmec a seguito di un miglioramento nella raccolta dei dati per Tesmec USA Inc. Precedentemente indicati 163 donne e 827 uomini per il 2024.

Diversità dipendenti	2025				2024*				2023			
Dipendenti per categoria / fascia di età	Fino a 29 anni	Da 30 a 50 anni	Oltre 50 anni	Totale	Fino a 29 anni	Da 30 a 50 anni	Oltre 50 anni	Totale	Fino a 29 anni	Da 30 a 50 anni	Oltre 50 anni	Totale
Dirigenti	-	15	15	30	-	17	14	31	-	14	14	28
Responsabili	-	33	19	52	-	32	28	60	-	35	24	59
Impiegati	78	254	72	404	78	274	71	423	96	267	66	429
Operai	64	267	102	433	67	278	129	474	87	289	134	510
Totale	142	569	208	919	145	601	242	988	183	605	238	1,026
Dipendenti per categoria / fascia di età %	Fino a 29 anni	Da 30 a 50 anni	Oltre 50 anni	Totale	Fino a 29 anni	Da 30 a 50 anni	Oltre 50 anni	Totale	Fino a 29 anni	Da 30 a 50 anni	Oltre 50 anni	Totale
Dirigenti	0,0%	1,6%	1,6%	3,3%	0,0%	1,7%	1,4%	3,1%	-%	1,4%	1,4%	2,7%
Responsabili	0,0%	3,6%	2,1%	5,7%	0,0%	3,2%	2,8%	6,1%	-%	3,4%	2,3%	5,8%
Impiegati	8,5%	27,6%	7,8%	44,0%	7,9%	27,7%	7,2%	42,8%	9,4%	26,0%	6,4%	41,8%
Operai	7,0%	29,1%	11,1%	47,1%	6,8%	28,1%	13,1%	48,0%	8,5%	28,2%	13,1%	49,7%
Totale	15,5%	61,9%	22,6%	100,0%	14,7%	60,8%	24,5%	100,0%	17,8%	59,0%	23,2%	100,0%

* Vengono riesposti i dati del 2024 relativi alla diversità dei dipendenti per categoria e fascia di età del Gruppo Tesmec a seguito di un miglioramento nella raccolta dei dati per la società Tesmec USA Inc. Precedentemente indicati 603 dipendenti con età compresa da 30 a 50 anni per il 2024.

Nel corso del 2025, come negli anni precedenti, non si sono registrati episodi di discriminazione.

Protezione sociale

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-M, ESRS S1 S1-11

Le società del Gruppo Tesmec adottano sistemi di assistenza e previdenza sociale a favore dei propri dipendenti, in linea con il quadro normativo dei singoli Paesi in cui operano, di seguito rappresentate.

Tesmec S.p.A. Tesmec Rail S.r.l. Tesmec Automation S.r.l. East Trencher S.r.l.	Come previsto dalla normativa, tutti i dipendenti delle sedi italiane del Gruppo Tesmec sono coperti da enti pubblici di assistenza e previdenza (INPS e INAIL) contro eventi che potrebbero comportare una perdita di reddito. Ad integrazione delle prestazioni pubbliche, Tesmec ha attivato per tutti i dipendenti italiani delle polizze assicurative aggiuntive rispetto a quelle obbligatorie.
Tesmec France SAS	Secondo la legislazione francese, i dipendenti hanno diritto a cinque settimane di ferie retribuite all'anno. Le ferie maturano mensilmente e vengono pagate direttamente dall'azienda al dipendente quando ne fa richiesta. Nel caso specifico della società Tesmec France, le ferie non sono accantonate mensilmente, ma sono pagate direttamente dall'azienda in un fondo del Governo, che provvede a pagare il dipendente direttamente in caso di richiesta di congedi retribuiti. I dipendenti francesi hanno altresì diritto a congedi straordinari in caso di malattia, maternità, paternità, lutto, matrimonio e disoccupazione come disciplinato dalla legislazione francese e dai vari enti preposti (es. Sécurité Sociale, Caisse d'Allocations Familiales, Pôle Emploi ecc.).
Tesmec USA Inc.	Tesmec USA assicura una copertura in caso di disabilità temporanea o permanente. Lo Stato, invece, garantisce in caso di disoccupazione. Ai dipendenti sono concessi 12 settimane di congedi familiari / medici non retribuiti attraverso il Family and Medical Leave Act.
Marais Laying New Zealand	I dipendenti di Marais Laying New Zealand sono coperti in caso di disoccupazione dal Ministero dello Sviluppo Sociale del governo neozelandese. Come per la società australiana, in caso di congedi necessari al fine di assistere un parente prossimo, il dipendente ha diritto a congedi retribuiti fino ad esaurimento dei permessi accumulati. Mentre il dipartimento dell'Inland Revenue (IR) è responsabile del pagamento dei congedi per maternità e paternità. L'ente "Accident Compensation Corporation" (ACC), sponsorizzato dal governo del Paese, garantisce copertura ai dipendenti in caso di infortuni sul luogo di lavoro.
Tesmec SA (Pty) LTD	In Tesmec SA i dipendenti sono coperti dal "Basic Conditions of Employment Act", che

	garantisce condizioni minime da applicare per tutti i salariati.
Tesmec Australia (Pty) Ltd.	I dipendenti di Tesmec Australia sono coperti in caso di disoccupazione dai "Services Australia", ente che garantisce per il dipendente anche nell'eventualità di congedi parentali per la nascita di un figlio. In caso di congedi per assistere un parente prossimo, il dipendente ha diritto a congedi retribuiti fino ad esaurimento dei permessi accumulati. L'ente "Workers Compensation" copre i dipendenti in caso di infortuni sul luogo di lavoro.
OOO Tesmec RUS	I dipendenti di Tesmec Russia sono coperti dai seguenti enti, previsti dallo Stato: ▪ Cassa Pensioni della Federazione Russa (PFR): Gestisce le pensioni di vecchiaia, invalidità e superstiti, oltre a fornire altre prestazioni come le pensioni sociali e il capitale materno; ▪ Fondo di Assicurazione Sociale della Federazione Russa (FSS): Si occupa delle prestazioni per malattia, maternità, infortuni sul lavoro e malattie professionali; ▪ Fondo Federale di Assicurazione Sanitaria Obbligatoria (FFOMS): Amministra l'assicurazione sanitaria obbligatoria, garantendo l'accesso alle cure mediche di base e specialistiche; ▪ Centro per l'Impiego: Fornisce supporto ai disoccupati, inclusi sussidi di disoccupazione e programmi di riqualificazione professionale.
Tesmec New Technology Ltd.	In Tesmec New Technology ogni dipendente sottoscrive 5 assicurazioni (medico-sanitaria, disoccupazione, incidenti sul lavoro, maternità, pensione) e un fondo immobiliare. La legislazione cinese prevede che il datore di lavoro contribuisca con una percentuale che il dipendente può riservare ad iniziative speciali come ristrutturazione o acquisto di una proprietà, o pagamento del mutuo.

Le società del Gruppo aventi sede in Arabia Saudita, Qatar, Guinea, Costa d'Avorio e Algeria garantiscono protezione dagli eventi elencati sopra, seguendo strettamente quanto dettato dalle leggi promulgate negli Stati in cui le rispettive società operano.

Persone con disabilità

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-M, ESRS S1 S1-12

Viene di seguito presentata la percentuale di dipendenti con disabilità del Gruppo Tesmec. Non si segnalano restrizioni giuridiche per la raccolta dei dati in nessuno Stato in cui il Gruppo opera. Le società italiane del Gruppo Tesmec ottemperano agli obblighi di legge 68/1999, e i dati relativi ai dipendenti con disabilità sono forniti alla provincia di riferimento. In caso di gare di appalto è la stessa Provincia a rilasciare dichiarazioni in merito.

	2025			2024			2023		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
% Dipendenti con disabilità / Totale dipendenti	2,7%	1,7%	1,8%	1,2	2,3%	2,1%	1,9%	1,8%	1,9%

Metriche di formazione e sviluppo delle competenze

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-M, ESRS S1 S1-13

Di seguito si riportano le ore medie di formazione del Gruppo Tesmec, suddivise per categoria di impiego e genere.

Ore medie formazione dipendenti	2025			2024			2023		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Dirigenti	0,9	7,9	7,0	3,0	4,7	4,5	1,6	3,1	3,0
Responsabili	4,0	7,9	7,4	2,5	4,5	4,1	4,3	5,1	5,0
Impiegati	13,1	13,6	13,5	6,6	10,3	9,2	12,0	9,9	10,5
Operai	3,3	11,1	10,7	3,0	6,6	6,4	8,4	7,6	7,6
Totale	11,0	11,7	11,6	5,8	7,6	7,4	10,9	8,1	8,6

Per l'anno 2025, il Gruppo Tesmec ha posto attenzione alla formazione on the job, avviando il tracciamento delle ore di formazione interna erogate da docenti aziendali. Alcuni corsi di formazione vengono svolti ciclicamente e non sono riproposti ogni anno né erogati sempre agli stessi dipendenti, al fine di garantire che tutto il personale possa accedere a percorsi formativi adeguati alle esigenze del business.

Tali elementi, unitamente al miglioramento della rendicontazione dei dati da parte di alcune società del Gruppo, all'aggiornamento di corsi in scadenza e all'introduzione di nuovi moduli formativi, hanno determinato un incremento delle ore medie di formazione per dipendente, passate da 7,4 nel 2024 a 11,6 nel 2025, con un aumento del 55,2%.

Il Gruppo Tesmec offre formazione anche ai lavoratori non dipendenti del Gruppo. In particolare, per il 2025, sono state erogate 24,4 ore medie di formazione a ciascun lavoratore, in aumento del 13,5% rispetto al 2024. Questi non si limitano esclusivamente a corsi obbligatori sulla sicurezza, ma si estendono anche a formazione su normative e regolamenti, formazione tecnica e corsi per ottenere la patente di guida.

Non disponendo di un piano formativo formalizzato per le singole funzioni aziendali, ciascun Responsabile individua per la propria area i fabbisogni formativi (hard skills e soft skills) in relazione alle esigenze lavorative e alle peculiarità di ciascuna figura professionale e, con il supporto dell'Ufficio Risorse Umane, definisce le azioni formative più appropriate. Nello specifico, per il 2025 sono state definite le esigenze formative sulla base delle seguenti macroaree: digitale/ICT - Area linguistica - Relazione e sviluppo personale - Sviluppo delle competenze tecniche e tecnologiche collegate al ruolo/mansione - Corsi di certificazione sulla sicurezza funzionale - Corsi sulle nuove normative e regolamenti di settore.

Revisioni delle prestazioni

Vengono organizzate valutazioni periodiche delle prestazioni per le società Tesmec S.p.A., Tesmec Automation S.r.l., Tesmec Rail S.r.l. e Tesmec Energy. La revisione delle prestazioni si articola in due tipi di valutazioni: le Valutazioni di Professionalità, regolate dall'accordo integrativo del 22 settembre 2025 per Tesmec SpA e applicate anche a Tesmec Rail e Tesmec Automation; e gli MBO (*Management By Objectives*), che valutano il raggiungimento di obiettivi precedentemente definiti e concordati con la società.

A fine di consentire al dipendente di perseguire gli obiettivi definiti, la valutazione viene svolta con cadenza annuale. Si evidenzia che le revisioni concordate dalla dirigenza corrispondono alle valutazioni svolte. In particolare, è stato valutato il 55,2% dei dipendenti totali del Gruppo (62,3% delle donne e 53,8% degli uomini), di cui il 36,7% dei dirigenti, il 19,2% dei responsabili, il 65,1% degli impiegati e infine il 51,5% degli operai.

Dipendenti che hanno ricevuto valutazioni periodiche delle performance	2025			2024			2023		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Dirigenti	50,0%	34,6%	36,7%	50,0%	33,3%	35,5%	66,7%	48,0%	50,0%
Responsabili	0,0%	22,2%	19,2%	9,1%	24,5%	21,7%	10,0%	14,3%	13,6%
Impiegati	68,1%	63,9%	65,1%	59,4%	64,3%	62,8%	40,8%	37,8%	38,7%
Operai	52,6%	51,4%	51,5%	45,0%	44,3%	44,3%	41,2%	28,6%	29,0%
Dipendenti valutati / per genere (%)	62,3%	53,8%	55,2%	54,0%	49,9%	50,6%	39,4%	31,5%	32,7%

Metriche di salute e sicurezza

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-M, ESRS S1 S1-14

Il numero di dipendenti coperti da sistemi di gestione della salute e della sicurezza è uguale al 70,1% del Gruppo.

Per maggiori informazioni relativamente ai Sistemi di Gestione adottati dalle società del Gruppo si rimanda al capitolo [Politiche e sistemi di gestione](#).

Infortuni

Le principali tipologie di infortuni sono legate alla movimentazione manuale di carichi e alla caduta del personale durante le attività lavorative.

Nel 2025 il numero di infortuni è diminuito del 77,3% rispetto al 2024, grazie all'attenzione e alle pratiche messe in atto da parte del Gruppo. Si sono verificati 5 infortuni di lavoratori dipendenti, di cui 3 sono avvenuti in Italia e 2 in Nuova Zelanda. Non sono stati registrati invece infortuni a carico di lavoratori non dipendenti.

Infortuni sul lavoro - dipendenti	Unità	2025	2024	2023
Incidenti sul lavoro	Nr			
Mortali		-	-	-
Incidenti gravi		-	-	1
Altri incidenti		5	21	22
Incidenti in itinere		-	1	1
Totale incidenti registrati		5	22	24
Totale ore lavorate	h	1.664.861	1.787.140	1.854.505
Giorni di assenza per infortuni	Nr	108	587	693
Indici infortuni				
Indice Frequenza Infortuni (Nr infortuni/ore lavorate x 1.000.000)				
Mortali		-	-	-
Incidenti gravi		-	-	0,54
Altri incidenti		3,00	11,75	11,86
Totale incidenti registrati		3,00	12,31	12,94
Indice Gravità Infortuni (giorni assenza infortuni / ore lavorate x 1.000)				
N° giornate mediamente perse a causa di infortunio ogni 1000 giorni lavorati		0,06	0,33	0,37

Vengono di seguito riportati anche gli infortuni relativi ai lavoratori non dipendenti del Gruppo.

Infortuni sul lavoro – altri lavoratori	Unità	2025	2024	2023
Incidenti sul lavoro	Nr			
Mortali		-	-	-
Incidenti gravi		-	-	-
Altri incidenti		-	-	-
Incidenti in itinere		-	-	-
Totale incidenti registrati		-	-	-
Totale ore lavorate	h	7.943	51.282	95.605
Giorni di assenza per infortuni	Nr	-	-	-
Indici infortuni				
Indice Frequenza Infortuni (Nr infortuni/ore lavorate x 1.000.000)				
Mortali		-	-	-
Incidenti gravi		-	-	-
Altri incidenti		-	-	-
Indice Gravità Infortuni (giorni assenza infortuni / ore lavorate x 1.000)				
N° giornate mediamente perse a causa di infortunio ogni 1000 giorni lavorati		-	-	-

Si segnala che non sono avvenuti infortuni o decessi all'interno dei siti aziendali che hanno interessato lavoratori esterni.

Malattie Professionali

L'iter di richiesta di malattia professionale è sempre avviato dal dipendente interpellando il proprio medico curante; successivamente gli Organi competenti, INAIL per Italia, Caisse Sécurité Sociale Français per la Francia, avvisano il Gruppo dell'avvio dell'accertamento di malattia professionale; in questa fase viene richiesto di fornire la documentazione ritenuta necessaria che può variare dalla formazione, alle qualifiche, fino ai DVR. Gli uffici HR e HSE effettuano, quindi, in modo congiunto le necessarie verifiche e indagini fornendo alle autorità competenti tutte le informazioni e tutti i dati richiesti. Successivamente è sempre l'Organo Competente a ufficializzare l'apertura di malattia professionale o archivarla come rifiutata.

Le malattie professionali possono essere legate a problemi alle articolazioni o alla schiena dovuti a cattive posture o a movimenti ripetitivi. Durante la fase di indagine interna, prima che la malattia venga confermata, vengono effettuate le dovute verifiche per eventualmente integrare delle azioni correttive o modificare i documenti di valutazione dei rischi.

Nel 2025 è stata confermata 1 malattia professionale associata ad algia a carico della spalla registrata presso la controllata francese Tesmec France, dalla quale ne sono derivate 86 giornate di assenza. Non sono state invece rilevate malattie professionali tra i lavoratori non dipendenti.

Metriche dell'equilibrio tra vita professionale e vita privata

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-M, ESRS S1 S1-15

L'89,3% dei dipendenti del Gruppo (14,6% dei dipendenti uomini e 74,8% delle dipendenti donne) ha diritto, secondo le specifiche normative nazionali, al congedo per motivi familiari. Sono stati valutati i congedi di maternità, paternità, congedi parentali e i congedi per i prestatori di assistenza.

Nella tabella sottostante sono riportati i dati dei dipendenti che hanno usufruito del congedo familiare. Nel 2025 i dipendenti che hanno usufruito di tale congedo sono stati 55, di cui 17 donne e 38 uomini.

Congedi familiari (HC)	2025			2024*		
	donne	uomini	totale	donne	uomini	totale
Nr dipendenti che hanno diritto al congedo familiare	134	687	821	148	743	891
Nr dipendenti che hanno usufruito del congedo familiare	17	38	55	14	47	61
Percentuale di dipendenti che ha usufruito di congedo familiare su aventi diritto	12,7%	5,5%	6,7%	9,5%	6,3%	6,8%
Percentuale di dipendenti che ha usufruito di congedo familiare su totale dipendenti	11,6%	4,9%	6,0%	8,6%	5,7%	6,2%

* Vengono riesposti i dati del 2024 relativi ai congedi familiari del Gruppo Tesmec a seguito di un miglioramento nella raccolta dei dati. Precedentemente indicati 145 donne e 715 uomini con diritto al congedo familiare per il 2024.

Salari adeguati e remunerazione

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-M, ESRS S1 S1-10, ESRS S1 S1-16

Salari adeguati

Il Gruppo Tesmec assicura che tutte le retribuzioni siano conformi alle disposizioni del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro (CCNL) applicato, garantendo così il rispetto delle normative vigenti e la tutela dei diritti dei lavoratori. Anche nei Paesi dove non sono applicati contratti collettivi, il Gruppo Tesmec si impegna a rispettare e garantire salari dignitosi ai propri dipendenti, seguendo le linee guida stabilite dalle legislazioni locali in merito alle retribuzioni. Questo impegno riflette la volontà del Gruppo di promuovere condizioni di lavoro eque e sostenibili, assicurando che ogni collaboratore riceva una retribuzione adeguata che rispecchi il valore del loro contributo e permetta loro di vivere con dignità.

Rapporto di retribuzione totale annuale

Nel 2025 il rapporto fra la retribuzione totale annuale della persona che riceve la massima retribuzione e la retribuzione totale annuale mediana di tutti i dipendenti inclusi i cessati nel corso dell'anno (esclusa la suddetta persona) è di 9,3.

Divario retributivo di genere

L'indicatore del divario retributivo per genere evidenzia una differenza del 11,5% nella retribuzione media tra dipendenti uomini e donne. Tale divario è dovuto ad una serie di fattori, quali il livello di anzianità e alle specifiche mansioni e deleghe di determinate categorie di lavoratori.

Il divario retributivo di genere è determinato confrontando la retribuzione media oraria lorda di uomini e donne, espressa come percentuale della retribuzione media maschile. La retribuzione lorda è calcolata sommando il totale delle retribuzioni erogate nell'anno, comprensive di stipendio base, assenze retribuite e componenti aggiuntive quali bonus, benefit e altri compensi accessori. L'importo complessivo è stato quindi diviso per il totale delle ore retribuite, al fine di ottenere un confronto equo e rappresentativo delle differenze retributive.

Divario retributivo per genere (%)	2025	2024*
Gender pay gap	11,5%	12,7%

* Viene riesposto il dato del 2024 relativo al divario retributivo per genere del Gruppo Tesmec a seguito di una modifica nella metodologia di raccolta dati. Precedentemente indicato 3,1%.

4.3.2 Lavoratori nella catena del valore

Tema	Sottotema	Sotto-sottotema
S2 Lavoratori nella catena del valore	Condizioni di lavoro	Occupazione sicura Orari di lavoro Salari adeguati Equilibrio tra vita professionale e vita privata Salute e sicurezza
	Parità di trattamento e di opportunità per tutti	Parità di genere e parità di retribuzione per un lavoro di pari valore Formazione e sviluppo delle competenze Occupazione e inclusione delle persone con disabilità Misure contro la violenza e le molestie sul luogo di lavoro Diversità
	Altri diritti connessi al lavoro	Lavoro minorile Lavoro forzato

4.3.2.1 Strategia

Interessi e opinioni dei portatori d'interessi

ESRS Standards	ESRS 2 SBM-2

In qualità di Gruppo multinazionale, con fornitori e clienti a livello globale, il Gruppo Tescmec è consapevole che la propria responsabilità nei confronti dei lavoratori si estende oltre le proprie attività. Tescmec riconosce l'importanza di comprendere e affrontare gli interessi dei lavoratori della catena del valore, garantendo il rispetto dei loro diritti umani. A tal fine, il Gruppo ha adottato un Codice Etico Fornitori, attraverso il quale stabilisce i requisiti in materia di standard lavorativi e diritti umani. Il Gruppo effettua presso i propri fornitori strategici anche diversi audit, durante i quali viene anche accertato il rispetto degli standard sociali richiesti.

Il Gruppo Tescmec non ha attivato un canale diretto per raccogliere opinioni e interessi generali dei lavoratori lungo la catena del valore, ma rimane anche per loro disponibile la possibilità di segnalare preoccupazioni, reclami o non conformità attraverso il [Portale per le segnalazioni](#) al sito web del Gruppo (sezione "IR / Governance / Modello 231 / Segnalazioni").

Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale

ESRS Standards	ESRS 2 SBM-3

Impatti	
Condizioni di lavoro	Le condizioni di lavoro lungo la catena del valore (ed in particolare la filiera di fornitura) possono essere caratterizzate da situazioni di mancato rispetto dei diritti umani e altri diritti fondamentali dei lavoratori e persone (orario di lavoro – salari inadeguati – dialogo sociale – libertà di associazione – salute e sicurezza).
Parità di trattamento e di opportunità per tutti	Circostanze e ambienti di lavoro in cui non vengano garantite la parità trattamento e la pari opportunità (diritti umani).
Altri diritti connessi al lavoro	Mancata garanzia della tutela dei diritti dei lavoratori e condizioni di lavoro, che escludano ogni forma di lavoro forzato e minorile.

Rischi/Opportunità	
Condizioni di lavoro	Rischi legali e reputazionali derivanti dalla possibilità che, lungo la catena del valore, si verifichino situazioni di mancato rispetto dei diritti dei lavoratori – inclusi orario di lavoro, salari adeguati, equilibrio vita-lavoro, salute e sicurezza, dialogo sociale e libertà di associazione – con potenziali ripercussioni sul Gruppo.
Parità di trattamento e di opportunità per tutti	Rischi legali e reputazionali derivanti dalla possibilità che, lungo la catena del valore, si verifichino casi di discriminazione tra i lavoratori, dovuti a misure e protocolli inadeguati per la tutela della diversità e delle pari opportunità, con potenziali ricadute sul Gruppo.
Altri diritti connessi al lavoro	Rischi legali e reputazionali derivanti dalla possibilità che, lungo la catena del valore, fornitori o clienti siano sanzionati per una gestione inadeguata dei diritti dei lavoratori, in particolare rispetto a lavoro forzato o minorile, con conseguente interruzione dei rapporti con il Gruppo.

Ai fini dell'analisi e valutazione dei temi potenzialmente rilevanti per il Gruppo Tesmec nell'ambito dei lavoratori della catena del valore, sono state prese in considerazione le tematiche delineate nelle ESRS 1 Prescrizioni Generali, tra cui: **Condizioni di lavoro**, **Parità di trattamento e di opportunità per tutti** e **Altri diritti connessi al lavoro**. Il Gruppo Tesmec ha identificato e valutato gli impatti e i rischi derivanti dalla propria strategia, dal modello aziendale e dalle relazioni con gli attori della value chain. In particolare, l'analisi ha considerato le condizioni dei lavoratori impiegati presso i fornitori e i clienti del Gruppo Tesmec.

L'analisi condotta non ha evidenziato differenze significative nell'esposizione ai rischi tra lavoratori con caratteristiche specifiche, in particolari contesti o attività. Gli impatti e i rischi identificati si applicano in modo uniforme ai fornitori e clienti del Gruppo Tesmec.

Per ulteriori informazioni sul processo di identificazione degli impatti, dei rischi e delle opportunità materiali, si rimanda al capitolo [4.1.4.1 Analisi di materialità \(Materiality Assessment\)](#). Consultazioni con dipendenti, fornitori ed investitori sono state svolte attraverso la survey descritta nel medesimo paragrafo.

Impatti

Le condizioni di lavoro dei lavoratori nella value chain possono essere teatro di violazioni dei diritti umani e dei lavoratori stessi. Queste violazioni si manifestano in diverse forme, tra cui la sicurezza sul posto di lavoro, orari di lavoro eccessivi, stipendi inadeguati, mancato equilibrio tra vita professionale e privata, e la presenza di lavoro minorile e forzato. Un ambiente di lavoro non inclusivo e il mancato rispetto della diversità e delle pari opportunità possono generare discriminazioni e comportamenti scorretti, così come una scarsa formazione dei lavoratori può limitare le opportunità di sviluppo personale e professionale dei lavoratori.

Gli impatti sui lavoratori nella catena del valore sono strettamente connessi alla strategia e al modello di impresa; si riconosce nel capitale umano, sia diretto che indiretto, elemento fondante del business aziendale. La consapevolezza del proprio ruolo all'interno di questa value chain, spinge il Gruppo a rafforzare le proprie pratiche di monitoraggio, specialmente tra i propri fornitori. Affrontare questi impatti non solo migliora le condizioni di lavoro lungo la catena del valore, ma rafforza anche la reputazione del Gruppo, promuovendo un impegno concreto per il rispetto dei diritti umani e la valorizzazione delle risorse umane.

Rischi e opportunità

Il Gruppo Tesmec ha individuato alcuni rischi rilevanti che emergono dagli impatti e dalle dipendenze in relazione ai lavoratori nella catena del valore. I rischi principali sono legati al benessere dei dipendenti e alle loro condizioni di impiego, al possibile verificarsi di incidenti e infortuni gravi tra il personale delle aziende partner, a possibili episodi di discriminazione, sfruttamento, lavoro minorile e forzato. Tali rischi possono comportare una riduzione dell'operatività, con conseguenti danni economici, seppur limitati, per il Gruppo, inclusi contenziosi e, analogamente, possono compromettere la reputazione dell'azienda.

Il Gruppo Tesmec riconosce che in alcuni Paesi in cui operano le proprie società, come Guinea e Costa d'Avorio, possano sussistere rischi connessi al lavoro forzato, minorile e/o coatto, determinati da fattori quali la povertà, la limitata accessibilità all'istruzione e l'assenza di un quadro normativo adeguato ed efficace. Tali rischi risultano prevalentemente associati a mansioni di bassa manovalanza.

Il Gruppo ribadisce il proprio impegno a contrastare fermamente qualsiasi forma di sfruttamento lavorativo, garantendo che tali pratiche siano categoricamente vietate in ogni circostanza e in qualsiasi entità aziendale. A tal fine, Tesmec promuove attivamente i principi di etica e responsabilità sociale attraverso la diffusione del proprio Codice Etico fornitori e della Policy sui Diritti Umani, assicurando il rispetto dei diritti fondamentali dei lavoratori in tutti i contesti operativi.

Al momento non sono state identificate opportunità legate ai lavoratori lungo la catena del valore.

4.3.2.2 Gestione impatti - rischi - opportunità

Politiche connesse ai lavoratori nella catena del valore

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-P, ESRS S2 S2-1

Il Gruppo Tesmec presta grande attenzione ai lavoratori nella propria catena del valore, e ha per questo redatto e/o esteso alcune politiche per sancire i principi a cui devono attenersi clienti e fornitori per mantenere attivo il rapporto di collaborazione. In particolare, questi due attori vengono citati all'interno del Codice Etico, del Codice Etico fornitori e della Politica sui Diritti Umani.

Il Gruppo Tesmec adotta politiche relative ai lavoratori nella catena del valore in conformità con gli strumenti internazionali riconosciuti in materia di diritti umani e condizioni di lavoro. In particolare, la Politica sui Diritti Umani è in linea con i principi fondanti delle convenzioni e dichiarazioni di diritto internazionale ed europeo e, tra gli altri, la Carta Internazionale dei Diritti dell'Uomo delle Nazioni Unite (ONU), la Dichiarazione Universale dei Diritti dell'Uomo e le convenzioni fondamentali dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro (ILO).

Alla data della presente rendicontazione, non sono stati segnalati casi di inosservanza dei Principi Guida delle Nazioni Unite, della Dichiarazione dell'ILO o delle Linee Guida dell'OCSE riguardanti i lavoratori nella catena del valore, sia a monte che a valle del processo produttivo.

I massimi livelli dirigenziali nell'organizzazione dell'impresa che sono responsabili dell'attuazione della politica sono i Chief Executive Officer in collaborazione con i Business Unit Directors.

È possibile consultare le politiche adottate nel [sito web](#) del Gruppo.

Codice etico

Le disposizioni del Codice Etico del Gruppo si applicano a numerose figure, compresi fornitori e clienti. Il rispetto delle regole del Codice è parte essenziale degli obblighi contrattuali per tutte le parti coinvolte nei rapporti con Tesmec, ai sensi e in conformità con le leggi applicabili. All'interno del Codice Etico viene affrontata l'eliminazione di qualsiasi forma di discriminazione, sia essa basata su età, sesso, nazionalità, sessualità, stato di salute, stato civile, razza, opinioni politiche, credenze religiose, o altro. Viene ripudiata qualsiasi forma di lavoro forzato, irregolare e sfruttamento del lavoro minorile, e viene garantita salute, sicurezza e igiene. Il Codice prevede istruzione adeguata ai lavoratori per renderli consapevoli dei rischi derivanti dal proprio lavoro.

Codice etico fornitori

I fornitori del Gruppo Tesmec si impegnano, tramite la sottoscrizione del Codice etico fornitori, al rispetto dei diritti fondamentali dei propri dipendenti, quali rispetto delle pari opportunità, rispetto della dignità personale dei diritti di ciascun individuo, garanzia del salario minimo nazionale obbligatorio vigente, rispetto dell'orario di lavoro stabilito dalle norme applicabili, diritto di libera associazione dei dipendenti, divieto di lavoro minorile, divieto di uso di sostanze stupefacenti e l'assunzione di alcolici durante l'attività lavorativa, divieto di lavoro minorile e/o forzato.

I fornitori si impegnano altresì a rispettare i requisiti di legge relativi alla salute e sicurezza sui luoghi di lavoro applicati nei contesti territoriali in cui operano, a diffondere e consolidare una cultura della sicurezza, sviluppando la consapevolezza dei rischi, promuovendo comportamenti responsabili da parte di tutti i collaboratori e adoperandosi per preservare, soprattutto con azioni preventive, la salute e la sicurezza del personale.

I fornitori si impegnano a condividere questi principi con i propri dipendenti, consociati, collaboratori e subcontraenti, nell'ottica di apportare un contributo di valore alla diffusione del Codice e concreta attuazione. I Fornitori hanno la responsabilità di monitorare il rispetto del Codice Etico Fornitori sia al proprio interno che nell'ambito della catena di approvvigionamento, informando opportunamente Tesmec di eventuali criticità.

Tesmec si è dotata di un sistema per le segnalazioni di illeciti (whistleblowing) all'Organismo di Vigilanza, che rappresenta un presidio etico posto in essere per mantenere alta l'attenzione sui comportamenti adottati sia dai dipendenti sia da quanti operano con il Gruppo. I Fornitori sono tenuti a segnalare tempestivamente eventuali violazioni, presunte o effettive, della legge, del Codice Etico Fornitori, del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/01 o di qualunque accordo contrattuale con il Gruppo Tesmec. Ciò comprende le violazioni commesse da qualunque dipendente, consulente, partner, agente o altro rappresentante che agisce in nome e/o per conto del Fornitore o Tesmec.

Politica sui diritti umani

I medesimi principi presentati nel Codice etico Fornitori vengono richiamati e rafforzati anche dalla Politica sui diritti umani. La Politica sui Diritti Umani del Gruppo Tesmec definisce i principi fondamentali, le regole comportamentali e gli impegni in materia di diritti umani che Tesmec riconosce, rispetta e a cui sono tenuti a conformarsi tutti gli stakeholder del Gruppo, con l'obiettivo di prevenire, gestire e, laddove possibile, ridurre gli impatti di una gestione non appropriata.

Per maggiori informazioni rispetto alla Politica sui diritti umani, si rimanda al paragrafo [Politiche relative alla forza lavoro propria](#).

Processi di coinvolgimento dei lavoratori nella catena del valore in merito agli impatti

ESRS Standards	ESRS S2 S2-2

Il Gruppo Tesmec non ha attuato un processo o strumenti specifici per il coinvolgimento diretto dei lavoratori nella catena del valore in merito agli impatti. Tale possibile azione è tuttora oggetto di valutazione da parte di Tesmec, coerentemente con il proprio impegno per una gestione responsabile e sostenibile della value chain e di rafforzamento dei processi di monitoraggio delle condizioni di lavoro lungo l'intero ciclo produttivo per garantire un maggiore allineamento agli standard internazionali di riferimento.

Processi per porre rimedio agli impatti negativi e canali che consentono ai lavoratori nella catena del valore di esprimere preoccupazioni

ESRS Standards	ESRS S2 S2-3

Il Gruppo Tesmec, anche per i lavoratori nella catena del valore, ha attivato il canale whistleblowing, che permette di segnalare casi di eventuali violazioni, ossia comportamenti, atti ed omissioni che consistono in condotte illecite rilevanti ai sensi del D.lgs. 231/01, violazioni del Codice Etico o normative interne o che comunque possano danneggiare o recare pregiudizio, anche solo di immagine, a Tesmec. Le segnalazioni possono essere effettuate attraverso canali scritti o orali messi a disposizione del personale.

Per agevolare l'accesso al sistema, la procedura per le segnalazioni è consultabile direttamente sul [sito web](#) del Gruppo. Oltre al canale digitale, è disponibile un servizio telefonico dedicato.

Il Gruppo adotta una rigorosa politica di tutela nei confronti dei segnalanti. Qualsiasi condotta ritorsiva o discriminatoria nei loro confronti, così come eventuali mancanze nell'attività di verifica e analisi delle segnalazioni da parte degli organi direttivi o di soggetti operanti per conto delle società del Gruppo, sarà oggetto di sanzioni secondo quanto previsto dal sistema disciplinare adottato.

Azioni svolte nei confronti dei lavoratori nella catena del valore

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-A, ESRS S2 S2-4

Il Gruppo Tescmec presta particolare attenzione non solo alla qualità dei prodotti, ma anche alle persone che li utilizzano e all'ambiente in cui vengono utilizzati, offrendo servizi che hanno l'obiettivo di garantire la sicurezza, performance ottimali e riduzione dei costi operativi.

Programma di Formazione Tescmec - Con l'obiettivo di supportare i clienti e ridurre il rischio di incidenti e/o infortuni degli operatori che utilizzano gli equipaggiamenti Tescmec in cantiere, il Gruppo dispone di un team di esperti che offrono le proprie competenze tramite corsi specialistici personalizzati in base ai diversi livelli di conoscenza e al tipo di obiettivo che un cliente vuole raggiungere. Sono previsti corsi di formazione introduttivi, che prevedono test sia in campo di prova, che direttamente sul luogo di lavoro. Gli ingegneri e i tecnici Tescmec sono sempre disponibili a fornire attività di messa in servizio e supporto per il funzionamento degli equipaggiamenti.

L'obiettivo del Programma di Formazione Tescmec è consentire agli utenti delle macchine e alla direzione responsabile del cantiere di trarre il massimo vantaggio dal corretto utilizzo degli equipaggiamenti Tescmec.

Tescmec è particolarmente sensibile alla tutela del personale locale che opera le macchine del Gruppo in determinate aree geografiche come ad esempio l'Africa, dove i rischi di discriminazione e non rispetto dei diritti umani sono generalmente più elevati. Tescmec è impegnata in azioni di formazione e valorizzazione degli operatori per consentire loro una crescita professionale e dignitose condizioni di lavoro. In tale ambito si stanno valutando azioni strutturate in termini di creazione di Academy dedicate, in particolare nel settore trencher e surface miners.

Con riferimento ai lavoratori dei fornitori del Gruppo, l'impegno si esplicita nella condivisione del Codice Etico Fornitori e dei relativi principi contro il lavoro forzato, il lavoro minorile o qualsiasi forma di sfruttamento e discriminazione.

Non sono stati segnalati gravi problemi e incidenti in materia di diritti umani connessi alla sua catena del valore a monte e a valle.

Alla data della presente Relazione non sono disponibili indicazioni puntuali rispetto alle spese sostenute per l'attuazione delle attività sopra descritte.

4.3.2.3 Obiettivi

Obiettivi legati alla gestione degli impatti negativi rilevanti, al potenziamento degli impatti positivi e alla gestione dei rischi e delle opportunità rilevanti

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-T, ESRS S2 S2-5

Il Gruppo Tescmec non ha attualmente definito obiettivi quantitativi e misurabili nel tempo in relazione alla tematica "Lavoratori nella catena del valore". Il Gruppo valuterà nei prossimi esercizi l'opportunità di introdurre obiettivi mirati su tali aspetti, in coerenza con il proprio sviluppo strategico e con il quadro normativo di riferimento.

4.3.3 Consumatori e utilizzatori finali

Tema	Sottotema	Sotto-sottotema
S4 Consumatori e utilizzatori finali	Impatti legati alle informazioni per i consumatori e/o per gli utilizzatori finali	Riservatezza
	Sicurezza personale dei consumatori e/o degli utilizzatori finali	Salute e sicurezza Sicurezza della persona

4.3.3.1 Strategia

Interessi e opinioni dei portatori d'interessi

ESRS Standards	ESRS 2 SBM-2

L'obiettivo del Gruppo è quello di rimanere informato e di agire sulle opportunità e sui rischi identificati attraverso il dialogo con i propri stakeholder. Tra queste categorie rientrano anche i **clienti**. Gli interessi, le opinioni e i diritti dei clienti del Gruppo Tescmec sono fondamentali per definire la strategia e il modello di business. Un dialogo costante con questi ultimi aiuta il Gruppo a definire le proprie decisioni e le proprie operazioni in aree quali la sicurezza dei propri prodotti venduti, gli sforzi per la sostenibilità e l'efficientamento operativo delle soluzioni in portafoglio.

Il coinvolgimento degli stakeholder del Gruppo Tescmec può variare rispetto al gruppo di appartenenza, e vengono utilizzati diversi canali e metodi formali e informali per mantenere il dialogo. In particolare, i clienti del Gruppo vengono coinvolti mediante dialoghi diretti, canali di assistenza, eventi dedicati e campagne di comunicazione sui social media. Prendendo in considerazione i punti di vista dei clienti, il Gruppo mira a comprenderne meglio le aspettative e le esigenze.

Il rispetto dei diritti umani è elemento fondamentale del quadro strategico. Tescmec valuta se le proprie attività commerciali creino, aggravino o attenuino impatti significativi sui clienti. Sulla base di queste valutazioni, adatta le proprie strategie per affrontare i rischi o le sfide identificate.

Per maggiori informazioni rispetto al coinvolgimento degli stakeholder, si rimanda al paragrafo [4.1.3.2 Gli stakeholder: interessi e aspettative](#).

Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale

ESRS Standards	ESRS 2 SBM-3

Impatti

Impatti legati alle informazioni per i consumatori e/o per gli utilizzatori finali	Potenziati impatti sulla tutela della privacy (trattamento di contenuti informativi sensibili) e sulla sicurezza dei sistemi informativi (potenziali violazioni o <i>data breach</i>).
Sicurezza personale dei consumatori e/o degli utilizzatori finali	Impatti (incidenti ed altri eventi) sulla salute e sicurezza delle persone (utilizzatori finali dei prodotti e macchinari Tescmec) derivanti dalla commercializzazione ed utilizzo dei prodotti non conformi alle richieste / specifiche dei clienti e alla normativa di riferimento.

Rischi/Opportunità

Sicurezza personale dei consumatori e/o degli utilizzatori finali	Rischi legali, di mercato e reputazionali derivanti da potenziali incidenti / casi di commercializzazione ed utilizzo dei prodotti non conformi alle richieste / specifiche dei clienti e alla normativa di riferimento, anche in conseguenza di controlli di qualità non adeguati. Rischi tecnologici, di mercato connessi alla potenziale incapacità di far fronte a richieste complesse e specifiche da parte dei clienti, con difficoltà nel mantenimento di standard di qualità e sicurezza. L'adozione di elevati standard di qualità e sicurezza nei prodotti e nelle soluzioni del Gruppo potrebbe contribuire a rafforzare la tutela degli utilizzatori finali e a soddisfare i requisiti tecnici richiesti nei diversi mercati. Tale approccio, in contesti caratterizzati da normative stringenti e da aspettative elevate in materia di sicurezza, potrebbe favorire il mantenimento della fiducia dei clienti e creare condizioni più favorevoli per la competitività del Gruppo, anche in considerazione delle maggiori difficoltà per nuovi operatori nel soddisfare requisiti analoghi.

Il consumatore occupa una posizione rilevante nella strategia aziendale del Gruppo Tesmec. Il Gruppo ha analizzato gli impatti, i rischi e le opportunità rilevanti che influenzano i consumatori e gli utilizzatori finali, nonché la loro connessione con la strategia e il modello aziendale dell'impresa.

Gli impatti, rischi e opportunità identificati interessano tutti i clienti e utilizzatori finali del Gruppo. Si segnala che non sono stati individuati rischi significativi derivanti dagli impatti e dalle dipendenze in relazione ai consumatori e/o agli utilizzatori finali, collegati a gruppi specifici di consumatori e/o utilizzatori finali. Non sono stati individuati impatti materiali derivanti da particolari caratteristiche dei consumatori e/o degli utilizzatori finali. In particolare, non sono emerse evidenze di impatti significativi su consumatori e/o utilizzatori finali che potrebbero essere più vulnerabili a pratiche commerciali o di vendita finalizzate allo sfruttamento. Allo stesso modo, non sono stati rilevati impatti materiali in ambito di discriminazione sistematica nell'accesso a servizi specifici o nella commercializzazione di determinati prodotti.

Tesmec adotta tutte le pratiche necessarie per garantire la sicurezza degli utilizzatori dei propri prodotti, come il miglioramento della qualità, l'uso di componenti di qualità e la riduzione dei rischi operativi.

Per ulteriori informazioni sul processo di identificazione degli impatti, dei rischi e delle opportunità materiali, si rimanda al capitolo [4.1.4.1 Analisi di materialità \(Materiality Assessment\)](#). Consultazioni con dipendenti ed investitori sono state svolte attraverso la survey descritta nel medesimo paragrafo.

Impatti

Gli impatti identificati non solo derivano dalla strategia aziendale, ma orientano anche le decisioni future, contribuendo a migliorare le misure di sicurezza e a rafforzare la fiducia dei clienti in Tesmec.

Il Gruppo Tesmec, progettando e commercializzando sistemi e soluzioni integrate per la costruzione, manutenzione e diagnostica di infrastrutture per il trasporto di energia elettrica, dati e materiali, nonché di tecnologie per la coltivazione di cave e miniere di superficie, pone grande attenzione alle necessità dei propri clienti e alla loro salute e sicurezza nell'utilizzo dei prodotti del Gruppo. Un potenziale impatto negativo identificato risiede nella possibile commercializzazione e utilizzo di prodotti non conformi alle richieste e/o specifiche dei clienti, o con problematiche relative alla sicurezza dei clienti nel loro utilizzo.

L'analisi ha individuato un ulteriore impatto negativo materiale relativo ai possibili *cyber attack* che, in mancanza di misure preventive adeguate, potrebbero provocare la perdita e la violazione di dati sensibili dei clienti, con impatto negativo su di essi. Tesmec adotta tutte le pratiche necessarie per la protezione dei dati personali dei propri clienti, dimostrando un impegno verso il diritto fondamentale di tutela della privacy.

Rischi e opportunità

Nel contesto attuale, la relazione tra i rischi e le opportunità rilevanti derivanti dagli impatti e dalle dipendenze in relazione ai consumatori guida il processo decisionale e strategico del Gruppo Tesmec. L'analisi effettuata ha evidenziato che Tesmec è esposto a rischi derivanti dalla potenziale difficoltà nel garantire che i prodotti immessi sul mercato siano pienamente conformi alle specifiche richieste dai clienti, nonché ai requisiti normativi e agli standard tecnici applicabili. Tali rischi possono essere accentuati da un'insufficiente capacità di rispondere a esigenze complesse e personalizzate, con conseguenti criticità nel mantenimento dei livelli di qualità, affidabilità e sicurezza dei prodotti. Eventuali non conformità, incidenti o utilizzi impropri dei prodotti potrebbero generare contenziosi legali, risvolti negativi sulla reputazione aziendale e una perdita di fiducia da parte del mercato, incidendo complessivamente sulla competitività nel mercato.

L'opportunità identificata riguarda invece l'utilizzo di elevati standard di qualità nei prodotti offerti da Tesmec, in grado di rafforzare la tutela dei clienti e a soddisfare i requisiti richiesti, in particolare in contesti caratterizzati da normative stringenti, che potrebbero risultare più complesse da rispettare per i concorrenti del Gruppo.

4.3.3.2 Gestione impatti - rischi - opportunità

Politiche connesse alla sicurezza personale dei consumatori e/o degli utilizzatori finali

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-P, ESRS S4 S4-1

Il Gruppo Tesmec, per assicurare prodotti e servizi sicuri per i propri clienti e utilizzatori finali, ha adottato diversi sistemi di gestione, quali la ISO 9001:2015, l'EN 15085-2 CL1, l'ECM e l'IEC 62443-4-1: 2018 ML2. A tale riguardo, anche il Codice Etico di Tesmec annovera tra i principi fondamentali del Gruppo la qualità dei prodotti come valore intrinseco del marchio Tesmec sia in termini di sicurezza dello stesso, che di compliance ai più elevati standard qualitativi e normativi.

Nel periodo di rendicontazione 2025, così come nei precedenti anni 2024 e 2023, non si sono verificati casi significativi di: a) non conformità a norme, regolamenti o codici volontari riguardanti gli impatti sulla salute e sicurezza dei prodotti e servizi; b) casi di non conformità con le normative e/o i codici di autoregolamentazione in materia di informazione ed etichettatura di prodotti e servizi.

EN 15085-2 CL1 - Saldatura dei veicoli ferroviari e dei relativi componenti

La norma EN 15085-2 CL1, adottata da Tesmec Rail S.r.l., stabilisce i requisiti per la progettazione, la fabbricazione e la riparazione mediante saldatura di veicoli ferroviari e dei relativi componenti, garantendo elevati standard di qualità e sicurezza nel settore. Il livello di classificazione CL1 è il più alto della norma e si applica ai costruttori che realizzano o progettano componenti saldati con funzioni critiche per la sicurezza, come strutture portanti e parti soggette a sollecitazioni elevate. Le aziende certificate EN 15085-2 CL1 dimostrano la conformità ai rigorosi requisiti di gestione della saldatura, inclusa la qualificazione del personale, il controllo dei processi e la tracciabilità dei materiali, contribuendo così all'affidabilità e alla durabilità delle infrastrutture ferroviarie.

Entity in Charge of Maintenance (ECM)

Tesmec Rail è titolare del Certificato di Conformità in qualità di Soggetto Responsabile della Manutenzione (ECM) per la categoria di veicoli "mezzi d'opera". Tale certificazione attesta la conformità ai requisiti normativi e regolamentari vigenti, garantendo l'adozione di un sistema di gestione della manutenzione efficace e conforme agli standard di sicurezza e affidabilità richiesti nel settore ferroviario.

IEC 62443-4-1: 2018 ML2 - Sicurezza per automazione industriale e sistemi di controllo

La norma IEC 62443-4-1:2018 definisce i requisiti per lo sviluppo sicuro di prodotti destinati a sistemi di automazione e controllo industriale (IACS). In particolare, il livello di maturità ML2 (Maturity Level 2), raggiunto da Tesmec Automation S.r.l., stabilisce che i processi di sicurezza informatica siano gestiti in modo ripetibile e documentato, garantendo un approccio sistematico alla gestione delle vulnerabilità e dei rischi. Il rispetto della IEC 62443-4-1 ML2 contribuisce a rafforzare la resilienza dei dispositivi industriali, riducendo il rischio di attacchi informatici e migliorando la protezione delle infrastrutture critiche.

ISO 9001:2015 - Sistema di gestione per la qualità

Al fine di assicurare un adeguato livello di servizio ai propri clienti, Tesmec ha adottato un sistema di gestione della qualità focalizzato sui processi: questo ha permesso di offrire ai propri clienti la massima trasparenza nell'esecuzione delle varie fasi dei progetti, che portano alla fornitura di soluzioni anche complesse nei tempi previsti, pur mantenendo una struttura organizzativa semplice e flessibile.

Per questo motivo, i sistemi di gestione Qualità di Tesmec S.p.A, Tesmec Rail S.r.l., Tesmec Automation S.r.l. e Tesmec USA, Inc. Marais Laying New Zealand sono certificati in accordo alla norma ISO 9001:2015, che copre l'intero ciclo di vita del prodotto, dalla ricerca e sviluppo alla fase di vendita, dalla consegna e installazione all'assistenza post-vendita. Particolare attenzione è posta al controllo della progettazione, momento fondamentale per la definizione della qualità del prodotto finale. Tesmec si è dotata di precise istruzioni operative, procedure e manuali al fine di garantire una gestione della qualità in linea con i requisiti della certificazione.

Politica sui diritti umani

Il Gruppo Tesmec è impegnato nel rispetto dei diritti umani dei consumatori e degli utilizzatori finali, in conformità con i Principi Guida delle Nazioni Unite su Imprese e Diritti Umani, la Dichiarazione dell'OIL sui Principi e i Diritti Fondamentali nel Lavoro e le Linee Guida dell'OCSE per le Imprese Multinazionali. L'azienda adotta una politica di tutela dei diritti dei propri clienti, garantendo la sicurezza, la qualità e la trasparenza delle informazioni relative ai prodotti e ai servizi offerti.

Per assicurare il rispetto dei diritti umani dei consumatori e degli utilizzatori finali, il Gruppo adotta controlli di conformità su tutti i propri prodotti, con particolare attenzione agli aspetti di sicurezza, affidabilità e impatto ambientale. Il rispetto degli standard internazionali è monitorato attraverso processi di certificazione e verifiche interne, assicurando che i prodotti siano conformi alle normative vigenti nei mercati di riferimento.

Il coinvolgimento dei consumatori e degli utilizzatori finali avviene attraverso canali di comunicazione trasparenti, che permettono di raccogliere feedback, segnalazioni e suggerimenti per il miglioramento delle soluzioni offerte. Il Gruppo promuove iniziative di sensibilizzazione e informazione, volte a garantire un utilizzo consapevole e responsabile dei propri prodotti.

Per quanto riguarda le misure volte a porre rimedio agli impatti sui diritti umani, il Gruppo ha adottato procedure per la gestione delle segnalazioni e dei reclami dei consumatori, garantendo una risposta tempestiva ed efficace a eventuali problematiche. Attraverso l'applicazione del proprio Codice Etico e delle Policy sui Diritti Umani, Tesmec si impegna a prevenire e gestire eventuali criticità.

Politiche connesse alla privacy dei consumatori e utilizzatori finali

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-P, ESRS S4 S4-1

Il Gruppo Tesmec ha adottato politiche per assicurare la conformità al Regolamento in materia di protezione dei dati personali (Regolamento UE 2016/679 on *General Data Protection Regulation* – GDPR).

Il GDPR ha lo scopo di garantire che il trattamento dei dati personali effettuato dall'azienda risponda ai principi di liceità, correttezza, trasparenza, non eccedenza e tutela della riservatezza. Con una presenza globale, direttamente e attraverso i suoi agenti, e una articolazione societaria complessa e in settori diversi, con oltre 900 dipendenti, Tesmec è consapevole dell'importanza della tutela delle informazioni sensibili dei propri clienti e lavoratori, e da sempre è impegnata nel garantire la massima trasparenza sulla raccolta, utilizzo, comunicazione, trasferimento e memorizzazione delle informazioni che li riguardano.

A seguito della introduzione del "Regolamento generale sulla protezione dei dati" (*General Data Protection Regulation* - GDPR), Tesmec ha attivato un processo di riesame dei processi interni per conformarsi alla nuova normativa. È stata così compiuta una mappatura completa dei trattamenti di dati personali effettuati, analizzando la conformità dei sistemi utilizzati e identificando le terze parti con profili critici ai fini della privacy. Verso le categorie di terze parti individuate, con il supporto dell'ufficio legale, è stata avviata una attività di revisione contrattuale, adeguando in particolare le clausole in uso, affinché le terze parti siano rese edotte degli obblighi in merito e si attivino per il loro rispetto puntuale. Si è proceduto a ridurre al minimo la necessità di trattamento di dati che possano avere natura anche solo ipoteticamente rilevante ai fini del GDPR.

Nel corso del periodo oggetto di rendicontazione non sono state rilevate denunce comprovate riguardanti le violazioni della privacy dei clienti e perdita di dati dei clienti.

Processi di coinvolgimento dei consumatori e degli utilizzatori finali in merito agli impatti

ESRS Standards	ESRS S4 S4-2

Coinvolgimento e ascolto dei clienti

Il coinvolgimento e l'ascolto dei clienti intende garantire che le scelte aziendali siano orientate a rispondere alle reali esigenze del mercato, minimizzandone gli impatti negativi e massimizzandone le opportunità.

Tesmec raccoglie le opinioni e le necessità degli utilizzatori dei prodotti e servizi con l'obiettivo di orientare le politiche di sviluppo tecnologico e per migliorare il proprio portafoglio di soluzioni. Questo avviene attraverso esperienze dirette sul campo incontrando gli operatori sui cantieri in cui lavorano i macchinari del Gruppo, questionari e canali di assistenza clienti, eventi dedicati e monitorando social media/siti web e piattaforme per comprendere meglio le percezioni dei clienti e identificare problematiche o opportunità.

L'analisi dei feedback ricevuti consente a Tesmec di intervenire per ottimizzare il design, la sicurezza e la funzionalità dei propri prodotti, ad esempio in caso di segnalazioni di difetti o malfunzionamenti. In risposta alla crescente sensibilità del mercato verso le tematiche ambientali, Tesmec sta progressivamente orientando la propria progettazione e produzione verso tecnologie più sostenibili. L'adozione di pratiche responsabili, la trasparenza nella comunicazione e lo studio dei trend di mercato costituiscono leve strategiche per accrescere la competitività e consolidare la fiducia e la lealtà dei clienti, contribuendo alla creazione di valore a lungo termine.

Partecipazione a Eventi e Promozione della Sostenibilità

Le tematiche ESG e le strategie di business sostenibile hanno rappresentato il fulcro dell'offerta e della comunicazione di Tesmec negli eventi di settore del 2025, con l'obiettivo di consolidare un percorso di crescita orientato a una transizione energetica digitale e responsabile.

Nel corso 2025 Tesmec ha partecipato a importanti eventi nel campo dell'innovazione, come la 34^a edizione di **Bauma**. La presenza alle fiere minerarie internazionali, da Mining Indaba (3 – 6 febbraio, Cape Town, Sud Africa) a Expomin (22 – 25 aprile, Santiago, Chile), ha permesso al Gruppo di illustrare le proprie tecnologie dedicate allo "smart mining".

A febbraio, Tesmec ha preso parte al BIG 5 Construct Saudi, a Riyadh, occasione centrale per presentare soluzioni avanzate nel settore delle costruzioni che coniugano produttività, affidabilità e riduzione delle emissioni di CO₂.

Infine, la partecipazione a The Utility Expo ad ottobre a Louisville, KY, USA, ha rafforzato il posizionamento del Gruppo nel mercato nordamericano, in linea con la strategia di crescita nei comparti a maggiore potenziale, tra cui telecomunicazioni, smart grid, energie rinnovabili e infrastrutture sotterranee.

La creazione di un futuro sostenibile è stato argomento di discussione anche durante l'incontro biennale organizzato da CIGRE ad agosto 2024, dove le principali realtà mondiali principalmente della trasmissione e distribuzione energetica si sono confrontate in merito alla promozione dell'utilizzo di risorse rinnovabili. Il Gruppo ha colto queste occasioni per promuovere le proprie soluzioni tecnologiche volte intrinsecamente al miglioramento dell'efficienza operativa e alla massimizzazione della produttività, riducendo al contempo sia i costi che l'impatto ambientale.

Nel luglio 2025 Tesmec ha partecipato allo IAB - Industrial Advisory Board - di Intellimech, organizzato dal **Consorzio Intellimech** presso l'Auditorium di **Confindustria Bergamo al Kilometro Rosso**. Durante l'evento, importante occasione di confronto tra stakeholders del mondo industriale, universitario e tecnologico del territorio, sono stati presentati numerosi progetti per il prosieguo delle attività del Consorzio nel corso del 2026. Il Gruppo Tesmec ha presentato un progetto strategico dedicato alla transizione verso la motorizzazione elettrica e ibrida. Il progetto mira ad analizzare le barriere tecnologiche, culturali e di mercato che ostacolano la diffusione di soluzioni energetiche sostenibili, con un focus specifico sui veicoli industriali.

Nel 2025 il Gruppo ha coinvolto i propri stakeholders anche attraverso **incontri dedicati e nuove collaborazioni**. Il Gruppo ha ospitato presso le sue sedi alcune tavole rotonde con focus specifici sulle nuove tecnologie, le energie rinnovabili e la digitalizzazione della rete, con l'obiettivo di creare momenti di confronto con partners e clienti e promuovere attivamente la transizione energetica.

Processi per porre rimedio agli impatti negativi e canali che consentono ai consumatori e agli utilizzatori finali di esprimere preoccupazioni

ESRS Standards	ESRS S4 S4-3

Il Gruppo Tesmec, anche per i clienti e gli utilizzatori finali dei propri prodotti, ha attivato il canale **whistleblowing**, che permette di segnalare casi di eventuali violazioni, ossia comportamenti, atti ed omissioni che consistono in condotte illecite rilevanti ai sensi del D.lgs. 231/01, violazioni del Codice Etico o normative interne o che comunque possano danneggiare o recare pregiudizio, anche solo di immagine, a Tesmec. Le segnalazioni possono essere effettuate attraverso canali scritti o orali messi a disposizione del personale.

Per agevolare l'accesso al sistema, la procedura per le segnalazioni è consultabile direttamente sul [sito web](#) del Gruppo. Oltre al canale digitale, è disponibile un servizio telefonico dedicato. Il Gruppo adotta una politica di tutela nei confronti dei segnalanti. Qualsiasi condotta ritorsiva o discriminatoria nei loro confronti, così come eventuali mancanze nell'attività di verifica e analisi delle segnalazioni da parte degli organi direttivi o di soggetti operanti per conto delle società del Gruppo, sarà oggetto di sanzioni secondo quanto previsto dal sistema disciplinare adottato.

Tesmec pone attenzione alle segnalazioni di non conformità dei prodotti da parte di consumatori e utilizzatori finali. Nei casi in cui dovessero essere segnalati dei problemi tecnici e/o delle non conformità, la Società, tramite i propri Uffici Tecnici, Post-vendita e Qualità, interviene prontamente per evitare qualsiasi non conformità emersa, soprattutto se legate alla sicurezza del prodotto, attivandosi per la risoluzione delle problematiche. Il processo di segnalazione di non conformità da parte dei clienti viene avviato dall'Ufficio post-vendita il quale coinvolge Qualità e Uffici Tecnici quando necessario in modo da definirle successive fasi da intraprendere per risolvere la non-conformità.

Azioni svolte nei confronti dei consumatori e utilizzatori finali

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-A, ESRS S4 S4-4

Per il Gruppo Tesmec la tutela della salute e sicurezza degli utilizzatori finali dei propri equipaggiamenti rappresenta un aspetto di primaria importanza.

Il 2025 ha rappresentato per il Gruppo un anno significativo nel percorso di transizione verso il nuovo **Regolamento (UE) 2023/1230**, il quadro normativo che sostituisce la storica Direttiva Macchine 2006/42/CE. Questa evoluzione legislativa, pur diventando obbligatoria per l'immissione sul mercato dei prodotti dal 20 gennaio 2027, richiede una fase di adeguamento tecnico e progettuale immediata, che il Gruppo ha scelto di approcciare in modo proattivo già nel corso dell'esercizio 2025, avviando un articolato programma di gap-analysis e adeguamento dei propri processi di progettazione e produzione.

Tra i principali elementi che caratterizzano le attività svolte si evidenziano:

- **Formazione specialistica di alto profilo** - Sono stati organizzati cicli di incontri formativi mirati, che hanno coinvolto trasversalmente gli Uffici Tecnici di tutte le Business Unit. Tali sessioni sono state condotte da esperti esterni indipendenti, leader nel campo della sicurezza delle macchine, per garantire l'allineamento alle più recenti interpretazioni tecniche e normative.
- **Focus sull'Innovazione** - Il nuovo Regolamento introduce requisiti stringenti su temi di avanguardia come la cybersicurezza dei sistemi di controllo, l'integrazione dell'Intelligenza Artificiale e la gestione dei rischi legati alle macchine autonome. Nel 2025, Tesmec ha iniziato a integrare questi criteri nei propri protocolli di sviluppo, puntando a soluzioni che siano "Safe by Design". Il Gruppo Tesmec considera infatti l'innovazione e la trasformazione digitale fattori strategici per sviluppare soluzioni tecnologiche avanzate e sostenibili, investendo in ambito R&D (ricerca e sviluppo) per promuovere digitalizzazione, efficienza delle infrastrutture, prodotti a basso impatto ambientale e di qualità per i propri clienti.
- **Digitalizzazione della documentazione** - In coerenza con gli obiettivi di sostenibilità del Gruppo, il nuovo quadro normativo favorisce la dematerializzazione della documentazione tecnica (manuali di istruzioni digitali), un processo che Tesmec sta implementando per ridurre l'impatto ambientale legato ai supporti cartacei.

Più in generale, i programmi formativi del Gruppo sono personalizzati in base ai diversi livelli di competenza degli operatori e coprono non solo l'utilizzo delle macchine e delle attrezzature, ma anche le metodologie di lavoro finalizzate a ottimizzare l'efficienza, la rapidità e la qualità delle operazioni in cantiere.

Il supporto tecnologico offerto ai clienti è garantito da un team di ingegneri e tecnici specializzati, i quali forniscono assistenza diretta e affiancano gli operatori in cantiere, in particolare nelle fasi di avvio delle macchine e di training introduttivo, assicurando così un utilizzo corretto e sicuro delle attrezzature Tesmec.

Si segnala che anche nel 2025 la società italiana Tesmec Rail ha completato la valutazione Ecovadis, confermando la Medaglia d'argento già ottenuta negli anni precedenti. La società si colloca al 93esimo percentile assegnato dalla piattaforma globale di rating ESG nel settore Costruzione di locomotive e di materiale rotabile ferro-tranviario. Anche la società Tesmec Automation ha ottenuto il rating ESG Ecovadis posizionandosi nel miglior 15% delle aziende valutate a livello globale nel settore di riferimento. Questi risultati dimostrano un impegno concreto riconosciuto per la sostenibilità, le pratiche etiche, i diritti umani e la responsabilità sociale d'impresa.

L'individuazione delle azioni necessarie e idonee avviene attraverso un monitoraggio della qualità e della sicurezza dei prodotti, basato su verifiche tecniche, segnalazioni da parte degli utenti e analisi dei dati di utilizzo. Questo consente di identificare tempestivamente eventuali criticità e adottare misure correttive adeguate.

Proteggere la privacy dei propri clienti è fondamentale per Tesmec. Il rispetto delle normative sulla protezione dei dati (Regolamento UE 2016/679 on *General Data Protection Regulation* – GDPR) si unisce a misure di cybersecurity e alla garanzia di trasparenza nell'uso delle informazioni personali.

A tal proposito, nel corso del 2025 Tesmec ha concluso il percorso di adeguamento alla direttiva NIS2, con l'obiettivo di rafforzare la resilienza e la sicurezza delle proprie reti e dei propri sistemi informativi.

Per ulteriori informazioni rispetto all'applicazione della General Data Protection Regulation, si rimanda al capitolo [Politiche connesse alla privacy dei consumatori e utilizzatori finali](#).

Alla data della presente rendicontazione, non sono stati segnalati gravi problemi o incidenti in materia di diritti umani connessi ai consumatori e/o agli utilizzatori finali delle soluzioni offerte dal Gruppo Tesmec. L'azienda mantiene un monitoraggio costante sulla sicurezza e sull'impatto dei propri prodotti, garantendo la conformità agli standard internazionali e l'adozione di misure preventive volte a tutelare i diritti e la sicurezza degli utilizzatori finali.

Non sono disponibili indicazioni puntuali rispetto alle spese sostenute per l'attuazione delle attività sopra descritte.

4.3.3.3 Obiettivi

Obiettivi legati alla gestione degli impatti rilevanti negativi, al potenziamento degli impatti positivi e alla gestione dei rischi e delle opportunità rilevanti

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-T, ESRS S4 S4-5

Tema rilevante	Obiettivo	Azioni	Anno target
S4 Consumatori e utilizzatori finali	Mantenimento di alti standard di qualità delle soluzioni offerte	Investimenti in R&D di nuovi prodotti che migliorino gli standard di qualità, conformità e sicurezza d'utilizzo Messa a disposizione di tutte le informazioni rilevanti per l'utilizzo dei prodotti	In continuità col business

Il Gruppo Tesmec si impegna nei confronti dei consumatori e degli utilizzatori finali attraverso il mantenimento di elevati standard di qualità nelle soluzioni offerte. A tal fine, sono previsti **investimenti in attività di ricerca e sviluppo** (R&D) volti all'innovazione e al miglioramento della qualità, della conformità e della sicurezza d'uso dei prodotti. Viene garantita la **disponibilità di tutte le informazioni necessarie per un corretto utilizzo delle soluzioni proposte**. L'orizzonte temporale per il raggiungimento di questo obiettivo è stabilito in continuità con il business, confermando l'impegno costante del Gruppo nell'eccellenza e nella sicurezza della propria offerta.

Il Gruppo Tesmec non ha attualmente definito obiettivi quantitativi e misurabili nel tempo in relazione alle tematiche "Impatti legati alle informazioni per i consumatori e/o per gli utilizzatori finali" e "Sicurezza personale dei consumatori e/o degli utilizzatori finali". Il Gruppo valuterà nei prossimi esercizi l'opportunità di introdurre obiettivi mirati su tali aspetti, in coerenza con il proprio sviluppo strategico e con il quadro normativo di riferimento.

4.4 Tematiche di governance

4.4.1 Condotta delle imprese

Tema	Sottotema
G1 Condotta delle imprese	Corruzione attiva e passiva Cultura d'impresa Gestione dei rapporti con i fornitori, comprese le prassi di pagamento Protezione degli informatori

4.4.1.1 Governance

Ruolo degli organi di amministrazione, direzione e controllo

ESRS Standards	ESRS 2 GOV-1

Tesmec adotta un sistema di amministrazione e controllo tradizionale. All'Assemblea dei Soci spettano le decisioni sui supremi atti di governo della Società, secondo quanto previsto dalla Legge e dallo Statuto. Il Consiglio di Amministrazione è incaricato di gestire l'impresa, attribuisce i poteri operativi agli organi e soggetti delegati. Il Collegio Sindacale vigile sull'osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, oltre all'adeguatezza della struttura organizzativa, del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo contabile della Società.

All'interno del Consiglio di Amministrazione, in aderenza alle raccomandazioni contenute nel Codice di Autodisciplina adottato dal Comitato per la Corporate Governance delle società quotate, sono stati costituiti un Comitato per il Controllo Rischi e Sostenibilità e Operazioni con parti correlate, ed un Comitato per la Remunerazione e le Nomine.

Per maggiori dettagli si rimanda al capitolo [4.1.2 Governance della sostenibilità](#) dell'Informativa generale.

La Politica in materia di diversità in relazione alla composizione degli organi di amministrazione e gestione e degli organi di controllo di Tesmec S.p.A. definisce i criteri per una composizione quali-quantitativa degli organi sociali funzionale ad un efficace assolvimento dei compiti e delle responsabilità ad essi affidati, anche attraverso la presenza di persone che assicurino una adeguata diversità di punti di vista e competenze necessari per una buona comprensione del modello di business, dei rischi e delle opportunità a lungo termine relativi all'attività aziendale.

Per maggiori dettagli in merito alle competenze degli organi di amministrazione, direzione e controllo nelle questioni relative alla condotta delle imprese si rimanda alla Relazione di Corporate Governance (Relazione sul Governo Societario e Sugli Assetti Proprietari).

4.4.1.2 Gestione impatti - rischi - opportunità

Descrizione dei processi per individuare e valutare gli impatti, i rischi e le opportunità rilevanti

ESRS Standards	ESRS 2 IRO-1

Impatti	
Corruzione attiva e passiva	Potenziali impatti di mercato e reputazionali derivanti da una condotta del business non conforme a criteri di etica e integrità.
Cultura d'impresa	La promozione e il consolidamento della cultura d'impresa, basata su una condotta etica del business, generano impatti positivi nei confronti degli stakeholder interni ed esterni rafforzando il senso di appartenenza della forza lavoro, il senso di responsabilità nei rapporti con lavoratori, fornitori, clienti e altri stakeholder.
Gestione dei rapporti con i fornitori, comprese le prassi	Potenziali impatti derivanti da pratiche di gestione dei fornitori non allineate a criteri ambientali e sociali, inclusi processi non strutturati di selezione, qualificazione e

di pagamento	monitoraggio della supply chain, con effetti sulle condizioni di lavoro e sulla gestione degli aspetti ambientali da parte dei fornitori. Prassi di pagamento non adeguate possono influenzare la capacità dei fornitori di operare in modo sostenibile, con ripercussioni sulle condizioni dei lavoratori e sulla continuità delle attività nella filiera.
Protezione degli informatori	Potenziale mancata protezione degli informatori che utilizzano i sistemi di segnalazione anonima messi a disposizione dal Gruppo.

Rischi/Opportunità	
Corruzione attiva e passiva	Rischi regolamentari / legali e reputazionali legati a comportamenti anticoncorrenziali, Antitrust e pratiche monopolistiche da parte del Gruppo.
	Rischi regolamentari / legali e reputazionali originati da eventuali e potenziali casi di corruzione, con specifico riferimento a mercati ad alta incidenza di fenomeni corruttivi dove Tesmec opera. Tali rischi comprendono violazioni normative, impatti legali e danni reputazionali, con potenziali difficoltà operative in ambienti caratterizzati da pratiche non conformi. Gli stessi rischi possono essere accentuati da situazioni di non adeguata conoscenza della normativa locale e dalla presenza in determinate aree geografiche.

L'analisi delle tematiche rilevanti riguardanti il tema ESRS G1 Condotta delle imprese ha permesso di individuare impatti e rischi significativi per il Gruppo Tesmec.

Per ulteriori informazioni sul processo di identificazione degli impatti, dei rischi e delle opportunità materiali, si rimanda al capitolo [4.1.3.3 Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello di business](#).

Per maggiori dettagli relativi all'ubicazione, alle attività, ai settori di operatività e alla struttura del Gruppo, si rinvia a quanto riportato nell'[Informativa Generale](#).

Impatti

Il Gruppo Tesmec ha identificato un potenziale impatto negativo derivante da una condotta non conforme a criteri di etica e integrità, mitigato dalle politiche e verifiche che il Gruppo ha predisposto.

Gli impatti positivi identificati dal Gruppo riguardano invece la cultura d'impresa. La promozione di una cultura aziendale basata su integrità, trasparenza e responsabilità, unita alla selezione consapevole dei fornitori e alla prevenzione di pratiche illecite, rafforza la solidità reputazionale del Gruppo e contribuisce alla sostenibilità complessiva del business.

Per quanto riguarda la gestione dei rapporti con i fornitori, il Gruppo Tesmec si impegna a adottare pratiche di pagamento corrette e tempestive. Una gestione non corretta di questa tematica causerebbe danni alla stabilità complessiva della catena di approvvigionamento, minando la continuità operativa dei propri partner commerciali. Tale impatto potenziale è mitigato dalla attenzione che viene riservata alle fasi di selezione, qualificazione, gestione e monitoraggio dei fornitori, con l'obiettivo di prevenire potenziali impatti ambientali e sociali negativi.

In merito alla gestione delle segnalazioni da parte degli informatori che utilizzano i canali di segnalazione del Gruppo Tesmec, è stato rilevato un potenziale impatto negativo per tali soggetti, qualora il Gruppo non riesca a garantirne un'adeguata tutela.

Rischi

Il rischio di corruzione, sia attiva che passiva, potrebbe comportare sanzioni economiche, restrizioni operative, perdita di opportunità commerciali e danni reputazionali, con conseguenti ripercussioni dirette sulla stabilità finanziaria del Gruppo. Operando in Paesi caratterizzati da differenti normative e regolamenti, il Gruppo potrebbe incorrere in rischi legali, soprattutto in mercati con elevati livelli di corruzione, nonché in problematiche di

conformità fiscale e regolamentare, derivanti da una conoscenza non approfondita delle prassi e delle normative locali. Tali criticità potrebbero compromettere la fiducia di clienti e investitori, incidendo negativamente sulla competitività e sulla sostenibilità del business.

Politiche in materia di cultura d'impresa e condotta delle imprese

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-P, ESRS G1 G1-1

Il Gruppo Tesmec si impegna a garantire i più alti standard di etica, integrità e responsabilità aziendale, adottando politiche chiare e strutturate in materia di condotta d'impresa. Le politiche non solo regolano il comportamento interno, ma definiscono anche le modalità attraverso cui il Gruppo stabilisce, sviluppa, promuove e valuta la propria cultura d'impresa.

Le politiche del Gruppo Tesmec sulla condotta aziendale si fondano sul Codice Etico, il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (D.lgs. 231/2001), le Politiche Anticorruzione e Whistleblowing e la Charity Policy, sotto descritte. Per consolidare e promuovere la propria cultura d'impresa, il Gruppo Tesmec ha sviluppato un approccio sistematico basato su programmi periodici di formazione su etica aziendale, compliance e responsabilità sociale rivolti ai dipendenti e ai partner commerciali e la promozione di un dialogo trasparente con clienti, fornitori e investitori, per garantire che la cultura aziendale si rifletta in tutte le attività della catena del valore.

I massimi livelli dirigenziali nell'organizzazione dell'impresa che sono responsabili dell'attuazione della politica sono i Chief Executive Officer in collaborazione con i Business Unit Directors.

Il Codice etico

Il Codice Etico Tesmec pubblicato sul sito internet della società, definisce a livello di Gruppo la responsabilità etica e sociale di tutti i partecipanti all'organizzazione imprenditoriale. È uno strumento fondamentale per garantire l'integrità, e la trasparenza, contribuendo a prevenire, attenuare e correggere eventuali impatti negativi e a rafforzare la gestione dei rischi e delle opportunità in ambito economico, sociale e ambientale.

Il Codice Etico ha l'obiettivo di promuovere una cultura aziendale improntata al rispetto delle norme e dei più elevati standard etici, garantendo comportamenti corretti e responsabili da parte di tutti i soggetti coinvolti nelle attività aziendali. Le disposizioni del Codice Etico si applicano ai membri degli organi sociali, ai dipendenti (ivi inclusi i managers ed i dirigenti), ai collaboratori, agli agenti/procacciatori d'affari, ai fornitori e a tutti coloro che, direttamente o indirettamente, stabilmente o temporaneamente, operano con il Gruppo o abbiano rapporti con lo stesso.

In particolare, il Codice Etico disciplina il rispetto delle norme in materia di concorrenza leale, prevenzione della corruzione e dei conflitti di interesse, tutela della salute e sicurezza sul lavoro, protezione dell'ambiente e dei diritti umani, nonché il rispetto dei principi di equità, inclusione e non discriminazione.

I valori di Tesmec

- Valorizzazione delle risorse umane e integrità della persona
- Riservatezza
- Responsabilità verso la collettività
- Lotta alla corruzione e ai conflitti di interesse
- Tutela dei diritti umani e sicurezza delle persone
- Tutela dell'ambiente e degli standard qualitativi
- Concorrenza leale
- Tutela della proprietà intellettuale
- Trasparenza
- Correttezza nella gestione dei contratti

Il Codice Etico è approvato dal Consiglio di Amministrazione, e l'Organismo di Vigilanza ne garantisce l'applicabilità.

L'organismo di Vigilanza ha tra gli altri, il compito di:

- proporre modifiche e integrazioni al Codice, in caso di cambiamenti della normativa;
- verificare periodicamente l'applicazione e il rispetto del Codice;
- intraprendere attività per la diffusione del Codice;
- proporre modifiche al Consiglio di Amministrazione;
- gestire le segnalazioni inerenti le violazioni dei principi contenuti nel Codice e supportare il whistleblower;
- predisporre annualmente una relazione relativa all'attività svolta da sottoporre al Consiglio di Amministrazione.

Il Codice Etico del Gruppo Tesmec si ispira e si conforma a importanti riferimenti normativi e iniziative di carattere internazionale, tra cui i principi del Global Compact delle Nazioni Unite, che promuovono la responsabilità sociale delle imprese in ambito di diritti umani, lavoro, ambiente e lotta alla corruzione; le linee guida OCSE per le imprese multinazionali, che forniscono raccomandazioni per una condotta aziendale responsabile; lo Standard ISO 37001 sulla gestione anticorruzione, a cui il Gruppo fa riferimento per rafforzare le misure di prevenzione della corruzione; e regolamenti e direttive dell'Unione Europea in materia di sostenibilità e responsabilità d'impresa.

Modello di organizzazione, gestione e controllo D.lgs 231/2001 e Politica Whistleblowing

Il Consiglio di Amministrazione di Tesmec S.p.A. ha adottato il Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.lgs 231/2001 (Modello 231), volto ad assicurare condizioni di correttezza e di trasparenza nella conduzione delle attività aziendali, a tutela del business e dell'immagine propria e delle società del Gruppo, delle aspettative dei propri azionisti e del lavoro dei propri dipendenti.

Il Modello, così come approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società, comprende i seguenti elementi costitutivi:

- processo di individuazione delle attività aziendali nel cui ambito possono essere commessi i reati richiamati dal D.Lgs. n. 231/2001;
- previsione di protocolli (o standard) di controllo in relazione alle attività sensibili individuate;
- processo di individuazione delle modalità di gestione delle risorse finanziarie idonee a impedire la commissione dei reati;
- Organismo di Vigilanza;
- flussi informativi da e verso l'Organismo di Vigilanza e specifici obblighi di informazione nei confronti dell'Organismo di Vigilanza;
- sistema disciplinare atto a sanzionare la violazione delle disposizioni contenute nel Modello;
- piano di formazione e comunicazione al personale dipendente e ad altri soggetti che interagiscono con la Società;
- criteri di aggiornamento e adeguamento del Modello.

Il documento "Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001" contiene:

- nella parte generale, una descrizione relativa:
 - al quadro normativo di riferimento;
 - alla realtà aziendale, sistema di governance e assetto organizzativo della Società;
 - alla metodologia adottata per le attività di risk assessment e gap analysis;
 - alle caratteristiche dell'Organismo di Vigilanza della Società, con specificazione di poteri, compiti e flussi informativi che lo riguardano;
 - alla funzione del sistema disciplinare e al relativo apparato sanzionatorio;
 - al piano di formazione e comunicazione da adottare al fine di garantire la conoscenza delle misure e delle disposizioni del Modello;
 - ai criteri di aggiornamento e adeguamento del Modello;
- nella parte speciale, una descrizione relativa:
 - alle fattispecie di reato richiamate dal D.Lgs. n. 231/2001 che la Società ha stabilito di prendere in considerazione in ragione delle caratteristiche della propria attività;
 - ai processi/attività sensibili e relativi standard di controllo.

L'Organismo di Vigilanza (di seguito "Organismo di Vigilanza" o "OdV") della Società è un organismo collegiale formato da tre membri individuato in virtù delle competenze professionali maturate e delle caratteristiche personali, quali una spiccata capacità di controllo, indipendenza di giudizio ed integrità morale.

Il Modello 231, di cui il Codice Etico è parte integrante, è un complesso di principi, regole, disposizioni, schemi organizzativi e relativi doveri e responsabilità, necessari per l'attuazione e la gestione efficiente del sistema di monitoraggio e controllo delle attività sensibili, al fine di prevenire la commissione, anche tentata, di reati da parte di dipendenti della Società.

Il Modello 231 e il Codice Etico sono lo strumento attraverso il quale Tesmec definisce i valori, principi e responsabilità, al fine di massimizzare l'efficienza, l'affidabilità e la reputazione stessa di Tesmec, fattori chiave per il suo successo e per migliorare le condizioni nelle quali la Società opera.

Il Modello 231 è mantenuto aggiornato, al fine di recepire le innovazioni normative e i mutamenti organizzativi aziendali di Tesmec S.p.A., tenendo conto, in particolare:

- dei cambiamenti organizzativi aziendali di Tesmec S.p.A.;
- degli esiti delle attività di vigilanza e delle risultanze delle attività di audit interno;
- dell'evoluzione del quadro normativo e delle Linee Guida di Confindustria.

Le Società Controllate Tesmec Rail S.r.l. e Tesmec Automation S.r.l. hanno adottato un proprio Modello Organizzativo di Gestione e Controllo ex D. Lgs 231/2001 anch'esso volto ad assicurare condizioni di correttezza e di trasparenza nella conduzione delle attività aziendali, a tutela di tutti i portatori di interesse delle Società, modulato sulle proprie specificità.

In compliance con il D. Lgs. 231/2001, la L. 179/2017, la Direttiva Europea 2019/1937, il D. Lgs. 24/2023 e le best practice internazionali tutti i lavoratori, fornitori, contrattisti, clienti, membri delle comunità locali, così come disciplinato dalla Policy di Gruppo "Whistleblowing", possono segnalare qualunque fatto che possa danneggiare la reputazione e la rispettabilità di Tesmec e dei suoi partner, ivi inclusi comportamenti dei dipendenti Tesmec, amministratori, sindaci, componenti degli organi di controllo e vigilanza, management o di soggetti esterni in relazione d'interesse con Tesmec che violino il Codice Etico di Tesmec, leggi o normative interne o che comunque possano danneggiare o recare pregiudizio, anche solo di immagine, a Tesmec.

Le segnalazioni possono avvenire oralmente, telefonicamente, tramite posta, e-mail o sui siti intranet ed internet di Tesmec all'Organismo di Vigilanza, anche in forma anonima. In caso di segnalazioni anonime, Tesmec garantisce la massima riservatezza. Un gruppo di professionisti di Tesmec lavora sulle segnalazioni, al fine di verificare le informazioni riportate nelle stesse e assumere le misure più appropriate (adozione di misure di prevenzione, mitigazione, sanzionatorie, ecc.).

La formazione sulla tematica Whistleblowing avviene tramite formazione in aula mediante la presentazione di apposite slide, le quali riassumono la normativa in materia e dove vengono illustrate le modalità di segnalazione. La formazione viene impartita a tutti i dipendenti nel momento in cui vengono assunti. La formazione periodica viene effettuata tramite l'invio di circolari dedicate. Le segnalazioni vengono visionate solo ed esclusivamente dall'Internal Audit e dall'Organismo di Vigilanza.

Per ulteriori informazioni in merito ai sistemi di segnalazione si rimanda alla Policy di Gruppo "Whistleblowing" e al ["Portale per le segnalazioni"](#) al sito web del Gruppo (sezione "IR/Governance/Modello 231/Segnalazioni").

Oltre alle procedure per la gestione delle segnalazioni degli informatori, il Gruppo Tesmec ha adottato un sistema per indagare in modo celere, indipendente e obiettivo su incidenti riguardanti la condotta dell'impresa. Il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo prevede specifiche procedure per:

- Identificare e analizzare tempestivamente ogni segnalazione ricevuta attraverso i canali whistleblowing, garantendo un trattamento rapido ed efficace;
- Garantire l'indipendenza e l'imparzialità dell'indagine, affidandola all'Organismo di Vigilanza (OdV) o ad altri soggetti con competenze specifiche, a seconda della natura del caso;
- Assicurare la riservatezza del segnalante e delle parti coinvolte, nel rispetto delle normative vigenti sulla protezione dei dati e sulla tutela degli informatori;

- Adottare misure disciplinari e correttive, ove necessario, per prevenire il ripetersi di comportamenti illeciti o non conformi agli standard etici del Gruppo.

Le indagini vengono condotte seguendo criteri di oggettività, imparzialità e tempestività, con il coinvolgimento di funzioni interne qualificate o, nei casi più complessi, di consulenti esterni indipendenti.

Politica Anti-Corruzione

Il Gruppo Tescmec ha adottato alcune procedure e politiche interne di dettaglio volte a prevenire la corruzione di funzionari pubblici sia italiani che stranieri, rafforzando il Sistema di Compliance. In particolare, il Consiglio di Amministrazione di Tescmec ha adottato la "Policy Group Anti-Corruption" e la relativa procedura, che fanno riferimento alle convenzioni internazionali in materia di Anti-Corruzione e in linea con le best practice internazionali.

La politica fornisce un quadro sistematico in materia di anticorruzione e vieta al personale aziendale ed a chiunque operi per nome o per conto delle Società del Gruppo e/o nell'interesse del Gruppo, l'offerta, il pagamento o l'accettazione, in via diretta o indiretta, di denaro o di altre utilità, allo scopo di ottenere o assicurarsi un ingiusto vantaggio nell'ambito delle attività d'impresa.

Le principali norme anticorruzione in vigore in Tescmec sono relative alla beneficenza/donazioni e sponsorizzazioni, selezione del personale, spese di rappresentanza, agenti ed intermediari, spese di viaggio e segnalazioni.

Il Gruppo definisce impiegati, responsabili e dirigenti come figure interne a maggior rischio di corruzione attiva e passiva. Nonostante ciò, tutto il personale è informato in materia di anti-corruzione.

La Direzione dell'organizzazione riserva particolare attenzione alla formazione del proprio personale sulla condotta delle imprese, al fine di assicurare la comprensione e il recepimento da parte di tutti i dipendenti dei precetti sanciti nel Codice Etico. È previsto un piano di formazione annuale gestito dall'Internal Audit come segue: il personale neoassunto, come precisato nel contesto della lettera di assunzione, è messo al corrente del fatto che le Società hanno adottato il proprio Codice Etico ed è chiamato a prendere visione del medesimo e della documentazione ivi richiamata. Attraverso la formazione in aula il personale viene messo al corrente del Codice della Società.

Per ulteriori informazioni si rimanda al paragrafo [4.4.1.2 Prevenzione e individuazione della corruzione attiva e passiva](#).

Operazioni con parti correlate

Tescmec S.p.A. adotta una Procedura per le Operazioni con Parti Correlate. Scopo della Procedura è assicurare la trasparenza e la correttezza sostanziale e procedurale di queste operazioni, se non compiute a condizioni di mercato, al fine di tutelare il superiore interesse della Società. Sussiste conflitto di interessi quando un interesse o un'attività personale interferisce o potrebbe interferire con l'incarico di Tescmec. Secondo il Codice Etico del Gruppo, qualunque situazione che può generare un conflitto d'interessi potenziale o attuale, deve essere comunicata all'immediato superiore gerarchico. Le Linee Guida prevedono modalità idonee a garantire che le decisioni prese a qualsiasi livello non siano influenzate da interessi e/o relazioni private, bensì vengano effettuate nell'esclusivo interesse di Tescmec, così come gli accordi commerciali siano stipulati o continuati esclusivamente sulla base di criteri oggettivi, fra cui la qualità, il prezzo e l'affidabilità dell'azienda partner in questione.

Il Consiglio di Amministrazione della Società ovvero l'organo delegato competente approva le Operazioni con Parti Correlate, previo parere motivato non vincolante del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, sull'interesse della Società al compimento dell'Operazione nonché sulla convenienza e sulla correttezza sostanziale delle relative condizioni.

Charity Policy

Per garantire che le risorse destinate ad attività di beneficenza e sponsorizzazione siano utilizzate in maniera corretta e in linea con i valori del Gruppo, la Charity Policy prevede:

- Un processo organizzato di selezione e valutazione delle organizzazioni beneficiarie, basato su criteri di integrità, trasparenza e conformità alle normative anticorruzione;
- Un sistema di monitoraggio e tracciabilità delle donazioni e delle erogazioni, per evitare rischi di utilizzo improprio delle risorse;
- Procedure investigative per verificare eventuali segnalazioni di condotta scorretta, affidate a funzioni indipendenti all'interno dell'azienda o, se necessario, a consulenti esterni specializzati;
- Misure disciplinari e correttive, nel caso vengano riscontrate anomalie o violazioni delle policy aziendali.
- Le attività di beneficenza vengono periodicamente sottoposte a verifiche interne e audit per garantire il rispetto della normativa anticorruzione, in particolare in relazione ai rischi di corruzione passiva e attiva, conflitti di interesse o finanziamenti a organizzazioni non conformi agli standard etici del Gruppo.

Nello specifico, vengono sostenuti dal Gruppo i progetti con riferimento ai seguenti settori:

- Assistenza sociale e sociosanitaria, welfare e salute;
- Empowerment di giovani e donne in ambito professionale;
- Contrasto alla povertà e Percorsi di inclusione sociale.

L'obiettivo è quello di generare cambiamenti positivi volti a migliorare concretamente la qualità della vita delle comunità e a rafforzare collaborazioni e legami fra tutti coloro che vivono e operano sul territorio. I progetti vengono regolarmente esaminati da una commissione interna denominata Comitato Charity, composto da quattro persone tra direzione e rappresentanti dei lavoratori, che risponde al Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità e Operazioni con parti correlate.

La Charity Policy si applica a tutte le società del Gruppo Tesmec in armonia con il Codice Etico, il Modello Organizzativo 231, Politica di anticorruzione e tutte le altre politiche aziendali.

Adesioni a iniziative esterne e membership

Tesmec S.p.A è associata dal 1997 a Confindustria Bergamo e dal 2008 a Confindustria Lecco e Sondrio.

Tesmec Rail S.r.l. è associata dal 2014 a Confindustria BARIBAT e Tesmec Automation S.r.l. è associata dal 2020 a Unindustria Roma-Frosinone-Latina-Rieti.

Tesmec S.p.A. è membro di Intellimech, consorzio privato di aziende finalizzato alla ricerca interdisciplinare nell'ambito della meccatronica per applicazioni in diversi settori industriali.

Per il settore Energy, Tesmec è membro di Cigré (Conseil International des Grands Réseaux Électriques), IEC/CEI (International Electrotechnical Commission/Comitato Elettrotecnico Italiano), IEEE (Institute of Electrical and Electronics Engineers), Anie (Associazione Nazionale Industrie Elettrotecniche) e OPG (Open Power Grids).

In ambito ferroviario, le principali associazioni di cui l'organizzazione è membro sono CIFI (Collegio Ingegneri Ferroviari Italiani), ASSIFER (Associazione delle Industrie Ferroviarie) e UNIFE (Unione delle industrie ferroviarie europee). Nel settore trencher Tesmec è membro di IPLOCA (International Pipe Line and Offshore Contractors Association).

Approccio alla fiscalità

L'attuale contesto di riferimento pone un'attenzione sempre più crescente sulla gestione delle tematiche fiscali al fine di valutarne meglio i potenziali rischi sia a livello di governance che di reputazione sociale. L'interesse verso nuovi standard di trasparenza, al fine di conseguire una maggiore equità fiscale, è divenuto un tema estremamente rilevante per tutti gli stakeholders. Il Gruppo è convinto che le pratiche fiscali condotte in modo responsabile sostengano lo sviluppo economico e sociale dei mercati in cui opera e che la gestione efficiente, efficace e sostenibile della variabile fiscale permetta non solo di supportare i business del Gruppo ma anche di massimizzare il valore per gli stakeholders.

In linea con questi principi, la scelta dei Paesi in cui il Gruppo opera è guidata esclusivamente da valutazioni di business e il Gruppo non opera in Paesi considerati a fiscalità privilegiata con l'unico scopo di ridurre il proprio carico tributario. Allo stesso modo, il Gruppo non mette in atto transazioni di puro artificio, a fini elusivi o con vantaggi fiscali indebiti, che si traducano in costruzioni che non riflettono la sostanziale realtà economica

sottostante, in quanto ciò sarebbe in contrasto con un comportamento etico e trasparente nella gestione dell'attività fiscale.

Il Gruppo Tesmec è soggetto a tassazione in Italia e negli altri Paesi in cui opera e la gestione della fiscalità è ripartita tra i CFO dei vari Paesi. Questi ultimi hanno la responsabilità di gestire gli adempimenti fiscali locali e, per determinate tematiche fiscali di particolare complessità o rilevanza, di coinvolgere consulenti fiscali appartenenti a network di primaria importanza, in coordinamento con le funzioni Finance e Legal della Capogruppo, in modo che i rischi fiscali siano gestiti coerentemente con gli obiettivi del Gruppo. Infatti, pur perseguendo l'obiettivo di ottimizzare il proprio carico fiscale, attualmente la Capogruppo Tesmec S.p.A. non dispone internamente di strumenti di pianificazione fiscale che coprano tutti i diversi regimi fiscali in cui opera. A tale riguardo, in considerazione dell'attività internazionale condotta dalle società del Gruppo, la disciplina sul transfer pricing rappresenta una delle aree di maggiore criticità. Tale aspetto è monitorato periodicamente dal Consiglio di Amministrazione, che approva la policy relativa ai prezzi di trasferimento infragruppo e le sue integrazioni e aggiornamenti.

Per contro, in relazione alla società italiane, la Capogruppo aderisce quale società controllante al regime del consolidato fiscale nazionale, previsto dall'art. 117 e seguenti del Testo Unico delle Imposte sui Redditi, con le controllate Tesmec Rail S.r.l., Tesmec Automation S.r.l., East Trenchers S.r.l., Bertel S.r.l. e 4 Service S.r.l.. Il consolidato fiscale rappresenta un momento di pianificazione fiscale e di attività di direzione e coordinamento che la Capogruppo esercita sulle proprie controllate, con la finalità di produrre effetti positivi di ottimizzazione della tassazione "domestica" sia per le singole società che per il Gruppo nel suo complesso. Il consolidato fiscale è regolato tramite specifici accordi contrattuali stipulati tra le società partecipanti e la Capogruppo, approvati dai rispettivi Consigli di Amministrazione.

Inoltre, a partire dall'esercizio fiscale 2025, la Capogruppo ha aderito insieme alle controllate Tesmec Automation S.r.l. e 4 Service S.r.l. alla procedura della liquidazione IVA di gruppo, che permette evidenti vantaggi in termini di pianificazione dei flussi tesoreria, pur non mutando la soggettività passiva dei soggetti aderenti.

Governance fiscale, controllo e gestione del rischio

Il Gruppo, consapevole che il pagamento delle imposte rappresenta un importante contributo alle economie dei Paesi in cui opera, riconosce d'altro canto che le imposte costituiscono un costo di esercizio che deve essere gestito. Con questa consapevolezza e in piena conformità con le regole esistenti, il Gruppo coglie e sfrutta gli incentivi fiscali applicabili alla generalità degli operatori, in coerenza con i propri obiettivi industriali e di investimento. Tenendo in debita considerazione sia le legittime opportunità di risparmio fiscale, sia i pareri dei propri esperti, il Gruppo applica il trattamento fiscale più opportuno e corretto. In particolare, operando in settori ad alto contenuto tecnologico, il Gruppo è attento ai benefici fiscali che possono derivare dalle normative, nazionali ed estere, di stimolo alla ricerca, all'innovazione e agli investimenti tecnologici.

Le società del Gruppo sono impegnate al rispetto della normativa locale di riferimento e al mantenimento di un approccio collaborativo e trasparente con la corrispondente Autorità fiscale. Il Gruppo Tesmec si impegna a scoraggiare il proprio management dal compiere scelte non etiche o non conformi alle leggi tributarie applicabili e diffonde, come principio generale, l'adozione di un atteggiamento aperto e onesto nei confronti delle varie Autorità fiscali. Il Modello 262 adottato dal Gruppo prevede una specifica sezione relativa alla Gestione Tributi, che è oggetto delle verifiche interne di compliance.

Relazioni con le autorità fiscali (stakeholder)

Il Gruppo Tesmec garantisce l'osservanza alle disposizioni di legge applicabili, dei principi di trasparenza, onestà e correttezza nei rapporti con le autorità fiscali dei paesi in cui opera. La gestione di rapporti con le autorità fiscali sono riservate esclusivamente alle funzioni aziendali a ciò preposte. Il Gruppo non influenza, neanche tramite terzi, impropriamente le decisioni delle autorità fiscali dei Paesi in cui opera. Al contrario, mira a mantenere relazioni aperte e costruttive con tutte le autorità fiscali competenti e a risolvere qualsiasi controversia in spirito collaborativo.

Ciascun paese in cui il Gruppo opera è dotato di una propria legislazione fiscale e di proprie procedure di accertamento delle imposte. Ne consegue che ogni società potrebbe essere soggetta a regole e/o aliquote di

tassazione differenti e la tassazione effettiva del Gruppo può modificarsi e cambiare al variare non solo degli utili realizzati ma anche della normativa applicabile. Il Gruppo ritiene di applicare diligentemente le normative fiscali e tributarie. Tuttavia, la legislazione fiscale e tributaria, nonché la sua interpretazione, costituiscono elementi di particolare complessità, anche a causa della continua evoluzione della normativa stessa e della sua esegesi da parte degli organi amministrativi e giurisdizionali preposti. Tale circostanza impedisce di escludere che la competente amministrazione finanziaria o la giurisprudenza possano in futuro addivenire a interpretazioni o posizioni diverse rispetto a quelle fatte proprie dal Gruppo.

Alla data della presente dichiarazione non finanziaria, il Gruppo Tesmec è parte di alcuni contenziosi passivi di natura fiscale.

Nel corso del 2024, la capogruppo Tesmec S.p.A. ha ricevuto dall'Agenzia delle Entrate un avviso di accertamento sull'anno di imposta 2017. Nel merito, l'Agenzia contesta la deducibilità dei costi relativi ai rapporti allora in essere con SIMEST S.p.A., società pubblica che era allora partner del Gruppo negli investimenti esteri in USA e Francia. La società, ritenendo corretto il proprio operato anche in forza dei pareri ricevuti, ha tempestivamente presentato ricorso avverso il suddetto avviso. La Corte di Giustizia Tributaria di Milano ha accolto interamente il ricorso di Tesmec S.p.A.. L'Agenzia delle Entrate ha promosso appello avverso tale decisione e si è in attesa della fissazione della trattazione.

La controllata Tesmec Automation S.r.l. ha ricevuto nel corso del 2023 un atto di recupero, emesso dall'Agenzia delle Entrate, per utilizzo indebito in compensazione del credito di imposta per attività di Ricerca e Sviluppo relativo agli anni di imposta 2015 e 2016. La Società, ritenendo corretto il proprio operato anche in forza dei pareri ricevuti, ha tempestivamente presentato ricorso avverso il suddetto atto di recupero. Tale ricorso è stato interamente accolto dalla Corte di Giustizia Tributaria di primo grado di Bergamo, nel dicembre 2023, e successivamente, dopo che l'Agenzia delle Entrate aveva promosso appello, anche dalla Corte di Giustizia Tributaria di secondo grado della Lombardia, nel settembre 2025.

Nel mese di gennaio 2025, la medesima controllata ha ricevuto dall'Agenzia delle Entrate gli avvisi di accertamento relativi alla verifica fiscale effettuata sull'esercizio 2018 e per la quale la controllata aveva ricevuto, nel corso del 2022, un Processo Verbale di Constatazione (PVC). L'Agenzia - in linea con l'accertamento di cui sopra - contesta alla Società un indebito utilizzo negli anni 2018 e 2019 dei crediti di imposta da attività di Ricerca e Sviluppo. La Società ritiene anche in questo caso di aver operato correttamente e con l'ausilio dei propri consulenti ha depositato i relativi ricorsi. La Corte di Giustizia Tributaria di primo grado di Bergamo, nel mese di ottobre 2025, ha sospeso gli accertamenti in questione in attesa del passaggio in giudicato del contenzioso vinto – sia in primo che in secondo grado – sulle annualità 2015 e 2016, di cui al punto precedente.

Sempre in merito a quest'ultimo contenzioso, la controllata ha ricevuto nel mese di luglio 2025 un atto di recupero per utilizzo indebito nell'anno 2020 del credito da Ricerca e Sviluppo relativo all'anno di imposta 2018. Anche in questo caso, La Corte di Giustizia Tributaria di primo grado di Bergamo, nel recente mese di gennaio 2026, ha sospeso il procedimento in attesa del passaggio in giudicato del contenzioso sulle annualità 2015 e 2016, di cui al punto precedente.

Si segnala che, per le annualità non oggetto di contestazione, la capogruppo Tesmec S.p.A. e le controllate Tesmec Rail S.r.l. e Tesmec Automation S.r.l. hanno richiesto e ottenuto la certificazione MIMIT dei progetti di ricerca e sviluppo, i cui costi sostenuti hanno generato crediti di imposta in esercizi precedenti. Rilasciata da un esperto iscritto all'Albo MIMIT, tale certificazione attesta la qualifica della attività di ricerca e la spettanza del credito d'imposta maturato che viene, pertanto, pienamente validato.

Gestione dei rapporti con i fornitori

ESRS Standards	ESRS G1 G1-2

Le politiche di fornitura

I dati inerenti alla gestione dei fornitori e del prodotto vengono raccolti ed elaborati dal Senior Purchasing Manager di Tesmec S.p.A. in collaborazione con i referenti dell'Ufficio Tecnico di Tesmec S.p.A. e i referenti degli uffici acquisti locali delle diverse società incluse nel perimetro. Il Senior Purchasing Manager è stabilmente presente

presso l'Ufficio Acquisti di Tesmec S.p.A. nella sede di Grassobbio e, coordina centralmente gli acquisti per la sede di Sirone, presso cui sono presenti ulteriori risorse a supporto dell'Ufficio centrale. Il Senior Purchasing Manager di Tesmec S.p.A. possiede procura di acquisto entro determinati limiti finanziari e di natura per gli acquisti della società italiana Tesmec Rail S.r.l. con sede a Monopoli. Con le altre sedi estere del Gruppo, il Senior Purchasing Manager di Tesmec S.p.A. si coordina continuamente, in ottica di efficienza organizzativa e, ove possibile, per ottenere incentivi derivanti dalla possibilità di creare economie di scala.

Il Gruppo Tesmec cerca di favorire fornitori locali (Europa per gli stabilimenti produttivi di Italia e Francia e, USA per Tesmec USA, ove ciò sia possibile e compatibile con le soluzioni del business) per ridurre i tempi e i costi di trasporto. Per le proprie attività di approvvigionamento, il Gruppo predilige una fornitura locale secondo una logica di territorio nazionale. In particolare, l'83% dei fornitori di Tesmec S.p.A. sono italiani e il restante 17% si divide tra intra-EU (8%) ed extra-EU (9%). La scelta della fornitura locale ha anche un impatto positivo per le comunità locali (sostenendo il tessuto e l'economia del territorio) e per l'ambiente (contribuendo a diminuire l'inquinamento).

L'approccio di Tesmec ai rapporti con i suoi fornitori si concentra sulla costruzione di **relazioni di lungo termine** basate sulla fiducia reciproca, la qualità dei prodotti e il rispetto degli standard etici. La creazione di un dialogo costante con i fornitori, attraverso un'alleanza basata sulla trasparenza, aiuta a prevenire e affrontare rapidamente i rischi legati a interruzioni nella catena di approvvigionamento. La collaborazione strategica con fornitori che condividono gli stessi valori, come quelli descritti nel Codice Etico Fornitori del Gruppo Tesmec, contribuisce a migliorare la stabilità della filiera. La verifica dei più elevati standard di qualità e sicurezza dei propri fornitori è una priorità per il Gruppo. Per ridurre i rischi legati alla non conformità a normative e regolamenti, Tesmec investe in audit regolari della catena di approvvigionamento, monitorando il rispetto di leggi locali e internazionali, comprese quelle ambientali, sociali e di governance.

Il Gruppo Tesmec non adotta condizioni di pagamento standard verso i propri fornitori né applica termini preferenziali alle piccole e medie imprese. I termini contrattuali di pagamento sono definiti in sede di accordo commerciale con il singolo fornitore. Per maggiori informazioni si rimanda al capitolo Prassi di pagamento.

La selezione, qualifica e monitoraggio della catena di fornitura

Elenco Fornitori Qualificati

In Italia, Tesmec S.p.A., grazie al sistema di gestione per la qualità, gestisce i fornitori qualificati in apposito albo (Elenco Fornitori Qualificati), sottoposto a riesame di norma annuale. La qualifica dei fornitori è definita sulla base della valutazione condotta secondo i seguenti parametri:

- valutazione delle capacità tecniche e della organizzazione aziendale per quanto concerne in particolare la qualità del fornitore;
- riconoscimento da parte del RSGQ (Responsabile Sistema Gestione Qualità) di un fornitore che ha raggiunto la certificazione del sistema qualità in accordo alla ISO 9000 da parte di un ente ufficialmente autorizzato;
- valutazione dell'esperienza e affidabilità del fornitore (consolidata qualità di forniture nel tempo, puntualità di consegna, disponibilità, corretta e puntuale fornitura della documentazione tecnica richiesta).

Qualifica

Per la qualifica dei nuovi fornitori di Tesmec S.p.A., qualora ritenuti strategici per il prodotto forniti, il processo prevede, a titolo esemplificativo, visite preliminari ispettive presso la sede del fornitore, raccolta di eventuali certificazioni in possesso da parte del fornitore, campionature e test sui prodotti che verranno acquistati dallo stesso.

La **politica di qualifica e di valutazione dei nuovi fornitori**, applicata dalle Società Tesmec S.p.A., Tesmec Rail S.r.l. e Tesmec Automation S.r.l., include anche specifici requisiti di natura ambientale o sociale, oltre a quanto previsto dagli aspetti legati alla sicurezza e tutela del lavoro sia nella fase di raccolta documentale sia nella fase di visita presso la sede del fornitore (elementi quali l'idoneità tecnico-professionale dell'azienda esaminata, la regolarità contributiva e retributiva nei confronti dei dipendenti, l'esistenza di una struttura dedicata alla sicurezza del lavoro, ecc).

Il processo prevede, in seguito all'identificazione di un nuovo potenziale fornitore, l'invio da parte dell'Ufficio Acquisti del questionario **"QHSE Supplier Questionnaire"**. L'Ufficio Qualità analizza le risposte e stabilisce se il

fornitore può essere accettato oppure sottoposto ad ulteriori verifiche. Sulla base della criticità del prodotto offerto, il fornitore può ricevere audit da parte di soggetti qualificati interni a Tesmec, durante il quale viene accertato il rispetto di standard qualitativi, ambientali e sociali. Nel corso del 2025 non sono emerse criticità di natura sociale o ambientale rilevanti durante le verifiche effettuate; eventuali Non Conformità minori sono state gestite in linea con il Sistema Qualità del Gruppo Tesmec.

Una volta qualificato, al fornitore viene richiesto di controfirmare per accettazione il Codice Etico Fornitori, da restituire al reparto Acquisti a cui segue l'avvio dei rapporti commerciali. Periodicamente il fornitore viene valutato da Tesmec secondo le sue prestazioni in termini di on time delivery (OTD) e non conformità del prodotto.

Nel corso dell'esercizio 2025 le Società Tesmec S.p.A., Tesmec Rail S.r.l. e Tesmec Automation S.r.l., hanno registrato in totale 313 nuovi fornitori, tutti qualificati secondo criteri ambientali e sociali. L'5,8% dei nuovi fornitori ha ricevuto, inoltre, audit e valutazione approfondite in merito a specifici requisiti di natura ambientale o sociale.

Valutazione e monitoraggio

Insieme al raggiungimento dei risultati di business, Tesmec si pone come obiettivo primario il rispetto dei principi fondamentali ESG. Tale intento viene promosso anche con l'intera catena di fornitura attraverso la condivisione del Codice Etico Fornitori.

Nel 2025, per rafforzare il processo di monitoraggio e coinvolgimento della Supply Chain rispetto alle tematiche di sostenibilità ed etica del business, è stato redatto un questionario da sottoporre ai fornitori, riguardante le tematiche ESG e in particolare la gestione della qualità, la gestione ambientale, della sicurezza e salute sul lavoro e delle informazioni (cybersecurity e protezione della privacy), della prevenzione della corruzione e dei diritti umani.

Prevenzione e individuazione della corruzione attiva e passiva

ESRS Standards	ESRS G1 G1-3

Tesmec si impegna attivamente nella prevenzione e nella lotta alla corruzione, attraverso un presidio che è parte integrante del Sistema di Controllo Interno. Legalità, onestà, integrità, correttezza e trasparenza sono alcuni dei principi generali su cui si fonda il Codice Etico di Gruppo e la conduzione delle attività aziendali. La lotta alla corruzione è una responsabilità che ricade su qualunque soggetto che agisca in nome o per conto di Tesmec. In particolare, la Politica di Gruppo sull'Anticorruzione stabilisce che *"il Gruppo proibisce la corruzione senza eccezioni"*.

L'approccio in tema di prevenzione e lotta alla corruzione si sostanzia attraverso l'implementazione e l'applicazione di due strumenti principali (si veda il paragrafo [Politiche in materia di cultura d'impresa e condotta delle imprese](#)).

Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex D. Lgs. 231/2001 (ivi compreso il Codice Etico di Gruppo)

Politica di Gruppo sull'Anticorruzione

Tutti i dipendenti Tesmec sono responsabili del rispetto della normativa anticorruzione: per questo tutti i documenti inerenti sono facilmente accessibili attraverso il sito internet e il portale intranet aziendale. In tale contesto un ruolo di primaria importanza spetta ai manager chiamati a promuovere il rispetto delle procedure anticorruzione anche da parte dei propri collaboratori.

Considerate le dimensioni e la complessità dell'attività del Gruppo Tesmec, possono sorgere rischi legati alla corruzione come il rischio finanziario e il rischio di compliance. Nel contesto europeo, per la determinazione dei suddetti rischi, vengono valutate tutte le operazioni superiori a Euro 50.000; all'interno del contesto di questo perimetro sono state analizzate più di 300 controparti.

Tesmec richiede il rispetto da parte dei propri stakeholder delle leggi applicabili, incluse le leggi anticorruzione, nell'ambito delle attività di business svolte con Tesmec, nonché l'impegno a conformarsi ai principi di riferimento contenuti nel proprio Codice Etico e Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex. D. Lgs. 231/2001.

Modello 231

Il primo presidio per la mitigazione del rischio di corruzione, sia nei confronti della Pubblica Amministrazione sia fra privati, è rappresentato dal Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D. Lgs. 231/2001 quale strumento atto ad assicurare, la prevenzione della commissione dei reati contemplati dal suddetto decreto tra cui i reati di corruzione.

Politica anticorruzione

La Politica di Gruppo sull'Anticorruzione, estesa e resa disponibile a tutto il Gruppo, pubblicata sulla rete intranet, fornisce un quadro sistematico in materia di anticorruzione e vieta al personale aziendale ed a chiunque operi per nome o per conto delle Società del Gruppo e/o nell'interesse del Gruppo, l'offerta, il pagamento o l'accettazione, in via diretta o indiretta, di denaro o di altre utilità, allo scopo di ottenere o assicurarsi un ingiusto vantaggio nell'ambito delle attività d'impresa.

Nel dettaglio, la Politica vieta di:

- offrire, promettere, dare, pagare, autorizzare qualcuno a dare o pagare, direttamente o indirettamente, denaro o altre utilità a un Pubblico Ufficiale o ad un privato (corruzione attiva);
- accettare, o autorizzare qualcuno ad accettare, direttamente o indirettamente, denaro o altre utilità da un Pubblico Ufficiale o da un privato (corruzione passiva);

quando l'intenzione sia:

- indurre un Pubblico Ufficiale o un privato, a svolgere in maniera impropria qualsiasi funzione di natura pubblica
- o, qualsiasi attività associata a un business o ricompensarlo per averla svolta;
- influenzare un atto ufficiale (o un'omissione) da parte di un Pubblico Ufficiale o qualsiasi decisione in violazione di un dovere d'ufficio;
- ottenere, assicurarsi o mantenere un business o un ingiusto vantaggio in relazione alle attività d'impresa; o
- in ogni caso, violare le leggi applicabili.

Il divieto non è limitato ai soli pagamenti in contanti, ma include, a fini corruttivi:

- omaggi, spese e ospitalità a terzi;
- contributi come ad esempio le donazioni, le sponsorizzazioni, ecc.;
- attività commerciali, posti di lavoro od opportunità di investimento;
- informazioni riservate che potrebbero essere usate per commerciare in titoli e prodotti regolati;
- sconti o crediti personali;
- assistenza o supporto ai familiari;
- altri vantaggi o altre utilità.

Organismo di Vigilanza

L'Organismo di Vigilanza della Società è un organismo collegiale formato da tre membri individuato in virtù delle competenze professionali maturate e delle caratteristiche personali, quali una spiccata capacità di controllo, indipendenza di giudizio ed integrità morale. All'Organismo di Vigilanza sono conferiti i poteri di iniziativa e controllo necessari per assicurare un'effettiva ed efficiente vigilanza sul funzionamento del Modello 231.

Formazione

Nella consapevolezza che l'elemento cardine per lo sviluppo di un'efficace strategia di contrasto al fenomeno corruttivo è rappresentato dalla maturazione di un'approfondita conoscenza degli strumenti di prevenzione, Tesmec considera rilevanti le iniziative di formazione *inter alia* sul Codice Etico di Gruppo, Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex D. Lgs 231/2001, ISO 37001, Politica di Gruppo sull'Anticorruzione e Politica di Gruppo sulle Segnalazioni e le attività di sensibilizzazione per promuovere e diffondere la conoscenza in ambito Compliance, Etica e anticorruzione.

In riferimento al sistema di gestione anticorruzione conforme alla norma ISO 37001:2016, Tesmec Automation S.r.l. e Tesmec Rail S.r.l. risultano certificate da un primario ente certificatore indipendente e internazionale. Nel

2025 la certificazione di Tesmec Automation S.r.l. è stata oggetto di rivalutazione con esito positivo, mentre la certificazione di Tesmec Rail S.r.l., rinnovata nel 2024, risulta valida per il nuovo triennio di certificazione.

L'obiettivo della Società è quello di comunicare i contenuti e i principi del Modello 231 e della Policy Anticorruzione non solo ai propri dipendenti ma anche ai soggetti che, pur non rivestendo la qualifica formale di dipendente, operano – anche occasionalmente – per il conseguimento degli obiettivi della Società in forza di rapporti contrattuali.

Sono destinatari sia le persone che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione o di direzione nella Società, sia le persone sottoposte alla direzione o alla vigilanza di uno dei predetti soggetti, ma, anche, più in generale, tutti coloro che operano per il conseguimento dello scopo e degli obiettivi della Società. La Società intende:

- determinare, in tutti coloro che operano in suo nome e per suo conto nelle “aree sensibili”, la consapevolezza di poter incorrere, in caso di violazione delle disposizioni, in un illecito passibile di sanzioni;
- informare tutti coloro che operano a qualsiasi titolo in suo nome, per suo conto o comunque nel suo interesse che la violazione delle prescrizioni comporterà l'applicazione di apposite sanzioni ovvero la risoluzione del rapporto contrattuale;
- ribadire che la Società non tollera comportamenti illeciti, di qualsiasi tipo ed indipendentemente da qualsiasi finalità, in quanto tali comportamenti sono comunque contrari ai principi etici cui la Società intende attenersi.

Tutti i membri dell'organo di governance del Gruppo Tesmec sono stati informati delle normative e procedure in materia di anticorruzione.

Tutti i dipendenti delle società italiane sono ugualmente informati del sistema di anticorruzione adottato dall'organizzazione e al termine del periodo di rendicontazione risultano formati sul tema. Il Gruppo Tesmec fornisce formazione in materia di anticorruzione attiva e passiva a tutti i nuovi assunti delle società italiane. In particolare, questa formazione viene svolta con cadenza trimestrale, e approfondisce tematiche quali il Modello 231, il Codice Etico, e le modalità di segnalazione per la violazione degli stessi.

Il Gruppo Tesmec definisce come funzioni a rischio di corruzione attiva e passiva, a causa delle mansioni svolte e delle relative responsabilità, i dirigenti, i responsabili e gli impiegati. Rispetto alle funzioni a rischio presenti nel territorio italiano, il 13,6% ha ricevuto formazione anticorruzione nel corso del 2025.

Piano di formazione e qualificazione del personale

La Direzione riserva attenzione alla formazione del proprio personale, al fine di assicurare la comprensione e il recepimento da parte di tutti i dipendenti dei precetti sanciti nel D. Lgs. 231/01, nonché nel Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo e nella Policy Anticorruzione. Esse prevedono un “*Piano di formazione e qualificazione del personale*” annuale, obbligatorio e differenziato, nei contenuti e nelle modalità di erogazione, in funzione della qualifica dei destinatari, del livello di rischio dell'area in cui essi operano, nonché delle funzioni di rappresentanza svolte. Tale piano viene gestito dall'Internal Audit in coordinamento con l'Organismo di Vigilanza come segue:

- **Attività di formazione in aula** su base continuativa - L'attività formativa in aula, che può essere condotta sia “in presenza”, sia mediante applicativi informatici (i.e. a titolo meramente esemplificativo, “Microsoft Teams”, etc.) ed è rivolta a tutto il personale aziendale neoassunto (impiegati, responsabili e dirigenti).
- **Attività di formazione “iniziale”** - Il personale neoassunto, come precisato nel contesto della lettera di assunzione, è messo al corrente del fatto che le Società hanno adottato il proprio Modello 231 ed è chiamato a prendere visione del medesimo e della documentazione ivi richiamata (i.e., a titolo esemplificativo, “Codice Etico”, e procedure aziendali che disciplinano le aree di rischio 231, Policy Anticorruzione) a tutti i dipendenti Tesmec (operai, impiegati, responsabili e dirigenti).
- **Circolari Informative** - Con lo scopo di sensibilizzare ulteriormente il personale delle Società sulle tematiche afferenti alla responsabilità amministrativa degli enti, in ragione di novelle legislative medio tempore intervenute, nonché alla luce di orientamenti giurisprudenziali e dottrinali rilevanti introdotti in materia 231 a tutti i dipendenti Tesmec (operai, impiegati, responsabili e dirigenti).

La formazione viene garantita anche ai dirigenti del Gruppo, alcuni dei quali membri del Consiglio di Amministrazione del Gruppo.

Internal Audit

La funzione Internal Audit di Tesmec, sulla base del proprio programma annuale di audit approvato dal Consiglio di Amministrazione di Tesmec S.p.A., esamina e valuta in maniera indipendente il sistema di controllo interno, al fine di verificare che sia rispettato quanto previsto anche dalla Politica di Gruppo sull'Anticorruzione. Sono svolte Due Diligence sulle controparti nell'ambito delle attività di business svolte con Tesmec (e.g. clienti, agenti, fornitori).

L'Internal Audit comunica le risultanze degli audit svolti con cadenza trimestrale all'Organismo di Vigilanza e al Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità.

Segnalazione violazioni

Qualunque violazione, sospetta o nota, del Codice Etico di Gruppo, delle leggi anticorruzione o della Politica di Gruppo sull'Anticorruzione deve essere immediatamente segnalata tramite i canali indicati nella Politica di Gruppo sulle Segnalazioni disponibile sul sito internet e sul portale intranet aziendale. Provvedimenti disciplinari sono previsti nei confronti dei dipendenti di Tesmec che violino le norme anticorruzione e che omettano di riportare violazioni di cui siano venuti a conoscenza.

4.4.1.3 Metriche

Casi di corruzione attiva o passiva

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-A, ESRS 2 MDR-M, ESRS G1 G1-4

Nel corso dell'esercizio 2025, così come in quelle precedenti oggetto di rendicontazione, non sono stati accertati episodi di corruzione attiva o passiva che hanno coinvolto amministratori o dipendenti del Gruppo Tesmec. Maggiori informazioni in merito ai procedimenti giudiziari nei quali il Gruppo è parte sono disponibili nelle Note illustrative al bilancio consolidato "Controversie Legali e Fiscali".

Nel corso del periodo oggetto di rendicontazione non si è verificato alcun episodio e/o apertura di procedimento o azione legale nei confronti del Gruppo Tesmec relativamente a violazione della libera concorrenza, pratiche monopolistiche, antitrust.

Prassi di pagamento

ESRS Standards	ESRS 2 MDR-M, ESRS G1 G1-6

Il Gruppo Tesmec non ha delle condizioni contrattuali standard di pagamento dei propri fornitori. I termini contrattuali di pagamento sono infatti definiti in sede di accordo commerciale con il singolo fornitore e possono presentare differenze, anche significative, a seconda della tipologia di fornitura (merce o servizio) o delle prassi commerciali in uso nel Paese di provenienza del fornitore. Per tale motivo, le condizioni di credito concesse dal fornitore possono variare da tempistiche ristrette - solitamente 30/40 giorni - tipiche di realtà estere, ai 90/120 giorni o oltre, più comunemente accettate nella prassi nazionale italiana. Il Gruppo non applica condizioni preferenziali alle piccole e medie imprese.

Il Gruppo fa inoltre ricorso ad alcune soluzioni della c.d. *"supply chain finance"* ed in particolare utilizza lo strumento del *"factoring indiretto"* o *reverse factoring* con alcuni istituti finanziari. In tali casi, l'istituto finanziario estingue il debito commerciale al fornitore, alla scadenza o in anticipo, e concede al Gruppo, di cui è diventato creditore, una dilazione di pagamento.

Le statistiche relative alle tempistiche medie di pagamento delle società italiane del Gruppo, rispetto ai termini contrattuali applicati con maggiore frequenza, sono le seguenti:

Tipologia	Termini standard	Tempi medi di pagamento
Fornitori nazionali	80	95
Fornitori UE	55	125
Fornitori extra-UE	30	100
Fornitori con reverse factoring	80	80
<i>Valore medio</i>	<i>60</i>	<i>100</i>

Il Gruppo non ha procedimenti giudiziari attualmente pendenti dovuti a ritardi di pagamento.

Allegato 1 - Indice dei contenuti ESRS

Standard ESRS	Informativa	Riferimenti Capitolo
Informazioni generali		
BP-1	Criteri generali per la redazione della dichiarazione sulla sostenibilità	4.1.1 Criteri di redazione
BP-2	Informativa in relazione a circostanze specifiche	4.1.1 Criteri di redazione
GOV-1	Ruolo degli organi di amministrazione, direzione e controllo	4.1.2 Governance della sostenibilità / 4.1.2.1 Il sistema di governance 4.1.2 Governance della sostenibilità / 4.1.2.2 Il processo di informazione e gestione delle tematiche di sostenibilità
GOV-2	Informazioni fornite agli organi di amministrazione, direzione e controllo dell'impresa e questioni di sostenibilità da questi affrontate	4.1.2 Governance della sostenibilità / 4.1.2.2 Il processo di informazione e gestione delle tematiche di sostenibilità
GOV-3	Integrazione delle prestazioni di sostenibilità nei sistemi di incentivazione	4.1.2 Governance della sostenibilità / 4.1.2.3 Integrazione delle tematiche di sostenibilità nei sistemi di incentivazione
GOV-4	Dichiarazione sul dovere di diligenza	4.1.2 Governance della sostenibilità / 4.1.2.4 Il processo di due diligence delle tematiche di sostenibilità
GOV-5	Gestione del rischio e controlli interni sulla rendicontazione di sostenibilità	4.1.2 Governance della sostenibilità / 4.1.2.5 Il sistema di controllo interno della rendicontazione di sostenibilità
SBM-1	Strategia, modello aziendale e catena del valore	4.1.3 Strategia e modello di business / 4.1.3.1 Strategia, modello aziendale e catena del valore
SBM-2	Interessi e opinioni dei portatori di interessi	4.1.3 Strategia e modello di business / 4.1.3.2 Gli stakeholder: interessi e aspettative
SBM-3	Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale	4.1.3 Strategia e modello di business / 4.1.3.3 Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello di business
IRO-1	Descrizione dei processi per individuare e valutare gli impatti, i rischi e le opportunità rilevanti	4.1.4 Gestione degli impatti - rischi - opportunità / 4.1.4.1 Analisi di rilevanza (Materiality Assessment)
IRO-2	Obblighi di informativa degli ESRS oggetto della dichiarazione sulla sostenibilità dell'impresa	4.1.4 Gestione degli impatti - rischi - opportunità / 4.1.4.1 Analisi di rilevanza (Materiality Assessment) / I temi rilevanti e la rendicontazione ESRS
Informazioni ambientali		
ESRS E1 - Cambiamenti Climatici		
E1.GOV-3	Integrazione delle prestazioni in termini di sostenibilità nei sistemi di incentivazione	4.2.2 Cambiamenti climatici / 4.2.2.1 Governance / Integrazione delle prestazioni in termini di sostenibilità nei sistemi di incentivazione
E1-1	Piano di transizione per la mitigazione dei cambiamenti climatici	4.2.2 Cambiamenti climatici / 4.2.2.2 Strategia / Piano di transizione per la mitigazione dei cambiamenti climatici
E1.SBM-3	Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale	4.2.2 Cambiamenti climatici / 4.2.2.2 Strategia / Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale
E1.IRO-1	Descrizione dei processi per individuare e valutare gli impatti, i rischi e le opportunità rilevanti legati al clima	4.2.2 Cambiamenti climatici / 4.2.2.3 Gestione impatti - rischi - opportunità / Il processo di individuazione e valutazione degli impatti, rischi e opportunità rilevanti
E1-2	Politiche relative alla mitigazione dei cambiamenti climatici e all'adattamento agli stessi	4.2.2 Cambiamenti climatici / 4.2.2.3 Gestione impatti - rischi - opportunità / Politiche relative alla mitigazione dei cambiamenti climatici e all'adattamento agli stessi
E1-3	Azioni e risorse relative alle politiche in materia di cambiamenti climatici	4.2.2 Cambiamenti climatici / 4.2.2.3 Gestione impatti - rischi - opportunità / Azioni e risorse in materia di cambiamenti climatici
E1-4	Obiettivi relativi alla mitigazione dei cambiamenti climatici e all'adattamento agli stessi	4.2.2 Cambiamenti climatici / 4.2.2.4 Metriche e obiettivi / Obiettivi relativi alla mitigazione dei cambiamenti climatici
E1-5	Consumo di energia e mix energetico	4.2.2 Cambiamenti climatici / 4.2.2.4 Metriche e obiettivi / Consumo di energia e mix energetico
E1-6	Emissioni lorde di GES di ambito 1, 2, 3 ed emissioni totali di GES	4.2.2 Cambiamenti climatici / 4.2.2.4 Metriche e obiettivi / Emissioni GHG
ESRS E2 - Inquinamento		
E2.IRO-1	Descrizione dei processi per individuare e valutare gli impatti, i rischi e le opportunità rilevanti legati all'inquinamento	4.2.3 Inquinamento / 4.2.3.1 Gestione impatti - rischi - opportunità / Il processo di individuazione e valutazione degli impatti, rischi e opportunità rilevanti
E2-1	Politiche relative all'inquinamento	4.2.3 Inquinamento / 4.2.3.1 Gestione impatti - rischi - opportunità / Politiche relative all'inquinamento
E2-2	Azioni e risorse connesse all'inquinamento	4.2.3 Inquinamento / 4.2.3.1 Gestione impatti - rischi - opportunità / Azioni e risorse connesse all'inquinamento
E2-3	Obiettivi connessi all'inquinamento	4.2.3 Inquinamento / 4.2.3.2 Metriche e obiettivi / Obiettivi connessi all'inquinamento
E2-5	Sostanze preoccupanti e sostanze estremamente preoccupanti	4.2.3 Inquinamento / 4.2.3.2 Metriche e obiettivi / Sostanze preoccupanti

ESRS E5 - Uso delle risorse ed economia circolare		
E5.IRO-1	Descrizione dei processi per individuare e valutare gli impatti, i rischi e le opportunità rilevanti legati al clima	4.2.4 Uso delle risorse ed economia circolare / 4.2.4.1 Gestione impatti - rischi - opportunità / Il processo di individuazione e valutazione degli impatti, rischi e opportunità rilevanti
E5-1	Politiche relative all'uso delle risorse e all'economia circolare	4.2.4 Uso delle risorse ed economia circolare / 4.2.4.1 Gestione impatti - rischi - opportunità / Politiche relative all'uso delle risorse e all'economia circolare
E5-2	Azioni e risorse relative all'uso delle risorse e all'economia circolare	4.2.4 Uso delle risorse ed economia circolare / 4.2.4.1 Gestione impatti - rischi - opportunità / Azioni e risorse relative all'uso delle risorse e all'economia circolare
E5-3	Obiettivi relativi all'uso delle risorse e all'economia circolare	4.2.4 Uso delle risorse ed economia circolare / 4.2.4.2 Metriche e obiettivi / Obiettivi relativi all'uso delle risorse e all'economia circolare
E5-4	Flussi di risorse in entrata	4.2.4 Uso delle risorse ed economia circolare / 4.2.4.2 Metriche e obiettivi / Flussi di risorse in entrata
E5-5	Flussi di risorse in uscita	4.2.4 Uso delle risorse ed economia circolare / 4.2.4.2 Metriche e obiettivi / Flussi di risorse in uscita
Informazioni sociali		
ESRS S1 - Forza Lavoro Propria		
S1.SBM-2	Interessi e opinioni dei portatori d'interessi	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.1 Strategia / Interessi e opinioni dei portatori d'interessi
S1.SBM-3	Impatti, rischi e opportunità rilevanti e la loro interazione con la strategia e il modello aziendale	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.1 Strategia / Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale
S1-1	Politiche relative alla forza lavoro propria	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Politiche relative alla forza lavoro propria
S1-2	Processi di coinvolgimento della forza lavoro propria e dei rappresentanti dei lavoratori in merito agli impatti	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Processi di coinvolgimento della forza lavoro propria e dei rappresentanti dei lavoratori in merito agli impatti
S1-3	Processi per porre rimedio agli impatti negativi e canali che consentono alla forza lavoro propria di sollevare preoccupazioni	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Processi per porre rimedio agli impatti negativi e canali che consentono alla forza lavoro propria di sollevare preoccupazioni
S1-4	Interventi su impatti rilevanti per la forza lavoro propria e approcci per la gestione dei rischi rilevanti e il perseguimento di opportunità rilevanti in relazione alla forza lavoro propria, nonché efficacia di tali azioni	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Azioni svolte nei confronti della forza lavoro propria
S1-5	Obiettivi legati alla gestione degli impatti rilevanti, al potenziamento degli impatti positivi nonché ai rischi e alle opportunità	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.3 Metriche e obiettivi / Obiettivi legati alla gestione degli impatti negativi rilevanti, al potenziamento degli impatti positivi e alla gestione dei rischi e delle opportunità rilevanti
S1-6	Caratteristiche dei dipendenti dell'impresa	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.4 Metriche e obiettivi / Caratteristiche dei dipendenti dell'impresa
S1-7	Caratteristiche dei lavoratori non dipendenti nella forza lavoro propria dell'impresa	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.4 Metriche e obiettivi / Caratteristiche dei lavoratori non dipendenti nella forza lavoro propria dell'impresa
S1-8	Copertura della contrattazione collettiva e dialogo sociale	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.4 Metriche e obiettivi / Copertura della contrattazione collettiva e dialogo sociale
S1-9	Metriche della diversità	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.4 Metriche e obiettivi / Metriche della diversità
S1-10	Salari adeguati	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.4 Metriche e obiettivi / Salari adeguati e remunerazione
S1-11	Protezione sociale	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.4 Metriche e obiettivi / Protezione sociale
S1-12	Persone con disabilità	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.4 Metriche e obiettivi / Persone con disabilità
S1-13	Metriche di formazione e sviluppo delle competenze	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.4 Metriche e obiettivi / Metriche di formazione e sviluppo delle competenze
S1-14	Metriche di salute e sicurezza	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.4 Metriche e obiettivi / Metriche di salute e sicurezza
S1-15	Equilibrio tra vita professionale e vita privata	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.4 Metriche e obiettivi / Metriche dell'equilibrio tra vita professionale e vita privata
S1-16	Metriche di remunerazione (divario retributivo e remunerazione totale)	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.4 Metriche e obiettivi / Salari adeguati e remunerazione
S1-17	Incidenti, denunce e impatti gravi in materia di diritti umani	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.4 Metriche e obiettivi / Metriche della diversità
ESRS S2 - Lavoratori nella catena del valore		
S2.SBM-2	Interessi e opinioni dei portatori d'interessi	4.3.2 Lavoratori nella catena del valore / 4.3.2.1 Strategia / Interessi e opinioni dei portatori d'interessi
S2.SBM-3	Impatti, rischi e opportunità rilevanti e la loro interazione con la strategia e il modello aziendale	4.3.2 Lavoratori nella catena del valore / 4.3.2.1 Strategia / Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale

S2-1	Politiche connesse ai lavoratori nella catena del valore	4.3.2 Lavoratori nella catena del valore / 4.3.2.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Politiche connesse ai lavoratori nella catena del valore
S2-2	Processi di coinvolgimento dei lavoratori nella catena del valore in merito agli impatti	4.3.2 Lavoratori nella catena del valore / 4.3.2.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Processi di coinvolgimento dei lavoratori nella catena del valore in merito agli impatti
S2-3	Processi per porre rimedio agli impatti negativi e canali che consentono ai lavoratori nella catena del valore di esprimere preoccupazioni	4.3.2 Lavoratori nella catena del valore / 4.3.2.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Processi per porre rimedio agli impatti negativi e canali che consentono ai lavoratori nella catena del valore di esprimere preoccupazioni
S2-4	Interventi su impatti rilevanti per i lavoratori nella catena del valore e approcci per la gestione dei rischi rilevanti e il conseguimento di opportunità rilevanti per i lavoratori nella catena del valore, nonché efficacia di tali azioni	4.3.2 Lavoratori nella catena del valore / 4.3.2.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Azioni svolte nei confronti dei lavoratori nella catena del valore
S2-5	Obiettivi legati alla gestione degli impatti negativi rilevanti, al potenziamento degli impatti positivi e alla gestione dei rischi e delle opportunità rilevanti	4.3.2 Lavoratori nella catena del valore / 4.3.2.3 Obiettivi / Obiettivi legati alla gestione degli impatti negativi rilevanti, al potenziamento degli impatti positivi e alla gestione dei rischi e delle opportunità rilevanti

ESRS S4 - Consumatori e utilizzatori finali

S4.SBM-2	Interessi e opinioni dei portatori d'interessi	4.3.3 Consumatori e utilizzatori finali / 4.3.3.1 Strategia / Interessi e opinioni dei portatori d'interessi
S4.SBM-3	Impatti, rischi e opportunità rilevanti e la loro interazione con la strategia e il modello aziendale	4.3.3 Consumatori e utilizzatori finali / 4.3.3.1 Strategia / Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale
S4-1	Politiche connesse ai consumatori e agli utilizzatori finali	4.3.3 Consumatori e utilizzatori finali / 4.3.3.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Politiche connesse alla sicurezza personale dei consumatori e/o degli utilizzatori finali 4.3.3 Consumatori e utilizzatori finali / 4.3.3.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Politiche connesse alla privacy dei consumatori e utilizzatori finali
S4-2	Processi di coinvolgimento dei consumatori e degli utilizzatori finali in merito agli impatti	4.3.3 Consumatori e utilizzatori finali / 4.3.3.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Processi di coinvolgimento dei consumatori e degli utilizzatori finali in merito agli impatti
S4-3	Processi per porre rimedio agli impatti negativi e canali che consentono ai consumatori e agli utilizzatori finali di esprimere preoccupazioni	4.3.3 Consumatori e utilizzatori finali / 4.3.3.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Processi per porre rimedio agli impatti negativi e canali che consentono ai consumatori e agli utilizzatori finali di esprimere preoccupazioni
S4-4	Interventi su impatti rilevanti sui consumatori e gli utilizzatori finali, approcci per gestire rischi rilevanti e conseguire opportunità rilevanti in relazione ai consumatori e agli utilizzatori finali, e efficacia di tali azioni	4.3.3 Consumatori e utilizzatori finali / 4.3.3.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Azioni svolte nei confronti dei consumatori e utilizzatori finali
S4-5	Obiettivi legati alla gestione degli impatti rilevanti negativi, al potenziamento degli impatti positivi e alla gestione dei rischi e delle opportunità rilevanti	4.3.3 Consumatori e utilizzatori finali / 4.3.3.3 Obiettivi / Obiettivi legati alla gestione degli impatti rilevanti negativi, al potenziamento degli impatti positivi e alla gestione dei rischi e delle opportunità rilevanti

Informazioni di governance

ESRS G1 - Condotta delle imprese

G1.GOV-1	Ruolo degli organi di amministrazione, direzione e controllo	4.4.1 Condotta delle imprese / 4.4.1.1 Governance / Ruolo degli organi di amministrazione, direzione e controllo
G1.IRO-1	Descrizione dei processi per individuare e valutare gli impatti, i rischi e le opportunità rilevanti	4.4.1 Condotta delle imprese / 4.4.1.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Descrizione dei processi per individuare e valutare gli impatti, i rischi e le opportunità rilevanti
G1-1	Politiche in materia di cultura d'impresa e condotta delle imprese	4.4.1 Condotta delle imprese / 4.4.1.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Politiche in materia di cultura d'impresa e condotta delle imprese
G1-2	Gestione dei rapporti con i fornitori	4.4.1 Condotta delle imprese / 4.4.1.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Gestione dei rapporti con i fornitori
G1-3	Prevenzione e individuazione della corruzione attiva e passiva	4.4.1 Condotta delle imprese / 4.4.1.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Prevenzione e individuazione della corruzione attiva e passiva
G1-4	Casi di corruzione attiva o passiva	4.4.1 Condotta delle imprese / 4.4.1.3 Metriche / Casi di corruzione attiva o passiva
G1-6	Prassi di pagamento	4.4.1 Condotta delle imprese / 4.4.1.3 Metriche / Prassi di pagamento

Allegato 2 – Indice atti legislativi dell'Unione Europea

Standard ESRS		Informativa	Riferimenti Documenti UE	Riferimenti Capitolo
Informazioni generali				
GOV-1	21 (d)	Diversità di genere nel consiglio	SFDR Regolamento sugli indici di riferimento	4.1.2 Governance della sostenibilità / 4.1.2.1 Il sistema di governance
GOV-1	21 (e)	Percentuale di membri indipendenti del consiglio di amministrazione	Regolamento sugli indici di riferimento	4.1.2 Governance della sostenibilità / 4.1.2.1 Il sistema di governance
GOV-4	30	Dichiarazione sul dovere di diligenza	SFDR	4.1.2 Governance della sostenibilità / 4.1.2.4 Il processo di due diligence delle tematiche di sostenibilità
SBM-1	40 (d) i	Coinvolgimento in attività collegate ad attività nel settore dei combustibili fossili	SFDR Terzo Pilastro Regolamento sugli indici di riferimento	4.1.3 Strategia e modello di business / 4.1.3.1 Strategia, modello aziendale e catena del valore
SBM-1	40 (d) ii	Coinvolgimento in attività collegate alla produzione di sostanze chimiche	SFDR Regolamento sugli indici di riferimento	4.1.3 Strategia e modello di business / 4.1.3.1 Strategia, modello aziendale e catena del valore
SBM-1	40 (d) iii	Partecipazione ad attività connesse ad armi controverse	SFDR Regolamento sugli indici di riferimento	4.1.3 Strategia e modello di business / 4.1.3.1 Strategia, modello aziendale e catena del valore
SBM-1	40 (d) iv	Coinvolgimento in attività collegate alla coltivazione e alla produzione di tabacco	Regolamento sugli indici di riferimento	4.1.3 Strategia e modello di business / 4.1.3.1 Strategia, modello aziendale e catena del valore
Informazioni ambientali				
ESRS E1 - Cambiamenti Climatici				
E1-1	14	Piano di transizione per conseguire la neutralità climatica entro il 2050	Normativa dell'UE sul clima	4.2.2 Cambiamenti climatici / 4.2.2.2 Strategia / Piano di transizione per la mitigazione dei cambiamenti climatici
E1-1	16 (g)	Imprese escluse dagli indici di riferimento allineati con l'accordo di Parigi	Terzo Pilastro Regolamento sugli indici di riferimento	Non rilevante
E1-4	34	Obiettivi di riduzione delle emissioni di GES	SFDR Terzo Pilastro Regolamento sugli indici di riferimento	4.2.2 Cambiamenti climatici / 4.2.2.4 Metriche e obiettivi / Obiettivi relativi alla mitigazione dei cambiamenti climatici
E1-5	38	Consumo di energia da combustibili fossili disaggregato per fonte (solo settori ad alto impatto climatico)	SFDR	4.2.2 Cambiamenti climatici / 4.2.2.4 Metriche e obiettivi / Consumo di energia e mix energetico
E1-5	37	Consumo di energia e mix energetico	SFDR	4.2.2 Cambiamenti climatici / 4.2.2.4 Metriche e obiettivi / Consumo di energia e mix energetico
E1-5	40-43	Intensità energetica associata con attività in settori ad alto impatto climatico	SFDR	4.2.2 Cambiamenti climatici / 4.2.2.4 Metriche e obiettivi / Consumo di energia e mix energetico
E1-6	44	Emissioni lorde di ambito 1, 2, 3 ed emissioni totali di GES	SFDR Terzo Pilastro Regolamento sugli indici di riferimento	4.2.2 Cambiamenti climatici / 4.2.2.4 Metriche e obiettivi / Emissioni GHG
E1-6	53-55	Intensità delle emissioni lorde di GES	SFDR Terzo Pilastro Regolamento sugli indici di riferimento	4.2.2 Cambiamenti climatici / 4.2.2.4 Metriche e obiettivi / Emissioni GHG
E1-7	56	Assorbimenti di GES e crediti di carbonio	Normativa dell'UE sul clima	Non applicabile
E1-9	66	Esposizione del portafoglio dell'indice di riferimento verso rischi fisici legati al clima	Regolamento sugli indici di riferimento	Phase-in
E1-9	66 (a)	Disaggregazione degli importi monetari per rischio fisico acuto e cronico	Terzo Pilastro	Phase-in
E1-9	66 (c)	Posizione delle attività significative a rischio fisico rilevante	Terzo Pilastro	Phase-in
E1-9	67 (c)	Ripartizione del valore contabile dei suoi attivi immobiliari per classi di efficienza energetica	Terzo Pilastro	Phase-in
E1-9	69	Grado di esposizione del portafoglio a opportunità legate al clima	Terzo Pilastro	Phase-in
ESRS E2 - Inquinamento				

E2-4	28	Quantità di ciascun inquinante che figura nell'allegato II del regolamento E-PRTR (registro europeo delle emissioni e dei trasferimenti di sostanze inquinanti) emesso nell'aria, nell'acqua e nel suolo	SFDR	Non applicabile
ESRS E5 - Uso delle risorse ed economia circolare				
E5-5	37 (d)	Rifiuti non riciclati	SFDR	4.2.4 Uso delle risorse ed economia circolare / 4.2.4.2 Metriche e obiettivi / Flussi di risorse in uscita
E5-5	39	Rifiuti pericolosi e rifiuti radioattivi	SFDR	4.2.4 Uso delle risorse ed economia circolare / 4.2.4.2 Metriche e obiettivi / Flussi di risorse in uscita
Informazioni sociali				
ESRS S1 - Forza Lavoro Propria				
S1.SBM-3	14 (f)	Rischio di lavoro forzato	SFDR	4.2.2 Cambiamenti climatici / 4.2.2.2 Strategia / Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale
S1.SBM-3	14 (g)	Rischio di lavoro minorile	SFDR	4.2.2 Cambiamenti climatici / 4.2.2.2 Strategia / Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale
S1-1	20	Impegni politici in materia di diritti umani	SFDR	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Politiche relative alla forza lavoro propria
S1-1	21	Politiche in materia di dovuta diligenza sulle questioni oggetto delle convenzioni fondamentali da 1 a 8 dell'Organizzazione internazionale del lavoro	Regolamento sugli indici di riferimento	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Politiche relative alla forza lavoro propria
S1-1	22	Procedure e misure per prevenire la tratta di esseri umani	SFDR	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Politiche relative alla forza lavoro propria
S1-1	23	Politica di prevenzione o sistema di gestione degli infortuni sul lavoro	SFDR	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Politiche relative alla forza lavoro propria
S1-3	32 (c)	Meccanismi di trattamento dei reclami/ delle denunce	SFDR	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Processi per porre rimedio agli impatti negativi e canali che consentono alla forza lavoro propria di sollevare preoccupazioni
S1-14	88 (b) (c)	Numero di decessi e numero e tasso di infortuni connessi al lavoro	SFDR Regolamento sugli indici di riferimento	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.4 Metriche e obiettivi / Metriche di salute e sicurezza
S1-14	88 (e)	Numero di giornate perdute a causa di ferite, infortuni, incidenti mortali o malattie	SFDR	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.4 Metriche e obiettivi / Metriche di salute e sicurezza
S1-16	97 (a)	Divario retributivo di genere non corretto	SFDR Regolamento sugli indici di riferimento	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.4 Metriche e obiettivi / Salari adeguati e remunerazione
S1-16	97 (b)	Eccesso di divario retributivo a favore dell'amministratore delegato	SFDR	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.4 Metriche e obiettivi / Salari adeguati e remunerazione
S1-17	103 (a)	Incidenti legati alla discriminazione	SFDR	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.4 Metriche e obiettivi / Metriche della diversità
S1-17	104 (a)	Mancato rispetto dei principi guida delle Nazioni Unite su imprese e diritti umani e delle linee guida dell'OCSE	SFDR Regolamento sugli indici di riferimento	4.3.1 Forza Lavoro Propria / 4.3.1.4 Metriche e obiettivi / Metriche della diversità
ESRS S2 - Lavoratori nella catena del valore				
S2.SBM-3	11 (b)	Grave rischio di lavoro minorile o di lavoro forzato nella catena del lavoro	SFDR	4.3.2 Lavoratori nella catena del valore / 4.3.2.1 Strategia / Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale
S2-1	17	Impegni politici in materia di diritti umani	SFDR	4.3.2 Lavoratori nella catena del valore / 4.3.2.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Politiche connesse ai lavoratori nella catena del valore
S2-1	18	Politiche connesse ai lavoratori nella catena del valore	SFDR	4.3.2 Lavoratori nella catena del valore / 4.3.2.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Politiche connesse ai lavoratori nella catena del valore

S2-1	19	Mancato rispetto dei principi guida delle Nazioni Unite su imprese e diritti umani e delle linee guida dell'OCSE	SFDR Regolamento sugli indici di riferimento	4.3.2 Lavoratori nella catena del valore / 4.3.2.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Politiche connesse ai lavoratori nella catena del valore
S2-1	19	Politiche in materia di dovuta diligenza sulle questioni oggetto delle convenzioni fondamentali da 1 a 8 dell'Organizzazione internazionale del lavoro	Regolamento sugli indici di riferimento	4.3.2 Lavoratori nella catena del valore / 4.3.2.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Politiche connesse ai lavoratori nella catena del valore
S2-4	36	Problemi e incidenti in materia di diritti umani nella sua catena del valore a monte e a valle	SFDR	4.3.2 Lavoratori nella catena del valore / 4.3.2.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Azioni svolte nei confronti dei lavoratori nella catena del valore
ESRS S4 - Consumatori e utilizzatori finali				
S4-1	16	Politiche connesse ai consumatori e agli utilizzatori finali	SFDR	4.3.3 Consumatori e utilizzatori finali / 4.3.3.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Politiche connesse alla sicurezza personale dei consumatori e/o degli utilizzatori finali
S4-1	17	Mancato rispetto dei principi guida delle Nazioni Unite su imprese e diritti umani e delle linee guida dell'OCSE	SFDR Regolamento sugli indici di riferimento	4.3.3 Consumatori e utilizzatori finali / 4.3.3.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Politiche connesse alla sicurezza personale dei consumatori e/o degli utilizzatori finali
S4-4	35	Problemi e incidenti in materia di diritti umani	SFDR	4.3.3 Consumatori e utilizzatori finali / 4.3.3.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Azioni svolte nei confronti dei consumatori e utilizzatori finali
Informazioni di governance				
ESRS G1 - Condotta delle imprese				
G1-1	10 (b)	Convenzione delle Nazioni Unite contro la corruzione	SFDR	4.4.1 Condotta delle imprese / 4.4.1.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Politiche in materia di cultura d'impresa e condotta delle imprese
G1-1	10 (d)	Protezione degli informatori	SFDR	4.4.1 Condotta delle imprese / 4.4.1.2 Gestione impatti - rischi - opportunità / Politiche in materia di cultura d'impresa e condotta delle imprese
G1-4	24 (a)	Ammende inflitte per violazioni delle leggi contro la corruzione attiva e passiva	SFDR Regolamento sugli indici di riferimento	Non applicabile
G1-4	24 (b)	Norme di lotta alla corruzione attiva e passiva	SFDR	Non applicabile

5 Altre informazioni

5.1 Attività di direzione e coordinamento

Tesmec S.p.A. è controllata ai sensi dell'articolo 93 del TUF da TTC S.r.l., società *holding* di partecipazioni. TTC S.r.l. non esercita attività di direzione e coordinamento sulla Società ai sensi dell'art. 2497-sexies Cod. Civ.. TTC S.r.l. infatti è una *holding* che assolve alla mera funzione di gestione delle partecipazioni senza svolgere attività di direzione e coordinamento nei confronti delle controllate.

5.2 Attività di direzione e coordinamento da parte di Tesmec S.p.A.

Tesmec S.p.A. svolge attività di direzione e coordinamento, ai sensi degli artt. 2497 e seguenti cod. civ., nei confronti di East Trenchers S.r.l., Tesmec Automation S.r.l., Bertel S.r.l., Tesmec Rail S.r.l. e 4 Service S.r.l.; tale attività di direzione e coordinamento consiste nell'elaborazione di direttive, procedure e linee guida di Gruppo.

5.3 Luoghi in cui opera la Società

Di seguito si elencano i luoghi in cui si esercita l'attività di Tesmec S.p.A:

- Milano (MI): Piazza Sant'Ambrogio 16 (sede legale);
- Grassobbio (BG): Via Zanica 17/O (sede amministrativa e stabilimento);
- Sirone (LC): Via Don Brambilla 26/28 (stabilimento).

5.4 Azioni proprie e azioni di società controllanti

In data 30 aprile 2025, l'Assemblea degli Azionisti ha autorizzato il piano di buy-back di azioni proprie per un periodo di 18 mesi; l'autorizzazione del 30 aprile 2025 sostituisce la revoca conferita dall'Assemblea ordinaria del 18 aprile 2024. Nel piano è stato fissato come quantitativo massimo la soglia del 10% del Capitale Sociale.

Alla data del periodo di riferimento della presente relazione, 31 dicembre 2025, sono state acquistate un totale di 4.711.879 azioni (0,777% del Capitale Sociale) ad un prezzo medio pari a Euro 0,5543 (al netto delle commissioni) per un controvalore complessivo di Euro 2.612 migliaia. Nell'esercizio non sono stati effettuati acquisti di azioni proprie.

5.5 Partecipazioni detenute da Amministratori e Sindaci

Ai sensi del regolamento Consob n. 11971/99 si riportano le informazioni sulle partecipazioni detenute dagli Amministratori e Sindaci in Tesmec e nelle sue controllate, secondo lo schema 3) previsto dall'allegato 3C) del predetto regolamento:

Azioni detenute direttamente da Amministratori e Sindaci

5.6 Consiglieri di amministrazione e Sindaci

Nominativo	Partecipazione	Carica	Numero azioni possedute all'inizio dell'esercizio 2025	Numero azioni acquistate	Numero azioni vendute	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio 2025
Ambrogio Caccia Dominioni	Diretta	Presidente ed Amministratore	915.600	-	-	915.600
Gianluca Bolelli	Diretta	Vicepresidente	593.600	-	-	593.600
Caterina Caccia Dominioni	Diretta	Amministratore	55.700	-	-	55.700
Carlo Caccia Dominioni	Diretta	Amministratore	467.300	-	-	467.300

5.7 Informazione sulle Società Rilevanti extra UE

Tesmec S.p.A., società capogruppo, controlla le seguenti società: Tesmec USA, Inc., Tesmec Peninsula WLL, Tesmec Saudi Arabia LLC e Tesmec Australia (Pty) Ltd.), che sono considerate società controllate che rivestono significativa rilevanza costituite e regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione europea secondo quanto

previsto dal Regolamento Mercati adottato dalla Consob con delibera n. 20249 del 28 dicembre 2017, e successive modificazioni e integrazioni.

Con riferimento a tali società si segnala che:

- redigono una situazione contabile ai fini della redazione del bilancio consolidato; lo stato patrimoniale e il conto economico di dette società sono resi disponibili nei tempi e nei modi previsti dalla regolamentazione in materia;
- Tesmec S.p.A. ha acquisito lo statuto nonché la composizione ed i poteri degli organi sociali;
- le stesse: i) forniscono al revisore della società controllante le informazioni a questo necessarie per svolgere l'attività di revisione dei conti annuali ed infrannuali della stessa società controllante; ii) dispongono di un sistema amministrativo contabile idoneo a far pervenire regolarmente alla direzione, all'organo di controllo e al revisore della società controllante i dati economici, patrimoniali e finanziari necessari per la redazione del bilancio consolidato.

Il Comitato per il Controllo e Rischi, Sostenibilità e Operazioni con parti correlate di Tesmec S.p.A., al fine di adempiere ai propri obblighi normativi, ha verificato l'idoneità del sistema amministrativo-contabile a far pervenire regolarmente alla direzione e, al revisore di Tesmec S.p.A., i dati economici, patrimoniali e finanziari necessari per la redazione del bilancio consolidato e l'effettività del flusso informativo attraverso incontri sia con il revisore sia con il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

5.8 Rapporti con parti correlate

- Il Gruppo Tesmec intrattiene rapporti con parti correlate soprattutto rispetto ad entità controllate da persone che in Tesmec S.p.A. esercitano funzioni di direzione per quanto riguarda operazioni di carattere immobiliare (affitto di locali strumentali all'attività produttiva) ed anche per attività di carattere commerciale. I rapporti di natura commerciale nei confronti delle JV paritetiche Condux Tesmec e Groupe Marais SAS con la quale le transazioni sono regolate da appositi contratti di fornitura a condizioni di mercato e concordati con il socio.
- Nel corso dell'esercizio 2025 non sono state poste in essere operazioni significative con parti correlate. Per le informazioni integrative richieste dalla comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006 in merito ai rapporti con parti correlate si rimanda al paragrafo "Rapporti con parti correlate" contenuto nelle Note Illustrative.

6. Principali fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio:

- in data 5 marzo 2026 la controllata Tesmec Rail S.r.l. si è aggiudicata due contratti con SŽ-Infrastruktura d.o.o., società responsabile della gestione del traffico, della manutenzione e della gestione della rete ferroviaria pubblica in Slovenia.
I due contratti, della durata di 4,5 anni ciascuno e del valore complessivo pari a Euro 71 milioni, hanno ad oggetto la fornitura di 21 veicoli tecnologici a supporto della gestione, manutenzione e sicurezza dell'infrastruttura ferroviaria slovena, in linea con gli standard europei. Le commesse confermano la capacità del Gruppo di trasformare il know-how maturato in Italia in soluzioni competitive su scala europea, capitalizzando gli investimenti effettuati sulla piattaforma, oggi utilizzata come prodotto modulare e scalabile per più mercati nel settore Railway.

6.1 Evoluzione prevedibile della gestione

Nel contesto economico globale attuale, il Gruppo Tesmec conferma il proprio impegno strategico nei settori dell'energia e delle infrastrutture strategiche, trainati da macro-trend strutturali quali l'elettrificazione, la digitalizzazione e la modernizzazione delle reti. Queste dinamiche rappresentano leve decisive per una crescita sostenibile e orientata all'innovazione che il Gruppo sta cogliendo con una visione di lungo periodo e con rigorosa disciplina operativa. La combinazione tra un solido know-how industriale e un costante investimento nelle attività di R&D consente a Tesmec di sviluppare soluzioni ad alto valore aggiunto, caratterizzate da sostenibilità, sicurezza

e digitalizzazione end-to-end. L'aumento degli investimenti nelle infrastrutture energetiche – sia tradizionali sia rinnovabili – rappresenta un'opportunità concreta per il Gruppo, forte di un posizionamento distintivo grazie alle proprie tecnologie proprietarie per la tesatura di linee aeree e interrate e per le smart grids, sempre più centrali per garantire reti elettriche efficienti, sicure e digitali. Nel settore ferroviario, Tesmec continua a rafforzare la propria presenza internazionale, beneficiando dei programmi globali di ammodernamento delle reti e della crescente domanda di digitalizzazione delle relative infrastrutture. In questo ambito, le soluzioni del Gruppo – in particolare quelle dedicate alla diagnostica – stanno assumendo un ruolo chiave nell'accompagnare la trasformazione del settore. Per quanto riguarda la tecnologia distintiva dei Trencher, i mercati end-use mantengono prospettive positive, sostenuti dalla forte crescita del solare e dell'eolico, dall'espansione dei cavi elettrici sotterranei, dall'aumento della connettività legata ai data center e dalla robusta domanda di infrastrutture di trasporto, pipeline e tunneling. In questo scenario emergono significative opportunità nella posa meccanizzata e nelle tecnologie minerarie più sicure e sostenibili, ambiti in cui Tesmec vanta un posizionamento unico. Parallelamente, il Gruppo sta continuando a rafforzare il proprio modello di business, ampliando il peso dei servizi e dei ricavi ricorrenti. Questa evoluzione è sostenuta da una diversificazione sinergica delle attività, da una presenza internazionale strutturata e da una forte prossimità ai clienti nei mercati chiave, con uno sviluppo selettivo nei Paesi che offrono le condizioni più favorevoli per progetti di lungo periodo e per la creazione di valore duraturo. La strategia ESG, pienamente integrata nel modello operativo, rappresenta, inoltre, una leva trasversale di competitività, innovazione e generazione di valore, rafforzando la capacità del Gruppo di operare in modo sostenibile nei propri mercati di riferimento.

Nel complesso, Tesmec affronta le sfide globali con una strategia chiara, coerente e orientata al futuro, puntando su innovazione tecnologica, selettività geografica e flessibilità nell'adattarsi a contesti in rapida evoluzione.

Nel 2026, pur nell'attuale scenario geopolitico contraddistinto da incertezza e volatilità, Tesmec prevede di proseguire il proprio percorso di crescita sostenibile, facendo leva su un portafoglio ordini che assicura solidità, visibilità e continuità dei ricavi. La composizione del fatturato continuerà a evolvere verso soluzioni e progetti a più alto valore aggiunto. Sul fronte operativo, il Gruppo si attende ulteriori progressi in termini di efficienza, a supporto della marginalità e della crescente scalabilità del modello industriale. La disciplina finanziaria rimane un pilastro strategico: la gestione ottimizzata del capitale circolante, unitamente all'attesa crescita di redditività, mirano al continuo miglioramento della posizione finanziaria netta e ad un ulteriore rafforzamento della solidità complessiva del Gruppo. Grazie alla presenza produttiva tra Italia e Stati Uniti, alla capillarità internazionale e al portafoglio ordini consistente in tutte le Business Unit, Tesmec ritiene, inoltre, di disporre della flessibilità necessaria per affrontare con determinazione le sfide dello scenario macroeconomico e geopolitico attuale. Pertanto, per l'esercizio 2026 il Gruppo Tesmec prevede una crescita dei principali indicatori di Conto Economico rispetto all'esercizio 2025 ed una ulteriore riduzione dell'Indebitamento Finanziario Netto rispetto al 31 dicembre 2025. Al contempo, considerando il recente acuirsi delle tensioni nell'area mediorientale, ove il Gruppo ha realizzato nel 2025 circa il 14% dei propri Ricavi, Tesmec monitora costantemente le condizioni di mercato, le dinamiche dei costi e dei potenziali fattori di rischio che potrebbero influenzare le prospettive future.

BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO TESMEC

Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata

		31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	Note	2025	2024
ATTIVITA' NON CORRENTI			
Attività immateriali	8	46.430	42.238
Attività materiali	9	37.384	34.160
Diritti d'uso	10	19.826	23.373
Partecipazioni in imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	11	13.165	7.066
Altre partecipazioni		42	43
Crediti finanziari e altre attività finanziarie non correnti	12	6.000	9.731
Strumenti finanziari derivati	24	21	72
Crediti per imposte anticipate	32	13.825	14.748
Crediti commerciali non correnti		1.476	2.912
Altre attività non correnti		6	8
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		138.175	134.351
ATTIVITA' CORRENTI			
Lavori in corso su ordinazione	13	34.251	36.734
Rimanenze	14	87.664	96.134
Crediti commerciali	15	61.089	55.429
<i>di cui con parti correlate:</i>		<i>4.670</i>	<i>1.830</i>
Crediti tributari	16	2.011	2.666
Altri titoli disponibili per la vendita		302	-
Crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti	17	22.082	35.740
<i>di cui con parti correlate:</i>		<i>6.178</i>	<i>1.496</i>
Strumenti finanziari derivati		-	13
Altre attività correnti	18	16.241	13.728
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	19	40.560	29.559
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		264.200	270.003
TOTALE ATTIVITA' DESTINATE ALLA DISMISSIONE	6	-	19.597
TOTALE ATTIVITA'		402.375	423.951
PATRIMONIO NETTO			
PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO			
Capitale sociale	20	15.702	15.702
Riserve	20	53.362	64.007
Utile netto / (perdita) di gruppo	20	1.691	(5.181)
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO		70.755	74.528
Capitale e Riserve di Terzi		2.539	2.720
Utile netto / (perdita) di terzi		436	364
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI		2.975	3.084
TOTALE PATRIMONIO NETTO		73.730	77.612
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Finanziamenti a medio-lungo termine	21	75.907	72.548
<i>di cui con parti correlate:</i>		<i>-</i>	<i>1.899</i>
Prestito obbligazionario non corrente	22	5.855	7.576
Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti	23	18.019	23.314
<i>di cui con parti correlate:</i>		<i>490</i>	<i>3.781</i>
Strumenti finanziari derivati	24	83	176
Passività per benefici ai dipendenti	25	3.934	3.915
Imposte differite passive	32	1.874	1.615
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI		105.672	109.144
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti verso banche e altri finanziatori	26	81.989	98.135
<i>di cui con parti correlate:</i>		<i>2.516</i>	<i>1.081</i>
Prestito obbligazionario corrente	27	1.902	-
Passività finanziarie da diritti d'uso correnti	23	9.624	10.454
<i>di cui con parti correlate:</i>		<i>3.042</i>	<i>2.714</i>

Strumenti finanziari derivati	24	-	60
Debiti commerciali	28	103.782	79.905
<i>di cui con parti correlate:</i>		12.887	2.630
Acconti da clienti		7.650	3.247
Debiti tributari	29	1.493	3.190
Fondi per rischi ed oneri	30	2.583	2.609
Altre passività correnti	31	13.950	15.923
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI		222.973	213.523
TOTALE PASSIVITA' DESTINATE ALLA DISMISSIONE	6	-	23.672
TOTALE PASSIVITA'		328.645	346.339
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'		402.375	423.951

Conto economico consolidato

(In migliaia di Euro)	Note	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
		2025	2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	33	257.606	239.546
di cui con parti correlate:		9.989	4.124
Costi per materie prime e materiali di consumo	34	(115.988)	(108.978)
di cui con parti correlate:		(266)	(9)
Costi per servizi	35	(52.370)	(42.687)
di cui con parti correlate:		(644)	(280)
Costo del lavoro	36	(54.500)	(53.003)
Altri costi/ricavi operativi netti	37	(6.991)	(4.702)
di cui con parti correlate:		(775)	176
Ammortamenti	38	(20.976)	(20.666)
Incrementi di immobilizzazioni per costi di sviluppo	39	12.273	10.559
Quota degli oneri / (proventi) derivanti da valutazione delle Joint Ventures operative con il metodo del patrimonio netto		465	367
Totale costi operativi		(238.087)	(219.110)
Risultato operativo		19.519	20.436
Oneri finanziari	40	(23.247)	(21.970)
di cui con parti correlate:		(322)	(427)
Proventi finanziari	41	3.557	5.365
di cui con parti correlate:		39	91
Quota degli oneri / (proventi) derivanti da valutazione delle collegate e delle Joint Ventures non operative con il metodo del patrimonio netto		(44)	4
Utile/(perdita) ante imposte		(215)	3.835
Imposte sul reddito	32	(2.191)	(3.599)
Utile netto/(perdita netta) dell'esercizio delle attività continuative		(2.406)	236
Utile netto/(perdita netta) dell'esercizio delle attività destinate alla dismissione o dismesse	6	4.533	(5.053)
Utile netto/(perdita netta) dell'esercizio		2.127	(4.817)
Utile/(perdita) di terzi		436	364
Utile/(perdita) di Gruppo		1.691	(5.181)
Utile/(perdita) per azione base e diluito		0,003	(0,009)

Conto economico complessivo consolidato

(In migliaia di Euro)	Note	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
		2025	2024
RISULTATO DELL'ESERCIZIO		2.127	(4.817)
Altre componenti di conto economico complessivo:			
<i>Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utili/(perdita) d'esercizio:</i>			
Differenze di conversione di bilanci esteri	20	(4.530)	3.184
Altri movimenti		(3.032)	1.154
<i>Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utili/(perdita) d'esercizio:</i>			
(Perdita)/utile attuariale su piani a benefici definiti	25	43	(19)
Imposte sul reddito		(10)	5
		33	(14)
Totale altri utili/(perdite) al netto dell'effetto fiscale		(7.529)	4.324
Totale risultato complessivo al netto delle imposte		(5.402)	(493)
<i>Attribuibile a:</i>			
Azionisti della capogruppo		(5.492)	(1.034)
Azionisti di minoranza		90	541

Rendiconto finanziario consolidato

(In migliaia di Euro)	Note	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
		2025	2024
FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' OPERATIVE			
Utile netto/(perdita netta) dell'esercizio delle attività continuative		(2.406)	236
<i>Rettifiche per riconciliare l'Utile al flusso di cassa generato/(assorbito) dalle attività operative:</i>			
Ammortamenti	38	20.976	20.666
Accantonamenti per passività per benefici ai dipendenti	25	1.853	1.770
Accantonamenti per fondi rischi ed oneri / fondo obsolescenza magazzino / fondo svalutazione crediti	14-15-30	2.433	5.400
Pagamenti per benefici ai dipendenti	25	(1.789)	(1.721)
Pagamenti/Utilizzi per fondi rischi ed oneri	30	(91)	16
Variazione netta di imposte anticipate e imposte differite passive	32	887	462
Variazione di fair value strumenti finanziari	24	(90)	486
<i>Variazioni nelle attività e passività operative:</i>			
Crediti commerciali	15	(1.810)	(13.060)
di cui con parti correlate:		(2.840)	-
Rimanenze	14	4.068	6.800
Debiti commerciali	28	29.639	450
di cui con parti correlate:		10.256	1.390
Altre attività e passività correnti		(5.244)	(5.411)
FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO DALLE ATTIVITA' OPERATIVE (A)		48.426	16.094
FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
Investimenti in attività materiali	9	(14.147)	(5.528)
Investimenti in attività immateriali	8	(14.150)	(12.364)
Investimenti in diritti di uso	10	(6.638)	(15.006)
(Investimenti) / Dismissioni di attività finanziarie		8.387	(7.643)
di cui con parti correlate:		(4.682)	-
Attività destinate alla dismissione		-	2.576
Vendita di attività materiali, immateriali e diritti d'uso	8-9-10	7.926	11.924
FLUSSO DI CASSA NETTO ASSORBITO DALLE ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)		(18.622)	(26.041)
FLUSSO DI CASSA DALLE ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
Erogazioni di finanziamenti a medio-lungo termine	21	53.384	32.148
Iscrizione Passività finanziarie da diritti d'uso	23	10.307	30.804
di cui con parti correlate:		-	3.589
Rimborso di finanziamenti a medio-lungo termine	21-22	(66.541)	(39.985)
di cui con parti correlate:		(464)	-
Rimborso di Passività finanziarie da diritti d'uso	23	(16.433)	(25.026)
di cui con parti correlate:		(2.963)	(3.087)
Variazione netta delle passività finanziarie a breve termine	23-26-27	2.421	(2.588)
Altre variazioni	20	(1.512)	1.015
FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO / (ASSORBITO) DALLE ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)		(18.374)	(3.632)
FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO / (ASSORBITO) DALLE ATTIVITA'/PASSIVITA' DESTINATE ALLA DISMISSIONE O DISMESSE (D)		6	(10.898)
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (E=A+B+C+D)		11.890	(24.477)
EFFETTO DEI CAMBI SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE (F)		(889)	356
DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (G)		19	29.559
DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (H=E+F+G)		40.560	29.559
Informazioni aggiuntive:			
Interessi pagati		16.651	18.000
Imposte sul reddito pagate		2.688	2.967

Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva Azioni proprie	Riserva da conversione	Altre riserve	Risultato del periodo	Totale Patrimonio Netto di Gruppo	Totale Patrimonio netto di terzi	Totale Patrimonio netto
<i>(In migliaia di Euro)</i>										
Saldo al 1° gennaio 2024	15.702	2.348	39.215	(2.341)	2.132	21.614	(2.969)	75.701	2.543	78.244
Utile/(perdita) del periodo	-	-	-	-	-	-	(5.181)	(5.181)	364	(4.817)
Altri utili / (perdite)	-	-	-	-	4.161	(14)	-	4.147	177	4.324
Totale Utile / (perdita) complessiva								(1.034)	541	(493)
Destinazione utile del periodo	-	168	-	-	-	(3.137)	2.969	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	-	(139)	-	(139)	-	(139)
Saldo al 31 dicembre 2024	15.702	2.516	39.215	(2.341)	6.293	18.324	(5.181)	74.528	3.084	77.612
Utile/(perdita) del periodo	-	-	-	-	-	-	1.691	1.691	436	2.127
Altri utili / (perdite)	-	-	-	-	(7.216)	33		(7.183)	(346)	(7.529)
Totale Utile / (perdita) complessiva								(5.492)	90	(5.402)
Destinazione utile del periodo	-	168	-	-	-	(5.349)	5.181	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	-	(450)	-	(450)	(199)	(649)
Variazione perimetro di consolidamento	-	-	-	-	-	2.169	-	2.169	-	2.169
Saldo al 31 dicembre 2025	15.702	2.684	39.215	(2.341)	(923)	14.727	1.691	70.755	2.975	73.730

Note esplicative

Principi contabili e criteri di redazione adottati nella preparazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025

1 Informazioni societarie

La capogruppo Tesmec S.p.A. (di seguito “Capogruppo” o “Tesmec”) è un ente giuridico organizzato secondo l’ordinamento della Repubblica Italiana. Le azioni ordinarie di Tesmec sono quotate sul circuito telematico della Borsa di Milano – Euronext STAR a partire dal 1° luglio 2010. La sede legale del Gruppo Tesmec (di seguito “Gruppo” o “Gruppo Tesmec”) è a Milano in Piazza S. Ambrogio n. 16.

La pubblicazione del bilancio consolidato di Tesmec per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stata autorizzata con delibera degli Amministratori del 11 marzo 2026.

2 Criteri di redazione

Il bilancio consolidato del Gruppo Tesmec al 31 dicembre 2025 è composto dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, dal conto economico consolidato, dal conto economico complessivo consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato e dalle relative note esplicative. Il presente bilancio consolidato è stato redatto secondo gli IFRS emanati dall’*International Accounting Standards Board* e omologati dall’Unione Europea in base al testo pubblicato nella Gazzetta Ufficiale delle Comunità Europee (G.U.C.E.) e in vigore al 31 dicembre 2020 nonché sulla base dei provvedimenti emanati in attuazione dell’Art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005. Tali principi IFRS includono anche tutti i Principi Contabili Internazionali rivisti (denominati “IAS”) e tutte le interpretazioni dell’*International Financial Reporting Interpretation Committee* (“IFRIC”), in precedenza denominate *Standing Interpretations Committee* (“SIC”).

I principi contabili di riferimento adottati nella presente situazione annuale consolidata sono coerenti con quelli adottati per la redazione del bilancio consolidato annuale del Gruppo per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, predisposto anch’esso in applicazione dei principi contabili internazionali, ad eccezione dei principi e delle interpretazioni di nuova applicazione di cui alla nota 3.4.

I valori esposti nei prospetti contabili e nelle note esplicative, laddove non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di Euro.

Continuità aziendale

Il presente bilancio è redatto nella prospettiva della continuità aziendale, in quanto gli Amministratori hanno verificato la capacità della Società e del Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro di almeno 12 mesi, sulla base di quanto previsto nel Budget e nel sottostante piano di cassa elaborato dalla Direzione. Andamenti difforni dalle previsioni aziendali del Budget e delle connesse analisi di sensitività, con particolare riferimento a rallentamenti nella realizzazione del portafoglio ordini e di conseguenza nella consuntivazione dei ricavi, ad incrementi dei costi di approvvigionamento superiori agli scenari incorporati nelle menzionate previsioni, potrebbero determinare - nel contesto dell’attuale incertezza geopolitica - il raggiungimento di risultati inferiori alle attese, con possibili effetti ad oggi non prevedibili sulla capacità della Società e del Gruppo di realizzare i propri piani e di rispettare i covenants finanziari.

I principali rischi ed incertezze cui è esposto il Gruppo Tesmec sono descritti nello specifico paragrafo dedicato della Relazione sulla Gestione. La descrizione di come la Società e il Gruppo gestiscono i rischi finanziari è contenuta nel paragrafo Gestione dei rischi finanziari delle presenti Note Esplicative.

Con riferimento al cambiamento climatico si osserva che tale aspetto costituisce un tema di particolare attenzione per ogni settore industriale, compreso quello in cui Tesmec opera, le cui emissioni di gas a effetto serra sono legate sia ai consumi diretti dell’organizzazione, principalmente derivanti dagli stabilimenti produttivi, ma in particolar modo dai consumi derivanti dalle attività svolte dalla value chain. A partire dall’esercizio 2024 il Gruppo Tesmec ha calcolato le emissioni di Scope 3 per le attività più rilevanti.

L’attenzione del Gruppo sul tema è formalizzata attraverso Policy interne, l’adozione di sistemi di gestione, l’utilizzo di energie da fonti rinnovabili e l’attenzione nella produzione di prodotti a minor impatto ambientale in fase di utilizzo.

Nell'ambito dell'analisi di doppia rilevanza, Tesmec ha sviluppato un'analisi finalizzata all'identificazione e misurazione dei rischi fisici e di transizione al fine di una migliore gestione del tema legato al cambiamento climatico.

Il Gruppo Tesmec, quale parte integrante del proprio percorso di sostenibilità, è impegnato nella elaborazione di un piano di transizione per la mitigazione dei cambiamenti climatici.

2.1 Schemi di bilancio adottati

In ottemperanza a quanto disposto dalla delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006, si riportano qui di seguito le indicazioni circa lo schema di bilancio adottato rispetto a quanto indicato nello IAS 1 per il prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, per il conto economico consolidato, conto economico complessivo consolidato, per il prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato nonché il metodo utilizzato per rappresentare i flussi finanziari nel rendiconto finanziario consolidato rispetto a quelli indicati nello IAS 7:

- nel prospetto di conto economico consolidato si è deciso di presentare un'analisi dei costi utilizzando una classificazione basata sulla natura degli stessi;
- il prospetto degli utili e perdite complessivi include il risultato dell'esercizio e, per categorie omogenee, i proventi e gli oneri che, in base agli IFRS, sono imputati direttamente a patrimonio netto;
- nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata si è deciso di rappresentare come classificazioni distinte le attività corrente e non correnti, e le passività correnti e non correnti, secondo quanto previsto dallo IAS 1;
- il prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato avvenute nel periodo sono rappresentate attraverso un prospetto a colonne che riconcilia i saldi di apertura e di chiusura di ciascuna voce del patrimonio netto del Gruppo;
- il rendiconto finanziario consolidato rappresenta i flussi finanziari classificandoli tra attività operativa, di investimento e finanziaria. In particolare, i flussi finanziari derivanti dall'attività operativa sono rappresentati, come previsto dallo IAS 7, utilizzando il metodo indiretto, per mezzo del quale l'utile o la perdita d'esercizio sono rettificati dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria, da qualsiasi differimento o accantonamento di precedenti o futuri incassi o pagamenti operativi, e da elementi di ricavi o costi connessi con i flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento o finanziaria.

Si segnala che, in ottemperanza alla suddetta delibera, nei prospetti della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, di conto economico consolidato e nel rendiconto finanziario consolidato sono state evidenziate in apposite sottovoci, qualora di importo significativo, gli ammontari delle posizioni o transazioni con parti correlate e i componenti di reddito (positivi e/o negativi) derivanti da eventi od operazioni il cui accadimento risulta non ricorrente, ovvero da quelle operazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività.

2.2 Criteri e area di consolidamento

Il bilancio consolidato è predisposto sulla base dei progetti di bilancio (o dei reporting package) di cui i rispettivi Consigli di Amministrazione sono responsabili. I bilanci delle società controllate sono adattati, ove necessario, ai medesimi principi contabili della controllante. Le società controllate sono consolidate integralmente a partire dalla data di acquisizione, ovvero dalla data in cui il Gruppo acquisisce il controllo, e cessano di essere consolidate alla data in cui il controllo è trasferito al di fuori del Gruppo.

Tutti i saldi e le transazioni infragruppo, inclusi eventuali utili e perdite non realizzati derivanti da rapporti intrattenuti fra società del Gruppo Tesmec, sono completamente eliminati.

Le acquisizioni di società controllate sono contabilizzate in base al metodo dell'acquisto (il cosiddetto *purchase method*) che comporta l'allocazione del costo dell'aggregazione aziendale ai *fair value* delle attività, passività e passività potenziali acquisite alla data di acquisizione e l'inclusione del risultato della società acquisita dalla data di acquisizione fino alla chiusura dell'esercizio.

Gli utili ed il patrimonio di terzi rappresentano la parte di utile o perdita e patrimonio relativi alle attività nette non detenute dal Gruppo e sono esposti in una voce separata del conto economico consolidato, del conto economico complessivo consolidato e del prospetto della situazione patrimoniale/finanziaria consolidata separatamente dagli utili e dal patrimonio del Gruppo.

Le imprese collegate sono quelle nelle quali il Gruppo detiene almeno il 20% dei diritti di voto ovvero esercita un'influenza notevole, ma non il controllo o il controllo congiunto, sulle politiche finanziarie ed operative. Le partecipazioni in imprese collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto. Gli utili o le perdite di pertinenza del Gruppo sono riconosciuti nel bilancio consolidato dalla data in cui l'influenza notevole ha avuto inizio e fino alla data in cui essa cessa.

Le *joint venture* sono definite sulla base delle indicazioni dell'IFRS 11 che definisce i principi di rendicontazione contabile per le entità che sono parti di accordi relativi ad attività controllate congiuntamente (ossia, accordi a controllo congiunto). Le partecipazioni acquisite o cedute nel corso dell'esercizio sono consolidate con il metodo del patrimonio netto per il periodo in cui è stato esercitato il controllo congiunto.

Al 31 dicembre 2025 l'area di consolidamento risulta così variata rispetto al 31 dicembre 2024:

- in data 7 gennaio 2025 la società Groupe Marais SAS ha conferito alla propria controllata Tesmec France SAS il ramo d'azienda relativo alle l'attività di produzione e vendita di trencher. Tale ramo comprende inoltre le intere quote di partecipazione possedute da Groupe Marais SAS in tutte le società controllate estere africane alla data del 31 dicembre 2024;
- successivamente, in data 7 marzo 2025 la società Groupe Marais SAS ha ceduto a Marais Technologies SAS l'intera quota di partecipazione posseduta in Tesmec France SAS al prezzo di Euro 3.747 migliaia;
- in data 6 novembre 2025, l'Assemblea degli Azionisti di Groupe Marais SAS ha finalizzato l'aumento di capitale riservato a OT Engineering in esecuzione degli accordi stipulati tra le parti. In forza di detta delibera assembleare e dei versamenti effettuati, OT Engineering è arrivata a detenere il 50% di Groupe Marais SAS. In forza di tale operazione è divenuto definitivo il deconsolidamento di Groupe Marais, i cui effetti troveranno pieno riscontro nel bilancio al 31 dicembre 2025.

Tali operazioni non hanno tuttavia modificato l'area di consolidamento, determinando esclusivamente uno spostamento all'interno dell'organigramma di Gruppo;

- in data 10 gennaio 2025 la società MIR SA è stata venduta in quanto non ritenuta più strategica e di conseguenza esclusa dall'area di consolidamento.
- in data 6 dicembre 2025 è stata costituita la società Loire Sarthe Immobilier controllata dall'1% da Tesmec S.p.A. e dal 99% da Marais Technologies SAS con sede a Durtal (Francia). La società sarà attiva nell'acquisizione, amministrazione e gestione, tramite locazione, affitti o altro, degli immobili di proprietà.

SOCIETA' CONTROLLATE					
(consolidate con il metodo integrale, con esplicitazione della quota di patrimonio netto e di risultato di pertinenza di terzi)					
Denominazione	Sede	Divisa	Capitale Unità di valuta	Percentuale di controllo	
				Diretto	Indiretto
TESMEC USA, Inc.	Alvarado (Texas)	Dollaro USA	31.200.000	100,00%	-
TESMEC SA (Pty) Ltd.	Johannesburg (Sud Africa)	Rand	93.901.000	100,00%	-
Tesmec Automation S.r.l.	Grassobbio - BG - (Italia)	Euro	10.000	100,00%	-
Bertel S.r.l.	Milano (Italia)	Euro	500.000	100,00%	-
Tesmec Peninsula WLL	Doha (Qatar)	Ryial Qatar	7.300.000	99,00%	-
East Trenchers S.r.l.	Milano (Italia)	Euro	100.000	100,00%	-
OOO TESMEC RUS	Mosca (Russia)	Rublo Russo	450.000	100,00%	-
Tesmec New Technology Beijing Ltd.	Pechino (Cina)	Euro	400.000	100,00%	-
Tesmec Rail S.r.l.	Monopoli - BA - (Italia)	Euro	10.000	100,00%	-
4 Service S.r.l.	Milano (Italia)	Euro	1.000.000	100,00%	-
4 Service USA, Inc.	Alvarado (Texas)	Dollaro USA	500	100,00%	-
Tesmec Saudi Arabia LLC	Riyad (Arabia Saudita)	Ryial Saudita	30.800.000	65,00%	-
Marais Technologies SA	Durtal (Francia)	Euro	3.785.760	100,00%	-
Tesmec France SAS	Durtal (Francia)	Euro	10.000	-	100,00%
Marais Trenching (Pty) Ltd. AFS	Pretoria (Sud Africa)	Rand	500.000	-	80,00%
Tesmec Australia (Pty) Ltd	Sydney (Australia)	Dollaro Australiano	6.000.100	100,00%	-
Marais Laying New Zealand (Pty) Ltd.	Auckland (Nuova Zelanda)	Dollaro Neozelandese	100	100,00%	-
Marais Cote d'Ivoire	Abidjan (Costa d'Avorio)	Franco CFA	6.500.000	-	100,00%

Tesmec Guinee SARLU	Conakry (Guinea)	Franco GNF	100.000.000	-	100,00%
Tesmec Maroc	Casablanca (Marocco)	Dinaro Marocchino	90.000	-	100,00%
Tesmec Energy Loire Sarthe Immobilier SCI	Algeri (Algeria)	Dinaro Algerino	1.520.000	-	100,00%
	Durtal (Francia)	Euro	1.000	1,00%	99,00%

SOCIETA' COLLEGATE

(consolidate con il metodo del patrimonio netto)

Denominazione	Sede	Divisa	Capitale Unità di valuta	Percentuale di controllo	
				Diretto	Indiretto
Locavert SA	Bouillargues (Francia)	Euro	403.735	38,63%	-
Marais Lucas Tech. (Pty) Ltd.	New South Wales (Australia)	Dollaro Australiano	332.400	50,00%	-

JOINT VENTURE

(consolidate con il metodo del patrimonio netto)

Denominazione	Sede	Divisa	Capitale Unità di valuta	Percentuale di controllo	
				Diretto	Indiretto
Condux Tesmec Inc	Mankato (Minnesota)	Dollaro USA	2.500.000	50,00%	-
Group Marais SA	Durtal (Francia)	Euro	7.399.980	-	50,00%

Le società Marais Lucas Technologies (Pty) Ltd. e Locavert, chiudono il proprio esercizio sociale al 30 giugno di ogni anno. Il bilancio utilizzato per la valutazione della partecipazione in base al metodo del patrimonio netto si riferisce alla più recente chiusura contabile infrannuale, a data prossima alla chiusura dell'esercizio del Gruppo.

I bilanci sono stati modificati, ove necessario, al fine di renderli omogenei ai principi contabili di Gruppo, che sono conformi agli IFRS adottati dall'Unione Europea.

Conversione dei bilanci in moneta diversa dall'Euro e delle poste in valuta estera

Il bilancio consolidato è presentato in Euro, che è la valuta funzionale e di presentazione adottata dalla Capogruppo. Ciascuna impresa del Gruppo definisce la propria valuta funzionale, che è utilizzata per valutare le voci comprese nei singoli bilanci. Le transazioni in valuta estera sono rilevate inizialmente al tasso di cambio (riferito alla valuta funzionale) in essere alla data della transazione. Le attività e passività monetarie, denominate in valuta estera, sono riconvertite nella valuta funzionale al tasso di cambio in essere alla data di chiusura del bilancio.

Tutte le differenze di cambio sono rilevate nel conto economico, ad eccezione di quelle generate dalle poste monetarie che sono considerate parte dell'investimento netto in una consolidata estera e sono espresse nella valuta funzionale della consolidata estera, diversa dall'Euro. Nel bilancio consolidato, tali differenze di cambio sono rilevate tra le voci del prospetto delle altre componenti di conto economico complessivo (OCI). Tale fattispecie ricomprende le poste monetarie che sono esigibili o pagabili nei confronti di una concolidata estera e per le quali il regolamento non è previsto né probabile che si verifichi nel prossimo futuro.

Le poste non monetarie, valutate al costo storico in valuta estera, sono convertite usando i tassi di cambio in vigore alla data di iniziale rilevazione della transazione.

La conversione in Euro dei bilanci delle società estere oggetto di consolidamento viene effettuata secondo il metodo dei cambi correnti, che prevede l'utilizzo del cambio in vigore alla chiusura dell'esercizio per la conversione delle poste patrimoniali ed il cambio medio dell'anno per le voci del conto economico.

Le differenze di cambio derivanti dalla conversione sono rilevate direttamente a patrimonio netto e sono esposte separatamente in un'apposita riserva dello stesso. Al momento della dismissione di una società estera, le differenze di cambio cumulate rilevate a patrimonio netto in considerazione di quella particolare società estera sono rilevate in conto economico.

I cambi utilizzati per la determinazione del controvalore in Euro dei bilanci espressi in valuta estera delle società controllate (valuta per 1 Euro) sono riportati nella seguente tabella:

	Cambi medi per l'esercizio chiuso al 31 dicembre		Cambi di fine periodo al 31 dicembre	
	2025	2024	2025	2024
Dollaro USA	1,1300	1,0824	1,1750	1,0389
Rublo Russo	94,0522	100,2801	92,0938	106,1028
Riyal Qatar	4,1131	3,9399	4,2770	3,7816
Rand	20,1789	19,8297	19,4439	19,6188
Renmimbi	8,1185	7,7875	8,2262	7,5833
Dollaro Australiano	1,7518	1,6397	1,7581	1,6772
Dinaro Algerino	148,5729	145,0997	152,0642	140,8920
Dollaro Neozelandese	1,9422	1,7880	2,0380	1,8532
Dinaro Tunisino	3,3734	3,3663	3,3948	3,3080
Franco CFA	655,957	655,957	655,957	655,957
Franco GNF	9.761,0096	9.242,8117	10.242,8519	8.936,3023
Riyal Saudita	4,2375	4,0589	4,4063	3,8959
Dirham Marocco	10,548	10,756	10,714	10,514

3 Principi Contabili

3.1 Principi di redazione

Il bilancio consolidato del Gruppo è redatto secondo gli *International Financial Reporting Standards* (nel seguito "IFRS" o "principi contabili internazionali") emessi dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n.1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 e ai sensi dell'art. 9 del D.Lgs. 38/2005.

Il bilancio consolidato è redatto applicando il metodo del costo storico tenuto conto ove appropriato delle rettifiche di valore, con l'eccezione delle voci di bilancio che secondo gli IFRS devono essere valutate al *fair value* (strumenti finanziari derivati, attività finanziarie rappresentate da titoli azionari o obbligazioni in portafoglio, investimenti immobiliari e corrispettivi potenziali). Il valore contabile delle attività e passività che sono oggetto di operazioni di copertura del *fair value* e che sarebbero altrimenti iscritte al costo ammortizzato, è rettificato per tenere conto delle variazioni del *fair value* attribuibile ai rischi oggetto di copertura.

Il bilancio consolidato è presentato in Euro e tutti i valori sono arrotondati alle migliaia di Euro, se non altrimenti indicato.

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 fornisce informazioni comparative riferite all'esercizio precedente, inoltre, i principi contabili adottati nel presente bilancio sono stati omogeneamente applicati anche a tutti i periodi presentati a confronto.

3.2 Principi di consolidamento

Il bilancio consolidato comprende i bilanci di Tesmec S.p.A. e delle sue controllate al 31 dicembre 2025.

Il controllo si ottiene quando il Gruppo è esposto o ha diritto a rendimenti variabili, derivanti dal proprio rapporto con l'entità oggetto di investimento e nel contempo, ha la capacità di incidere su tali rendimenti esercitando il proprio potere su tale entità.

Specificatamente, il Gruppo controlla una partecipata se, e solo se, il Gruppo ha:

- il potere sull'entità oggetto di investimento (ovvero validi ovvero detiene validi diritti che gli conferiscono la capacità attuale di dirigere le attività rilevanti dell'entità oggetto di investimento);
- l'esposizione o i diritti a rendimenti variabili derivanti dal rapporto con l'entità oggetto di investimento;
- la capacità di esercitare il proprio potere sull'entità oggetto di investimento per incidere sull'ammontare dei suoi rendimenti.

Generalmente, vi è la presunzione che la maggioranza dei diritti di voto comporti il controllo. A supporto di tale presunzione e quando il Gruppo detiene meno della maggioranza dei diritti di voto (o diritti simili), il Gruppo considera tutti i fatti e le circostanze rilevanti per stabilire se controlla l'entità oggetto di investimento, inclusi:

- accordi contrattuali con altri titolari di diritti di voto;
- diritti derivanti da accordi contrattuali;

- diritti di voto e diritti di voto potenziali del Gruppo.

Il Gruppo riconsidera se ha o meno il controllo di una partecipata se i fatti e le circostanze indicano che ci siano stati dei cambiamenti in uno o più dei tre elementi rilevanti ai fini della definizione di controllo. Il consolidamento di una controllata inizia quando il Gruppo ne ottiene il controllo e cessa quando il Gruppo perde il controllo stesso. Le attività, le passività, i ricavi ed i costi della controllata acquisita o ceduta nel corso dell'esercizio sono inclusi nel bilancio consolidato dalla data in cui il Gruppo ottiene il controllo fino alla data in cui il Gruppo non esercita più il controllo sulla società.

L'utile (perdita) d'esercizio e ciascuna delle altre componenti di conto economico complessivo sono attribuite ai soci della controllante e alle partecipazioni di minoranza, anche se ciò implica che le partecipazioni di minoranza abbiano un saldo negativo. Quando necessario, vengono apportate le opportune rettifiche ai bilanci delle controllate, al fine di garantire la conformità alle politiche contabili del gruppo. Tutte le attività e passività, il patrimonio netto, i ricavi, i costi e i flussi finanziari infragruppo relativi a operazioni tra entità del gruppo sono eliminati completamente in fase di consolidamento.

Le variazioni nelle quote di partecipazione in una società controllata che non comportano la perdita di controllo sono contabilizzate a patrimonio netto.

Se il Gruppo perde il controllo di una controllata, deve eliminare le relative attività (incluso l'avviamento), passività, le interessenze delle minoranze e le altre componenti di patrimonio netto, mentre l'eventuale utile o perdita è rilevato a conto economico. La quota di partecipazione eventualmente mantenuta deve essere rilevata al *fair value*.

3.3 Sintesi dei principali principi contabili

Aggregazioni aziendali ed avviamento

Le aggregazioni aziendali sono contabilizzate utilizzando il metodo dell'acquisizione. Il costo di un'acquisizione è valutato come somma del corrispettivo trasferito misurato al *fair value* alla data di acquisizione e dell'importo di qualsiasi partecipazione di minoranza nell'acquisita. Per ogni aggregazione aziendale, l'acquirente deve valutare qualsiasi partecipazione di minoranza nell'acquisita al *fair value* oppure in proporzione alla quota della partecipazione di minoranza nelle attività nette identificabili dell'acquisita. I costi di acquisizione sono spesi e classificati tra le spese amministrative.

Quando il Gruppo acquisisce un *business*, deve classificare o designare le attività finanziarie acquisite o le passività assunte in accordo con i termini contrattuali, le condizioni economiche e le altre condizioni pertinenti in essere alla data di acquisizione. Ciò include la verifica per stabilire se un derivato incorporato debba essere separato dal contratto primario.

Ogni corrispettivo potenziale deve essere rilevato dall'acquirente al *fair value* alla data di acquisizione. Il corrispettivo potenziale classificato come patrimonio non è oggetto di rimisurazione e il suo successivo pagamento è contabilizzato con contropartita il patrimonio netto. La variazione del *fair value* del corrispettivo potenziale classificato come attività o passività, quale strumento finanziario che sia nell'oggetto dell' IFRS 9 Strumenti finanziari, deve essere rilevata nel conto economico in accordo con IFRS 9. Il corrispettivo potenziale che non rientra nello scopo dell' IFRS 9 è valutato al *fair value* alla data di bilancio e le variazioni del *fair value* sono rilevate a conto economico.

L'avviamento è inizialmente valutato al costo che emerge come eccedenza tra la sommatoria del corrispettivo corrisposto e l'importo riconosciuto per le quote di minoranza rispetto alle attività nette identificabili acquisite e le passività assunte dal Gruppo. Se il corrispettivo è inferiore al *fair value* delle attività nette della controllata acquisita, il Gruppo verifica nuovamente se ha identificato correttamente tutte le attività acquisite e tutte le passività assunte e rivede le procedure utilizzate per determinare gli ammontari da rilevare alla data di acquisizione. Se dalla nuova valutazione emerge ancora un *fair value* delle attività nette acquisite superiore al corrispettivo, la differenza è rilevata nel conto economico.

Dopo la rilevazione iniziale, l'avviamento è valutato al costo ridotto delle perdite di valore accumulate. Al fine della verifica per riduzione di valore, l'avviamento acquisito in un'aggregazione aziendale deve, dalla data di acquisizione, essere allocato ad ogni unità generatrice di flussi di cassa del Gruppo che si prevede benefici dell'aggregazione, a prescindere dal fatto che altre attività o passività dell'entità acquisita siano assegnate a tali unità.

Se l'avviamento è stato allocato ad un'unità generatrice di flussi finanziari e l'entità dismette parte delle attività di tale unità, l'avviamento associato all'attività dismessa deve essere incluso nel valore contabile dell'attività quando si determina l'utile o la perdita derivante dalla dismissione. L'avviamento associato con l'attività dismessa deve essere determinato sulla base dei valori relativi dell'attività dismessa e della parte mantenuta dell'unità generatrice di flussi finanziari.

Classificazione corrente/non corrente

Le attività e passività nel bilancio del Gruppo sono classificate secondo il criterio corrente/non corrente. Un'attività è corrente quando:

- si suppone che sia realizzata, oppure è posseduta per la vendita o il consumo, nel normale svolgimento del ciclo operativo;
- è detenuta principalmente con la finalità di negoziarla;
- si suppone che sia realizzata entro dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio; o
- è costituita da disponibilità liquide o mezzi equivalenti a meno che non sia vietato scambiarla o utilizzarla per estinguere una passività per almeno dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio.

Tutte le altre attività sono classificate come non correnti.

Una passività è corrente quanto:

- è previsto che si estingua nel suo normale ciclo operativo;
- è detenuta principalmente con la finalità di negoziarla;
- deve essere estinta entro dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio; o
- l'entità non ha un diritto incondizionato a differire il regolamento della passività per almeno dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio.

Il Gruppo classifica tutte le altre passività come non correnti.

Attività e passività per imposte anticipate e differite sono classificate tra le attività e le passività non correnti.

Attività immateriali

Le attività immateriali sono iscritte nell'attivo al costo di acquisto quando è probabile che l'uso dell'attività genererà benefici economici futuri e quando il costo dell'attività può essere determinato in modo attendibile. Le attività immateriali acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono iscritte al *fair value* definito alla data di acquisizione. La vita utile delle attività immateriali è valutata come definita o indefinita.

Le attività immateriali a vita utile definita sono ammortizzate a quote costanti lungo la loro vita utile stimata e sottoposte a test di recuperabilità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore. La vita utile residua viene riesaminata alla fine di ciascun esercizio o più frequentemente se necessario. Variazioni della vita utile attesa o delle modalità con cui i futuri benefici economici legati all'attività immateriale sono conseguiti dal Gruppo sono rilevate modificando il periodo e/o il metodo di ammortamento e trattate come modifiche delle stime contabili. Le quote d'ammortamento delle attività immateriali con vita definita sono rilevate a conto economico nella categoria di costo coerente con la funzione dell'attività immateriale.

La stima della vita utile delle attività immateriali a vita utile definita è la seguente:

	Anni
Diritti e brevetti industriali	5
Costi di sviluppo	5
Marchi	5
Altre immobilizzazioni immateriali	3 - 5

Costi di ricerca e sviluppo

I costi di ricerca sono imputati a conto economico nel momento in cui sono sostenuti.

I costi di sviluppo sostenuti in relazione a un determinato progetto inerente allo sviluppo di nuove macchine scavatrici, macchine per la tesatura e/o macchine ferroviarie, di singoli significativi componenti delle stesse e/o di personalizzazioni significative che si concretizzino in nuovi modelli inclusi a catalogo, sono capitalizzati solo quando il Gruppo può dimostrare la possibilità tecnica di completare l'attività in modo da renderla disponibile per l'uso o per la vendita, la propria intenzione di completare detta attività per utilizzarla o cederla a terzi, le modalità in cui essa genererà probabili benefici economici futuri, la disponibilità di risorse tecniche, finanziarie o di altro tipo per completare lo sviluppo, la sua capacità di valutare in modo attendibile il costo attribuibile all'attività durante il suo sviluppo e l'esistenza di un mercato per i prodotti e servizi derivanti dall'attività ovvero dell'utilità a fini interni.

Durante il periodo di sviluppo, l'attività è riesaminata annualmente ai fini della rilevazione di eventuali perdite di valore. Successivamente alla rilevazione iniziale, i costi di sviluppo sono valutati al costo decrementato di ogni eventuale ammortamento o perdita accumulata. L'ammortamento dell'attività inizia nel momento in cui lo sviluppo si è completato e l'attività è disponibile all'uso. È ammortizzato con riferimento al periodo in cui si prevede che il progetto collegato genererà ricavi per il Gruppo, stimato mediamente in cinque anni. Vengono rilevati specifici indicatori di *impairment* qualora i progetti a cui tali attività si riferiscono siano abbandonati o le relative macchine non siano più incluse a catalogo, e pertanto assoggettata a *impairment test* e svalutata per le eventuali perdite di valore rilevate secondo le modalità descritte per le immobilizzazioni immateriali a vita utile definita.

Diritti e marchi

I costi d'acquisto dei diritti e marchi sono ammortizzati in un arco temporale durante la vita utile dell'attività acquisita, che è stata determinata in cinque anni.

Le attività immateriali con vita utile indefinita non sono ammortizzate ma sono sottoposte a verifica annuale di perdita di valore, sia a livello individuale o a livello di unità generatrice di cassa. La valutazione della vita utile indefinita è rivista annualmente per determinare se tale attribuzione continua ad essere sostenibile, altrimenti, il cambiamento da vita utile indefinita a vita utile definita si applica su base prospettica.

Un'attività immateriale viene eliminata al momento della dismissione (ossia, alla data in cui l'acquirente ne ottiene il controllo) o quando non ci si attendono benefici economici futuri dal suo utilizzo o dismissione. Qualsiasi utile o perdita derivante dall'eliminazione dell'attività (calcolata come differenza tra il corrispettivo netto della dismissione e il valore contabile dell'attività) è inclusa nel conto economico.

Immobili, impianti e macchinari

Le attività materiali acquisite separatamente, ad eccezione della voce terreni e fabbricati, sono rilevate al costo storico, comprensivo dei costi accessori direttamente imputabili e necessari alla messa in funzione del bene per l'uso per cui è stato acquistato. Tale costo include gli oneri per la sostituzione di parte di macchinari ed impianti nel momento in cui sono sostenuti, se conformi ai criteri di rilevazione.

Le attività materiali acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al *fair value* determinato alla data di acquisizione.

Le spese di manutenzione e riparazione, che non siano suscettibili di valorizzare e/o prolungare la vita residua dei beni, sono spese nell'esercizio in cui sono sostenute, in caso contrario vengono capitalizzate.

Le attività materiali sono esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore determinate secondo le modalità descritte nel seguito. L'ammortamento è calcolato in quote costanti in base alla vita utile stimata del bene per l'impresa, che è riesaminata con periodicità annuale ed eventuali cambiamenti, se necessari, sono apportati con applicazione prospettica.

La stima della vita utile delle principali classi di attività materiali è la seguente:

	Anni
Fabbricati	40
Impianti e macchinari	10
Attrezzature industriali e commerciali	4
Trencher in locazione	5
Altri beni	4 – 8

Qualora parti significative di tali attività materiali abbiano differenti vite utili, tali componenti sono contabilizzate separatamente.

I terreni, sia liberi da costruzione sia annessi a fabbricati, sono rilevati separatamente e non sono ammortizzati in quanto elementi a vita utile illimitata.

Per i macchinari *trencher* destinati esclusivamente all'attività di noleggio, invece, poiché si rende necessaria la sostituzione periodica di parti significative di tali macchinari, il Gruppo ammortizza separatamente i seguenti componenti, in base alla specifica vita utile:

- telaio: 15 anni
- motore: 8 anni
- cingoli: 5 anni

Il valore contabile delle attività materiali è sottoposto a verifica, per rilevarne eventuali perdite di valore, qualora eventi o cambiamenti di situazione indichino che il valore di carico non possa essere recuperato. Se esiste un'indicazione di questo tipo e, nel caso in cui il valore di carico ecceda il valore di presumibile realizzo, le attività sono svalutate fino a riflettere il loro valore di realizzo. Il valore di realizzo delle attività materiali è rappresentato dal maggiore tra il prezzo netto di vendita e il valore d'uso.

Nel definire il valore d'uso, i flussi finanziari futuri attesi sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette la stima corrente del mercato riferito al costo del denaro rapportato al tempo e ai rischi specifici dell'attività. Per un'attività che non genera flussi finanziari ampiamente indipendenti, il valore di realizzo è determinato in relazione all'unità generatrice di flussi finanziari cui tale attività appartiene. Le perdite di valore sono

contabilizzate nel conto economico fra i costi per ammortamenti e svalutazioni. Tali perdite di valore sono ripristinate nel caso in cui vengano meno i motivi che le hanno generate.

Al momento della vendita o quando non sussistono benefici economici futuri, attesi dall'uso di un bene, esso viene eliminato dal bilancio e l'eventuale perdita o utile viene rilevata a conto economico nell'anno della suddetta eliminazione.

Leasing

Il Gruppo valuta all'atto della sottoscrizione di un contratto se è, o contiene, un leasing. In altri termini, se il contratto conferisce il diritto di controllare l'uso di un bene identificato per un periodo di tempo in cambio di un corrispettivo.

Contratti con il Gruppo quale locatario

Il Gruppo adotta un unico modello di riconoscimento e misurazione per tutti i leasing, eccetto per i leasing di breve termine ed i leasing di beni di modico valore. Il Gruppo riconosce le passività relative ai pagamenti del leasing e l'attività per diritto d'uso che rappresenta il diritto ad utilizzare il bene sottostante il contratto.

Diritti d'uso

Il Gruppo riconosce le attività per il diritto d'uso alla data di inizio del leasing (cioè la data in cui l'attività sottostante è disponibile per l'uso). Le attività per il diritto d'uso sono misurate al costo, al netto degli ammortamenti accumulati e delle perdite di valore, e rettificati per qualsiasi rimisurazione delle passività di leasing. Il costo delle attività per il diritto d'uso comprende l'ammontare delle passività di leasing rilevate, i costi diretti iniziali sostenuti e i pagamenti di leasing effettuati alla data di decorrenza o prima dell'inizio, al netto di tutti gli eventuali incentivi ricevuti. Le attività per diritto d'uso sono ammortizzate in quote costanti dalla data di decorrenza alla fine della vita utile dell'attività consistente nel diritto di utilizzo o, se anteriore, al termine della durata del leasing.

Se il leasing trasferisce la proprietà dell'attività sottostante al locatario al termine della durata del leasing o se il costo dell'attività consistente nel diritto di utilizzo riflette il fatto che il locatario eserciterà l'opzione di acquisto, il locatario deve ammortizzare l'attività consistente nel diritto d'uso dalla data di decorrenza fino alla fine della vita utile dell'attività sottostante.

Le attività per il diritto d'uso sono soggette a Impairment. Si rinvia a quanto indicato nella sezione Perdita di valore delle attività (*impairment*).

Passività legate al leasing

Alla data di decorrenza del leasing, il Gruppo rileva le passività di leasing misurandole al valore attuale dei pagamenti dovuti per il leasing non ancora versati a tale data. I pagamenti dovuti includono i pagamenti fissi al netto di eventuali incentivi al leasing da ricevere, i pagamenti variabili di leasing che dipendono da un indice o un tasso, e gli importi che si prevede dovranno essere pagati a titolo di garanzie del valore residuo. I pagamenti del leasing includono anche il prezzo di esercizio di un'opzione di acquisto se si è ragionevolmente certi che tale opzione sarà esercitata dal Gruppo e i pagamenti di penalità di risoluzione del leasing, se la durata del leasing tiene conto dell'esercizio da parte del Gruppo dell'opzione di risoluzione del leasing stesso.

I pagamenti di leasing variabili che non dipendono da un indice o da un tasso vengono rilevati come costi nel periodo in cui si verifica l'evento o la condizione che ha generato il pagamento.

Nel calcolo del valore attuale dei pagamenti dovuti, il Gruppo usa il tasso di finanziamento marginale alla data di inizio se il tasso d'interesse implicito non è determinabile facilmente. Dopo la data di decorrenza, l'importo della passività del leasing si incrementa per tener conto degli interessi sulla passività del leasing e diminuisce per considerare i pagamenti effettuati. Inoltre, il valore contabile dei debiti per leasing è rideterminato nel caso di eventuali modifiche del leasing o per la revisione dei termini contrattuali per la modifica dei pagamenti; è rideterminato, altresì, in presenza di modifiche in merito alla valutazione dell'opzione dell'acquisto dell'attività sottostante o per variazioni dei pagamenti futuri che deriva da una modifica dell'indice o del tasso utilizzato per determinare tali pagamenti.

Leasing di breve durata e leasing di attività a modesto valore

Il Gruppo applica l'esenzione per la rilevazione di leasing di breve durata (i leasing che hanno una durata di 12 mesi o inferiore dalla data di inizio e non contengono un'opzione di acquisto). Il Gruppo ha applicato inoltre l'esenzione per i leasing relativi ad attività a modesto valore in riferimento ai contratti di leasing relativi ad apparecchiature per ufficio il cui valore è considerato basso. I canoni relativi a leasing a breve termine e a leasing di attività a modesto valore sono rilevati come costi in quote costanti lungo la durata leasing.

Contratti con il Gruppo quale locatore

Qualora il Gruppo sottoscriva contratti di leasing che sostanzialmente trasferiscono ai clienti tutti i rischi e i benefici derivanti dalla proprietà del bene locato, vengono riconosciuti in bilancio i ricavi inerenti alla cessione del bene e sono iscritti alla data di inizio del leasing al *fair value* del bene locato o, se minore, al valore attuale dei canoni. Viene inoltre iscritto nello stato patrimoniale un credito finanziario corrispondente al valore attuale dei canoni ancora dovuti. I proventi finanziari sono imputati direttamente a conto economico.

I contratti di leasing che sostanzialmente lasciano in capo al Gruppo tutti i rischi e benefici legati alla proprietà del bene sono classificati come leasing operativi. I proventi da leasing derivanti da leasing operativi devono essere rilevati in quote costanti lungo la durata del leasing, e sono inclusi tra ricavi nel conto economico data la loro natura operativa. I costi iniziali di negoziazione sono aggiunti al valore contabile del bene locato e rilevati in base alla durata del contratto sulla medesima base dei proventi da locazione. Affitti non preventivati sono rilevati come ricavi nel periodo in cui maturano.

Perdita di valore delle attività (impairment)

Ad ogni chiusura di bilancio il Gruppo valuta l'eventuale esistenza di indicatori di perdita di valore delle immobilizzazioni immateriali a vita utile definita, delle immobilizzazioni materiali, delle attività da diritti d'uso e delle partecipazioni in società collegate e joint venture. Nel caso in cui emergano tali indicatori, si procede con una verifica di riduzione di valore (*impairment test*).

Il valore recuperabile è determinato quale il maggiore fra il *fair value* di un'attività o unità generatrice di flussi finanziari al netto dei costi di vendita e il suo valore d'uso, e viene determinato per singola attività, ad eccezione del caso in cui tale attività generi flussi finanziari che non siano ampiamente indipendenti da quelli generati da altre attività o gruppi di attività, nel qual caso il Gruppo stima il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa cui l'attività appartiene.

Nel determinare il valore d'uso, il Gruppo sconta al valore attuale i flussi finanziari stimati futuri, utilizzando un tasso d'attualizzazione ante-imposte che riflette le valutazioni di mercato sul valore temporale del denaro e i rischi specifici dell'attività.

Ai fini della stima del valore d'uso i flussi finanziari futuri sono ricavati dai piani aziendali approvati dal Consiglio di Amministrazione, i quali costituiscono la migliore stima effettuabile dal Gruppo sulle condizioni economiche previste nel periodo di piano. Le proiezioni del piano coprono normalmente un arco temporale di tre esercizi; il tasso di crescita a lungo termine utilizzato al fine della stima del valore terminale dell'attività o dell'unità è normalmente inferiore al tasso medio di crescita a lungo termine del settore, del paese o del mercato di riferimento. I flussi finanziari futuri sono stimati facendo riferimento alle condizioni correnti: le stime pertanto non considerano né i benefici derivanti da ristrutturazioni future per le quali il Gruppo non è ancora impegnato né gli investimenti futuri di miglioramento o di ottimizzazione dell'attività o dell'unità.

Se il valore contabile di un'attività o unità generatrice di flussi finanziari è superiore al suo valore recuperabile, tale attività ha subito una perdita di valore ed è conseguentemente svalutata fino a riportarla al valore recuperabile.

Le perdite di valore subite da attività in funzionamento sono rilevate a conto economico nelle categorie di costo coerenti con la funzione dell'attività che ha evidenziato la perdita di valore. Ad ogni chiusura di bilancio il Gruppo valuta, inoltre, l'eventuale esistenza d'indicatori di una diminuzione delle perdite di valore in precedenza rilevate e, qualora tali indicatori esistano, effettua una nuova stima del valore recuperabile. Il valore di un'attività precedentemente svalutata può essere ripristinato solo se vi sono stati cambiamenti nelle stime utilizzate per determinare il valore recuperabile dell'attività dopo l'ultima rilevazione di una perdita di valore. In tal caso il valore contabile dell'attività viene portato al valore recuperabile, senza tuttavia che il valore così incrementato possa eccedere il valore contabile che sarebbe stato determinato, al netto dell'ammortamento, se non si fosse rilevata alcuna perdita di valore negli anni precedenti. Ogni ripristino viene rilevato quale provento a conto economico; dopo che è stato rilevato un ripristino di valore, la quota di ammortamento dell'attività è rettificata nei periodi futuri, al fine di ripartire il valore contabile modificato, al netto di eventuali valori residui, in quote costanti lungo la restante vita utile.

Le attività immateriali a vita utile indefinita sono sottoposte a verifica di perdita di valore almeno una volta l'anno a livello di unità generatrice di flussi finanziari e quando le circostanze indichino che vi possa essere una perdita di valore.

Partecipazioni in società collegate e in joint ventures

Una *joint venture* è un accordo contrattuale in virtù del quale due o più parti intraprendono un'attività economica sottoposta a controllo congiunto, che esiste unicamente quando le decisioni sulle attività rilevanti richiedono un consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo. Un'impresa a controllo congiunto è una *joint venture* che comporta la costituzione di una società distinta in cui ogni partecipante ha una partecipazione e di cui condivide il controllo con gli altri *venturers*.

Una collegata è una società su cui il Gruppo esercita un'influenza significativa e che non è classificabile come controllata o *joint venture*.

Il Gruppo consolida le partecipazioni nelle società collegate e nelle *joint ventures* con il metodo del patrimonio netto.

L'applicazione del metodo del patrimonio netto comporta l'iniziale iscrizione della partecipazione al costo. L'avviamento afferente alla collegata od alla *joint venture* è incluso nel valore contabile della partecipazione ed è soggetto ad una verifica separata di perdita di valore (*impairment test*) almeno annualmente e ogniqualvolta emergano indicatori di *impairment*. Successivamente, il valore contabile della partecipazione è aumentato o diminuito per rilevare la quota di pertinenza del Gruppo degli utili e delle perdite della partecipata realizzati dopo la data di acquisizione. Il conto economico riflette la quota di pertinenza del Gruppo del risultato d'esercizio della partecipata. Il risultato del conto economico delle *joint ventures* che offrono un contributo di natura "operativa" è stato incluso nel Risultato Operativo di Gruppo. Nel caso in cui una partecipata rilevi rettifiche con diretta imputazione al patrimonio netto, il Gruppo rileva la sua quota di pertinenza e ne dà rappresentazione, ove applicabile, nel prospetto delle variazioni nel patrimonio netto. Eventuali profitti e perdite non realizzati derivanti da transazioni tra il Gruppo e la partecipata, sono eliminati in proporzione alla partecipazione.

In presenza di indicatori di *impairment*, dopo l'applicazione del metodo del patrimonio netto, il Gruppo determina se è necessario rilevare eventuali perdite di valore aggiuntive con riferimento alla partecipazione netta attraverso l'effettuazione dell'*impairment test*. In tal caso, il Gruppo calcola l'ammontare della perdita come differenza tra il valore recuperabile della collegata o *joint venture* e il valore di iscrizione della stessa nel proprio bilancio, rilevando tale differenza nel conto economico.

Il bilancio delle società collegate e della *joint venture* è predisposto alla stessa data di chiusura del bilancio del Gruppo. Eventuali disomogeneità nei principi contabili applicati sono corrette mediante rettifiche. Nel caso in cui la data di chiusura contabile di alcune delle società collegate non fosse allineata a quella del Gruppo, le stesse società, ai fini del bilancio consolidato del Gruppo, predispongono chiusure contabili infrannuali a date prossime alla chiusura dell'esercizio del Gruppo.

Il Gruppo detiene partecipazioni in imprese a controllo congiunto, classificate come *joint venture*. Sulla base della effettiva operatività delle JV distributive (Condux Tesmec Inc., Tesmec Peninsula WLL e dall'esercizio 2021 Tesmec Saudi Arabia) il risultato delle stesse è classificato tra i componenti del Risultato Operativo. In considerazione della tipologia di attività svolta e della fase di operatività effettiva, il risultato di eventuali altre JV detenute dal Gruppo aventi caratteristiche non assimilabili è classificato tra le componenti non operative di reddito, insieme ai risultati delle società collegate.

Strumenti finanziari

Uno strumento finanziario è qualsiasi contratto che dà origine ad un'attività finanziaria per un'entità e ad una passività finanziaria o ad uno strumento rappresentativo di capitale per un'altra entità. Essi sono inizialmente rilevati al *fair value* e, successivamente all'iscrizione iniziale, sono valutati in relazione alla classificazione, come previsto dallo IFRS 9.

Al momento della rilevazione iniziale, le attività finanziarie sono classificate, a seconda dei casi:

- attività finanziarie al *fair value* con variazioni imputate a conto economico;
- attività finanziarie al costo ammortizzato.

La classificazione delle attività finanziarie al momento della rilevazione iniziale dipende dalle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie e dal modello di business che il Gruppo usa per la loro gestione. Ad eccezione dei crediti commerciali che non contengono una componente di finanziamento significativa o per i quali il Gruppo ha applicato l'espedito pratico, il Gruppo inizialmente valuta un'attività finanziaria al suo *fair value* più i costi di transazione. I crediti commerciali che non contengono una componente di finanziamento significativa o per i quali il Gruppo ha applicato l'espedito pratico sono valutati al prezzo dell'operazione come illustrato nello specifico paragrafo.

Le attività finanziarie al *fair value* con variazioni rilevate nel conto economico sono iscritte nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria al *fair value* e le variazioni nette del *fair value* rilevate nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio. In questa categoria rientrano gli strumenti derivati.

Le attività finanziarie al costo ammortizzato sono successivamente valutate utilizzando il criterio dell'interesse effettivo e sono soggette ad *impairment*. Gli utili e le perdite sono rilevati a conto economico quando l'attività è eliminata, modificata o rivalutata. Tra le attività finanziarie al costo ammortizzato del Gruppo sono inclusi i crediti commerciali.

Un'attività finanziaria è cancellata dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria del Gruppo quando:

- i diritti a ricevere flussi finanziari dall'attività sono estinti, o
- il Gruppo ha trasferito ad una terza parte il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività o ha assunto l'obbligo contrattuale di corrisponderli interamente e senza ritardi e (a) ha trasferito sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività finanziaria, oppure (b) non ha trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici dell'attività, ma ha trasferito il controllo della stessa.

Nel caso in cui il Gruppo non abbia né trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici o non abbia perso il controllo sulla stessa, l'attività continua ad essere rilevata nel bilancio consolidato nella misura del suo coinvolgimento residuo nell'attività stessa. In questo caso, il Gruppo riconosce inoltre una passività associata.

Il Gruppo iscrive una svalutazione per perdite attese (*expected credit loss* 'ECL') per tutte le attività finanziarie non detenute al *fair value* rilevato a conto economico. Le ECL si basano sulla differenza tra i flussi finanziari contrattuali dovuti in conformità al contratto e tutti i flussi finanziari che il Gruppo si aspetta di ricevere.

Tutte le passività finanziarie sono rilevate inizialmente al *fair value* cui si aggiungono, nel caso di mutui, finanziamenti e debiti, i costi di transazione ad essi direttamente attribuibili. Le passività finanziarie del Gruppo comprendono debiti commerciali e altri debiti, mutui e finanziamenti, inclusi scoperti di conto corrente e strumenti finanziari derivati.

Ai fini della valutazione successiva le passività finanziarie sono classificate in due categorie:

- passività finanziarie al *fair value* con variazioni imputate a conto economico;
- passività finanziarie al costo ammortizzato.

Le passività finanziarie al *fair value* con variazioni rilevate a conto economico comprendono gli strumenti finanziari derivati sottoscritti dal Gruppo che non sono designati come strumenti di copertura in una relazione di copertura definita dallo IFRS 9. Gli utili o le perdite su tali passività sono rilevati nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio.

Per quanto riguarda le passività finanziarie al costo ammortizzato, esse sono valutate usando il metodo del tasso di interesse effettivo. Gli utili e le perdite sono contabilizzati nel conto economico quando la passività è estinta, oltre che attraverso il processo di ammortamento. L'ammortamento al tasso di interesse effettivo è compreso tra gli oneri finanziari nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio.

Una passività finanziaria viene cancellata quando l'obbligazione sottostante la passività è estinta, annullata ovvero adempiuta. Laddove una passività finanziaria esistente fosse sostituita da un'altra dello stesso prestatore, a condizioni sostanzialmente diverse, oppure le condizioni di una passività esistente venissero sostanzialmente modificate, tale scambio o modifica viene trattato come una cancellazione contabile della passività originale, accompagnata dalla rilevazione di una nuova passività, con iscrizione nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio di eventuali differenze tra i valori contabili.

Per la gestione dei pagamenti con i propri fornitori, il Gruppo fa ricorso ad alcune soluzioni della c.d. "*supply chain finance*" ed in particolare utilizza lo strumento del "*factoring indiretto*" o *reverse factoring* con alcuni istituti finanziari. In tali casi, l'istituto finanziario estingue il debito commerciale anticipandone il pagamento al fornitore, e concede al Gruppo, di cui è diventato creditore, una dilazione di pagamento. Il Gruppo valuta, per ciascun fornitore, le condizioni di dilazione ottenute dalle controparti finanziarie su tali passività e, a seconda della sostanza delle passività stesse, procede a mantenerle iscritte come debiti commerciali o a riclassificarle come debiti finanziari. Della passività relativa al *reverse factoring* non incluso nell'indebitamento finanziario viene fornita disclosure ai sensi degli "Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto" pubblicati da ESMA in data 4 marzo 2021.

Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono utilizzati dal Gruppo con l'intento di copertura dei rischi finanziari relativi alle variazioni dei tassi di cambio sulle transazioni commerciali in valuta e dei rischi di tasso su finanziamenti a medio-lungo termine. Tali strumenti finanziari derivati sono inizialmente rilevati al *fair value* alla data in cui il contratto derivato è sottoscritto e, successivamente, sono valutati nuovamente al *fair value*. I derivati sono contabilizzati come attività finanziarie quando il *fair value* è positivo e come passività finanziarie quando il *fair value* è negativo.

Qualora non ricorrano le condizioni per l'applicazione dell'*hedge accounting*, gli effetti derivanti dalla valutazione al *fair value* dello strumento finanziario derivato sono imputati direttamente a conto economico.

Coerentemente con quanto stabilito dallo IFRS 9, gli strumenti finanziari derivati di copertura possono essere contabilizzati secondo le modalità stabilite per l'*hedge accounting* solo quando sono soddisfatti tutti i seguenti requisiti di efficacia della copertura:

- vi è un rapporto economico tra l'elemento coperto e lo strumento di copertura;
- l'effetto del rischio di credito non prevale sulle variazioni di valore risultanti dal suddetto rapporto economico;

- il rapporto di copertura della relazione di copertura è lo stesso di quello risultante dalla quantità dell'elemento coperto che il Gruppo effettivamente copre e dalla quantità dello strumento di copertura che il Gruppo utilizza effettivamente per coprire tale quantità di elemento coperto.

Alla data di chiusura di bilancio il Gruppo non detiene strumenti derivati che hanno le caratteristiche per essere contabilizzati secondo l'*hedge accounting*.

Attività finanziarie ed altre attività non correnti

Tali attività sono valutate secondo il criterio del costo ammortizzato usando il metodo del tasso di sconto effettivo al netto d'ogni accantonamento per perdita di valore.

Il costo ammortizzato è calcolato prendendo in considerazione ogni sconto o premio di acquisto e include le commissioni che sono una parte integrante del tasso di interesse effettivo e dei costi di transazione.

I crediti con scadenza superiore ad un anno, infruttiferi o che maturano interessi inferiori al mercato, sono attualizzati utilizzando tassi di interesse in linea con i riferimenti di mercato.

Rimanenze

Le rimanenze, con esclusione dei lavori in corso su ordinazione, sono valutate al minore tra il costo d'acquisto e/o di produzione, determinato secondo il metodo del costo medio ponderato, e il valore netto di realizzo. Il costo d'acquisto è inclusivo degli oneri accessori; il costo di produzione comprende i costi di diretta imputazione e una quota dei costi indiretti, ragionevolmente imputabili ai prodotti. Il valore netto di presumibile realizzo è costituito dal prezzo di vendita stimato dedotti i costi stimati di completamento e i costi stimati per realizzare la vendita.

Sono inoltre stanziati fondi svalutazione per materiali, prodotti finiti, pezzi di ricambio e altre forniture considerate obsolete o a lenta rotazione, tenuto conto del loro atteso utilizzo futuro e del loro valore di realizzo.

Lavori su commessa

I lavori su commessa sono attività derivanti da contratto. Una commessa è infatti un contratto specificatamente stipulato per la costruzione di un bene su istruzioni di un committente, che ne definisce preliminarmente il disegno e le caratteristiche tecniche.

I ricavi relativi ai lavori su commessa comprendono i corrispettivi concordati inizialmente con il committente, oltre alle varianti nel lavoro di commessa e alle variazioni prezzi previste contrattualmente determinabili in modo attendibile.

Quando il risultato di commessa è determinabile in modo attendibile, i ricavi e i costi di commessa sono riconosciuti come vendite e come costi in base al metodo della percentuale di completamento; lo stato avanzamento è determinato facendo riferimento ai costi della commessa sostenuti fino alla data di bilancio come percentuale dei costi totali stimati per ogni commessa.

I costi sostenuti in relazione ad attività future della commessa sono esclusi dai costi di commessa nella determinazione dello stato avanzamento e sono rilevati come rimanenze.

I costi totali stimati per ogni commessa vengono rivisti periodicamente e, quando si prevede che i costi della commessa saranno superiori ai suoi ricavi totali, la perdita attesa è rilevata immediatamente come costo.

Crediti commerciali ed altre attività correnti

Un credito rappresenta per il Gruppo il diritto incondizionato a ricevere il corrispettivo (vale a dire, è necessario solo che decorra il tempo affinché si ottenga il pagamento del corrispettivo). I crediti commerciali che non contengono una componente di finanziamento significativa sono valutati al prezzo dell'operazione determinato secondo l'IFRS 15.

Le altre attività correnti sono iscritte inizialmente al *fair value*, che, generalmente, corrisponde al valore nominale e, successivamente, valutate al costo ammortizzato e ridotti in caso di perdite di valore. Il Gruppo si è avvalso della possibilità di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato qualora questo avesse effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

Ai fini della valutazione successiva, tali attività finanziarie sono adeguate mediante l'iscrizione di un apposito fondo rettificativo per perdite attese (*expected credit loss 'ECL'*). Le ECL si basano sulla differenza tra i flussi finanziari contrattuali dovuti in conformità al contratto e tutti i flussi finanziari che il Gruppo si aspetta di ricevere.

Per i crediti commerciali, il Gruppo applica un approccio semplificato nel calcolo delle perdite attese con un sistema matriciale basato sulle informazioni storiche, riviste per considerare elementi prospettici con riferimento alle specifiche tipologie di debitori e del loro ambiente economico.

I crediti in valuta diversa dalla moneta di conto sono iscritti al tasso di cambio del giorno dell'operazione e, successivamente, convertiti al cambio di fine anno. L'utile o la perdita derivante dalla conversione vengono imputati a conto economico.

Nel caso in cui la scadenza dei crediti commerciali e delle altre attività correnti non rientrino nei normali termini commerciali e non siano produttivi di interessi, viene applicato un processo di attualizzazione analitico fondato su assunzioni e stime.

Il Gruppo Tesmec cede una parte dei propri crediti commerciali attraverso operazioni di *factoring* pro-soluto. I crediti ceduti a seguito di operazioni di *factoring* sono eliminati dall'attivo dello stato patrimoniale se e solo se i rischi ed i benefici correlati alla loro titolarità sono stati sostanzialmente trasferiti al cessionario.

Altri crediti ed altre attività finanziarie

Sono iscritti inizialmente al *fair value* e successivamente valutate secondo il costo ammortizzato.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide ed i depositi a breve termine comprendono il denaro in cassa e i depositi a vista e a breve termine, in questo ultimo caso, con scadenza originaria prevista non oltre i tre mesi. Le disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti sono iscritti in bilancio al valore nominale ed al cambio a pronti a fine esercizio, se in valuta, corrispondente al *fair value*.

Finanziamenti

Tutti i finanziamenti sono rilevati inizialmente al *fair value* del corrispettivo ricevuto al netto degli oneri accessori d'acquisizione del finanziamento.

Dopo la rilevazione iniziale, i finanziamenti sono valutati con il criterio del costo ammortizzato usando il metodo del tasso di interesse effettivo. Ogni utile o perdita è contabilizzata a conto economico quando la passività è estinta, oltre che attraverso il processo di ammortamento. Il Gruppo si è avvalso della possibilità di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato qualora questo avesse effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

Azioni proprie

Le azioni proprie riacquistate sono rilevate al costo e portate in diminuzione del patrimonio netto. L'acquisto, la vendita o la cancellazione di azioni proprie non danno origine a nessun profitto o perdita nel conto economico. La differenza tra il valore di acquisto e il corrispettivo, in caso di rimessione, è rilevata nella riserva sovrapprezzo azioni. I diritti di voto legati alle azioni proprie sono annullati così come il diritto a ricevere dividendi. In caso di esercizio nel periodo di opzioni su azioni, queste vengono soddisfatte con azioni proprie.

Debiti commerciali e altri debiti

I debiti sono valutati al valore nominale.

Quando, stante i termini di pagamento accordati si configura un'operazione finanziaria, i debiti valutati con il metodo del costo ammortizzato sono sottoposti ad attualizzazione del valore nominale da corrispondere, imputando lo sconto come onere finanziario. Il Gruppo si è avvalso della possibilità di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato qualora questo avesse effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

I debiti denominati in valuta estera sono allineati al cambio di fine esercizio e gli utili o le perdite derivanti dall'adeguamento sono imputati a conto economico nella voce utili/perdite su cambi non realizzati.

Fondi rischi ed oneri

Gli accantonamenti a fondi per rischi e oneri sono effettuati quando il Gruppo deve far fronte a un'obbligazione attuale (legale o implicita) risultante da un evento passato, è probabile un'uscita di risorse per far fronte a tale obbligazione ed è possibile effettuare una stima affidabile del suo ammontare.

Quando il Gruppo ritiene che un accantonamento al fondo rischi e oneri sarà in parte o del tutto rimborsato, per esempio nel caso di rischi coperti da polizze assicurative, l'indennizzo è rilevato in modo distinto e separato nell'attivo se, e solo se, esso risulta praticamente certo. In tal caso, nel conto economico il costo dell'eventuale accantonamento è presentato al netto dell'ammontare rilevato per l'indennizzo.

Se l'effetto d'attualizzazione del valore del denaro è significativo, gli accantonamenti sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette, ove adeguato, i rischi specifici delle passività. Quando viene effettuata l'attualizzazione, l'incremento dell'accantonamento dovuto al trascorrere del tempo è rilevato come onere finanziario.

Il Gruppo accantona fondi per garanzia prodotti in relazione alla garanzia concessa contrattualmente ai propri clienti sui macchinari venduti. Tali fondi sono calcolati sulla base della incidenza storica dei costi per garanzia prodotti sostenuti negli esercizi passati, della durata delle garanzie concesse e rivisti annualmente.

Passività per benefici ai dipendenti

I benefici successivi al rapporto di lavoro sono definiti sulla base di programmi, ancorché non formalizzati, che in funzione delle loro caratteristiche sono distinti in programmi “a benefici definiti” e programmi “a contributi definiti”. La legislazione italiana (articolo 2120 del Codice Civile) prevede che, alla data in cui ciascun dipendente risolve il contratto di lavoro con l'impresa, riceva un'indennità denominata TFR. Il calcolo di tale indennità si basa su alcune voci che formano la retribuzione annua del dipendente per ciascun anno di lavoro (opportunamente rivalutata) e sulla durata del rapporto di lavoro. Secondo la normativa civilistica italiana, tale indennità viene riflessa in bilancio secondo una metodologia di calcolo basata sull'indennità maturata da ciascun dipendente alla data di bilancio, nell'ipotesi in cui tutti i dipendenti risolvano il contratto di lavoro a tale data.

L'IFRIC dello IASB ha affrontato l'argomento del TFR, così come definito dalla legislazione italiana ed ha concluso che, in applicazione dello IAS 19, esso deve essere calcolato secondo una metodologia, denominata Metodo della Proiezione Unitaria del Credito (il cosiddetto PUCM) in cui l'ammontare della passività per i benefici acquisiti deve riflettere la data di dimissioni attesa e deve essere attualizzata.

L'obbligazione netta del Gruppo derivante da piani a benefici definiti viene calcolata separatamente per ciascun piano stimando l'importo del beneficio futuro che i dipendenti hanno maturato in cambio dell'attività prestata nell'esercizio corrente e nei precedenti esercizi; tale beneficio viene attualizzato per calcolare il valore attuale. Come previsto dallo IAS 19 gli utili e le perdite derivanti dal calcolo attuariale sono riconosciuti nel conto economico complessivo interamente nel periodo in cui si verificano. La valutazione della passività è effettuata da un attuario indipendente.

Il Gruppo non ha altri piani pensionistici a benefici definiti.

L'obbligazione del Gruppo derivante da piani a contributi definiti è limitata al versamento di contributi allo Stato ovvero ad un patrimonio o ad un'entità giuridicamente distinta (cosiddetto fondo), ed è determinata sulla base dei contributi dovuti.

Attività e passività destinate alla dismissione

Le attività e/o i gruppi di attività non correnti in dismissione ('Assets Held for Sale and Discontinued Operations'), come richiesto dall'IFRS 5 sono classificate in una specifica voce dello stato patrimoniale e vengono valutate al minore tra il loro precedente valore di carico ed il valore di mercato, al netto dei costi di vendita sino alla cessione delle attività stesse.

Le attività rientrano in tale voce di bilancio quando si prevede che il loro valore di carico sarà recuperato mediante un'operazione di cessione anziché mediante lo svolgimento della normale attività della società.

Questa condizione è rispettata solamente quando la vendita è altamente probabile, l'attività è disponibile per un'immediata vendita nelle sue condizioni attuali ed il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo ha preso un impegno per la vendita, che dovrebbe avvenire entro dodici mesi dalla data di classificazione in tale voce.

Successivamente alla vendita i valori residui sono riclassificati alle diverse poste di stato patrimoniale.

I ricavi ed i costi relativi alle attività detenute per la vendita e/o alle attività cessate sono esposti alla voce 'Risultato delle attività cedute e/o destinate alla cessione' ('discontinued operations'), qualora ricorrano le seguenti condizioni stabilite dallo IFRS 5 riferite a tali attività:

- a. rappresentano un importante ramo autonomo di attività o aree geografiche di attività;
- b. fanno parte di un unico programma coordinato di dismissione di un importante ramo autonomo di attività o un'area geografica di attività;
- c. trattasi di controllata originariamente acquisita esclusivamente al fine della sua vendita.

Nella voce di conto economico denominata 'Utile netto/(perdita netta) dell'esercizio delle attività destinate alla dismissione' vengono esposti, in un'unica voce e al netto dei relativi effetti fiscali, le seguenti componenti:

- il risultato di periodo realizzato dalle controllate detenute per la vendita, comprensivo dell'eventuale adeguamento delle loro attività nette al valore di mercato (*fair value*);
- il risultato inerente le attività 'cedute', comprensivo del risultato del periodo realizzato dalle controllate sino alla data di trasferimento del controllo a terzi, unitamente agli utili e/o delle perdite derivanti dalla cessione.

Gli effetti patrimoniali ed economici delle attività e passività destinate alla dismissione sono rappresentati nella nota "6 Attività e passività destinate alla dismissione".

Contributi pubblici

I contributi pubblici sono rilevati in bilancio nel momento in cui tutte le condizioni previste per il ricevimento degli stessi sono soddisfatte e vi è la ragionevole certezza che i contributi saranno ricevuti. Quando i contributi sono correlati a componenti di costo sono rilevati come ricavi, ma sono ripartiti sistematicamente sugli esercizi in modo da essere commisurati ai costi che intendono compensare. Nel caso in cui un contributo sia correlato ad una attività, l'attività ed il contributo sono rilevati per i loro valori nominali ed il rilascio a conto economico avviene progressivamente, a quote costanti, lungo la vita utile attesa dell'attività di riferimento.

Laddove il Gruppo riceva un contributo non monetario, l'attività ed il relativo contributo sono rilevati al valore nominale e rilasciati nel conto economico, in quote costanti, lungo la vita utile attesa dell'attività di riferimento.

Nel caso di finanziamenti o forme di assistenza a questi assimilabili prestati da enti governativi od istituzioni simili che presentino un tasso di interesse inferiore al tasso corrente di mercato, l'effetto legato al tasso di interesse favorevole è considerato come un contributo pubblico aggiuntivo.

Ricavi da contratti con i clienti

La rilevazione dei ricavi da contratti con la clientela è basata sui seguenti cinque step: (i) identificazione del contratto con il cliente; (ii) identificazione delle *performance obligation*, rappresentate dalle promesse contrattuali a trasferire beni e/o servizi a un cliente; (iii) determinazione del prezzo della transazione; (iv) allocazione del prezzo della transazione alle *performance obligation* identificate sulla base del prezzo di vendita individuale di ciascun bene o servizio; (v) rilevazione del ricavo quando la relativa *performance obligation* risulta soddisfatta, ossia all'atto del trasferimento al cliente del bene o servizio promesso; il trasferimento si considera completato quando il cliente ottiene il controllo del bene o del servizio, che può avvenire nel continuo (*over time*) o in uno specifico momento temporale (*at a point in time*).

I ricavi sono iscritti al *fair value* del corrispettivo ricevuto o da ricevere, e sono presentati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi.

I ricavi derivanti da contratti con i clienti sono pertanto rilevati quando il controllo dei beni e servizi è trasferito al cliente e per un ammontare che riflette il corrispettivo che il Gruppo si aspetta di ricevere in cambio di tali beni o servizi. Generalmente, il controllo del bene passa al cliente al momento della spedizione dello stesso.

Più nel dettaglio, con riferimento alle vendite con condizione di resa CIF, il controllo del bene è trasferito al cliente finale, e pertanto i ricavi sono riconosciuti, al momento della consegna del bene alla murata della nave. Con riferimento ad eventuali macchinari completati e non ancora spediti al cliente (*bill and hold*) per ragioni che non dipendono dalla volontà del Gruppo, i ricavi sono riconosciuti qualora vengano rispettate le seguenti condizioni previste dal paragrafo B81 dell'IFRS 15 e che sono volte a comprendere la sostanza dell'operazione alla data di bilancio:

- l'accordo di consegna differita deve avere un motivo reale (per esempio, il cliente ne ha fatto richiesta);
- il prodotto deve essere identificato separatamente come appartenente al cliente;
- il prodotto deve essere pronto a essere fisicamente trasferito al cliente;
- il Gruppo non deve avere la facoltà di utilizzare il prodotto o di destinarlo ad un altro cliente.

Con riferimento alle vendite di beni realizzate verso le *Joint venture*, qualora alla data di redazione del bilancio la *Joint venture* non abbia a sua volta venduto i beni al cliente finale, il margine realizzato con la *Joint venture* stessa, a seguito dell'applicazione del metodo del patrimonio netto applicato dal Gruppo Tesmec nel bilancio consolidato, viene stornato in relazione alla quota di azioni possedute nel capitale della società.

Qualora gli accordi commerciali inerenti alle vendite di macchinari ne prevedano il collaudo in loco presso il compratore quale condizione vincolante per l'accettazione del macchinario, i ricavi sono riconosciuti al momento dell'avvenuto collaudo del macchinario e della contestuale accettazione da parte del compratore.

Gli stanziamenti di ricavi relativi a servizi parzialmente resi sono rilevati per il corrispettivo maturato, sempreché sia possibile determinare attendibilmente lo stadio di completamento e non sussistano incertezze di rilievo sull'esistenza del ricavo.

In particolare, il Gruppo Tesmec fornisce servizi che prevedono un'attività di scavo realizzata mediante l'utilizzo di macchinari di proprietà dell'azienda stessa ed operatori specializzati alle dipendenze di società terze. La prestazione di tali servizi è regolata contrattualmente da accordi con la controparte che indicano, tra le altre, le tempistiche per la realizzazione dello scavo e prevedono una tariffa per metro scavato che varia al variare della durezza del suolo. I ricavi vengono riconosciuti sulla base dell'effettivo scavo effettuato alla data.

Inoltre, il Gruppo considera se ci sono altre promesse nel contratto che rappresentano obbligazioni di fare sulle quali una parte del corrispettivo della transazione deve essere allocato (ad esempio garanzie). Nel determinare il prezzo della transazione di vendita, il Gruppo considera gli effetti derivanti dalla presenza di corrispettivo variabile, di componenti di finanziamento significative, di corrispettivi non monetari e di corrispettivi da pagare al cliente (se presenti).

Il Gruppo Tesmec fornisce servizi d'assistenza post-vendita relativamente ai macchinari venduti e queste garanzie di tipo standard sulla qualità sono contabilizzate secondo lo IAS 37 "Accantonamenti, passività e attività potenziali". Nel caso in cui tali servizi vengano richiesti successivamente alla scadenza del periodo di garanzia, la prestazione è regolata contrattualmente da accordi con la controparte. I ricavi vengono riconosciuti sulla base del tempo e della componentistica impiegati dai tecnici durante l'intervento di riparazione.

Generalmente, il Gruppo riceve anticipi a breve termine dai propri clienti. Usando l'espedito pratico dell'IFRS 15, il Gruppo non rettifica l'importo pattuito del corrispettivo per tener conto degli effetti di una componente di finanziamento significativa se si aspetta, all'inizio del contratto, che l'intervallo di tempo tra il momento in cui l'entità trasferirà al cliente il bene o il servizio promesso e il momento in cui il cliente effettuerà il relativo pagamento non supera un anno.

La rilevazione contabile di taluni accordi contrattuali con clienti prevede, infine, il riconoscimento del ricavo sulla base dell'avanzamento dell'attività, la cui determinazione si basa su stime circa i costi sostenuti e a finire.

Costi

I costi sono riconosciuti nell'esercizio quando relativi a beni e servizi venduti o consumati nell'esercizio medesimo ovvero quando non si possa identificare l'utilità futura degli stessi.

I costi per il personale comprendono l'ammontare delle retribuzioni corrisposte, gli accantonamenti per fondi benefici e per ferie maturate e non godute, gli oneri previdenziali e assistenziali in applicazione dei contratti e della normativa vigente.

Proventi ed oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono rilevati per competenza e sono costituiti dagli interessi maturati sul valore netto delle relative attività e passività finanziarie, utilizzando il tasso di interesse effettivo.

Ai fini della redazione del presente bilancio consolidato, il Gruppo ha esposto tra gli oneri finanziari i costi sostenuti nei confronti degli istituti di credito per il rilascio di garanzie necessarie all'esecuzione dei contratti di commesse pluriennali, precedentemente esposti come costi per servizi, ritenendo che tale classificazione consenta di meglio rappresentare la sostanza economica della fattispecie che è costituita dall'impegno finanziario sostenuto dal Gruppo per il completamento delle commesse in corso. Al fine di consentire una migliore comparabilità dei dati, sono stati riesposti secondo i medesimi criteri anche i corrispondenti valori relativi all'anno 2022.

Determinazione del fair value

Il *fair value* è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività, o che si pagherebbe per il trasferimento di una passività, in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione. Tutte le attività e passività per le quali il *fair value* viene valutato o esposto in bilancio sono categorizzate in base alla gerarchia del *fair value*, come di seguito descritta:

- Livello 1 - i prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività o passività identiche a cui l'entità può accedere alla data di valutazione;
- Livello 2 - Input diversi dai prezzi quotati inclusi nel Livello 1, osservabili direttamente o indirettamente per l'attività o per la passività;
- Livello 3 - tecniche di valutazione per le quali i dati di input non sono osservabili per l'attività o per la passività.

Il *fair value* di strumenti finanziari che non sono quotati in un mercato attivo è determinato utilizzando tecniche di valutazione, basati su una serie di metodi ed assunzioni legate a condizioni di mercato alla data di bilancio.

Dividendi

I dividendi sono rilevati quando sorge il diritto degli azionisti a ricevere il pagamento, che in genere corrisponde al momento in cui l'Assemblea degli azionisti ne approva la distribuzione

Imposte sul reddito

Imposte correnti

Le imposte riflettono una stima del carico fiscale, determinata applicando la normativa vigente nei Paesi nei quali il Gruppo Tesmec esercita la sua attività e sono valutate per l'importo che ci si attende di recuperare o corrispondere alle autorità fiscali. La passività per imposte correnti è calcolata utilizzando le aliquote vigenti o sostanzialmente approvate alla data di chiusura del periodo. Il debito per imposte correnti viene contabilizzato nelle passività correnti al netto di eventuali acconti di imposta pagati.

Il reddito imponibile ai fini fiscali differisce dal risultato ante imposte riportato nel conto economico consolidato poiché esclude componenti positivi e negativi che saranno tassabili o deducibili in altri esercizi ed esclude inoltre voci che non saranno mai tassabili o deducibili.

Imposte differite

Le imposte differite sono calcolate, applicando il cosiddetto "*liability method*", sulle differenze temporanee risultanti alla data di bilancio fra i valori fiscali presi a riferimento per le attività e passività e i valori delle stesse riportati a bilancio.

Le imposte differite passive sono rilevate su tutte le differenze temporanee tassabili.

Le imposte differite attive sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee deducibili e per le attività e passività fiscali portate a nuovo, nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati utili fiscali futuri che possano rendere applicabile l'utilizzo delle differenze temporanee deducibili e delle attività e passività fiscali portate a nuovo.

Il valore da riportare in bilancio delle imposte differite attive viene riesaminato a ciascuna data di chiusura del bilancio e ridotto nella misura in cui non risulti più probabile che sufficienti utili fiscali saranno disponibili in futuro in modo da permettere a tutto o parte di tale credito di essere utilizzato. Le imposte differite attive non riconosciute sono riesaminate con periodicità annuale alla data di chiusura del bilancio e vengono rilevate nella misura in cui è diventato probabile che l'utile fiscale sia sufficiente a consentire che tali imposte differite attive possano essere recuperate.

Le imposte differite attive e passive sono misurate in base alle aliquote fiscali che ci si attende vengano applicate all'esercizio in cui tali attività si realizzano o tali passività si estinguono, considerando le aliquote in vigore e quelle già emanate o sostanzialmente emanate alla data di bilancio.

Le imposte differite attive e passive sono imputate direttamente a conto economico, ad eccezione di quelle relative a voci rilevate direttamente tra le componenti di patrimonio netto; nel qual caso anche le relative imposte differite sono contabilizzate coerentemente senza imputazione al conto economico.

Le imposte differite attive e passive vengono compensate, qualora esista un diritto legale a compensare le attività per imposte correnti con le passività per imposte correnti e le imposte differite facciano riferimento alla stessa entità fiscale ed alla stessa autorità fiscale.

Le attività per imposte differite attive e le passività per imposte differite passive sono classificate tra le attività e passività non correnti.

Imposte indirette

I ricavi, i costi, le attività e le passività sono rilevati al netto delle imposte indirette (quali l'imposta sul valore aggiunto) ad eccezione del caso in cui:

- tale imposta applicata all'acquisto di beni o servizi risulti indetraibile, nel qual caso essa viene rilevata come parte del costo di acquisto dell'attività o parte della voce di costo rilevata a conto economico;
- si riferisca a crediti e debiti commerciali per i quali è già stata emessa o ricevuta la fattura includendo il valore dell'imposta.

L'ammontare netto delle imposte indirette sulle vendite e sugli acquisti che possono essere recuperate da o pagate alle autorità fiscali è iscritto nella voce altri crediti o debiti a seconda del segno del saldo.

L'IVA connessa alla fatturazione verso enti pubblici viene versata all'Erario italiano al momento del relativo incasso del credito in regime di IVA in sospensione, ai sensi del DPR n. 633/72 e successive modifiche.

Utile per azione

L'utile base per azione è calcolato dividendo il risultato economico del Gruppo per la media ponderata delle azioni in circolazione durante l'esercizio. Ai fini del calcolo dell'utile diluito per azione, la media ponderata delle azioni in circolazione è modificata assumendo la conversione di tutte le potenziali azioni aventi effetto diluitivo. Anche il risultato netto è rettificato per tener conto degli effetti, al netto delle imposte, della conversione.

L'utile per azione diluito coincide con l'utile base, poiché non vi sono azioni o opzioni in circolazione diverse dalle azioni ordinarie.

3.4 Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS accounting standards omologati dall'Unione Europea, non ancora obbligatoriamente applicabili e non adottati in via anticipata dal gruppo al 31 dicembre 2025

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell'Unione Europea hanno concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti, ma tali principi non sono obbligatoriamente applicabili e non sono stati adottati in via anticipata dal Gruppo al 31 dicembre 2024.

- In data 30 maggio 2024 lo IASB ha pubblicato il documento **"Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments—Amendments to IFRS 9 and IFRS 7"**. Il documento chiarisce alcuni aspetti problematici emersi dalla post-implementation review dell'IFRS 9, tra cui il trattamento contabile delle attività finanziarie i cui rendimenti variano al raggiungimento di obiettivi ESG (i.e. *green bonds*). In particolare, le modifiche hanno l'obiettivo di:
 - Chiarire la classificazione delle attività finanziarie con rendimenti variabili e legati ad obiettivi ambientali, sociali e di governance aziendale (ESG) ed i criteri da utilizzare per l'assessment del SPPI test;
 - determinare che la data di regolamento delle passività tramite sistemi di pagamento elettronici è quella in cui la passività risulta estinta. Tuttavia, è consentito ad un'entità di adottare una politica contabile per consentire di eliminare contabilmente una passività finanziaria prima di consegnare liquidità alla data di regolamento in presenza di determinate condizioni specifiche.

Con queste modifiche, lo IASB ha inoltre introdotto ulteriori requisiti di informativa riguardo in particolare ad investimenti in strumenti di capitale designati a FVOCI.

Le modifiche si applicheranno a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2026. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.

- In data 18 dicembre 2024 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato **"Contracts Referencing Nature-dependent Electricity – Amendment to IFRS 9 and IFRS 7"**. Il documento ha l'obiettivo di supportare le entità nel rendicontare gli effetti finanziari dei contratti di acquisto di elettricità prodotta da fonti rinnovabili (spesso strutturati come Power Purchase Agreements). Sulla base di tali contratti, la quantità di elettricità generata ed acquistata può variare in base a fattori incontrollabili quali le condizioni meteorologiche. Lo IASB ha apportato emendamenti mirati ai principi IFRS 9 e IFRS 7. Gli emendamenti includono:
 - un chiarimento riguardo all'applicazione dei requisiti di "own use" a questa tipologia di contratti;
 - dei criteri per consentire la contabilizzazione di tali contratti come strumenti di copertura; e,
 - dei nuovi requisiti di informativa per consentire agli utilizzatori del bilancio di comprendere l'effetto di questi contratti sulle performance finanziarie e sui flussi di cassa di un'entità.

La modifica si applicherà dal 1° gennaio 2026, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.

- In data 18 luglio 2024 lo IASB ha pubblicato un documento denominato **"Annual Improvements Volume 11"**. Il documento include chiarimenti, semplificazioni, correzioni e cambiamenti volti a migliorare la coerenza di diversi IFRS Accounting Standards. I principi modificati sono:
 - IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards;
 - IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures e le relative linee guida sull'implementazione dell'IFRS 7;
 - IFRS 9 Financial Instruments;

- IFRS 10 Consolidated Financial Statements; e
- IAS 7 Statement of Cash Flows.

Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2026, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tali emendamenti.

3.5 Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS accounting standards non ancora omologati dall'unione europea

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

- In data 9 aprile 2024 lo IASB ha pubblicato un nuovo principio **IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements** che sostituirà il principio IAS 1 *Presentation of Financial Statements*. Il nuovo principio si pone l'obiettivo di migliorare la presentazione degli schemi di bilancio, con particolare riferimento allo schema del conto economico. In particolare, il nuovo principio richiede di:
 - classificare i ricavi e i costi in tre nuove categorie (sezione operativa, sezione investimento e sezione finanziaria), oltre alle categorie imposte e attività cessate già presenti nello schema di conto economico;
 - Presentare due nuovi sub-totali, il risultato operativo e il risultato prima degli interessi e tasse (i.e. EBIT).

Il nuovo principio inoltre:

- richiede maggiori informazioni sugli indicatori di performance definiti dal management;
- introduce nuovi criteri per l'aggregazione e la disaggregazione delle informazioni; e,
- introduce alcune modifiche allo schema del rendiconto finanziario, tra cui la richiesta di utilizzare il risultato operativo come punto di partenza per la presentazione del rendiconto finanziario predisposto con il metodo indiretto e l'eliminazione di alcune opzioni di classificazione di alcune voci attualmente esistenti (come ad esempio interessi pagati, interessi incassati, dividendi pagati e dividendi incassati).

Il nuovo principio entrerà in vigore dal 1° gennaio 2027, ma è consentita un'applicazione anticipata. Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione di questo nuovo principio sul bilancio consolidato del Gruppo.

- In data 9 maggio 2024 lo IASB ha pubblicato un nuovo principio **IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures**. Il nuovo principio introduce alcune semplificazioni con riferimento all'informativa richiesta dagli IFRS Accounting Standard nel bilancio di esercizio di una società controllata, che rispetta i seguenti requisiti:
 - non ha emesso strumenti di capitale o di debito quotati su un mercato regolamentato e non è in procinto di emetterli;
 - la propria società controllante predispone un bilancio consolidato in conformità con i principi IFRS.

Il nuovo principio entrerà in vigore dal 1° gennaio 2027, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo.

- In data 13 novembre 2025 lo IASB ha pubblicato un documento denominato **"Translation to a Hyperinflationary Presentation Currency – Amendment to IAS 21"** che chiarisce le procedure di conversione per un'entità la cui valuta di presentazione è quella di un'economia iperinflazionata. L'entità applica le modifiche se:
 - la sua valuta funzionale è quella di un'economia non iperinflazionata e sta convertendo i suoi risultati economici e la sua situazione patrimoniale-finanziaria nella valuta di un'economia iperinflazionata; oppure,
 - sta convertendo nella valuta di un'economia iperinflazionata i risultati economici e la situazione patrimoniale-finanziaria di una gestione estera la cui valuta funzionale è quella di un'economia non iperinflazionata.

Le modifiche si applicheranno a partire dai bilanci degli esercizi che avranno inizio dal 1° gennaio 2027. Gli amministratori non si attendono un effetto nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.

- In data 30 gennaio 2014 lo IASB ha pubblicato il principio **IFRS 14 – Regulatory Deferral Accounts** che consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli importi relativi

alle attività soggette a tariffe regolamentate ("Rate Regulation Activities") secondo i precedenti principi contabili adottati. Non essendo il Gruppo un first-time adopter, tale principio non risulta applicabile.

3.6 Valutazioni discrezionali e stime contabili significative

L'applicazione dei principi contabili generalmente accettati per la redazione del bilancio e delle relazioni contabili infrannuali comporta che gli amministratori debbano effettuare stime contabili basate su giudizi complessi e/o soggettivi. Tali stime si basano su esperienze passate e ipotesi considerate come ragionevoli e realistiche considerando le informazioni conosciute al momento della stima stessa. L'utilizzo di queste stime contabili influenza il valore di iscrizione delle attività e passività potenziali alla data del bilancio, nonché l'ammontare dei ricavi e dei costi nell'esercizio di riferimento. I risultati a consuntivo potrebbero differire da quelli stimati a causa dell'incertezza che caratterizza le ipotesi e le condizioni sulle quali le stime sono basate.

Di seguito sono indicate le stime contabili critiche del processo di redazione del bilancio e delle relazioni contabili infrannuali in quanto comportano un elevato ricorso a giudizi soggettivi, assunzioni e stime relative a tematiche per loro natura incerte. Il Gruppo ha basato le proprie stime ed assunzioni su parametri disponibili al momento della preparazione del bilancio consolidato. Le modifiche delle condizioni alla base dei giudizi e delle assunzioni adottati potrebbero determinare un impatto rilevante sui risultati degli esercizi futuri.

Attività per imposte anticipate

Le imposte differite attive sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee e di tutte le perdite fiscali portate a nuovo, nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati utili futuri fiscalmente imponibili a fronte dei quali tali perdite potranno essere utilizzate. Una significativa valutazione discrezionale è richiesta agli amministratori per determinare l'ammontare delle imposte differite attive che possono essere contabilizzate. Essi devono stimare la probabile manifestazione temporale e l'ammontare dei futuri utili fiscalmente imponibili nonché una strategia di pianificazione delle imposte future.

Benefici ai dipendenti

I programmi a benefici definiti sono valutati sulla base di eventi incerti e di ipotesi attuariali che comprendono, tra le altre, i tassi di sconto, il livello delle retribuzioni future, i tassi di mortalità, l'età di ritiro e gli andamenti futuri delle spese sanitarie coperte. A causa della natura di lungo termine di questi piani, tali stime sono soggette ad un significativo grado di incertezza e sono sensibili a cambiamenti nelle assunzioni. Tutte le assunzioni sono riviste con periodicità annuale.

Costi di sviluppo

I costi di sviluppo sono capitalizzati sulla base di quanto statuito dallo IAS 38, ed è basata sul fatto che sia confermato il giudizio degli amministratori sulla fattibilità tecnica e sulla convenienza economica del progetto, tale da consentire la recuperabilità dei costi capitalizzati. Per determinare i valori da capitalizzare gli amministratori devono elaborare delle ipotesi riguardanti i flussi di cassa futuri attesi dalle progettazioni, i tassi di sconto da applicare ed i periodi di manifestazione dei benefici attesi.

Riduzioni di valore di attività non correnti (*impairment*)

Una riduzione di valore si verifica quando il valore contabile di un'attività o unità generatrice di flussi di cassa eccede il proprio valore recuperabile, che è il maggiore tra il suo *fair value* dedotti i costi di vendita e il suo valore d'uso. Il *fair value* meno i costi di vendita è l'ammontare ottenibile dalla vendita di un'attività o di un'unità generatrice di flussi di cassa in una libera transazione fra parti consapevoli e disponibili al netto degli oneri di dismissione. Il calcolo del valore d'uso è basato su un modello di attualizzazione dei flussi di cassa. I flussi di cassa sono derivati dal piano aziendale dei tre anni successivi e non includono attività di ristrutturazione per i quali il Gruppo non si è ancora impegnato o investimenti futuri rilevanti che incrementeranno i risultati dell'attività componenti l'unità generatrice di flussi di cassa oggetto di valutazione. Il valore recuperabile dipende sensibilmente dal tasso di sconto utilizzato nel modello di attualizzazione dei flussi di cassa, così come dai flussi di cassa attesi in futuro e del tasso di crescita utilizzato per l'estrapolazione, nonché da variabili esogene non controllabili tra cui i tassi di cambio e di interesse, gli investimenti infrastrutturali dei paesi in cui il Gruppo opera, fattori geopolitici o sociali di impatto locale o globale.

Reverse factoring

In relazione allo strumento del *reverse factoring*, il Gruppo valuta per ciascun fornitore le condizioni di dilazione ottenute dalle controparti finanziarie su tali passività e, a seconda della sostanza delle passività stesse, procede a mantenerle iscritte come debiti commerciali o a riclassificarle come debiti finanziari. Tale valutazione è necessaria per comprendere la sostanza degli accordi di dilazione e comporta necessariamente una valutazione soggettiva

circa gli elementi da considerare, al fine dell'esposizione o meno del corrispondente debito tra i debiti finanziari del Gruppo.

Ricavi

La rilevazione contabile di taluni accordi contrattuali con clienti prevede il riconoscimento del ricavo sulla base dell'avanzamento dell'attività, la cui determinazione su base su stime circa i costi sostenuti e a finire. Tali stime comportano un processo di ricognizione tecnica della commessa che sottende valutazioni soggettive circa il suo completamento.

Parimenti, con riferimento alle fattispecie, tipiche per il Gruppo Tesmec, in cui vi sono macchinari completati e non ancora spediti al cliente (*bill and hold*) per ragioni che non dipendono dalla volontà del Gruppo, i ricavi sono riconosciuti qualora vengano rispettate le previsioni dell'IFRS 15, tra cui, la presenza di una motivazione sostanziale (quale la richiesta del cliente motivata da circostanze oggettive e sostanziali), nonché la circostanza che il prodotto sia identificato separatamente e quindi pronto per essere trasferito al cliente senza che il Gruppo abbia la facoltà di utilizzarlo o destinarlo ad altri clienti. La determinazione di tali aspetti comporta necessariamente una valutazione soggettiva circa gli elementi da considerare e la loro portata rispetto all'operazione considerata.

Lease – Stima del tasso di finanziamento marginale

Il Gruppo può non determinare facilmente il tasso di interesse implicito del leasing e quindi utilizza il tasso di finanziamento marginale per misurare la passività per leasing. Il tasso di finanziamento marginale è il tasso di interesse che il locatario dovrebbe pagare per un prestito, con una durata e con garanzie simili, necessario per ottenere un'attività di valore simile all'attività consistente nel diritto di utilizzo in un contesto economico simile. Il tasso di finanziamento marginale quindi riflette cosa il gruppo avrebbe dovuto pagare, e questo richiede di effettuare una stima quando non esistono dati osservabili o quando i tassi devono essere rettificati per riflettere i termini e le condizioni del leasing.

Le stime sono utilizzate inoltre per rilevare le ECL per i crediti commerciali, gli accantonamenti per garanzia prodotti, per rischi ed oneri, per obsolescenza di magazzino, gli ammortamenti e svalutazioni di poste dell'attivo nonché il *fair value* degli strumenti finanziari.

Le stime e le ipotesi sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico.

Nell'applicare i principi contabili di Gruppo infine, gli amministratori hanno assunto decisioni basate su alcune valutazioni discrezionali (escluse quelle che comportano delle stime).

Classificazione dei costi sostenuti per il rilascio di garanzie per l'esecuzione dei contratti pluriennali

A partire dall'esercizio 2023 il Gruppo espone tra gli oneri finanziari i costi sostenuti nei confronti degli istituti di credito per il rilascio di garanzie necessarie all'esecuzione dei contratti di commesse pluriennali, precedentemente esposti come costi per servizi, ritenendo che tale classificazione consenta di meglio rappresentare la sostanza economica della fattispecie che è costituita dall'impegno finanziario sostenuto dal Gruppo per il completamento delle commesse in corso.

Durata del leasing dei contratti che contengono un'opzione di proroga (Gruppo come locatario)

Il Gruppo determina la durata del leasing come il periodo non annullabile del leasing a cui vanno aggiunti sia i periodi coperti dall'opzione di estensione del leasing stesso, qualora vi sia la ragionevole certezza di esercitare tale opzione, sia i periodi coperti dall'opzione di risoluzione del leasing qualora vi sia la ragionevole certezza di non esercitare tale opzione. Il Gruppo ha la possibilità, per alcuni dei suoi leasing, di prolungare il leasing o di concluderlo anticipatamente. Il Gruppo applica il proprio giudizio nel valutare se vi sia la ragionevole certezza di esercitare le opzioni di rinnovo e considera tutti i fattori rilevati che possano comportare un incentivo economico ad esercitare le opzioni di rinnovo o a concludere il contratto. Dopo la data di decorrenza, il Gruppo rivede le stime circa la durata del leasing nel caso in cui si presenti un significativo evento o una significativa modifica in circostanze che sono sotto il proprio controllo e che possono influire sulla capacità di esercitare (o di non esercitare) l'opzione di rinnovo o di cancellazione anticipata.

Valutazioni discrezionali nella determinazione del controllo *de facto*

Per le entità nelle quali il Gruppo non possiede la maggioranza dei diritti di voto nelle rispettive assemblee, il Gruppo valuta discrezionalmente se esiste una situazione di controllo *de facto* su dette entità, prendendo in considerazione i seguenti elementi:

- dispersione dei diritti di voto: il Gruppo valuta il numero dei diritti di voto che può esprimere rispetto al numero di voti che possono esprimere singolarmente gli altri soci / azionisti e la loro dispersione;
- storicità dell'esercizio dei diritti di voto: il Gruppo valuta il numero dei diritti di voto che ha espresso nelle passate assemblee e il loro peso rispetto alle decisioni prese in dette assemblee;
- accordi di *governance*: il Gruppo valuta la propria rappresentanza negli organi di governo con poteri decisionali di valenza operative e strategica dell'entità e i regolamenti per la nomina di tali rappresentanti;
- relazioni contrattuali e/o significative operazioni con l'entità.

Il Gruppo possiede il 49% del capitale della società Tesmec Peninsula WLL, con sede a Doha (Qatar), mentre il restante 51% è posseduto da Fusion Middle East Services WLL, società di diritto qatariota. In virtù della "*Foreign Investment Law*" qatariota, in base alla quale la maggioranza del capitale di un'entità di diritto qatariota deve rimanere di proprietà di un socio locale, il Gruppo Tesmec non può possedere una quota superiore al 50% del capitale dell'entità. Tuttavia, in base agli accordi societari, l'entità è gestita da un amministratore unico (*General Manager*) di esclusiva nomina e revoca da parte del Gruppo Tesmec ed al quale sono delegati i più ampi poteri di direzione e supervisione dell'attività dell'entità. Inoltre, gli accordi di distribuzione dell'eventuale utile di esercizio prevedono che il 99% dello stesso sia di pertinenza del Gruppo Tesmec e l'1% di pertinenza del socio locale. Pertanto, il Gruppo ritiene di esercitare un controllo *de facto* sull'entità, in ragione degli elementi considerati che soddisfano i criteri del principio IFRS 10.

4 Politica di gestione del rischio finanziario

Il Gruppo è esposto in varia misura a rischi di natura finanziaria connessi alle attività di core business. In particolare, il Gruppo è contemporaneamente esposto al rischio di mercato (rischio di tasso di interesse e rischio di cambio), rischio di liquidità e rischio di credito.

La gestione dei rischi finanziari (principalmente rischi di tasso di interesse) è svolta dal Gruppo sulla base di linee guida definite dal Consiglio di Amministrazione. L'obiettivo è garantire una struttura del passivo sempre in equilibrio con la composizione dell'attivo patrimoniale per mantenere un'adeguata solvibilità del patrimonio.

Gli strumenti di finanziamento maggiormente utilizzati sono rappresentati da:

- finanziamenti a medio/lungo termine con piano di ammortamento pluriennale, per coprire gli investimenti nell'attivo immobilizzato.
- finanziamenti a breve termine e scoperti bancari per finanziare il capitale circolante.

Il costo medio dell'indebitamento risulta parametrato all'andamento del tasso EURIBOR a 3 mesi, più uno spread che dipende dallo strumento di finanziamento utilizzato e dal rating della Società.

Il Gruppo ricorre all'impiego di strumenti finanziari derivati con la finalità di effettuare operazioni di copertura del rischio di tasso di interesse. Il Gruppo non applica il *Cash Flow Hedge Accounting* con riferimento a tali posizioni, in quanto le stesse non rispettano i requisiti previsti a riguardo dai principi IFRS.

Non è prevista la negoziazione di strumenti derivati con finalità speculative.

Gestione del rischio di tasso

La sensibilità al rischio di tasso del Gruppo è gestita tenendo opportunamente in considerazione l'esposizione complessiva: nell'ambito della generale politica di ottimizzazione delle risorse finanziarie, il Gruppo ricerca un equilibrio ricorrendo alle forme di finanziamento meno onerose.

Relativamente al rischio di mercato per le variazioni del tasso di interesse è politica del Gruppo coprire l'esposizione relativa alla quota di indebitamento di medio e lungo termine. Nell'attività di gestione di tale rischio, si utilizzano strumenti derivati come Swap, Collar e Cap.

Al 31 dicembre 2025, risultano in essere otto posizioni relative a strumenti derivati di tasso a copertura del rischio connesso al potenziale incremento del costo di servizio dei *debiti verso banche* dovuto all'oscillazione dei tassi di mercato. Il valore nozionale di tali posizioni risulta pari a Euro 33,1 milioni, con un controvalore negativo pari a Euro 62 migliaia.

Al 31 dicembre 2024, risultano in essere otto posizioni relative a strumenti derivati di tasso a copertura del rischio connesso al potenziale incremento del costo di servizio dei *debiti verso banche* dovuto all'oscillazione dei tassi di mercato. Il valore nozionale di tali posizioni risulta pari a Euro 19,2 milioni, con un controvalore negativo pari a Euro 151 migliaia.

La parte a breve del debito verso banche, che serve a finanziare principalmente l'esigenza del capitale circolante, non è soggetta a copertura del rischio di tasso di interesse.

Il costo dell'indebitamento bancario è parametrato al tasso euribor/libor di periodo più uno spread che dipende dalla tipologia di linea di credito utilizzata e comunque uguale per tipologia di linea. I margini applicati sono paragonabili ai migliori standard di mercato. Il rischio di tasso di interesse cui il Gruppo è esposto è principalmente originato dai debiti finanziari in essere.

Le principali fonti di esposizione del Gruppo al rischio di tasso sono riconducibili ai finanziamenti in essere a breve ed a medio e lungo termine ed agli strumenti derivati in essere. In particolare, i potenziali impatti sul conto economico dell'esercizio 2025 (2024 per il comparativo) riconducibili al rischio di tasso sono:

- potenziale variazione degli oneri finanziari e differenziali relativi agli strumenti derivati in essere dell'esercizio 2025.
- potenziale variazione del fair value degli strumenti derivati in essere.

Le potenziali variazioni di fair value della componente efficace degli strumenti derivati di copertura in essere producono, invece, impatti a patrimonio netto.

Il Gruppo ha effettuato una stima degli impatti potenziali sul conto economico e sul patrimonio netto dell'esercizio 2025 (2024 per il comparativo) prodotti da una simulazione della variazione della struttura a termine dei tassi di interesse, mediante il ricorso a modelli interni di valutazione, basati su logiche di generale accettazione. In particolare:

- per i finanziamenti, tali impatti sono stati stimati simulando una variazione parallela di +100/-30 basis points (+1%/-0,3%) della struttura a termine dei tassi, applicata per i soli flussi di cassa da liquidare nell'esercizio 2025 (2024 per il comparativo).
- per gli strumenti derivati, simulando una variazione parallela di +100/-30 basis points (+1%/-0,3%) della struttura a termine dei tassi.

Con riferimento alla situazione in essere al 31 dicembre 2025, uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a +100 basis point (+1%) produrrebbe un incremento degli oneri finanziari di competenza dell'esercizio 2026 pari a Euro 215 migliaia, compensato per Euro 1 migliaia da un incremento dei differenziali incassati a fronte dei derivati in essere. Uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a -30 basis point (-0,3%) produrrebbe un decremento degli oneri finanziari pari a Euro 64 migliaia.

Con riferimento alla situazione in essere al 31 dicembre 2024, uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a +100 basis point (+1%) produrrebbe un incremento degli oneri finanziari di competenza dell'esercizio 2025 pari a Euro 124 migliaia, compensato per Euro 5 migliaia da un incremento dei differenziali incassati a fronte dei derivati in essere. Uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a -30 basis point (-0,3%) produrrebbe un decremento degli oneri finanziari pari a Euro 87 migliaia, compensato per Euro 1 migliaia da una riduzione dei differenziali incassati a fronte dei derivati in essere.

	Interessi					
	31 dicembre 2025			31 dicembre 2024		
	Debito residuo	Impatto a CE +100 bs	Impatto a CE -30 bs	Debito residuo	Impatto a CE +100 bs	Impatto a CE -30 bs
<i>(In migliaia di Euro)</i>						
Finanziamenti passivi/Prestito obbligazionario	193.296	(215)	64	212.027	(124)	87
Totale Finanziamenti	193.296*	(215)	64	212.027*	(124)	87
<i>(In migliaia di Euro)</i>	Nozionale	Impatto a CE +100 bs	Impatto a CE -30 bs	Nozionale	Impatto a CE +100 bs	Impatto a CE -30 bs
Strumenti derivati a copertura dei flussi di cassa	33.055	1	-	19.222	(5)	1
Totale Strumenti derivati	33.055	1	-	19.222	(5)	1
Totale		(214)	64		(129)	88

* Il debito residuo è considerato al lordo dei costi ammortizzati

Sensitività valore equo derivati										
Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025										
(In migliaia di Euro)	Valore nozionale	FV Netto	FV Netto + 100 bps	FV Netto + 100 bps	Impatto a CE + 100 bps	Impatto a PN + 100 bps	FV Netto - 30 bps	FV Netto - 30 bps	Impatto a CE - 30 bps	Impatto a PN - 30 bps
Strumenti derivati a copertura dei flussi di cassa	33.055	(62)	(62)	(61)	(113)	-	(62)	(62)	(114)	-
Totale	33.055	(62)	(62)	(61)	(113)	-	(62)	(62)	(114)	-
Esercizio chiuso al 31 dicembre 2024										
(In migliaia di Euro)	Valore nozionale	FV Netto	FV Netto + 100 bps	FV Netto + 100 bps	Impatto a CE + 100 bps	Impatto a PN + 100 bps	FV Netto - 30 bps	FV Netto - 30 bps	Impatto a CE - 30 bps	Impatto a PN - 30 bps
Strumenti derivati a copertura dei flussi di cassa	19.222	(151)	(151)	(150)	481	-	(152)	(153)	488	-
Totale	19.222	(151)	(151)	(150)	481	-	(152)	(153)	488	-

Con riferimento alla situazione in essere al 31 dicembre 2025, uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a +100 basis point (+1%) produrrebbe un incremento del valore patrimoniale degli strumenti derivati di copertura in essere pari a Euro 113 migliaia, con impatto unicamente sul conto economico dell'esercizio 2026. Uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a -30 basis point (-0,3%) produrrebbe un decremento del valore patrimoniale degli strumenti derivati in essere pari a Euro 114 migliaia, con impatto unicamente sul conto economico dell'esercizio 2026.

Con riferimento alla situazione in essere al 31 dicembre 2024, uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a +100 basis point (+1%) produrrebbe un decremento del valore patrimoniale degli strumenti derivati di copertura in essere pari a Euro 481 migliaia, con impatto unicamente sul conto economico dell'esercizio 2025. Uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a -30 basis point (-0,3%) produrrebbe un incremento del valore patrimoniale degli strumenti derivati in essere pari a Euro 488 migliaia, con impatto unicamente sul conto economico dell'esercizio 2025.

Le ipotesi relative all'ampiezza delle variazioni dei parametri di mercato utilizzate per la simulazione degli shock sono state formulate sulla base di un'analisi dell'evoluzione storica di tali parametri con riferimento ad un orizzonte temporale di 12 mesi.

Gestione del rischio liquidità

Il Gruppo ha una struttura della clientela molto frazionata trattandosi per lo più di consumatori finali. Inoltre, le forme di incasso previste includono nella maggior parte pagamenti anticipati della fornitura o comunque di un acconto non mai inferiore al 30% della vendita.

Tale struttura azzerà il rischio di credito; la validità di tale impostazione è avallata dalla consistenza esigua rispetto all'ammontare delle vendite annuali dei crediti verso la clientela alla fine dell'esercizio.

Non sono da segnalare significative concentrazioni dell'esposizione al rischio di credito nei confronti di singoli debitori.

Di seguito, viene fornita la stratificazione delle passività in essere, con riferimento agli esercizi 2025 e 2024, riferite a strumenti finanziari, per durata residua.

31 dicembre 2025							
Scadenza	Debiti finanziari		Obbligazioni		Debiti commerciali	Strumenti finanziari	Totale
(In migliaia di Euro)	Capitale a	Interessi b	Capitale c	Interessi d	e	f	g=a+b+c+d+e+f
Entro 12 mesi	91.613	6.074	1.902	577	103.782	-	203.948
Tra 1 e 2 anni	23.201	4.936	1.925	426	-	48	30.536
Tra 2 e 3 anni	19.825	3.716	1.951	274	-	-	25.766
Tra 3 e 4 anni	18.718	2.683	1.979	115	-	35	23.530
Tra 4 e 5 anni	15.439	1.781	-	-	-	-	17.220

Oltre 5 anni	16.743	939	-	-	-	(21)	17.661
Totale	185.539*	20.129	7.757	1.392	103.782	62	318.661

31 dicembre 2024							
Scadenza	Debiti finanziari		Obbligazioni		Debiti commerciali	Strumenti finanziari	Totale
(In migliaia di Euro)	Capitale a	Interessi b	Capitale c	Interessi d	e	f	g=a+b+c+d+e+f
Entro 12 mesi	108.589	3.548	-	-	79.905	47	192.089
Tra 1 e 2 anni	44.648	4.016	1.755	600	-	-	51.019
Tra 2 e 3 anni	22.863	1.480	1.908	444	-	42	26.737
Tra 3 e 4 anni	12.641	862	1.939	285	-	-	15.727
Tra 4 e 5 anni	4.480	538	1.974	120	-	62	7.174
Oltre 5 anni	11.230	498	-	-	-	-	11.728
Totale	204.451*	10.942	7.576	1.449	79.905	151	304.474

* Il debito residuo è considerato al lordo dei costi ammortizzati

La stima degli oneri futuri attesi impliciti nei finanziamenti e dei differenziali futuri attesi impliciti negli strumenti derivati è stata determinata sulla base della struttura a termine dei tassi di interesse Euro in essere alle date di riferimento (31 dicembre 2025 e 31 dicembre 2024).

Gestione del rischio di cambio

Il Gruppo è esposto alla variazione dei tassi di cambio delle valute in cui sono regolate le operazioni di vendita (dollari americani, rand sudafricani, dollari australiani, renminbi cinese, rublo russo) verso clienti esteri. Tale rischio si estrinseca nell'eventualità che il controvalore in Euro dei ricavi diminuisca a seguito di oscillazioni sfavorevoli del tasso di cambio, impedendo il conseguimento del margine desiderato. Tale rischio è accentuato per il rilevante intervallo temporale che intercorre tra il momento in cui vengono fissati i prezzi di una spedizione ed il momento in cui i costi vengono convertiti in Euro.

I potenziali impatti sul conto economico dell'esercizio 2025 (2024 per il comparativo) riconducibili al rischio di cambio sono determinati dalla rivalutazione/svalutazione delle poste attive e passive denominate in valuta estera. Il Gruppo ha effettuato una stima degli impatti potenziali sul conto economico dell'esercizio 2025 (2024 per il comparativo) prodotti da uno shock del mercato dei tassi di cambio, mediante il ricorso a modelli interni di valutazione, basati su logiche di generale accettazione.

Esposizione relativa a poste patrimoniali	Esposizioni in valuta estera (USD) 2025			Sensitività 2025	
	Attivo (USD/000)	Passivo (USD/000)	Netto (USD/000)	Conto economico cambio EUR/USD +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/USD -5% (EUR/000)
Crediti commerciali	29.350	-	29.350	(1.249)	1.249
Crediti finanziari	4.824	-	4.824	(205)	205
Debiti commerciali	30	(4.801)	(4.771)	203	(203)
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	34.204	(4.801)	29.403	(1.251)	1.251
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

Esposizione relativa a poste patrimoniali	Esposizioni in valuta estera (USD) 2024			Sensitività 2024	
	Attivo (USD/000)	Passivo (USD/000)	Netto (USD/000)	Conto economico cambio EUR/USD +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/USD -5% (EUR/000)
Crediti commerciali	21.740	-	21.740	(1.046)	1.046
Crediti finanziari	5.755	-	5.755	(178)	178
Debiti commerciali	8	(6.815)	(6.807)	328	(328)
Totale esposizione lorda poste	27.503	(6.815)	20.688	(896)	896

patrimoniali					
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

Esposizioni in valuta estera (ZAR) 2025				Sensitività 2025	
Esposizione relativa a poste patrimoniali	Attivo (ZAR/000)	Passivo (ZAR/000)	Netto (ZAR/000)	Conto economico cambio EUR/ZAR +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/ZAR -5% (EUR/000)
Crediti commerciali	45.082	-	45.082	(116)	116
Crediti finanziari	90.686	-	90.686	(233)	233
Debiti commerciali	-	-	-	-	-
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	135.768	-	135.768	(349)	349
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

Esposizioni in valuta estera (ZAR) 2024				Sensitività 2024	
Esposizione relativa a poste patrimoniali	Attivo (ZAR/000)	Passivo (ZAR/000)	Netto (ZAR/000)	Conto economico cambio EUR/ZAR +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/ZAR -5% (EUR/000)
Crediti commerciali	90.010	-	90.010	(229)	229
Crediti finanziari	44.755	-	44.755	-	-
Debiti commerciali	-	-	-	(328)	328
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	134.765	-	134.765	(557)	557
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

Esposizioni in valuta estera (AUD) 2025				Sensitività 2025	
Esposizione relativa a poste patrimoniali	Attivo (AUD/000)	Passivo (AUD/000)	Netto (AUD/000)	Conto economico cambio EUR/AUD +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/AUD -5% (EUR/000)
Crediti commerciali	137	-	137	(4)	4
Crediti finanziari	9.427	-	9.427	(268)	268
Debiti commerciali	-	(348)	(348)	10	(10)
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	9.564	(348)	9.216	(262)	262
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

Esposizioni in valuta estera (AUD) 2024				Sensitività 2024	
Esposizione relativa a poste patrimoniali	Attivo (AUD/000)	Passivo (AUD/000)	Netto (AUD/000)	Conto economico cambio EUR/AUD +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/AUD -5% (EUR/000)
Crediti commerciali	3.621	-	3.621	(108)	108
Crediti finanziari	29.315	-	29.315	(874)	874
Debiti commerciali	-	(770)	(770)	23	(23)
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	32.936	(770)	32.166	(959)	959
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

Esposizione relativa a poste patrimoniali	Esposizioni in valuta estera (CNY) 2025			Sensitività 2025	
	Attivo (CNY/000)	Passivo (CNY/000)	Netto (CNY/000)	Conto economico cambio EUR/CNY +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/CNY -5% (EUR/000)
Crediti commerciali	300	-	300	(2)	2
Crediti finanziari	14.617	-	14.617	(89)	89
Debiti commerciali	-	(12.806)	(12.806)	78	(78)
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	14.917	(12.806)	2.111	(13)	13
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

Esposizione relativa a poste patrimoniali	Esposizioni in valuta estera (CNY) 2024			Sensitività 2024	
	Attivo (CNY/000)	Passivo (CNY/000)	Netto (CNY/000)	Conto economico cambio EUR/CNY +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/CNY -5% (EUR/000)
Crediti commerciali	250	-	250	(2)	2
Crediti finanziari	13.496	-	13.496	(89)	89
Debiti commerciali	-	(1.571)	(1.571)	10	(10)
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	13.746	(1.571)	12.175	(81)	81
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

Esposizione relativa a poste patrimoniali	Esposizioni in valuta estera (RUB) 2025			Sensitività 2025	
	Attivo (RUB/000)	Passivo (RUB/000)	Netto (RUB/000)	Conto economico cambio EUR/RUB +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/RUB -5% (EUR/000)
Crediti commerciali	-	-	-	-	-
Crediti finanziari	50.387	-	50.387	(27)	27
Debiti commerciali	-	-	-	-	-
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	50.387	-	50.387	(27)	27
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

Esposizione relativa a poste patrimoniali	Esposizioni in valuta estera (RUB) 2024			Sensitività 2024	
	Attivo (RUB/000)	Passivo (RUB/000)	Netto (RUB/000)	Conto economico cambio EUR/RUB +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/RUB -5% (EUR/000)
Crediti commerciali	-	-	-	-	-
Crediti finanziari	55.478	-	55.478	(24)	24
Debiti commerciali	-	-	-	-	-
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	55.478	-	55.478	(24)	24
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

Esposizione relativa a poste patrimoniali	Esposizioni in valuta estera (NZD) 2025			Sensitività 2025	
	Attivo (NZD/000)	Passivo (NZD/000)	Netto (NZD/000)	Conto economico cambio EUR/NZD +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/NZD -5% (EUR/000)
Crediti commerciali	75	-	75	(2)	2

Crediti finanziari	6.265	-	6.265	(154)	154
Debiti commerciali	-	-	-	-	-
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	6.340	-	6.340	(156)	156
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

Esposizione relativa a poste patrimoniali	Esposizioni in valuta estera (NZD) 2024			Sensibilità 2024	
	Attivo (NZD/000)	Passivo (NZD/000)	Netto (NZD/000)	Conto economico cambio EUR/NZD +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/NZD -5% (EUR/000)
Crediti commerciali	372	-	372	(10)	10
Crediti finanziari	2.211	-	2.211	(60)	60
Debiti commerciali	-	(200)	(200)	5	(5)
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	2.583	(200)	2.383	(65)	65
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

Le ipotesi relative all'ampiezza delle variazioni dei parametri di mercato utilizzate per la simulazione degli shock sono state formulate sulla base di un'analisi dell'evoluzione storica di tali parametri con riferimento ad un orizzonte temporale di 30-60-90 giorni, coerente con la durata prevista delle esposizioni.

Informazioni integrative: categorie di attività e passività finanziarie secondo lo IFRS 7

Nelle tabelle che seguono sono riportati i valori contabili per ogni classe di attività e passività finanziaria identificata dallo IFRS 9.

Il valore espresso in bilancio degli strumenti finanziari derivati, siano essi attività o passività, corrisponde al *fair value*, così come spiegato all'interno della presente Nota.

Il valore espresso in bilancio della cassa e delle disponibilità liquide, dei crediti finanziari e dei crediti commerciali, opportunamente rettificati per perdite di valore secondo quanto disposto dall'IFRS 9, approssima il presunto valore di realizzo e quindi il *fair value*.

Tutte le passività finanziarie, compresi i debiti finanziari a tasso fisso, sono iscritte a bilancio a un valore che approssima il *fair value*.

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
ATTIVITA' NON CORRENTI:		
Crediti e attività finanziarie	6.000	9.731
Strumenti finanziari derivati	21	72
Crediti commerciali non correnti	1.476	2.912
ATTIVITA' CORRENTI:		
Crediti commerciali	61.166	55.429
Crediti finanziari	22.082	35.740
Altri titoli disponibili per la vendita	302	-
Strumenti finanziari derivati	-	13
Disponibilità liquide	40.560	29.559

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
PASSIVITA' NON CORRENTI:		
Debiti finanziari	75.907	72.548
Prestito Obbligazionario non corrente	5.855	7.576
Passività finanziarie e diritti d'uso non correnti	18.019	23.314
Strumenti finanziari derivati	83	176
PASSIVITA' CORRENTI:		

Debiti verso banche e finanziamenti	81.989	98.135
Prestito Obbligazionario corrente	1.902	-
Passività finanziarie e diritti d'uso correnti	9.624	10.454
Strumenti finanziari derivati	-	60
Debiti commerciali	103.782	79.905
Acconti da clienti	7.650	3.247

Le ipotesi relative all'ampiezza delle variazioni dei parametri di mercato utilizzate per la simulazione degli shock sono state formulate sulla base di un'analisi dell'evoluzione storica di tali parametri con riferimento ad un orizzonte temporale di 30-60-90 giorni, coerente con la durata prevista delle esposizioni.

Nella tabella che segue sono riportati i valori contabili per ogni classe di attività e passività finanziaria:

	Finanziamenti e crediti/debiti a costo ammortizzato	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	Fair value rilevato nel conto economico
<i>(In migliaia di Euro)</i>			
Attività finanziarie:			
Crediti finanziari	6.000	-	-
Strumenti finanziari derivati	-	-	21
Crediti commerciali non correnti	1.476	-	-
Totale non correnti	7.476	-	21
Crediti commerciali	56.496	-	-
Crediti commerciali verso parti correlate	4.670	-	-
Crediti finanziari verso terzi	15.904	-	-
Crediti finanziari verso parti correlate	6.178	-	-
Altri titoli disponibili per la vendita	302	-	-
Strumenti finanziari derivati	-	-	-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	-	40.560	-
Totale correnti	83.550	40.560	-
Totale	91.026	40.560	21
Passività finanziarie:			
Finanziamenti a medio-lungo termine	75.907	-	-
Finanziamenti a medio-lungo termine verso parti correlate	-	-	-
Prestito obbligazionario	5.855	-	-
Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti	17.529	-	-
Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti verso parti correlate	490	-	-
Strumenti finanziari derivati	-	-	83
Totale non correnti	99.781	-	83
Debiti verso banche e altri finanziatori	79.473	-	-
Debiti finanziari verso parti correlate	2.516	-	-
Prestito Obbligazionario corrente	1.902	-	-
Passività finanziarie da diritti d'uso correnti	6.582	-	-
Passività finanziarie da diritti d'uso correnti verso parti correlate	3.042	-	-
Strumenti finanziari derivati	-	-	-
Debiti commerciali verso terzi	90.895	-	-
Debiti commerciali verso parti correlate	12.887	-	-
Acconti da clienti	7.650	-	-
Totale correnti	204.947	-	-
Totale	304.728	-	83

Informazioni integrative: livelli gerarchici di misurazione del fair value

In relazione agli strumenti finanziari valutati al fair value, si riporta di seguito la classificazione di tali strumenti sulla base della gerarchia di livelli prevista dall'IFRS 13, che riflette la significatività degli input utilizzati nella determinazione del fair value. Si distinguono i seguenti livelli:

- livello 1 – quotazioni non rettifiche rilevate su un mercato attivo per attività o passività oggetto di valutazione;
- livello 2 – input diversi dai prezzi quotati di cui al punto precedente, che sono osservabili sul mercato, direttamente (come nel caso dei prezzi) o indirettamente (cioè in quanto derivati dai prezzi);
- livello 3 – input che non sono basati su dati di mercato osservabili.

La seguente tabella evidenzia le attività e passività che sono valutate al *fair value* al 31 dicembre 2025, suddivise nei tre livelli sopra definiti:

(In migliaia di Euro)	Valore contabile al 31 dicembre 2025	Livello 1	Livello 2	Livello 3
Attività finanziarie:				
Strumenti finanziari derivati	21	-	21	-
Totale non correnti	21	-	21	-
Altri titoli disponibili per la vendita	302	-	-	302
Strumenti finanziari derivati	-	-	-	-
Totale correnti	-	-	-	-
Totale	21	-	21	-
Passività finanziarie:				
Strumenti finanziari derivati	83	-	83	-
Totale non correnti	83	-	83	-
Strumenti finanziari derivati	-	-	-	-
Totale correnti	-	-	-	-
Totale	83	-	83	-

5 Impairment Test

Come previsto dallo IAS 36, il Gruppo verifica almeno a ogni data di riferimento di bilancio se vi siano indicatori secondo i quali il valore delle attività immobilizzate possa aver subito una riduzione rispetto ai valori di libro, stimando quindi in tali circostanze il valore recuperabile di tale attività e l'eventuale differenza rispetto ai *carrying amount*. Nel valutare l'eventualità che una o più CGU possano aver subito una riduzione durevole di valore, vengono considerate indicazioni derivanti da fonti d'informazione sia interne sia esterne al Gruppo.

Ai fini della redazione del presente bilancio consolidato, in considerazione dei risultati delle principali società controllate che corrispondono alle CGU identificate a livello di bilancio consolidato, non sono stati identificati indicatori di *impairment* di carattere generale tali da rendere obbligatoriamente necessaria l'effettuazione di un *impairment test* di carattere generale relativo alla totalità delle attività non correnti detenute dal Gruppo.

Inoltre, come già evidenziato nella Relazione sulla Gestione, si rileva che la capitalizzazione di mercato alla data di bilancio (Euro 97 milioni) risulta superiore al valore contabile del patrimonio netto consolidato (Euro 77 milioni), con un incremento dei corsi borsistici negli ultimi 12 mesi. Come già evidenziato in passato, peraltro occorre osservare come le valutazioni di Borsa siano influenzate dalla natura di "titolo sottile", da andamenti connessi al contesto macroeconomico e geopolitico esterno, oltre che dall'andamento delle performance economico-finanziarie del Gruppo.

In tale contesto, si è comunque ritenuto opportuno effettuare un test di *impairment*, non solo per le CGU alle quali risulta allocato un *Goodwill* (Tsmec Saudi Arabia) o per quelle contraddistinte da andamenti peggiorativi rispetto al precedente esercizio e per le quali sono stati identificati *trigger events* (la stessa Tsmec Saudi Arabia dove sono emersi segnali di rallentamento riconducibili a ritardi nell'avvio di investimenti infrastrutturali di cui la subsidiary è previsto possa beneficiare nell'arco di piano e Tsmec Australia, il cui mercato di riferimento ha registrato un andamento avverso e il risultato di periodo è stato negativamente influenzato da oneri connessi alla chiusura di un progetto a redditività inadeguata), ma più in generale a tutte le CGU del Gruppo oltre che al totale delle attività non correnti del Gruppo. Si ritiene in questo modo di adottare un approccio prudente che può altresì consentire di commentare anche l'esito delle analisi di sensitività, particolarmente rilevante anche alla luce degli eventi successivi alla chiusura dell'esercizio che, sotto il profilo geopolitico, hanno determinato ulteriori incertezze connesse agli eventi bellici che hanno interessato l'area mediorientale.

Infine, si osserva che il Gruppo detiene partecipazioni in società collegate e *joint venture*, valutate secondo il metodo del patrimonio netto, che comporta l'iniziale iscrizione della partecipazione al costo. L'eventuale avviamento afferente alla collegata od alla *joint venture* è incluso nel valore contabile della partecipazione ed è soggetto ad una verifica separata di perdita di valore (*impairment test*) almeno annualmente e ogniqualvolta emergano indicatori di *impairment*.

Secondo il principio IAS 36, il valore recuperabile (*recoverable amount*) è costituito dal valore più elevato tra il valore di mercato (*fair value*) e il valore d'uso (*value in use*).

Il *fair value* (valore equo) è dato dal ricavo ottenibile dalla vendita in una libera transazione tra parti consapevoli e disponibili, al netto degli oneri di diretta imputazione. A seconda dei casi, tale valore è determinato in base al prezzo pattuito se si è in presenza di un accordo vincolante di vendita stabilito in una operazione tra parti indipendenti (al netto dei costi di dismissione) ovvero al prezzo di mercato, dedotti i costi di vendita, se l'attività è commercializzata in un mercato attivo.

Per contro il valore d'uso è dato dall'attualizzazione, mediante l'applicazione di un appropriato tasso (pari al costo medio ponderato del capitale), dei flussi di cassa attesi. La riduzione di valore conseguente al test di *impairment* è misurata dall'eccedenza del valore contabile (*carrying amount*) dell'attività rispetto al suo valore recuperabile.

I flussi di cassa operativi utilizzati al fine del test di *impairment* derivano dai piani per singola *Cash Generating Unit* elaborati dalla Direzione sulla base del Budget 2026 e del Business Plan 2027-2029 approvato dal Consiglio d'Amministrazione dell'11 marzo 2026. La stima di tali flussi di cassa incorpora le assunzioni degli Amministratori coerenti con la strategia del Gruppo Tsmec nei singoli business e mercati in cui opera e dipende altresì da variabili esogene non controllabili dal management quali, in via non esaustiva, oltre che dall'andamento effettivo dei singoli mercati, dall'andamento dei tassi di cambio e di interesse, dal trend dei costi di approvvigionamento ivi incluso il costo dell'energia, dalla disponibilità di materie prime ed in genere l'assenza di prolungati vincoli di rigidità nella *supply chain* e nella logistica, dalle politiche doganali, dagli investimenti infrastrutturali dei paesi in cui il gruppo opera, nonché dai fattori macro-politici o sociali di impatto locale o globale.

Tali fattori esogeni, coerentemente con il principio contabile IAS 36, sono stati stimati sulla base degli elementi noti alla data di bilancio e potranno risentire, oltre che delle evoluzioni dei mercati di riferimento, anche dell'attuale contesto di incertezza connesso alla situazione geopolitica in corso, i cui effetti sono in fase di divenire. Si ritiene che i settori di riferimento di Tsmec potranno beneficiare di nuovi investimenti e di politiche di sviluppo volte a rafforzare le infrastrutture fondamentali dei principali Paesi ed il *business* del Gruppo è concentrato in settori strategici che presentano estrema vivacità e significative prospettive di crescita. Tali politiche sono però al di fuori del controllo del Gruppo Tsmec. Per una più completa disamina dei principali rischi ed incertezze cui risulta esposto il Gruppo Tsmec si rimanda allo specifico paragrafo 3.6 *Principali rischi e incertezze cui è esposto il Gruppo Tsmec* della relazione sulla gestione.

Sulla base di tali flussi di cassa, è stato stimato il *value in use* delle *Cash Generating Unit* attraverso la metodologia del *Discounted Cash Flow* (DCF), ossia l'attualizzazione dei flussi di cassa operativi futuri fino al termine della sua vita utile. I flussi di cassa operativi netti stimati a tale fine sono stati determinati secondo l'approccio generalmente utilizzato c.d. "unlevered", in base al quale i flussi sono calcolati prescindendo dalla struttura finanziaria dell'azienda.

Il Costo Medio Ponderato del Capitale (WACC) utilizzato per l'attualizzazione dei flussi di cassa operativi del periodo esplicito e per il calcolo del *terminal value*, è stato determinato in misura differente a seconda del Paese di riferimento, come dettagliato nella tabella seguente:

	Carrying amount 2025 (In migliaia di Euro)	Carrying amount 2024 (In migliaia di Euro)	WACC 31 dicembre 2025	WACC 31 dicembre 2024
Tesmec USA, Inc. (Stati Uniti)	48.471	43.258	12,15%	14,03%
Tesmec Australia (Australia)	2.273	4.406	12,18%	12,01%
Marais Laying NZ (Nuova Zelanda)	1.044	3.201	12,16%	12,01%
Tesmec Saudi Arabia (Arabia Saudita)	4.368,9	2.863	12,43%	12,35%
Consolidato Marais (Francia)	34.585	26.714	11,64%	12,16%
Tesmec Automation S.r.l. (Italia)	18.040,7	24.171	11,82%	11,43%
4 Service Combined	24.224	26.671	11,67%	11,36%
Tesmec Rail S.r.l. (Italia)	38.163	46.349	12,25%	12,94%
Tesmec SA (Sud Africa)	7.816	5.806	16,49%	19,17%
Tesmec Peninsula WLL (Qatar)	973	2.611	11,99%	12,11%
Tesmec New Technology (Beijing) LTD (Cina)	(98,7)	432	11,52%	9,97%
Condux Tesmec	10.253	6.932	12,14%	11,86%
East Trenchers S.r.l. (Italia)	391	411	11,69%	11,36%
Consolidato Tesmec	204.165	224.563	13,00%	12,73%
Tesmec Russia	(1.753)	(1.808)	17,49%	17,41%

La stima dei WACC di riferimento comparata con la medesima stima effettuata al 31 dicembre 2024 evidenzia la generale stabilità dei tassi adottati. Per la stima dei flussi di cassa oltre il periodo di previsione esplicita si è ricorso alla determinazione del *terminal value* sulla base di un tasso di crescita *g* dal 1% al 3%, in base alla CGU di riferimento, onde incorporare, almeno in parte le maggiori aspettative di inflazione di medio termine rispetto all'esercizio precedente. Segnatamente per Tesmec Saudi Arabia e Tesmec Australia è stato adottato un tasso di crescita *g* pari a 2%.

All'esito del test di *impairment* non sono emerse perdite durevoli di valore né con riferimento al test di *impairment* relativo alle CGU Tesmec Saudi Arabia e Tesmec Australia per le quali sono stati identificati specifici *trigger events*, né con riferimento a tutte le CGU del Gruppo oltre che al totale delle attività non correnti del Gruppo.

Peraltro, si rileva che il valore recuperabile è costituito prevalentemente dall'attualizzazione dei flussi di cassa che compongono il Terminal value, vale a dire flussi associati a periodi lontani nel tempo, il cui conseguimento è contraddistinto da un profilo di rischio più elevato e maggiormente esposto ad andamenti delle variabili esogene non controllabili difformi da quelli previsti.

In tale contesto, si è proceduto ad effettuare un'analisi di sensitività per verificare la variazione del *value in use* delle singole unità generatrici di cassa al variare del tasso di attualizzazione (il costo medio ponderato del capitale, WACC) e del tasso di crescita (*g*).

All'esito delle analisi di sensitività si osserva che una variazione in incremento del 2% del WACC non determinerebbe alcun *impairment*, così come l'adozione di un tasso di crescita *g* diminuito dell'1% rispetto a quello dello scenario adottato non determinerebbe alcun *impairment*.

In sede di redazione delle rendicontazioni infrannuali previste nell'esercizio in corso si procederà, come previsto dallo IAS 36, alla verifica dell'esistenza di indicatori di *impairment* che potrebbero rendere necessario un aggiornamento del test di *impairment*.

6 Attività e passività destinate alla dismissione

In data 20 dicembre 2024 è stato sottoscritto con un terzo, OT Engineering (società francese del gruppo Comergy), con sede a Meylan (Grenoble) operante nel settore rental dei trencher, un Binding Termsheet che prevede, attraverso successivi step, l'ingresso nel capitale di Groupe Marais SA da parte di OTE ed il conferimento da parte di quest'ultimo della propria flotta di trencher così da costituire un polo specializzato in questo specifico ambito di attività. L'accordo prevede che una partecipazione paritetica al 50% da parte di Tesmec e del socio terzo, da perfezionarsi in successivi passaggi con regole di governance riconducibili ad una situazione di controllo congiunto. Nella medesima data del 20 dicembre 2024 OTE è entrato nel capitale di Group Marais e l'assemblea dei soci ha deliberato la nomina a presidente del consiglio di amministrazione di Philippe Todesco, già presidente del consiglio di amministrazione di OTE, con vigenza dal 7 gennaio 2025.

Successivamente, in data 7 marzo 2025 la società Groupe Marais SAS ha ceduto a Marais Technologies SAS l'intera quota della suddetta partecipazione posseduta in Tesmec France SAS, al prezzo di Euro 3.747 migliaia.

In data 14 maggio 2025, l'Assemblea della società Groupe Marais SAS ha deliberato un primo aumento di capitale riservato a OT Engineering, società francese parte del gruppo Comergy, per complessivi Euro 5.300 migliaia, che è stato liberato tramite il conferimento del ramo d'azienda "Greenpose", operante nel settore rental dei trencher, per Euro 4.600 migliaia, e per i restanti Euro 700 migliaia in denaro. In data 6 novembre 2025, l'Assemblea degli Azionisti di Groupe Marais SAS ha finalizzato l'aumento di capitale riservato a OT Engineering, sottoscrivendo ulteriori Euro 2.608 migliaia in esecuzione degli accordi stipulati tra le parti. In forza di detta delibera assembleare e dei versamenti effettuati, OT Engineering, che al 30 settembre 2025 deteneva già il 29,6% del capitale sociale di Groupe Marais, è arrivata a detenerne il 50,0%. OT Engineering vanta, sempre sulla base degli accordi originari, un'opzione per passare dal 50% alla maggioranza del capitale sociale. In forza di tale operazione è divenuto definitivo il deconsolidamento di Groupe Marais, i cui effetti troveranno pieno riscontro nel bilancio al 31 dicembre 2025.

La plusvalenza di cessione, pari a Euro 4.124 migliaia, contabilizzata nell'Utile netto/(perdita netta) dell'esercizio delle attività destinate alla dismissione o dismesse, è stata determinata come differenza tra il *fair value* di iscrizione della partecipazione a controllo congiunto (Euro 5.907 migliaia) e il valore netto contabile delle attività nette cedute alla data di perfezionamento dell'accordo (6 novembre 2025), pari a Euro 1.783 migliaia.

Di seguito si rappresentano i valori economici e patrimoniali delle attività destinate alla dismissione o dismesse:

Conto economico attività destinate alla dismissione o dismesse

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.584	13.210
Costi per materie prime e materiali di consumo	40	(2.171)
Costi per servizi	(3.166)	(3.751)
Costo del lavoro	(4.394)	(5.558)
Altri costi/ricavi operativi netti	(1.529)	(1.806)
Ammortamenti	-	(3.348)
Totale costi operativi	(9.049)	(16.634)
Risultato operativo	1.535	(3.424)
Oneri finanziari	(1.038)	(1.651)
Proventi finanziari	24	65
Utile/(perdita) ante imposte	521	(5.010)
Imposte sul reddito	(112)	(43)
Plusvalenza di cessione	4.124	-
Utile netto/(perdita netta) dell'esercizio delle attività destinate alla dismissione o dismesse	4.533	(5.053)

Situazione patrimoniale attività/passività destinate alla dismissione

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
ATTIVITA' NON CORRENTI		
Attività immateriali	-	720
Attività materiali	-	5.030
Diritti d'uso	-	5.692
Crediti finanziari e altre attività finanziarie non correnti	-	615
Crediti per imposte anticipate	-	1.413
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	-	13.470

ATTIVITA' CORRENTI		
Rimanenze	-	124
Crediti commerciali	-	4.117
Crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti	-	-
Altre attività correnti	-	726
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	-	1.160
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	-	6.127
TOTALE ATTIVITA'	-	19.597
PASSIVITA' NON CORRENTI		
Finanziamenti a medio-lungo termine	-	2.817
Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti	-	8.000
Passività per benefici ai dipendenti	-	142
Imposte differite passive	-	567
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	-	11.526
PASSIVITA' CORRENTI		
Debiti verso banche e altri finanziatori	-	3.343
Passività finanziarie da diritti d'uso correnti	-	2.627
Debiti commerciali	-	4.476
Acconti da clienti	-	7
Fondi per rischi ed oneri	-	256
Altre passività correnti	-	1.437
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	-	12.146
TOTALE PASSIVITA'	-	23.672
ATTIVITA' NETTE DESTINATE ALLA DISMISSIONE	-	(4.075)

7 Altre informazioni

Informazioni ai sensi della Legge 124/2017

La Legge 4 agosto 2017, n. 124 ha introdotto, a partire dai bilanci dell'esercizio 2018, alcuni obblighi di trasparenza in capo ai soggetti che ricevono "sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere" dalle pubbliche amministrazioni e da una serie di soggetti a queste assimilati con cui intrattengono rapporti economici.

In considerazione del fatto che questa disposizione ha sollevato questioni interpretative e applicative tuttora irrisolte, il Gruppo ha svolto i necessari approfondimenti e, anche alla luce dei più recenti orientamenti, ritiene che non rientrino nell'ambito dell'obbligo di pubblicazione:

- le somme ricevute come corrispettivo di lavori pubblici, servizi e forniture;
- gli incarichi retribuiti rientranti nell'esercizio tipico dell'attività dell'impresa;
- le misure generali fruibili da tutte le imprese rientranti nella struttura generale del sistema di riferimento definito dallo Stato (ad esempio: ACE);
- vantaggi economici selettivi, ricevuti in applicazione di un regime di aiuti, accessibili a tutte le imprese che soddisfano determinate condizioni, sulla base di criteri generali predeterminati (ad esempio: contributi su progetti di ricerca e sviluppo ed agevolazioni fiscali);
- risorse pubbliche riconducibili a soggetti pubblici di altri Stati (europei o extra europei) e alle istituzioni europee;
- contributi per la formazione ricevuti da fondi interprofessionali (ad esempio: Fondimpresa e Fondirigenti); in quanto fondi aventi forma associativa e natura giuridica di enti di diritto privato, che sono finanziati con i contributi versati dalle stesse imprese.

Nel corso dell'esercizio, il Gruppo non ha ricevuto erogazioni che rientrano nel novero delle liberalità e agli aiuti pubblici ad hoc, ossia non concesse in base ad un regime generale.

Per gli importi riconosciuti nel corso dell'esercizio precedente, si rimanda al Registro nazionale degli aiuti di Stato.

COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Attività non Correnti

8 Attività immateriali

Di seguito riportiamo la composizione della voce *Attività immateriali* al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024:

	31 dicembre					
	2025			2024		
	Costo storico	Amm.ti cumulati	Valore netto	Costo storico	Amm.ti cumulati	Valore netto
<i>(In migliaia di Euro)</i>						
Costi di Impianto e di ampliamento	12	(7)	5	12	(5)	7
Spese di sviluppo	98.266	(71.683)	26.583	92.402	(63.836)	28.566
Diritti e Marchi	14.589	(12.607)	1.982	14.251	(11.048)	3.203
Altre immobilizzazioni immateriali	4.698	(1.246)	3.452	3.246	(525)	2.721
Avviamento	3.014	-	3.014	3.014	-	3.014
Immobilizzazioni in corso	11.394	-	11.394	4.727	-	4.727
Totale attività immateriali	131.973	(85.543)	46.430	117.652	(75.414)	42.238

La tabella che segue evidenzia la movimentazione delle attività immateriali per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025:

	1° gennaio 2025	Incrementi per acquisti	Riclassifiche	Decrementi	Ammortamenti	Differenze cambio	31 dicembre 2025
<i>(In migliaia di Euro)</i>							
Costi di Impianto e di ampliamento	7	-	-	-	(2)	-	5
Spese di sviluppo	28.566	4.277	1.587	-	(7.847)	-	26.583
Diritti e Marchi	3.203	410	-	-	(1.582)	(49)	1.982
Altre immobilizzazioni immateriali	2.721	1.176	297	-	(742)	-	3.452
Avviamento	3.014	-	-	-	-	-	3.014
Immobilizzazioni in corso	4.727	8.287	(1.620)	-	-	-	11.394
Totale attività immateriali	42.238	14.150	264	-	(10.173)	(49)	46.430

La voce immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2025, al netto degli ammortamenti relativi, ammonta a Euro 46.430 migliaia e si incrementa di Euro 4.192 migliaia principalmente per:

- l'incremento delle spese di sviluppo pari ad Euro 4.277 migliaia, di cui Euro 3.130 migliaia relative al settore ferroviario che ha visto la finalizzazione dei progetti di sviluppo del veicolo di nuova generazione TIPO 4;
- l'incremento delle immobilizzazioni in corso pari ad Euro 8.287 migliaia relativo:
 - alla divisione Trencher per Euro 2.373 migliaia, che sta sviluppando progetti per una nuova macchina compatta, progettata per ambito urbano, e una nuova macchina di potenza superiore a 950HPe;
 - alla divisione Energy-Tesatura per Euro 2.044 migliaia, che sta sviluppando progetti per per il re-design, l'elettrificazione, la digitalizzazione e automazione di alcune famiglie di prodotti;
 - alla divisione Energy-Automation per Euro 1.979 migliaia, che sta sviluppando progetti per sistemi di telecontrollo per cabine secondarie e sottostazioni secondo diversi protocolli di rete;
 - alla divisione Ferroviario per Euro 1.872 migliaia, che sta sviluppando progetti per un nuovo veicolo bimodale e un carrello di tesatura frenata.

La recuperabilità della voce immobilizzazioni immateriali, che complessivamente rappresenta il 60% del patrimonio netto consolidato, dipende dalla produzione di flussi di cassa positivi direttamente imputabili ai progetti i cui costi sono stati oggetto di capitalizzazione. Tali flussi sono riflessi nel Piano Industriale 2026-2029, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 11 marzo 2026. Andamenti difforni da quelli previsti dal Piano Industriale a

causa di fattori - endogeni o esogeni non controllabili dal Gruppo - potrebbero determinare l'esigenza di svalutazioni, anche significative, delle immobilizzazioni immateriali.

9 Attività materiali

Di seguito riportiamo la composizione della voce *Attività materiali* al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024:

	31 dicembre					
	2025			2024		
	Costo storico	Amm.ti cumulati	Valore netto	Costo storico	Amm.ti cumulati	Valore netto
<i>(In migliaia di Euro)</i>						
Terreni	4.311	-	4.311	4.090	-	4.090
Fabbricati	19.595	(6.714)	12.881	21.289	(8.937)	12.352
Impianti e macchinari	17.787	(14.232)	3.555	17.154	(13.529)	3.625
Attrezzature	9.924	(8.558)	1.366	10.603	(9.061)	1.542
Altri beni	28.002	(13.679)	14.323	27.282	(16.382)	10.900
Immobilizzazioni in corso	948	-	948	1.651	-	1.651
Totale attività materiali	80.567	(43.183)	37.384	82.069	(47.909)	34.160

La tabella che segue evidenzia la movimentazione delle attività materiali per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025:

	1° gennaio 2025	Incrementi per acquisti	Riclassifiche	Decrementi	Ammortamenti	Differenze cambio	31 dicembre 2025
<i>(In migliaia di Euro)</i>							
Terreni	4.090	247	-	-	-	(26)	4.311
Fabbricati	12.352	1.600	-	-	(496)	(575)	12.881
Impianti e macchinari	3.625	651	-	-	(651)	(70)	3.555
Attrezzature	1.542	407	49	-	(575)	(57)	1.366
Altri beni	10.900	10.982	598	(4.536)	(2.301)	(1.320)	14.323
Immobilizzazioni in corso	1.651	260	(911)	(46)	-	(6)	948
Totale attività materiali	34.160	14.147	(264)	(4.582)	(4.023)	(2.054)	37.384

La voce attività materiali al 31 dicembre 2025 ammonta ad Euro 37.384 migliaia e risulta incrementata rispetto all'esercizio precedente per Euro 3.224 migliaia.

La variazione è riconducibile principalmente all'incremento della voce "Altri beni" per Euro 10.982 migliaia relativi per la maggior parte a macchinari trencher dati a noleggio, principalmente nel mercato medio-orientale.

10 Diritti d'uso

Di seguito riportiamo la composizione della voce *Diritti d'uso* al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024:

	31 dicembre					
	2025			2024		
	Costo storico	Amm.ti cumulati	Valore netto	Costo storico	Amm.ti cumulati	Valore netto
<i>(In migliaia di Euro)</i>						
Fabbricati Industriali -Diritto D'Uso	19.555	(15.122)	4.433	21.065	(13.889)	7.176
Impianti e macchinari - Diritti d'uso	3.465	(729)	2.736	3.021	(449)	2.572
Attrezzature - Diritti d'uso	1.310	(696)	614	1.310	(375)	935
Altri beni - Diritti d'uso	17.383	(5.340)	12.043	16.360	(3.670)	12.690
Totale diritti d'uso	41.713	(21.887)	19.826	41.756	(18.383)	23.373

La tabella che segue evidenzia la movimentazione dei diritti d'uso per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025:

	1° gennaio 2025	Incrementi per acquisti	Riclassifiche	Decrementi	Ammortamenti	Differenze cambio	31 dicembre 2025
<i>(In migliaia di Euro)</i>							
Fabbricati - diritti d'uso	7.176	1.121	-	(347)	(3.476)	(41)	4.433
Impianti e macchinari - diritti d'uso	2.572	483	-	-	(319)	-	2.736
Attrezzature - diritti d'uso	935	110	-	-	(431)	-	614
Altri beni - diritti d'uso	12.690	4.924	-	(2.997)	(2.554)	(20)	12.043
Totale diritti d'uso	23.373	6.638	-	(3.344)	(6.780)	(61)	19.826

La voce diritti d'uso al 31 dicembre 2025 ammonta ad Euro 19.826 migliaia e risulta decrementata di Euro 3.547 migliaia rispetto all'esercizio precedente in relazione alla chiusura di contratti di leasing per la flotta di macchinari trencher, riscattati e venduti agli utilizzatori finali.

11 Partecipazioni valutate con il metodo del Patrimonio Netto

Si riporta di seguito il dettaglio della voce partecipazioni valutate con il metodo del Patrimonio Netto al 31 dicembre 2025 e 2024:

	31 dicembre	
<i>(In migliaia di Euro)</i>	2025	2024
Società Collegate:		
Locavert SA	691	735
Sub Totale	691	735
Joint Venture:		
Condux Tesmec Inc	5.910	6.331
Group Marais SAS	6.564	-
Sub Totale	12.474	6.331
Totale Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	13.165	7.066

Rispetto all'esercizio precedente la voce risulta incrementata di Euro 6.099 migliaia rispetto all'esercizio precedente e riguarda per Euro 6.564 migliaia l'iscrizione con il metodo del patrimonio netto della partecipazione in Groupe Marais SAS a seguito dell'operazione descritta nel paragrafo 6 *Attività e passività destinate alla dismissione*. Tale operazione ha comportato l'iscrizione, tra le attività nette della collegata, un avviamento pari a Euro 4,1 milioni che sarà assoggettato a test di impairment almeno annuale ovvero all'identificazione di specifici trigger events, come richiesto dai principi contabili di riferimento.

A seguito dell'applicazione del metodo del patrimonio netto, principio contabile adottato dal Gruppo sulle *Joint Venture*, si rileva che il margine realizzato da Tesmec S.p.A. sulle macchine vendute alle stesse e non ancora cedute a clienti terzi al 31 dicembre 2025, è stato stornato contro il valore della partecipazione (laddove non capiente creando un relativo fondo a copertura).

Di seguito un riepilogo dei dati salienti dei bilanci di esercizio delle società collegate e Joint Venture:

	31 dicembre 2025							
<i>(In migliaia di Euro)</i>	% controllo	Ricavi	Risultato netto	Attività	Passività	Patrimonio Netto	Valore partecipazione in Bilancio Consolidato	Valore fondo rischi per perdite
Società Collegate:								
Locavert SA	38,63%	762	(44)	899	208	691	691	-
Joint Venture:								
Condux Tesmec Inc.	50,00%	7.982	635	9.279	3.229	6.050	5.910	-
Groupe Marais SAS	50,00%	6.534	(739)	15.004	12.552	2.452	6.564	-
Marais Lucas Technologies Pty Ltd.	50,00%	-	-	157	1.784	(1.628)	-	1.628

All'esito del test di impairment effettuato con riferimento alla Condux Tesmec e Groupe Marais SAS non sono emerse perdite durevoli di valore. Per l'informativa al riguardo si rimanda al precedente paragrafo 5.

12 Crediti finanziari e altre attività finanziarie non correnti

Si riporta di seguito il dettaglio dei crediti finanziari e delle altre attività non correnti al 31 dicembre 2025 e 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Depositi cauzionali	38	25
Crediti finanziari verso terzi	5.962	9.706
Totale crediti finanziari e altre attività finanziarie non correnti	6.000	9.731

La voce *Crediti finanziari e altre attività finanziarie non correnti* rispetto all'esercizio precedente si è decrementata di Euro 3.731 migliaia ed è legata principalmente all'iscrizione di crediti finanziari generati da vendite di macchinari trencher con estese condizioni di pagamento e che prevedono la maturazione di interessi attivi.

I Crediti finanziari verso terzi sono esposti al netto di una svalutazione pari ad Euro 1.138 migliaia riconducibile alla parziale svalutazione di alcuni crediti verso talune controparti del settore *trencher* operanti in paesi dell'area Africa le cui posizioni erano state oggetto nei precedenti esercizi di definizione di piani di pagamento finanziariamente onerosi che non erano stati rispettati in tutto o in parte. Il saldo residuo delle posizioni di natura finanziaria connesso a tali fattispecie, al netto delle svalutazioni rilevate, ammonta ad Euro 1.030 migliaia in decremento rispetto all'esercizio precedente. Al riguardo sono sempre in corso azioni volte al recupero dei vari crediti in essere nonché – più in generale - al monitoraggio dell'esposizione del Gruppo verso tale tipologia di controparti.

Attività Correnti

13 Lavori in corso su ordinazione

Si riporta di seguito il dettaglio della voce Lavori in corso su ordinazione al 31 dicembre 2025 confrontata con il 31 dicembre 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Lavori in corso (Lordi)	61.946	67.808
Acconti da committenti	(27.695)	(31.074)
Lavori in corso su ordinazione	34.251	36.734

I "lavori in corso" sono riferiti sia al settore ferroviario che al settore Energy, dove i macchinari sono prodotti su specifiche esigenze del cliente.

I "lavori in corso" vengono iscritti tra le attività se, sulla base di un'analisi condotta contratto per contratto, il valore lordo dei lavori in corso risulta superiore agli acconti dai clienti o tra le passività se gli acconti risultano superiori ai relativi lavori in corso. Qualora gli acconti risultino non incassati alla data di bilancio, il valore corrispondente è iscritto tra i crediti verso clienti.

L'incremento registrato rispetto al corrispondente valore dell'esercizio precedente riflette il normale andamento della gestione del circolante del settore Ferroviario e del settore Energy subordinato ad andamenti connessi alla specifica gestione delle singole commesse di vendita.

14 Rimanenze

Si riporta di seguito il dettaglio della voce *Rimanenze* al 31 dicembre 2025 confrontata con il 31 dicembre 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Materie prime e di consumo	57.014	60.466
Prodotti in corso di lavorazione	7.394	10.211

Prodotti finiti e merci	21.637	22.610
Acconti a fornitori per beni	1.619	2.847
Totale rimanenze	87.664	96.134

Il valore delle rimanenze per quanto riguarda le voci materie prime e di consumo, prodotti in corso di lavorazione, prodotti finiti e merci sono decrementati rispetto all'esercizio precedente, nel totale le rimanenze si decrementano dell'8,8% pari ad Euro 8.470 migliaia.

Si riporta di seguito la movimentazione del fondo obsolescenza del magazzino per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e 2024:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Valore al 1° gennaio	8.690	8.095
Accantonamenti	2.177	2.360
Riclassifica	-	33
Variazione perimetro di consolidamento	(11)	-
Utilizzi	(2.141)	(1.948)
Differenze cambio	(295)	150
Totale fondo obsolescenza magazzino	8.420	8.690

Il valore del fondo obsolescenza di magazzino si decrementa di Euro 270 migliaia.

La valutazione di congruità del fondo viene effettuata periodicamente allo scopo di monitorare costantemente l'effettivo livello di recuperabilità delle rimanenze attraverso le vendite.

15 Crediti commerciali

Si riporta di seguito il dettaglio dei crediti commerciali al 31 dicembre 2025 e 2024:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31 dicembre	
	2025	2024
Crediti commerciali verso clienti terzi	56.419	53.599
Crediti commerciali verso parti correlate	4.670	1.830
Totale crediti commerciali	61.089	55.429

Per i termini e le condizioni relativi ai crediti verso parti correlate si rimanda al paragrafo 41.

La voce crediti commerciali al 31 dicembre 2025 è pari ad Euro 61.089 migliaia con un incremento per Euro 5.660 migliaia rispetto all'esercizio 2024.

Il saldo dei crediti commerciali è esposto al netto dei fondi svalutazione crediti. Tale fondo è stato calcolato in maniera analitica, suddividendo i crediti in classi a seconda del livello di rischio del cliente e del paese e applicando a ciascuna delle classi una percentuale di perdita desunta dall'esperienza storica, ritenute rappresentative ai fini della valutazione prospettica delle perdite su crediti, in linea con il trattamento delle *Expected Credit Losses* per il principio IFRS 9.

Si riporta di seguito la movimentazione dei fondi svalutazione crediti per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e 2024:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Valore al 1° gennaio	9.861	9.745
Incrementi	-	2.401
Accantonamenti	109	319
Riclassifica IFRS 5	267	(2.109)
Utilizzi	(242)	(407)
Riclassifiche	231	-

Differenze cambio	511	(88)
Totale fondo svalutazione crediti	10.737	9.861

Gli accantonamenti ed utilizzi relativi al fondo svalutazione crediti sono inclusi nella voce “altri costi/ricavi operativi netti” del conto economico.

16 Crediti tributari

Si riporta di seguito il dettaglio dei crediti tributari al 31 dicembre 2025 e 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Erario c/credito IRAP	337	360
Erario c/credito IRES	563	727
Altre imposte dirette	1.111	1.579
Totale crediti tributari	2.011	2.666

La voce *crediti tributari* risulta incrementata rispetto all'esercizio precedente di Euro 655 migliaia dovuto principalmente all'incremento dei crediti per imposte dirette delle controllate italiane.

17 Crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti

Si riporta di seguito il dettaglio dei crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Crediti finanziari verso parti correlate	6.178	1.496
Crediti finanziari verso terzi	15.784	34.160
Altre attività finanziarie correnti	120	84
Totale crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti	22.082	35.740

Il decremento delle *attività finanziarie correnti* che passano da Euro 35.740 migliaia ad Euro 22.082 migliaia è dovuto principalmente al decremento dei crediti finanziari verso terzi.

I Crediti finanziari verso terzi riguardano principalmente controparti del settore *trencher* operati all'estero e alcune controparti del settore *ferroviario* operanti in Italia.

I Crediti finanziari verso parti correlate includono principalmente i crediti verso le Joint Venture Groupe Marais SAS per Euro 5.307 migliaia e Marais Lucas per Euro 794 migliaia.

18 Altre attività correnti

Si riporta di seguito il dettaglio della voce altre attività correnti al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Risconti e risconti attivi	6.536	5.070
Crediti verso l'Erario per l'IVA	5.213	3.359
Crediti verso altri	2.649	2.436
Acconti a fornitori per servizi	1.511	1.767
Altri crediti tributari	332	1.096
Totale altre attività correnti	16.241	13.728

Le *Altre attività correnti* sono ritenute esigibili e pertanto non sono state oggetto di rettifiche di valore.

19 Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Si riporta di seguito il dettaglio della voce al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Depositi bancari e postali	40.396	29.521
Denaro e altri valori in cassa	39	28
Altre disponibilità liquide	125	10
Totale disponibilità liquide e mezzi equivalenti	40.560	29.559

Le *disponibilità liquide* sono depositi in conti correnti bancari a breve e sono remunerate a un tasso variabile legato all'andamento dell'Euribor. Il saldo al 31 dicembre 2025 ammonta a Euro 40.560 migliaia e risulta incrementato per Euro 11.001 migliaia.

I valori sono soggetti ad un rischio di variazione di valore non significativo. Si ritiene che il valore di carico delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti sia allineato al loro *fair value* alla data di bilancio.

Il Gruppo ritiene che il rischio di credito correlato alle disponibilità liquide e mezzi equivalenti sia limitato perché trattasi principalmente di depositi frazionati su istituzioni bancarie nazionali ed internazionali.

20 Patrimonio Netto

Capitale e riserve

Il *Capitale sociale* ammonta ad Euro 15.702 migliaia, interamente versato, ed è costituito da n° 606.460.200 prive del valore nominale.

Si riporta di seguito il dettaglio della voce Altre riserve al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Riserva da rivalutazione	86	86
Riserva straordinaria	36.292	36.292
Riserva prima applicazione IFRS 9	(491)	(491)
Riserva da valutazione TFR	(267)	(276)
Riserva di Rete	825	825
Altre riserve	(21.718)	(18.112)
Totale altre riserve	14.727	18.324

La *riserva di rivalutazione* è una riserva in sospensione d'imposta costituita ai sensi della Legge n.72/1983.

Il valore della differenza da conversione bilanci nel periodo impatta negativamente il Patrimonio Netto per Euro 937 migliaia alla data del 31 dicembre 2025.

A seguito della delibera del 30 aprile 2025 con approvazione del bilancio d'esercizio 2024, l'Assemblea degli Azionisti di Tesmec S.p.A. ha deliberato di portare a nuovo l'utile d'esercizio della capogruppo pari ad Euro 3.356 migliaia e destinarlo a riserva legale per Euro 168 migliaia.

Passività non Correnti

21 Finanziamenti a medio-lungo termine

La voce *Finanziamenti a medio-lungo termine* include i finanziamenti bancari a medio-lungo termine e i debiti verso altri finanziatori. In dettaglio la composizione della voce al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024 con evidenza del totale finanziamento e della quota corrente è la seguente:

	31 dicembre			
	2025	di cui quota corrente	2024	di cui quota corrente
<i>(In migliaia di Euro)</i>				
Finanziamenti bancari nazionali tasso fisso	13.292	6.609	29.751	11.432
Finanziamenti bancari nazionali tasso variabile	62.827	5.552	54.987	20.412
Finanziamenti bancari esteri tasso fisso	758	445	2.356	1.519
Finanziamenti bancari esteri tasso variabile	10.788	995	13.443	1.243
Finanziamento soci	1.635	1.635	2.099	200
Totale finanziamenti a medio - lungo termine	89.300	15.236	102.636	34.806
meno quota corrente	(15.236)		(34.806)	
Quota non corrente dei finanziamenti a medio - lungo termine	74.064		67.830	
Debito finanziario medio - lungo termine verso Simest	4.718	2.875	4.718	-
meno quota corrente	(2.875)		-	
Debito finanziario medio - lungo termine verso Simest	1.843		4.718	
Totale indebitamento finanziario medio - lungo termine	75.907	18.111	72.548	34.806

Alcuni contratti di finanziamento, il cui valore residuo alla data di bilancio ammonta ad Euro 88,5 milioni, comportano il rispetto di obblighi contrattuali relativi a *financial covenants* in relazione al bilancio del Gruppo la cui verifica viene effettuata con cadenza annuale ed il cui mancato rispetto potrebbe far venire meno il beneficio del termine.

In generale i *covenants* si basano sul rispetto di determinati livelli, differenti tra i vari contratti di finanziamento, dei seguenti rapporti:

- Posizione Finanziaria Netta / EBITDA;
- Posizione Finanziaria Netta / Patrimonio Netto;

Inoltre, il contratto di finanziamento della controllata Tesmec USA, Inc. prevede *covenants* finanziari da calcolarsi trimestralmente sui dati del bilancio *combined* delle controllate americane del Gruppo. Alla data di bilancio tutti i *covenants* in essere risultano rispettati

In ottica prospettica gli Amministratori hanno verificato la capacità della Società e del Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro di almeno 12 mesi ed in particolare la capacità di rispettare per l'esercizio 2026, i *covenants* relativi ai finanziamenti più rilevanti soggetti a tale verifica, elaborando a tale fine scenari alternativi di previsione per tenere conto degli effetti di possibili rallentamenti del *business* rispetto a quanto previsto nel piano, a causa dell'attuale contesto geopolitico e macroeconomico di volatilità e incertezza dei paesi in cui il Gruppo opera, ivi incluso il Medio Oriente interessato da eventi bellici nel corso dei primi mesi del 2026. All'esito di tale analisi gli Amministratori hanno concluso che non sussistono incertezze significative circa il rispetto dei *covenants* in esame e, di conseguenza, sulla continuità aziendale. Andamenti difforni dalle previsioni aziendali potrebbero determinare il raggiungimento di risultati inferiori alle attese con possibili effetti ad oggi non prevedibili sulla capacità della Società e del Gruppo di rispettare tali *covenants*.

Il debito verso Simest S.p.A. pari ad Euro 4.718 migliaia, è costituito dall'importo relativo alle quote capitali detenute da Simest S.p.A. nelle società controllate in Tesmec SA Ltd. (Pty) e Tesmec Australia (Pty) Ltd che, in virtù dell'obbligo a carico di Tesmec di riacquistare le corrispondenti quote alla scadenza contrattuale sono trattate come un finanziamento. Ai fini contabili le rispettive partecipazioni sono consolidate al 100%.

Il costo medio dell'indebitamento risulta tendenzialmente parametrato all'andamento dei tassi Euribor a 3 mesi più uno *spread* applicato a seconda anche della tipologia di strumento di finanziamento utilizzato.

Nella tabella seguente vengono riportati i dati relativi ai finanziamenti della Società, in essere al 31 dicembre 2025, con evidenza della quota in scadenza entro l'esercizio successivo, entro 5 anni ed oltre i 5 anni:

Descrizione	Residuo al 31 dicembre 2025	Quota es. successivo	Quota entro 5 anni	Quota oltre 5 anni
Finanziamenti bancari nazionali tasso fisso	13.292	6.609	6.683	-
Finanziamenti bancari nazionali tasso variabile	62.827	5.552	46.384	10.891
Finanziamenti bancari esteri tasso fisso	758	445	313	-
Finanziamenti bancari esteri tasso variabile	10.788	995	3.981	5.812

Finanziamento soci	1.635	1.635	-	-
Totale	89.300	15.236	57.361	16.703

Il finanziamento soci ha rappresentato un'operazione qualificata come di maggiore rilevanza e pertanto approvata dal Comitato per il Controllo e Rischi, Sostenibilità e Operazioni con parti correlate della Società. Si tratta di un finanziamento soci, rinnovato nel corso del 2023, con una durata di 36 mesi e fruttifero di interessi al tasso annuo pari al 2%. Alla data del 31 dicembre 2025 il residuo risulta pari ad Euro 1.635 migliaia.

Indebitamento finanziario netto

Secondo quanto definito dagli "Orientamenti in materia di obblighi informativi ai sensi del regolamento sul prospetto" pubblicati da ESMA in data 4 marzo 2021 con il documento "ESMA32-382-1138" e ripreso da CONSOB nella comunicazione 5/21 del 29 aprile 2021 si segnala che l'indebitamento finanziario netto del Gruppo è il seguente:

	31 dicembre			
	2025	di cui con parti correlate e gruppo	2024	di cui con parti correlate e gruppo
<i>(In migliaia di Euro)</i>				
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	(40.560)		(29.559)	
Attività finanziarie correnti	(22.384)	(6.178)	(35.740)	(1.496)
Passività finanziarie correnti	83.891	2.516	98.135	1.081
Passività finanziarie da diritti d'uso correnti	9.624	3.042	10.454	2.714
Strumenti finanziari derivati quota corrente	-		47	
Indebitamento finanziario corrente	30.571	(620)	43.337	2.299
Passività finanziarie non correnti	81.762	-	80.124	1.899
Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti	18.019	490	23.314	3.781
Strumenti finanziari derivati quota non corrente	83		176	
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-		-	
Indebitamento finanziario non corrente	99.864	490	103.614	5.680
Indebitamento finanziario netto come da comunicazione ESMA 32-382-1138	130.435	(130)	146.951	7.979
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-		-	
Indebitamento finanziario netto del Gruppo	130.435	(130)	146.951	7.979

Si segnala che l'indebitamento finanziario netto ante l'applicazione dell'IFRS 16, al 31 dicembre 2025, è pari ad Euro 102.792 migliaia con un decremento rispetto a fine 2024 di Euro 10.391 migliaia.

L'indebitamento finanziario netto del Gruppo al 31 dicembre 2025 si decrementa rispetto al valore registrato a fine anno 2024 di Euro 16.490 migliaia (-11,2%).

Si riporta di seguito il dettaglio delle variazioni:

- decremento dell'indebitamento finanziario corrente per Euro 12.766 migliaia per effetto di:
 - decremento delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti e delle attività finanziarie correnti per Euro 2.355 migliaia;
 - decremento delle passività finanziarie correnti per Euro 14.244 migliaia principalmente per effetto delle quote rimborsate nel corso dell'esercizio 2025 per complessivi 66.541 migliaia;
- decremento dell'indebitamento finanziario a medio/lungo termine per Euro 3.750 migliaia a seguito dell'operazione di finanziamento in pool per complessivi Euro 53.384 migliaia con scadenza 31 dicembre 2031 in parte finalizzato al parziale rimborso anticipato dell'indebitamento a medio-lungo termine.

Si precisa che taluni contratti di finanziamento in essere, il cui valore residuo alla data di bilancio ammonta ad Euro 88,5 milioni, prevedono contrattualmente il conteggio annuale dei covenants finanziari sulla base di un indebitamento finanziario netto calcolato sui dati di bilancio consolidato al 31 dicembre e ante applicazione IFRS 16. Tali covenants al 31 dicembre 2025 risultano rispettati.

In relazione allo strumento del *reverse factoring*, il Gruppo valuta per ciascun fornitore le condizioni di dilazione ottenute dalle controparti finanziarie su tali passività e, a seconda della sostanza delle passività stesse, procede a

mantenerle iscritte come debiti commerciali o a riclassificarle come debiti finanziari. Tale valutazione è necessaria per comprendere la sostanza degli accordi di dilazione e comporta necessariamente una valutazione soggettiva circa gli elementi da considerare, al fine dell'esposizione o meno del corrispondente debito tra i debiti finanziari del Gruppo. Ai sensi dei citati orientamenti ESMA si osserva che gli importi relativi al «factoring indiretto» (reverse factoring) non inclusi nella dichiarazione sull'indebitamento in quanto la dilazione rientra nella normale prassi del Gruppo ammontano ad Euro 12.986 migliaia (Euro 7.962 migliaia al 31 dicembre 2024).

22 Prestito obbligazionario non corrente

La voce relativa al prestito obbligazionario non corrente ammonta ad Euro 5.855 migliaia ed è relativo alla quota a medio-lungo termine del prestito obbligazionario non convertibile, non quotato e non garantito, denominato "Tescmec S.p.A. Euribor 6M + 3,65% 2024-2029 - Amort Euro 8.000.000", rappresentato da n. 80 titoli al portatore aventi un valore nominale unitario di Euro 100.000 e un ammontare complessivo in linea capitale pari a Euro 8 milioni. Il Prestito Obbligazionario, integralmente sottoscritto da parte di Mediocredito Centrale, Finlombarda S.p.A., società finanziaria di Regione Lombardia, e da Banca Finint S.p.A., avrà scadenza 19 dicembre 2029 e un tasso di interesse variabile nominale lordo annuo pari al tasso Euribor 6M + 3,65%, al netto di eventuali step-up connessi al rispetto di determinati parametri finanziari, con un periodo di preammortamento di 12 mesi. Al 31 dicembre 2025 il debito residuo è di Euro 7.757 migliaia.

I covenants finanziari relativi al prestito obbligazionario risultano rispettati. L'eventuale mancato rispetto di tali covenants, che negli esercizi precedenti aveva determinato lo step-up del tasso di interesse applicato, non avrebbe ulteriori effetti sul prestito obbligazionario in essere.

23 Passività finanziarie da diritti d'uso

La voce *Passività finanziarie da diritti d'uso* riguarda la contabilizzazione prevista dall'IFRS 16 del debito finanziario verso le controparti dei contratti di *lease*, a partire dal 1° gennaio 2019. Si riporta di seguito il dettaglio delle voci al 31 dicembre 2025 e 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti	18.019	23.314
Passività finanziarie da diritti d'uso correnti	9.624	10.454
Totale passività finanziarie da diritti d'uso	27.643	33.768

Il saldo delle passività finanziarie da diritti d'uso al 31 dicembre 2025 ammonta complessivamente ad Euro 27.643 migliaia e risultata decrementata per Euro 6.125 migliaia rispetto all'esercizio precedente a seguito della chiusura di contratti di leasing relativi a macchinari trencher.

24 Strumenti finanziari derivati

Il Gruppo ha sottoscritto alcuni contratti relativi a strumenti finanziari derivati, le cui caratteristiche contrattuali ed il relativo valore equo alla data del 31 dicembre 2025 e 2024 sono riportate nella tabella di seguito:

Controparte	Tipologia	Tasso debitore (fisso)	Tasso Creditore (variabile)	Data inizio	Data scadenza	Capitale Noz.le	Fair Value (Euro/000) al 31 dicembre	
							2025	2024
Banco BPM	CAP	Tasso variabile trimestrale 1,5%	Euribor a 3 mesi	01/02/2019	30/06/2025	142.857	-	2
Deutsche Bank	IRS	Tasso fisso 1,80%	Euribor a 3 mesi	01/07/2020	30/06/2025	526.316	-	5
Intesa	IRS	Tasso fisso 2,00%	Euribor a 3 mesi	18/05/2020	31/03/2025	833.333	-	6
INTESA	IRS	Tasso fisso -0,18%	Euribor a 3 mesi	20/07/2021	30/06/2027	2.272.727	-	72
Credite Agricole	CAP	Tasso fisso USD/EUR 1,1090	-	04/10/2024	15/01/2025	901.713	-	(60)
BCC Leasing	CAP	Tasso fisso 2,94%	Euribor a 3 mesi	30/09/2024	31/03/2029	2.600.000	(35)	(62)

BCC Leasing	CAP	Tasso fisso 3,05%	Euribor a 3 mesi	30/09/2024	30/06/2027	5.454.546	(48)	(114)
Credite Agricole	CAP	Tasso variabile	Euribor a 3 mesi	18/07/2023	30/09/2026	2.054.352	-	-
BCC Leasing	IRS	Tasso fisso 2,316%	Euribor a 3 mesi	16/10/2025	31/12/2031	15.116.279	12	-
Deutsche Bank	IRS	Tasso fisso 2,316%	Euribor a 3 mesi	16/10/2025	31/12/2031	5.813.953	5	-
Banco BPM	IRS	Tasso fisso 2,316%	Euribor a 3 mesi	16/10/2025	31/12/2031	4.069.767	4	-
Attività per strumenti derivati entro l'esercizio							-	13
Attività per strumenti derivati oltre l'esercizio							21	72
Passività per strumenti derivati entro l'esercizio							-	(60)
Passività per strumenti derivati oltre l'esercizio							(83)	(176)

Si rileva che il Gruppo ricorre all'impiego di strumenti finanziari derivati allo scopo di realizzare operazioni di copertura del rischio di tasso di interesse e del rischio di cambio. Le operazioni di copertura del rischio tasso sono limitate ai finanziamenti a medio lungo termine.

Il Gruppo non contabilizza tali strumenti finanziari secondo le modalità stabilite per l'*hedge accounting* poiché essi non rispettano tutti i requisiti previsti in merito dai principi contabili internazionali. Le movimentazioni nel valore equo degli strumenti finanziari vengono pertanto imputate a conto economico nell'esercizio di riferimento.

La gestione finanziaria del Gruppo non prevede la negoziazione di strumenti derivati con finalità speculative.

25 Passività per benefici ai dipendenti

Il Gruppo non ha in essere piani pensionistici a benefici definiti in senso proprio. Tuttavia, il fondo TFR accantonato dalla Capogruppo e le controllate italiane previsto dall'articolo 2120 del Codice Civile, dal punto di vista della rilevazione in bilancio, rientra in tale tipologia e come tale è stato trattato contabilmente, come illustrato nei principi contabili applicati.

La tabella che segue mostra la movimentazione per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024 dei benefici per i dipendenti:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Valore attuale dell'obbligazione all'inizio del periodo	3.915	4.110
Variazione perimetro di deconsolidamento	12	-
Onere finanziario	125	116
Benefici maturato	375	142
Benefici erogati	(450)	(472)
Perdita (profitto)	(43)	19
Valore attuale dell'obbligazione alla fine del periodo	3.934	3.915

Con l'adozione degli IFRS, il TFR è considerato un'obbligazione a benefici definiti da contabilizzare secondo il principio IAS 19 e di conseguenza, la relativa passività è valutata sulla base di tecniche attuariali.

Le assunzioni principali usate nella determinazione del valore attuale del TFR sono di seguito illustrate:

Basi tecniche economico-finanziarie

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Tasso annuo di attualizzazione	4,00%	3,40%
Tasso di inflazione	2,00%	2,00%
Tasso complessivo annuo di incremento delle retribuzioni	3,00%	3,00%

Si riportano di seguito le analisi di sensitività utilizzando un tasso annuo di attualizzazione di +0,5% e -0,5% rispetto al tasso annuo di attualizzazione utilizzato alla data di valutazione.

(In migliaia di Euro)	Tasso di attualizzazione	
	0,50%	0,50%
Effetto sul costo corrente aggregato del servizio e degli oneri finanziari	158	132
Valore contabilizzato per obbligazioni a fronte dei piani a benefici definiti	3.757	4.119
Basi tecniche demografiche		

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Mortalità	Tavole ISTAT 2022	Tavole ISTAT 2004
Inabilità	Tavole INPS	Tavole INPS
Età pensionamento	5,00%	5,00%

Frequenze turnover e anticipazione TFR

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Frequenza anticipazioni %	1,27%	1,02%
Frequenza turnover %	5,70%	3,60%

Passività Correnti

26 Debiti verso banche e altri finanziatori

Nel prospetto seguente si riporta il dettaglio della voce *Debiti verso banche e altri finanziatori* per gli esercizi 2025 e al 31 dicembre 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Banche c/anticipi effetti e fatture	49.589	52.339
Debiti verso società di factoring	13.343	10.005
Scoperti di conto corrente e liquidità rimborsabile a vista	-	104
Finanziamenti a breve verso terzi	65	-
Quota corrente dei finanziamenti a medio-lungo termine	13.601	34.606
Debiti finanziari verso SIMEST	2.875	-
Debiti finanziari verso parti correlate	2.516	1.081
Totale debiti finanziari correnti verso banche e altri finanziatori	81.989	98.135

I debiti finanziari correnti si decrementano di Euro 16.146 migliaia, principalmente a seguito del decremento della quota corrente dei finanziamenti a medio-lungo termine per Euro 21.005 migliaia prevalentemente per effetto dell'operazione di finanziamento in pool per complessivi Euro 53.384 migliaia con scadenza 31 dicembre 2031, che ha allungato la durata dell'indebitamento bancario in essere.

I debiti verso società di factoring includono sia le anticipazioni ricevute per le cessioni *pro-solvendo* dei crediti commerciali del Gruppo, che i debiti originati dalle forniture ricevute e cedute secondo lo strumento del *reverse factor*, le cui condizioni di dilazione determinano la rappresentazione di un debito finanziario.

27 Prestito obbligazionario corrente

La voce relativa al prestito obbligazionario corrente risulta incrementata di Euro 1.902 migliaia a seguito della riclassifica nel breve del prestito obbligazionario non convertibile, non quotato e non garantito, denominato "Tesmec S.p.A. Euribor 6M + 3,65% 2024-2029 - Amort Euro 8.000.000", rappresentato da n. 80 titoli al portatore aventi un valore nominale unitario di Euro 100.000 e un ammontare complessivo in linea capitale pari a Euro 8 milioni.

28 Debiti commerciali

Di seguito riportiamo la composizione della voce *Debiti commerciali* rispettivamente al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Debiti commerciali verso fornitori terzi	90.895	77.275
Debiti commerciali verso parti correlate	12.887	2.630
Totale debiti commerciali	103.782	79.905

I *debiti commerciali* al 31 dicembre 2025 si incrementano di Euro 23.877 migliaia pari al 29,9% rispetto all'esercizio precedente.

Tale valore include i debiti relativi al normale svolgimento dell'attività commerciale da parte del Gruppo, in particolare l'acquisto di materie prime e servizi di lavorazioni esterne.

In tale voce sono anche compresi i debiti originati dalle forniture ricevute e cedute secondo lo strumento del *reverse factor* che mantengono condizioni di dilazione di natura commerciale.

Si segnala inoltre che alle suddette date non risultano in bilancio debiti superiore a cinque anni.

29 Debiti tributari

Di seguito riportiamo la composizione della voce *Debiti tributari* rispettivamente al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Debito per imposte correnti IRES	-	1.569
Debito per imposte correnti IRAP	683	791
Debito per imposte correnti USA	23	158
Altre imposte correnti	787	672
Totale debiti tributari	1.493	3.190

La voce *Debiti per imposte IRES e IRAP* al 31 dicembre 2025 accoglie il debito netto dovuto dal Gruppo all'Erario italiano per il pagamento delle imposte dirette. La voce *Altre imposte correnti* accoglie il debito per imposte dirette dovuto alle autorità fiscali estere.

30 Fondi per rischi e oneri

La voce *Fondi per rischi ed oneri* si riferisce in parte al fondo garanzia prodotti, in parte all'adeguamento del valore delle partecipazioni consolidate con il metodo del patrimonio netto, ed in parte a fronte dei rischi connessi ad alcuni contenziosi in corso. Con riferimento al fondo garanzia, il calcolo si basa su un'analisi tecnico-statistica storica degli interventi a garanzia effettuati sulle vendite negli esercizi precedenti ed include sia il costo della manodopera che quello per le parti di ricambio utilizzate.

Di seguito si fornisce la movimentazione della voce al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Valore al 1° gennaio	2.609	2.837
Accantonamenti	100	50
Riclassifiche	(79)	33
Riclassifica IFRS 5	(12)	(256)
Utilizzi	-	(78)
Differenza cambi	(35)	23
Valore al 31 dicembre	2.583	2.609

Nel corso dell'esercizio, il fondo è stato utilizzato principalmente a copertura degli interventi a garanzia effettuati dai tecnici del Gruppo.

31 Altre passività correnti

Si riporta di seguito il dettaglio della voce *altre passività correnti* al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza	1.915	1.515
Debiti verso fondi di categoria	287	(110)
Debiti verso dipendenti e collaboratori	3.176	3.799
Debiti verso Erario per IVA	574	1.196
Debiti verso altri	1.924	2.128
Ratei e risconti passivi	4.579	4.980
Altre imposte correnti	1.495	2.415
Totale altre passività correnti	13.950	15.923

La voce *altre passività correnti* si decrementa rispetto all'esercizio precedente per Euro 1.973 migliaia e si riferisce principalmente al decremento della voce *Altre imposte correnti* per Euro 920 migliaia.

32 Imposte

Imposte differite attive e passive

Si riporta di seguito la composizione delle imposte differite al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Imposte differite attive	13.825	14.748
Imposte differite passive	1.874	1.615

La composizione delle imposte differite nette al 31 dicembre 2025 e 2024 è riportata nel seguente prospetto per natura elencando le poste che presentano differenze temporanee sottostanti:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre		31 dicembre		Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria		Patrimonio netto		Conto economico	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Imposte differite attive						
Right of use lease traslativi	62	60	-	-	2	47
Fondo obsolescenza	1.846	1.999	(67)	27	(86)	162
Fondi rischi e oneri futuri	261	303	(31)	14	(11)	(33)
Differenze cambio passive non realizzate	-	-	-	(21)	-	(4.923)
Effetto fiscale su storni plusvalori UCC	-	9	-	-	(9)	(11)
Effetto fiscale su rettifiche margini intragruppo	3.924	4.002	329	26	(407)	508
Perdite fiscali riportabili	4.086	4.666	323	(474)	(903)	(1.132)
Altre differenze temporanee	3.646	3.709	(843)	(1.028)	780	(353)
Totale Imposte differite Attive	13.825	14.748	(289)	(1.456)	(634)	(5.735)
Imposte differite Passive						
Differenze cambio attive non realizzate	-	-	-	-	-	5.032
Differenza valore fabbricato USA	(113)	(135)	16	(9)	6	6
Capitalizzazione Costi di Sviluppo Tesmec USA	-	-	-	53	-	43
Differite passive Tesmec USA	(141)	(158)	17	30	-	-

Utili accantonati alla riserva di rete	(218)	(218)	-	-	-	-
Effetto fiscale su rettifiche margini intragruppo	(2)	(6)	3	-	1	14
Differite passive Tesmec France	(348)	(356)	8	660	-	11
Altre differenze temporanee	(1.052)	(742)	(144)	(126)	(166)	501
Totale Imposte differite Passive	(1.874)	(1.615)	(100)	608	(159)	5.607
Effetto Netto a Patrimonio Netto						
Saldo netto imposte differite patrimoniale	11.951					
<i>Rappresentate nel conto economico come segue:</i>						
<i>Imposte differite attive</i>	<i>(634)</i>					
<i>Imposte differite passive</i>	<i>(159)</i>					
Imposte differite passive, nette	(793)					

La recuperabilità delle imposte è subordinata alla disponibilità di imponibili fiscali futuri nell'orizzonte temporale utilizzato dagli Amministratori per la formulazione del Piano Industriale 2025-2029 sulla base delle migliori informazioni disponibili alla data di approvazione del bilancio, nonché in accordo alle regole fiscali applicabili nei paesi in cui le differenze temporanee e le perdite fiscali sono identificate.

Nel corso dell'esercizio 2025 il Gruppo ha rilasciato imposte anticipate nette per Euro 793 migliaia, di cui Euro 1.085 migliaia relative a perdite fiscali pregresse della società controllata operante in Australia al netto di Euro 292 migliaia relative a differenze temporanee emerse nelle società controllate operanti in Italia, Stati Uniti e Francia.

Gli Amministratori ritengono che la produzione di imponibili fiscali da parte delle entità del Gruppo interessate dall'iscrizione di imposte anticipate, che complessivamente rappresentano il 18,8% del patrimonio netto consolidato (rispetto al 19% dell'esercizio precedente), nell'arco di previsione esplicita del Piano Industriale 2026-2029, sia da ritenersi probabile, come previsto dallo IAS 12. Andamenti difformi da quelli previsti dal Piano Industriale a causa di fattori - endogeni o esogeni non controllabili dal Gruppo - potrebbero determinare l'esigenza di svalutazioni, anche significative, dei crediti per imposte anticipate.

Imposte correnti

L'utile prima delle imposte sul reddito e l'accantonamento per le imposte sul reddito per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e 2024 sono riepilogati come segue:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Risultato consolidato ante imposte	(215)	3.835
Imposte correnti:		
Italia	(736)	(2.399)
Stati Uniti d'America	(15)	(158)
Resto del mondo	(647)	(914)
Imposte differite – (passive)/attive:		
Italia	509	650
Stati Uniti d'America	(366)	281
Resto del mondo	(936)	(1.059)
Totale imposte sul reddito	(2.191)	(3.599)

La riconciliazione tra l'aliquota fiscale nominale prevista dalla legislazione italiana e quella effettiva risultante dal bilancio consolidato è la seguente:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Utile prima delle imposte	(215)	3.835
Aliquota Ires in vigore per l'esercizio	24,00%	24,00%
Onere fiscale teorico	52	(920)
Irap	(683)	(791)
Differenze fiscali permanenti	1.366	791
Effetto della diversa aliquota fiscale delle società estere	(2.926)	(2.679)
Totale delle differenze	(1.560)	(1.888)
Totale imposte a Conto Economico	(2.191)	(3.599)

Commento alle principali voci del conto economico

33 Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Negli esercizi 2025 e 2024 i ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano rispettivamente ad Euro 257.606 migliaia ed Euro 239.546 migliaia. Di seguito se ne riporta il dettaglio:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Vendita di prodotti	215.338	202.103
Prestazione di servizi	39.632	33.534
Variazione dei lavori in corso	2.636	3.909
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	257.606	239.546

Il Gruppo ha realizzato nel 2025 ricavi complessivi per Euro 257.606 migliaia contro un dato di Euro 239.546 migliaia nel 2024 registrando un incremento pari al 7,5%. Tale risultato è l'effetto combinato di andamenti diversi dei tre settori:

- **Energy:** per quanto riguarda il settore Energy, i ricavi ammontano a Euro 96.647 migliaia, in incremento del 25,0% rispetto al dato di Euro 77.315 migliaia realizzato al 31 dicembre 2024. La performance positiva è stata trainata principalmente dalla significativa crescita del segmento Tesatura, sostenuta da una domanda robusta e in espansione in un mercato dalle prospettive favorevoli, in cui le soluzioni Tesmec risultano ben posizionate, e da una pipeline commerciale solida. Anche il segmento Automation ha contribuito positivamente, proseguendo la progressiva implementazione del proprio backlog. Più in particolare, si evidenzia che il segmento *Energy-Stringing* ha realizzato ricavi di Euro 65.709 migliaia rispetto al valore di Euro 50.808 al 31 dicembre 2024 (+29,3%), mentre il segmento *Energy-Automation* ha conseguito ricavi per Euro 30.938 migliaia, rispetto ad Euro 26.507 migliaia al 31 dicembre 2024.
- **Trencher:** i ricavi del settore Trencher ammontano a Euro 107.551 migliaia, in decremento del 3,8% rispetto al dato di Euro 111.851 migliaia al 31 dicembre 2024. Tale variazione riflette le dinamiche già viste nel corso dell'esercizio, di natura eterogenea a seconda dei mercati di riferimento: da un lato, si evidenziano performance positive in Europa, Nord Africa, Africa Occidentale e Americhe, sostenute in particolare dal recupero del mercato statunitense e dal contributo favorevole dell'area LATAM; dall'altro, si registrano segnali di rallentamento in Oceania, Arabia Saudita e Sud Africa, riconducibili a ritardi nell'avvio degli investimenti, con attese di recupero nel 2026.
- **Ferroviario:** il settore Ferroviario registra ricavi pari a Euro 53.408 migliaia, in incremento del 6,0% rispetto a Euro 50.380 migliaia registrati al 31 dicembre 2024 grazie al progresso delle commesse già acquisite e all'impatto del nuovo orientamento strategico, focalizzato su progetti di diagnostica ad alto valore e sulla diversificazione internazionale. A conferma del ruolo dei veicoli diagnostici come elemento chiave nella digitalizzazione della rete ferroviaria, il veicolo bimodale Tesmec "TIPO 4" è parte integrante del piano di rinnovo della flotta e simbolo dell'innovazione tecnologica di RFI.

Nell'esercizio 2025 sono stati rilevati ricavi per Euro 15,8 milioni (Euro 18,2 milioni al 31 dicembre 2024) relativi a macchinari completati (prevalentemente *trencher*) e non ancora spediti al cliente (*bill and hold*) alla data del 31 dicembre 2025 per ragioni che non dipendono dalla volontà del Gruppo. Tali ricavi sono stati riconosciuti nel conto economico dal momento che sono state rispettate le previsioni dell'IFRS 15, tra cui la presenza di una motivazione sostanziale (quale la richiesta del cliente motivata da circostanze oggettive e sostanziali), nonché la circostanza che il prodotto sia stato identificato separatamente e quindi pronto per essere trasferito al cliente senza che il Gruppo avesse la facoltà di utilizzarlo o destinarlo ad altri clienti. La determinazione di tali aspetti ha comportato da parte della Direzione una valutazione soggettiva circa gli elementi da considerare e la loro portata rispetto all'operazione considerata.

34 Costi per materie prime e materiali di consumo

Per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024 i costi per materie prime e materiali di consumo ammontano rispettivamente ad Euro 115.803 migliaia ed Euro 108.978 migliaia.

La voce si compone come esposto nella seguente tabella:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Costi per l'acquisto di materie prime e materiali di consumo	113.873	94.663
Variazione delle rimanenze	2.115	14.315
Totale costi per materie prime e materiali di consumo	115.988	108.978

La voce dei *costi per materie prime e materiali di consumo* si incrementa di Euro 7.010 migliaia (6,4%) in modo inferiore rispetto all'incremento dei volumi di vendita (7,5%).

35 Costi per servizi

Di seguito riportiamo il dettaglio della voce *costi per servizi* che ammonta nel 2025 e nel 2024 rispettivamente a Euro 52.370 migliaia e Euro 42.687 migliaia.

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Spese di trasporto, doganali e accessorie	11.059	6.591
Servizio c/to lavorazioni esterne	9.865	7.846
Servizi esterni di produzione	1.837	1.052
Servizi per consulenze legali, fiscali, tecniche ed altre	14.354	12.040
Servizi bancari	1.082	1.434
Servizi sistemi informativi	800	1.122
Assicurazioni	1.919	2.167
Spese per energia, telefoniche, gas, acqua e postali	1.553	1.544
Spese di vitto, alloggio e trasferte	4.049	3.732
Emolumenti Amministratori e Sindaci	1.328	1.164
Pubblicità ed altre spese commerciali	953	1.051
Servizi di manutenzione	962	1.079
Provvigioni ed oneri accessori	1.785	1.033
Altre spese generali	824	832
Totale costi per servizi	52.370	42.687

La voce *costi per servizi* risulta essere incrementata di Euro 9.683 migliaia rispetto all'esercizio precedente e riguarda principalmente la voce *Spese di trasporto, doganali e accessorie* per Euro 4.468 migliaia, la voce *Servizi per consulenze legali, fiscali, tecniche ed altre* per Euro 2.314 migliaia e la voce *Servizi c/to lavorazioni esterne* per Euro 2.019 migliaia relative al maggior utilizzo delle lavorazioni esterne nel settore tesatura.

36 Costo del lavoro

Negli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e 31 dicembre 2024, il costo del lavoro ammonta rispettivamente ad Euro 54.500 migliaia ed Euro 53.003 migliaia con un incremento pari al 2,8%.

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Salari e stipendi	42.526	41.679
Oneri sociali	8.719	8.127
Trattamento di fine rapporto	1.853	1.770
Altri costi del personale	1.402	1.427
Totale costo del lavoro	54.500	53.003

37 Altri costi e ricavi operativi netti

Negli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024 gli *altri costi e ricavi operativi netti* ammontano rispettivamente ad Euro 6.991 migliaia e Euro 4.702 migliaia. La voce si compone come di seguito:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Accantonamento per rischi ed altri accantonamenti	109	319
Affitti	600	921
Noleggi	4.918	2.120
Imposte diverse	1.012	787
Altri ricavi	(2.218)	(3.489)
Altro	2.570	4.044
Totale altri costi/ricavi operativi netti	6.991	4.702

La voce *Altri costi/ricavi operativi netti* risulta essere incrementata di Euro 2.389 migliaia rispetto all'esercizio precedente e riguarda principalmente la voce noleggi per Euro 2.798 migliaia.

Gli *Altri ricavi* includono il valore del beneficio del credito d'imposta di competenza dell'esercizio 2025 per Euro 163 migliaia, confrontati con Euro 286 migliaia per l'esercizio 2024, altre tipologie di contributo ricevuto da enti governativi per Euro 687 migliaia.

La voce relativa all'accantonamento per rischi ed altri accantonamenti, pari a Euro 109 migliaia è relativo all'accantonamento a fondo svalutazione dei crediti commerciali a breve.

38 Ammortamenti

Negli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024 gli ammortamenti ammontano rispettivamente ad Euro 20.978 migliaia e ad Euro 20.666 migliaia con un incremento dell'1,5%.

La voce si compone come di seguito:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Ammortamenti attività immateriali	10.173	8.633
Ammortamenti attività materiali	4.023	4.556
Ammortamenti diritto d'uso	6.780	7.477
Totale ammortamenti	20.976	20.666

39 Incrementi di immobilizzazioni per costi di sviluppo

La voce *Incrementi di immobilizzazioni per costi di sviluppo* per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024 ammonta rispettivamente ad Euro 12.273 migliaia e ad Euro 10.559 migliaia.

Il Gruppo ha continuato a sviluppare i progetti per il lancio di nuovi modelli e di nuove funzionalità dei propri prodotti richieste dai mercati, con particolare riferimento alla diagnostica relativa al settore ferroviario dove è in corso di sviluppo un nuovo veicolo innovativo e allo sviluppo di una nuova gamma di macchinari trencher a propulsione ibrida o elettrica, nell'ottica del mantenimento della posizione di leader di settore pur avviando una attenta politica di monitoraggio di tali capitalizzazioni.

40 Oneri finanziari

Negli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024 gli *oneri finanziari* ammontano rispettivamente ad Euro 24.035 migliaia ed Euro 21.970 migliaia. La voce si compone come di seguito:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Interessi passivi bancari	422	515
Interessi passivi <i>factoring</i> e sconto fatture	3.060	2.021
Interessi passivi su finanziamenti a medio-lungo termine	6.690	7.378
Interessi passivi su anticipazioni <i>export</i>	2.529	2.918

Altri oneri finanziari diversi	1.748	1.345
Oneri finanziari diritti d'uso	2.189	2.952
Perdite su cambi realizzate	1.480	455
Perdite su cambi non realizzate	5.082	3.629
Acc. F. Rischi su crediti finanziari	47	271
Adeguamento <i>fair value</i> strumenti derivati	0	486
Totale oneri finanziari	23.247	21.970

La voce *oneri finanziari* mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente di Euro 1.277 migliaia principalmente a causa delle perdite su cambi realizzate e non realizzate per complessivi Euro 2.478 migliaia.

41 Proventi finanziari

Negli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024 i proventi finanziari ammontano rispettivamente ad Euro 3.556 migliaia ed Euro 5.365 migliaia. La voce si compone come di seguito:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Interessi attivi bancari	106	69
Utili su cambi realizzati	1.094	625
Utili su cambi non realizzati	2.106	3.767
Adeguamento <i>fair value</i> strumenti derivati	114	-
Proventi finanziari diversi	62	290
Interessi attivi da clienti	75	614
Totale proventi finanziari	3.557	5.365

La voce *Proventi finanziari* risulta essere decrementata di Euro 1.808 migliaia rispetto all'esercizio precedente principalmente a seguito di minor utili su cambi realizzati e non realizzati per complessivi Euro 1.192 migliaia.

42 Informativa di settore

Ai fini gestionali, il Gruppo Tesmec è organizzato in unità strategiche di affari identificati in base alla natura dei prodotti e servizi forniti, e presenta tre settori operativi ai fini dell'informativa illustrati di seguito:

Settore Energy

- Macchine e sistemi integrati per la tesatura aerea e interrata di reti elettriche e cavi in fibra ottica.
- Soluzioni integrate per l'efficientamento, la gestione, il monitoraggio e l'automazione delle reti elettriche di media e alta tensione (soluzioni per reti intelligenti).

Settore Trencher

- Macchine trencher cingolate per lo scavo a sezione obbligata ad alta efficienza destinate alla realizzazione d'infrastrutture per il trasporto dati, materie prime e prodotti sia gassosi che liquidi in vari settori: energia, agricoltura, chimica e pubblica utilità.
- Macchine trencher cingolate per lavori in miniere di superficie e opere di sbancamento (Rock Hawg);
- Noleggio delle stesse macchine trencher;
- Servizi di consulenza e di scavo specializzati su richiesta del cliente.
- All'interno del settore Trencher vengono raggruppati anche i servizi di scavo per reti elettriche e cavi in fibra ottica.

Settore Ferroviario

- Mezzi d'opera e soluzioni integrate per l'installazione, il rinnovo e la manutenzione della catenaria ferroviaria.
- Veicoli e sistemi per la diagnostica dell'infrastruttura ferroviaria.

Nessun settore operativo è stato aggregato al fine di determinare i settori operativi oggetto di informativa indicati.

	31 dicembre									
	2025					2024				
	Energy	Trencher	Ferroviario	Non allocato	Consolidato	Energy	Trencher	Ferroviario	Non allocato	Consolidato
<i>(In migliaia di Euro)</i>										
Attività immateriali	17.641	12.605	16.184	-	46.430	15.590	11.707	14.941	-	42.238
Attività materiali	3.231	27.475	6.678	-	37.384	3.641	23.428	7.091	-	34.160
Diritti d'uso	2.187	15.165	2.474	-	19.826	2.761	17.942	2.670	-	23.373
Attività finanziarie	5.913	13.302	13	-	19.228	6.334	8.297	2.281	-	16.912
Altre attività non correnti	1.036	13.551	720		15.307	1.045	16.006	617		17.668
Totale attività non correnti	30.008	82.098	26.069	-	138.175	29.371	77.380	27.600	-	134.351
Lavori in corso su ordinazione	5.301	-	28.950	-	34.251	5.284	-	31.450	-	36.734
Rimanenze	23.926	57.279	6.459	-	87.664	24.112	63.762	8.260	-	96.134
Crediti commerciali	10.200	44.864	6.025	-	61.089	8.899	39.636	6.894	-	55.429
Altre attività correnti	2.073	29.725	8.838	-	40.636	1.438	36.702	14.007	-	52.147
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	7.663	23.096	6.750	3.051	40.560	3.099	21.375	3.317	1.768	29.559
Totale attività correnti	49.163	154.964	57.022	3.051	264.200	42.832	161.475	63.928	1.768	270.003
Totale attività non correnti destinate alla dismissione	-	-	-	-	-	-	19.597	-	-	19.597
Totale attività	79.171	237.062	83.091	3.051	402.375	72.203	258.452	91.528	1.768	423.951
Patrimonio netto di gruppo	-	-	-	70.755	70.755	-	-	-	74.528	74.528
Patrimonio netto di terzi	-	-	-	2.975	2.975	-	-	-	3.084	3.084
Totale patrimonio netto	-	-	-	73.730	73.730	-	-	-	77.612	77.612
Passività finanziarie non correnti	262	313	6.597	74.673	81.845	660	838	10.560	68.242	80.300
Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti	640	12.321	2.253	2.805	18.019	706	13.774	3.054	5.780	23.314
Altre passività non correnti	1.429	2.097	2.282	-	5.808	1.437	2.007	2.086	-	5.530
Passività non correnti	2.331	14.731	11.132	77.478	105.672	2.803	16.619	15.700	74.022	109.144
Passività finanziarie correnti	9.841	1.891	10.104	62.055	83.891	10.261	2.628	14.838	70.468	98.195
Passività finanziarie da diritti d'uso correnti	260	4.346	1.037	3.981	9.624	334	4.855	1.488	3.777	10.454
Debiti commerciali	31.465	56.279	16.038	-	103.782	21.512	40.797	17.596	-	79.905
Altre passività correnti	6.655	12.838	6.183	-	25.676	5.257	12.984	6.728	-	24.969
Totale passività correnti	48.221	75.354	33.362	66.036	222.973	37.364	61.264	40.650	74.245	213.523
Totale passività destinate alla dismissione	-	-	-	-	-	-	23.672	-	-	23.672
Totale passività	50.552	90.085	44.494	143.514	328.645	40.167	101.555	56.350	148.267	346.339
Totale patrimonio netto e passività	50.552	90.085	44.494	217.244	402.375	40.167	101.555	56.350	225.879	423.951

	Esercizio chiuso al 31 dicembre							
	2025				2024			
	Energy	Trencher	Ferroviario	Consolidato	Energy	Trencher	Ferroviario	Consolidato
<i>(In migliaia di Euro)</i>								
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	96.647	107.551	53.408	257.606	77.315	111.851	50.380	239.546
Costi operativi al netto degli ammortamenti	(77.271)	(96.599)	(43.241)	(217.111)	(65.949)	(91.661)	(40.834)	(198.444)
EBITDA	19.376	10.952	10.167	40.495	11.366	20.190	9.546	41.102
Ammortamenti	(6.246)	(9.390)	(5.340)	(20.976)	(6.054)	(10.439)	(4.173)	(20.666)
Totale costi operativi	(83.517)	(105.989)	(48.581)	(238.087)	(72.003)	(102.100)	(45.007)	(219.110)
Risultato operativo	13.130	1.562	4.827	19.519	5.312	9.751	5.373	20.436
Proventi/(oneri) finanziari netti				(19.734)				(16.601)
Utile/(perdita) ante imposte				(215)				3.835
Imposte sul reddito				(2.191)				(3.599)
Utile netto/(perdita netta) dell'esercizio delle attività continuative				(2.406)				236
Utile netto/(perdita netta) dell'esercizio delle attività destinate alla vendita				4.533				(5.053)
Utile netto/(perdita netta) dell'esercizio				2.127				(4.817)

Utile / (perdita) di terzi	436	364
Utile/(perdita) di Gruppo	1.691	(5.181)

Si segnala che le attività non correnti non allocate si riferiscono prevalentemente al valore di imposte anticipate iscritte nel bilancio consolidato di Gruppo. Le attività correnti non allocate sono invece riferibili a rapporti di conto corrente e crediti finanziari di breve termine verso parti correlate.

Gli Amministratori osservano separatamente i risultati conseguiti dalle unità di business allo scopo di prendere decisioni in merito alle risorse, all'allocazione e alla verifica del rendimento. Il rendimento dei settori è valutato sulla base del risultato operativo. La gestione finanziaria del Gruppo (inclusi costi e ricavi su finanziamenti) e le imposte sul reddito sono gestiti a livello di Gruppo e non sono allocati ai settori operativi.

43 Rapporti con parti correlate

Nei prospetti seguenti si riporta il dettaglio dei rapporti economici e patrimoniali con le parti correlate. Le società indicate sono state identificate quali parti correlate perché collegate direttamente o indirettamente agli azionisti di riferimento:

In particolare, per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 si riportano di seguito i dettagli relativamente a ciascuna parte correlata:

	31 dicembre							31 dicembre						
	2025							2024						
	Crediti comm.li	Crediti finanz. correnti	Debiti finanz. non correnti	Passività da diritti d'uso non correnti	Debiti finanz. correnti	Passività da diritti d'uso correnti	Debiti comm.li	Crediti comm.li	Crediti finanz. correnti	Debiti finanz. non correnti	Passività da diritti d'uso non correnti	Debiti finanz. correnti	Passività da diritti d'uso correnti	Debiti comm.li
<i>(In migliaia di Euro)</i>														
Società collegate:														
Locavert S.A.	17	-	-	-	-	-	-	35	-	-	-	-	-	-
Sub totale	17	-	-	-	-	-	-	35	-	-	-	-	-	-
Joint Venture:														
Condux Tesmec Inc.	1.830	-	-	-	-	-	65	1.222	310	-	-	-	-	86
Groupe Marais SAS	2.460	5.307	-	-	-	-	8.623	-	-	-	-	-	-	-
Marais Lucas	-	794	-	-	-	-	-	-	794	-	-	-	-	-
Sub totale	4.290	6.101	-	-	-	-	8.688	1.222	1.104	-	-	-	-	86
Parti Correlate:														
Ambrosio S.r.l.	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	39
Dream Immobiliare S.r.l.	8	77	-	490	-	3.042	3.800	-	77	-	3.781	-	2.714	2.199
Fi.ind.	16	-	-	-	-	-	-	12	-	-	-	-	-	-
TTC S.r.l.	-	-	-	-	-	-	134	-	-	-	-	-	-	75
Triskell Conseil Partner	-	-	-	-	-	-	34	-	-	-	-	-	-	-
M.T.S. Officine meccaniche S.p.A.	326	-	-	-	1.422	-	90	552	315	1.686	-	200	-	117
RX S.r.l.	11	-	-	-	1.094	-	136	9	-	213	-	881	-	114
ICS Tech. S.r.l.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TCB Sport S.r.l.	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub totale	363	77	-	490	2.516	3.042	4.199	573	392	1.899	3.781	1.081	2.714	2.544
Totale	4.670	6.178	-	490	2.516	3.042	12.887	1.830	1.496	1.899	3.781	1.081	2.714	2.630

	Esercizio chiuso al 31 dicembre					Esercizio chiuso al 31 dicembre				
	2025					2024				
	Ricavi	Costi per materie	Costi per servizi	Altri costi/ricavi operativi netti	Proventi e Oneri finanz.	Ricavi	Costi per materie	Costi per servizi	Altri costi/ricavi operativi netti	Proventi e Oneri finanz.
<i>(In migliaia di Euro)</i>										

Società collegate:										
Locavert S.A.	44	-	-	-	-	84	-	-	(24)	-
Sub totale	44	-	-	-	-	84	-	-	(24)	-
Joint Venture:										
Condux Tesmec Inc.	5.293	(8)	(92)	327	3	2.665	(5)	(162)	277	91
Groupe Marais SAS	3.833	(249)	(458)	(1.081)	32					
Sub totale	9.126	(257)	(550)	(754)	35	2.665	(5)	(162)	277	91
Parti Correlate:										
Ambrosio S.r.l.	-	-	-	(5)	(2)	-	-	-	(4)	(2)
Dream Immobiliare S.r.l.	-	-	-	(43)	(208)	-	-	-	(100)	(290)
Fi.ind.	-	-	-	3	-	-	-	-	3	-
TTC S.r.l.	-	-	(92)	6	-	-	-	(114)	6	-
M.T.S. Officine meccaniche S.p.A.	819	(9)	(2)	14	(86)	1.375	(4)	(2)	13	(113)
RX S.r.l.	-	-	-	2	(22)	-	-	-	2	(22)
ICS Tech. S.r.l.	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
TCB Sport S.r.l.	-	-	-	2	-	-	-	(2)	2	-
Sub totale	819	(9)	(94)	(21)	(318)	1.375	(4)	(118)	(77)	(427)
Totale	9.989	(266)	(644)	(775)	(283)	4.124	(9)	(280)	176	(336)

44 Compensi agli Amministratori, ai Sindaci, al Direttore Operativo e ai dirigenti con responsabilità strategiche

Anno 2025:

Consiglio di Amministrazione				
Nome e Cognome	Carica	Compensi (in Euro)	Bonus e altri compensi (in Euro)	Totale compensi (in Euro)
Ambrogio Caccia Dominioni	Presidente	353.333	-	353.333
Gianluca Bolelli	Vice Presidente	110.552	-	110.552
Caterina Caccia Dominioni	Amministratore Delegato	96.667	-	96.667
Carlo Caccia Dominioni	Amministratore Delegato	73.333	-	73.333
Simone Andrea Crolla	Consigliere	33.333	-	33.333
Emanuela Teresa Basso Petrino	Consigliere	62.400	-	62.400
Anna Casiraghi	Consigliere	20.000	-	20.000
Nicola Gavazzi	Consigliere	33.333	-	33.333
Francesca Marino	Consigliere	28.037	-	28.037
Antongiulio Marti	Consigliere	40.000	-	40.000
Guido Luigi Traversa (fino al 30 aprile 2025)	Consigliere	13.333	-	13.333
Paola Durante (fino al 30 aprile 2025)	Consigliere	16.667	-	16.667
Lucia Caccia Dominioni (fino al 30 aprile 2025)	Consigliere	10.000	-	10.000
Nicola Iorio (fino al 30 aprile 2025)	Consigliere	10.000	-	10.000

Collegio Sindacale				
Nome e Cognome	Carica	Compensi (in Euro)	Bonus e altri compensi (in Euro)	Totale compensi (in Euro)
Simone Cavalli	Presidente	42.287	-	42.287
Attilio Massimo Franco Marozzi	Sindaco effettivo	28.169	-	28.169
Alice Galimberti (dal 26 marzo 2025)	Sindaco effettivo	22.114	-	22.114
Laura Braga (fino al 26 marzo 2025)	Sindaco effettivo	6.055	-	6.055

I compensi erogati ai dirigenti con responsabilità strategiche nell'esercizio 2025 sono pari ad Euro 350 migliaia (Euro 404 migliaia nell'esercizio 2024).

45 Controversie Legali e Fiscali

Alla data di bilancio, il Gruppo Tesmec è parte di alcuni contenziosi passivi natura fiscale.

Il perimetro di accertamento delle verifiche fiscali in corso descritte nel prosieguo è di ammontare complessivo pari a circa Euro 1,6 milioni, rispetto ai quali il Gruppo, in virtù degli esiti finora favorevoli dei giudizi intervenuti e dei pareri ricevuti dai propri consulenti, ritiene che il rischio di soccombenza sia possibile o remoto, pertanto non ha accantonato alcun fondo a bilancio a fronte delle eventuali passività dagli stessi derivanti, in accordo con i principi contabili di riferimento che prescrivono l'accantonamento a fronte di passività per rischi probabili e quantificabili.

La controllata Tesmec Automation S.r.l. ha ricevuto nel corso del 2023 un atto di recupero, emesso dall'Agenzia delle Entrate, per utilizzo indebito in compensazione del credito di imposta per attività di Ricerca e Sviluppo relativo agli anni di imposta 2015 e 2016, per complessivi Euro 191 migliaia oltre sanzioni e interessi. La Società, ritenendo corretto il proprio operato anche in forza dei pareri ricevuti, ha tempestivamente presentato ricorso avverso il suddetto atto di recupero. Tale ricorso è stato interamente accolto dalla Corte di Giustizia Tributaria di primo grado di Bergamo, in data 14 dicembre 2023, e successivamente, dopo che l'Agenzia delle Entrate ha promosso appello avverso tale decisione, anche dalla Corte di Giustizia Tributaria di secondo grado della Lombardia, in data 26 settembre 2025.

Nel mese di gennaio 2025, la medesima controllata ha ricevuto dall'Agenzia delle Entrate gli avvisi di accertamento relativi alla verifica fiscale effettuata sull'esercizio 2018 e per la quale la controllata aveva ricevuto, nel corso del 2022, un Processo Verbale di Constatazione (PVC). L'Agenzia - in linea con l'accertamento di cui sopra - contesta alla Società un indebito utilizzo negli anni 2018 e 2019 dei crediti di imposta da attività di Ricerca e Sviluppo per complessivi Euro 1,1 milioni. La Società ritiene anche in questo caso di aver operato correttamente e con l'ausilio dei propri consulenti ha depositato i relativi ricorsi. La Corte di Giustizia Tributaria di primo grado di Bergamo, con ordinanza del 2 ottobre 2025, ha sospeso gli accertamenti in questione in attesa del passaggio in giudicato del contenzioso vinto – sia in primo che in secondo grado - sull'anno 2017, di cui al punto precedente.

Sempre in merito a quest'ultimo contenzioso, la Società ha ricevuto nel mese di luglio 2025 un atto di recupero per utilizzo indebito in compensazione, nell'anno 2020, del credito da Ricerca e Sviluppo relativo all'anno di imposta 2018, per complessivi Euro 120 migliaia oltre sanzioni e interessi. Anche in questo caso, La Corte di Giustizia Tributaria di primo grado di Bergamo, con ordinanza del 22 gennaio 2026, ha sospeso il procedimento in attesa del passaggio in giudicato del contenzioso sull'anno 2017, di cui al punto precedente.

In data 19 marzo 2024, la capogruppo Tesmec S.p.A. ha ricevuto dall'Agenzia delle Entrate un avviso di accertamento sull'anno di imposta 2017, a seguito di un contraddittorio iniziato con un questionario ricevuto dall'Agenzia stessa nel settembre 2023. Nel merito, l'Agenzia contesta la deducibilità dei costi relativi ai rapporti allora in essere con SIMEST S.p.A., società pubblica che era allora *partner* del Gruppo negli investimenti esteri in USA e Francia, accertando una maggiore imposta per Euro 150 migliaia, oltre sanzioni e interessi. La società, ritenendo corretto il proprio operato anche in forza dei pareri ricevuti, ha tempestivamente presentato ricorso avverso il suddetto avviso. La Corte di Giustizia Tributaria di Milano, in data 21 ottobre 2024, ha accolto interamente il ricorso della capogruppo. L'Agenzia delle Entrate ha promosso appello avverso tale decisione e si è in attesa della fissazione della trattazione.

Si segnala che, per le annualità non oggetto di contestazione, la capogruppo Tesmec S.p.A. e le controllate Tesmec Rail S.r.l. e Tesmec Automation S.r.l. hanno richiesto e ottenuto la certificazione MIMIT dei progetti di ricerca e sviluppo, i cui costi sostenuti hanno generato crediti di imposta in esercizi precedenti. Rilasciata da un esperto iscritto all'Albo MIMIT, tale certificazione attesta la qualifica della attività di ricerca e la spettanza del credito d'imposta maturato che viene, pertanto, pienamente validato.

46 Posizioni o transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

Ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso del 2025 non sono state poste in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite nella Comunicazione stessa.

47 Impegni e rischi

Essi includono fidejussioni, garanzie e beni di terzi presso il Gruppo. Per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e 2024 sono riepilogati come segue:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Fidejussioni	162.854	167.975
Totale impegni e rischi	162.854	167.975

Il valore iscritto riguarda le fidejussioni fornite da Tesmec S.p.A. per mezzo di primari enti bancari a favore della clientela specialmente su commesse a lungo termine e principalmente per il settore Rail e Automation che seguono di anno in anno specifici piani di ammortamento, chiusura e apertura. L'incremento è ricollegabile principalmente alle commesse del settore ferroviario di recente costituzione.

I rischi e gli oneri futuri sono ragionevolmente coperti mediante i fondi specificamente contabilizzati in bilancio in ottemperanza alle previsioni dello IAS 37.

48 Informativa ai sensi dell'art. 149-Duodecies del Regolamento Emittenti Consob

Ai sensi dell'art. 149 *duodecies* del Regolamento Emittenti Consob (Delibera n. 11971/1999 e successive modifiche), il seguente prospetto riporta i corrispettivi di competenza degli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e 2024 per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione resi svolti dalla Società Deloitte & Touche S.p.A..

(In migliaia di Euro)	Destinatario	Società di revisione che ha erogato il servizio	2025	2024
Revisione contabile bilancio d'esercizio e consolidato	Capogruppo Tesmec S.p.A.	Deloitte & Touche S.p.A.	195	150
	Società controllate italiane	Deloitte & Touche S.p.A.	72	62
	Società controllate estere e JY	Rete Deloitte	71	120
Revisione limitata semestrale	Capogruppo Tesmec S.p.A.	Deloitte & Touche S.p.A.	28	28
Esame limitato rendicontazione di sostenibilità	Capogruppo Tesmec S.p.A.	Deloitte & Touche S.p.A.	100	118
Totale			466	478

49 Principali fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio:

- in data 5 marzo 2026 la controllata Tesmec Rail S.r.l. si è aggiudicata due contratti con SŽ-Infrastruktura d.o.o., società responsabile della gestione del traffico, della manutenzione e della gestione della rete ferroviaria pubblica in Slovenia.
I due contratti, della durata di 4,5 anni ciascuno e del valore complessivo pari a Euro 71 milioni, hanno ad oggetto la fornitura di 21 veicoli tecnologici a supporto della gestione, manutenzione e sicurezza dell'infrastruttura ferroviaria slovena, in linea con gli standard europei. Le commesse confermano la capacità del Gruppo di trasformare il know-how maturato in Italia in soluzioni competitive su scala europea, capitalizzando gli investimenti effettuati sulla piattaforma, oggi utilizzata come prodotto modulare e scalabile per più mercati nel settore Railway.

Attestazione del bilancio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti Ambrogio Caccia Dominioni e Ruggero Gambini in qualità, rispettivamente, di Presidente del Consiglio di amministrazione e di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Tesmec S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso dell'esercizio 2025.

2. Si attesta, inoltre, che:

2.1 il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025:

- è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti dalla Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n.1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
- corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

2.2. la relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Milano, 11 marzo 2026

Dott. Ambrogio Caccia Dominioni

Presidente del Consiglio
di amministrazione

Dott. Ruggero Gambini

Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari

BILANCIO D'ESERCIZIO DI TESMEC S.P.A.

Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria

		31 dicembre	
(In Euro)	Note	2025	2024
ATTIVITA' NON CORRENTI			
Attività immateriali	4	14.971.598	13.074.178
Attività materiali	5	8.812.638	9.241.792
Diritti d'uso	6	7.213.594	9.625.557
Partecipazioni in imprese controllate	7	84.540.998	81.540.998
Partecipazioni in imprese collegate	7	1.007.773	1.007.763
Altre partecipazioni		37.808	39.308
Crediti finanziari e altre attività finanziarie non correnti	8	39.327.501	25.094.478
di cui con parti correlate:		33.754.047	19.299.297
Strumenti finanziari derivati	18	20.735	71.832
Crediti per imposte anticipate	26	2.527.667	1.918.825
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		158.460.312	141.614.731
Rimanenze	9	33.105.880	28.714.686
Crediti commerciali	10	53.268.113	46.791.589
di cui con parti correlate:		37.840.355	28.687.749
Crediti tributari		666.048	853.516
Altri titoli disponibili per la vendita		201.563	-
Crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti	11	46.409.480	65.407.507
di cui con parti correlate:		41.744.561	58.016.651
Strumenti finanziari derivati correnti	18	-	12.689
Altre attività correnti	12	7.380.897	5.240.513
di cui con parti correlate:		3.325.723	1.186.538
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	13	15.707.044	12.805.059
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		156.739.025	159.825.559
TOTALE ATTIVITA'		315.199.337	301.440.290
PATRIMONIO NETTO			
Capitale sociale	14	15.702.162	15.702.162
Riserve	14	83.272.899	79.889.529
Utile netto / (perdita) d'esercizio	14	(206.608)	3.355.589
TOTALE PATRIMONIO NETTO		98.768.453	98.947.280
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Finanziamenti a medio-lungo termine	15	58.943.257	48.290.508
di cui con parti correlate:		-	1.899.000
Prestito obbligazionario non corrente	16	5.854.732	7.576.000
Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti	17	2.805.379	5.754.578
di cui con parti correlate:		255.440	3.240.971
Strumenti finanziari derivati	18	82.510	175.591
Passività per benefici ai dipendenti	19	723.997	896.113
Imposte differite passive	26	220.384	214.187
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI		68.630.259	62.906.977
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti verso banche e altri finanziatori	20	64.354.768	74.068.514
di cui con parti correlate:		6.830.776	4.985.790
Prestito obbligazionario corrente	21	1.902.064	-
Passività finanziarie da diritti d'uso correnti	17	3.963.905	3.659.166
di cui con parti correlate:		2.985.531	2.593.862
Strumenti finanziari derivati	18	-	60.230
Debiti commerciali	22	63.609.833	52.850.961
di cui con parti correlate:		12.746.557	13.167.988
Acconti da clienti		6.502.897	1.175.940
Debiti tributari	23	261.266	1.824.659
Fondi per rischi ed oneri	24	513.605	413.605
Altre passività correnti	25	6.692.287	5.532.958

<i>di cui con parti correlate:</i>	2.027.083	4.544
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	147.800.625	139.586.033
TOTALE PASSIVITA'	216.430.884	202.493.010
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	315.199.337	301.440.290

Conto economico

(In Euro)	Note	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
		2025	2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	27	133.673.281	124.328.820
<i>di cui con parti correlate:</i>		39.273.864	30.134.218
Costi per materie prime e materiali di consumo	28	(73.383.910)	(74.768.789)
<i>di cui con parti correlate:</i>		(10.658.059)	(12.269.802)
Costi per servizi	29	(25.296.059)	(22.154.498)
<i>di cui con parti correlate:</i>		(2.753.540)	(2.424.353)
Costo del lavoro	30	(25.667.315)	(25.030.510)
Altri costi/ricavi operativi netti	31	812.402	5.094.115
<i>di cui con parti correlate:</i>		3.243.147	6.285.874
Ammortamenti	32	(7.699.030)	(7.394.430)
Incrementi di immobilizzazioni per costi di sviluppo	33	5.010.511	4.190.301
Totale costi operativi		(126.223.401)	(120.063.811)
Risultato operativo		7.449.880	4.265.009
Oneri finanziari	34	(17.444.752)	(16.227.059)
<i>di cui con parti correlate:</i>		(806.601)	(573.220)
Proventi finanziari	35	9.122.766	15.764.761
<i>di cui con parti correlate:</i>		5.575.704	9.392.166
Risultato ante imposte		(872.106)	3.802.711
Imposte sul reddito	26	665.498	(447.122)
Risultato netto dell'esercizio		(206.608)	3.355.589

Conto economico complessivo

(In Euro)	Note	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
		2025	2024
RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO		(206.608)	3.355.589
<i>Altre componenti di conto economico complessivo:</i>			
<i>Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utili/(perdita) d'esercizio:</i>			
(Perdita)/utile attuariale su piani a benefici definiti	19	22.903	42.489
Imposte sul reddito		4.878	(10.197)
		27.781	32.292
Totale altri utili/(perdite) al netto dell'effetto fiscale		27.781	32.292
Totale utile (perdita) complessiva al netto delle imposte		(178.827)	3.387.881

Rendiconto finanziario

		Esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In Euro)	Note	2025	2024
FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' OPERATIVE			
Risultato netto dell'esercizio		(206.608)	3.355.589
<i>Rettifiche per riconciliare l'Utile netto al flusso di cassa generato / (assorbito) dalle attività operative:</i>			
Ammortamenti	32	7.699.030	7.394.430
Accantonamenti per passività per benefici ai dipendenti	19	1.161.195	1.217.740
Accantonamenti per fondi rischi ed oneri/fondo obsolescenza magazzino/fondo svalutazione crediti	9-10-24	1.101.200	1.433.845
Versamenti per benefici ai dipendenti	19	(1.296.757)	(1.476.181)
Pagamenti/Utilizzi per fondi rischi ed oneri	24	-	(70.000)
Variazione netta di imposte anticipate e imposte differite passive	26	(611.418)	(201.791)
Variazione di fair value strumenti finanziari	18	(89.524)	486.110
<i>Variazioni nelle attività e passività operative:</i>			
Crediti commerciali	10	(1.170.401)	(3.761.656)
<i>di cui con parti correlate:</i>		(10.174.298)	(191.193)
Rimanenze	9	(5.324.527)	5.523.420
Debiti commerciali	22	10.758.872	6.193.682
<i>di cui con parti correlate:</i>		(421.431)	4.408.298
Altre attività e passività correnti		(2.356.980)	(2.038.265)
<i>di cui con parti correlate:</i>		(1.713.999)	66.070
FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO DALLE ATTIVITA' OPERATIVE (A)		9.664.082	18.056.923
FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
Investimenti in attività materiali	5	(422.167)	(1.095.019)
Investimenti in attività immateriali	4	(5.183.124)	(4.608.195)
Investimenti in diritti di uso	6	(1.197.783)	(4.759.362)
(Investimenti) / Dismissioni di attività finanziarie		1.517.897	(13.893.137)
<i>di cui con parti correlate:</i>		1.817.340	(3.034.662)
Vendita di attività materiali, immateriali e diritti di uso	4-5-6	47.740	784.273
FLUSSO DI CASSA NETTO ASSORBITO DALLE ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)		(5.237.437)	(23.571.440)
FLUSSO DI CASSA DALLE ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
Erogazioni di finanziamenti a medio-lungo termine	15	53.384.284	21.000.000
<i>di cui con parti correlate:</i>		(1.899.000)	-
Iscrizione Passività finanziarie da diritti d'uso	17	1.197.783	4.758.609
<i>di cui con parti correlate:</i>		(2.985.531)	(595.087)
Rimborso di finanziamenti a medio-lungo termine	15-16	(55.519.481)	(31.393.380)
Rimborso di Passività finanziarie da diritti d'uso	17	(3.842.243)	(4.892.354)
Variazione netta delle passività finanziarie a breve termine	17-20-21	3.254.997	6.562.553
<i>di cui con parti correlate:</i>		2.236.655	5.646.655
FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO / (ASSORBITO) DALLE ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)		(1.524.660)	(3.964.572)
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (D=A+B+C)		2.901.985	(9.479.089)
EFFETTO DEI CAMBI SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE (E)		-	-
DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (F)	13	12.805.059	22.284.148
DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F)		15.707.044	12.805.059
Informazioni aggiuntive:			
Interessi pagati		9.433.393	10.073.827
Imposte sul reddito pagate		1.525.730	1.746.035

Prospetto delle variazioni di patrimonio netto

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva Azioni proprie	Altre riserve	Risultato del periodo	Totale Patrimonio netto
<i>(In Euro)</i>							
Saldo al 1° gennaio 2024	15.702.162	2.348.358	39.215.221	(2.340.969)	37.274.926	3.359.702	95.559.399
Risultato netto dell'esercizio	-	-	-	-	-	3.355.589	3.355.589
Altri movimenti	-	-	-	-	32.292	-	32.292
Totale Utile / (perdita) complessiva	-	-	-	-	32.292	3.355.589	3.387.881
Destinazione utile dell'esercizio	-	167.985	-	-	3.191.717	(3.359.702)	-
Saldo al 31 dicembre 2024	15.702.162	2.516.343	39.215.221	(2.340.969)	40.498.935	3.355.589	98.947.280
Risultato netto dell'esercizio	-	-	-	-	-	(206.608)	(206.608)
Altri movimenti	-	-	-	-	27.781	-	27.781
Totale Utile / (perdita) complessiva	-	-	-	-	27.781	(206.608)	(178.827)
Destinazione utile dell'esercizio	-	167.985	-	-	3.187.604	(3.355.589)	-
Saldo al 31 dicembre 2025	15.702.162	2.684.328	39.215.221	(2.340.969)	43.714.320	(206.608)	98.768.453

Note esplicative

Principi contabili e criteri di redazione adottati nella preparazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025

1 Informazioni societarie

La capogruppo Tesmec S.p.A. (di seguito "Capogruppo", "Tesmec", o "Società") è un ente giuridico organizzato secondo l'ordinamento della Repubblica Italiana. Le azioni ordinarie di Tesmec sono quotate sul circuito telematico della Borsa di Milano – EURONEXT STAR Milan a partire dal 1° luglio 2010. La sede legale della Società è a Milano in Piazza S. Ambrogio n. 16.

La pubblicazione del bilancio d'esercizio di Tesmec per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stata autorizzata con delibera degli Amministratori del 11 marzo 2026.

2 Criteri di redazione

Il bilancio d'esercizio di Tesmec S.p.A. al 31 dicembre 2025 è composto dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal rendiconto finanziario, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto e dalle relative note esplicative. Il presente bilancio d'esercizio è redatto applicando gli IFRS emanati dall'*International Accounting Standards Board* e omologati dall'Unione Europea in base al testo pubblicato nella Gazzetta Ufficiale delle Comunità Europee (G.U.C.E.) e in vigore al 31 dicembre 2025. Tali principi IFRS includono anche tutti i Principi Contabili Internazionali rivisti (denominati "IAS") e tutte le interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretation Committee* ("IFRIC"), in precedenza denominate *Standing Interpretations Committee* ("SIC").

I principi contabili di riferimento adottati nella presente situazione annuale sono coerenti con quelli adottati per la redazione del bilancio annuale della Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, predisposto anch'esso in applicazione dei principi contabili internazionali, ad eccezione dei principi e delle interpretazioni di nuova applicazione di cui alla nota 2.3.

I valori esposti nei prospetti contabili sono espressi in unità di Euro. I valori esposti nelle note esplicative, laddove non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di Euro.

Continuità aziendale

Il presente bilancio è redatto nella prospettiva della continuità aziendale, in quanto gli Amministratori hanno verificato la capacità della Società e del Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro di almeno 12 mesi, sulla base di quanto previsto nel Budget e nel sottostante piano di cassa elaborato dalla Direzione. Andamenti difforni dalle previsioni aziendali del Budget e delle connesse analisi di sensitività, con particolare riferimento a rallentamenti nella realizzazione del portafoglio ordini e di conseguenza nella consuntivazione dei ricavi, ad incrementi dei costi di approvvigionamento superiori agli scenari incorporati nelle menzionate previsioni, potrebbero determinare - nel contesto dell'attuale incertezza geopolitica - il raggiungimento di risultati inferiori alle attese, con possibili effetti ad oggi non prevedibili sulla capacità della Società e del Gruppo di realizzare i propri piani e di rispettare i covenants finanziari.

I principali rischi ed incertezze cui è esposto il Gruppo Tesmec sono descritti nello specifico paragrafo dedicato della Relazione sulla Gestione. La descrizione di come la Società e il Gruppo gestiscono i rischi finanziari è contenuta nel paragrafo Gestione dei rischi finanziari delle presenti Note Esplicative.

2.1 Schemi di bilancio adottati

In ottemperanza a quanto disposto dalla delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006, si riportano qui di seguito le indicazioni circa lo schema di bilancio adottato rispetto a quanto indicato nello IAS 1 per il prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, per il conto economico, per il conto economico complessivo, per il prospetto delle variazioni di patrimonio netto nonché il metodo utilizzato per rappresentare i flussi finanziari nel rendiconto finanziario rispetto a quelli indicati nello IAS 7.

- Nel prospetto di conto economico si è deciso di presentare un'analisi dei costi utilizzando una classificazione basata sulla natura degli stessi.

- Il prospetto degli utili e perdite complessivi include il risultato dell'esercizio e, per categorie omogenee, i proventi e gli oneri che, in base agli IFRS, sono imputati direttamente a patrimonio netto.
- Nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria si è deciso di rappresentare come classificazioni distinte le attività corrente e non correnti, e le passività correnti e non correnti, secondo quanto previsto dallo IAS 1.
- Il prospetto delle variazioni di patrimonio netto avvenute nel periodo sono rappresentate attraverso un prospetto a colonne che riconcilia i saldi di apertura e di chiusura di ciascuna voce del patrimonio netto della Società.
- Il rendiconto finanziario rappresenta i flussi finanziari classificandoli tra attività operativa, di investimento e finanziaria. In particolare, i flussi finanziari derivanti dall'attività operativa sono rappresentati, come previsto dallo IAS 7, utilizzando il metodo indiretto, per mezzo del quale l'utile o la perdita d'esercizio sono rettificati dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria, da qualsiasi differimento o accantonamento di precedenti o futuri incassi o pagamenti operativi, e da elementi di ricavi o costi connessi con i flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento o finanziaria.

Si segnala che, in ottemperanza alla suddetta delibera, nei prospetti della situazione patrimoniale-finanziaria, di conto economico e nel rendiconto finanziario sono state evidenziate in apposite sotto voci, qualora di importo significativo, gli ammontari delle posizioni o transizioni con parti correlate e i componenti di reddito (positivi e/o negativi) derivanti da eventi od operazioni il cui accadimento risulta non ricorrente, ovvero da quelle operazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività.

2.2 Sintesi dei principali principi contabili

Principi di redazione

Il bilancio d'esercizio è redatto in accordo con gli IFRS emessi dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n.1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 e ai sensi dell'art. 9 del D.Lgs. 38/2005.

Il bilancio d'esercizio è redatto applicando il metodo del costo storico tenuto conto ove appropriato delle rettifiche di valore, con l'eccezione delle voci di bilancio che secondo gli IFRS devono essere valutate al *fair value* (strumenti finanziari derivati, attività finanziarie rappresentate da titoli azionari o obbligazioni in portafoglio, investimenti immobiliari e corrispettivi potenziali). Il valore contabile delle attività e passività che sono oggetto di operazioni di copertura del *fair value* e che sarebbero altrimenti iscritte al costo ammortizzato, è rettificato per tenere conto delle variazioni del *fair value* attribuibile ai rischi oggetto di copertura.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 fornisce informazioni comparative riferite all'esercizio precedente, inoltre, i principi contabili adottati nel presente bilancio sono stati omogeneamente applicati anche a tutti i periodi presentati a confronto.

Classificazione corrente/non corrente

Le attività e passività nel bilancio d'esercizio sono classificate secondo il criterio corrente/non corrente. Un'attività è corrente quando:

- si suppone che sia realizzata, oppure è posseduta per la vendita o il consumo, nel normale svolgimento del ciclo operativo;
- è detenuta principalmente con la finalità di negoziarla;
- si suppone che sia realizzata entro dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio; o
- è costituita da disponibilità liquide o mezzi equivalenti a meno che non sia vietato scambiarla o utilizzarla per estinguere una passività per almeno dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio.

Tutte le altre attività sono classificate come non correnti.

Una passività è corrente quanto:

- è previsto che si estingua nel suo normale ciclo operativo;
- è detenuta principalmente con la finalità di negoziarla;
- deve essere estinta entro dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio; o
- l'entità non ha un diritto incondizionato a differire il regolamento della passività per almeno dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio.

La società classifica tutte le altre passività come non correnti.

Attività e passività per imposte anticipate e differite sono classificate tra le attività e le passività non correnti.

Aggregazioni aziendali ed avviamento

Le aggregazioni aziendali sono contabilizzate utilizzando il metodo dell'acquisizione. Il costo di un'acquisizione è valutato come somma del corrispettivo trasferito misurato al *fair value* alla data di acquisizione e dell'importo di

qualsiasi partecipazione di minoranza nell'acquisita. Per ogni aggregazione aziendale, l'acquirente deve valutare qualsiasi partecipazione di minoranza nell'acquisita al *fair value* oppure in proporzione alla quota della partecipazione di minoranza nelle attività nette identificabili dell'acquisita. I costi di acquisizione sono spesi e classificati tra le spese amministrative.

Quando la Società acquisisce un *business*, deve classificare o designare le attività finanziarie acquisite o le passività assunte in accordo con i termini contrattuali, le condizioni economiche e le altre condizioni pertinenti in essere alla data di acquisizione. Ciò include la verifica per stabilire se un derivato incorporato debba essere separato dal contratto primario.

Ogni corrispettivo potenziale deve essere rilevato dall'acquirente al *fair value* alla data di acquisizione. Il corrispettivo potenziale classificato come patrimonio non è oggetto di rimisurazione e il suo successivo pagamento è contabilizzato con contropartita il patrimonio netto. La variazione del *fair value* del corrispettivo potenziale classificato come attività o passività, quale strumento finanziario che sia nell'oggetto dell' IFRS 9 Strumenti finanziari, deve essere rilevata nel conto economico in accordo con IFRS 9. Il corrispettivo potenziale che non rientra nello scopo dell' IFRS 9 è valutato al *fair value* alla data di bilancio e le variazioni del *fair value* sono rilevate a conto economico.

L'avviamento è inizialmente valutato al costo che emerge come eccedenza tra la sommatoria del corrispettivo corrisposto e l'importo riconosciuto per le quote di minoranza rispetto alle attività nette identificabili acquisite e le passività assunte dalla Società. Se il corrispettivo è inferiore al *fair value* delle attività nette della controllata acquisita, la Società verifica nuovamente se ha identificato correttamente tutte le attività acquisite e tutte le passività assunte e rivede le procedure utilizzate per determinare gli ammontari da rilevare alla data di acquisizione. Se dalla nuova valutazione emerge ancora un *fair value* delle attività nette acquisite superiore al corrispettivo, la differenza è rilevata nel conto economico.

Dopo la rilevazione iniziale, l'avviamento è valutato al costo ridotto delle perdite di valore accumulate. Al fine della verifica per riduzione di valore, l'avviamento acquisito in un'aggregazione aziendale deve, dalla data di acquisizione, essere allocato ad ogni unità generatrice di flussi di cassa della Società che si prevede benefici dell'aggregazione, a prescindere dal fatto che altre attività o passività dell'entità acquisita siano assegnate a tali unità.

Se l'avviamento è stato allocato ad un'unità generatrice di flussi finanziari e l'entità dismette parte delle attività di tale unità, l'avviamento associato all'attività dismessa deve essere incluso nel valore contabile dell'attività quando si determina l'utile o la perdita derivante dalla dismissione. L'avviamento associato con l'attività dismessa deve essere determinato sulla base dei valori relativi dell'attività dismessa e della parte mantenuta dell'unità generatrice di flussi finanziari.

Business combinations under common control

Le particolari forme di aggregazione aziendale che coinvolgono imprese sotto il controllo comune, sia prima che dopo l'aggregazione, ovvero le "*business combinations under common control*" sono escluse dall'ambito di applicazione dell'IFRS 3 e pertanto non rientrano nell'applicazione della precedente sezione **Aggregazioni aziendali ed avviamento**. In assenza di un riferimento specifico a principi o interpretazioni IFRS per questa particolare casistica, il Gruppo fa riferimento ai principi statuiti in termini generali e, in particolare, ritiene che la selezione del principio contabile più idoneo da applicare debba essere effettuata secondo quanto previsto dallo IAS 8 "*Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors*", nell'ottica di riflettere la sostanza economica di tali operazioni, indipendentemente dalla loro forma giuridica.

Per sostanza economica si intende una generazione di valore aggiunto per il complesso delle parti interessate tale da generare significative variazioni nei flussi di cassa ante e post operazione delle attività trasferite. In conseguenza dell'evidenza o meno di una sostanza economica, i trattamenti contabili applicabili alle operazioni *under common control* sono i seguenti:

- iscrizione delle attività trasferite in continuità dei valori storici, per le operazioni che non hanno una significativa influenza sui flussi di cassa futuri;
- iscrizione della attività trasferite al *fair value* di acquisizione, per le operazioni con significativa influenza sui flussi di cassa futuri.

Attività immateriali a vita definita

Le attività immateriali sono iscritte nell'attivo al costo di acquisto quando è probabile che l'uso dell'attività genererà benefici economici futuri e quando il costo dell'attività può essere determinato in modo attendibile. Le attività immateriali acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono iscritte al *fair value* definito alla data di acquisizione. La vita utile delle attività immateriali è valutata come definita o indefinita.

Le attività immateriali a vita utile definita sono ammortizzate a quote costanti lungo la loro vita utile stimata e sottoposte a test di recuperabilità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore. La vita utile residua viene riesaminata alla fine di ciascun esercizio o più frequentemente se necessario.

Variazioni della vita utile attesa o delle modalità con cui i futuri benefici economici legati all'attività immateriale sono conseguiti dalla Società sono rilevate modificando il periodo e/o il metodo di ammortamento e trattate come modifiche delle stime contabili. Le quote d'ammortamento delle attività immateriali con vita definita sono rilevate a conto economico nella categoria di costo coerente con la funzione dell'attività immateriale.

La stima della vita utile delle attività immateriali a vita utile definita è la seguente:

	Anni
Diritti e brevetti industriali	5
Costi di sviluppo	5
Marchi	5
Altre immobilizzazioni immateriali	3 - 5

Costi di ricerca e sviluppo

I costi di ricerca sono imputati a conto economico nel momento in cui sono sostenuti.

I costi di sviluppo sostenuti in relazione a un determinato progetto inerente allo sviluppo di nuove macchine scavatrici, macchine per la tesatura e/o macchine ferroviarie, di singoli significativi componenti delle stesse e/o di personalizzazioni significative che si concretizzino in nuovi modelli inclusi a catalogo, sono capitalizzati solo quando la Società può dimostrare la possibilità tecnica di completare l'attività in modo da renderla disponibile per l'uso o per la vendita, la propria intenzione di completare detta attività per utilizzarla o cederla a terzi, le modalità in cui essa genererà probabili benefici economici futuri, la disponibilità di risorse tecniche, finanziarie o di altro tipo per completare lo sviluppo, la sua capacità di valutare in modo attendibile il costo attribuibile all'attività durante il suo sviluppo e l'esistenza di un mercato per i prodotti e servizi derivanti dall'attività ovvero dell'utilità a fini interni.

Durante il periodo di sviluppo, l'attività è riesaminata annualmente ai fini della rilevazione di eventuali perdite di valore. Successivamente alla rilevazione iniziale, i costi di sviluppo sono valutati al costo decrementato di ogni eventuale ammortamento o perdita accumulata. L'ammortamento dell'attività inizia nel momento in cui lo sviluppo si è completato e l'attività è disponibile all'uso. È ammortizzato con riferimento al periodo in cui si prevede che il progetto collegato genererà ricavi per la Società, stimato mediamente in cinque anni. Vengono rilevati specifici indicatori di *impairment* qualora i progetti a cui tali attività si riferiscono siano abbandonati o le relative macchine non siano più incluse a catalogo, e pertanto assoggettata a *impairment test* e svalutata per le eventuali perdite di valore rilevate secondo le modalità descritte per le immobilizzazioni immateriali a vita utile definita.

Diritti e marchi

I costi d'acquisto dei diritti e marchi sono ammortizzati in un arco temporale durante la vita utile dell'attività acquisita, che è stata determinata in cinque anni.

Le attività immateriali con vita utile indefinita non sono ammortizzate ma sono sottoposte a verifica annuale di perdita di valore, sia a livello individuale o a livello di unità generatrice di cassa. La valutazione della vita utile indefinita è rivista annualmente per determinare se tale attribuzione continua ad essere sostenibile, altrimenti, il cambiamento da vita utile indefinita a vita utile definita si applica su base prospettica.

Un'attività immateriale viene eliminata al momento della dismissione (ossia, alla data in cui l'acquirente ne ottiene il controllo) o quando non ci si attendono benefici economici futuri dal suo utilizzo o dismissione. Qualsiasi utile o perdita derivante dall'eliminazione dell'attività (calcolata come differenza tra il corrispettivo netto della dismissione e il valore contabile dell'attività) è inclusa nel conto economico.

Immobili, impianti e macchinari

Le attività materiali acquisite separatamente, ad eccezione della voce terreni e fabbricati, sono rilevate al costo storico, comprensivo dei costi accessori direttamente imputabili e necessari alla messa in funzione del bene per l'uso per cui è stato acquistato. Tale costo include gli oneri per la sostituzione di parte di macchinari ed impianti nel momento in cui sono sostenuti, se conformi ai criteri di rilevazione.

Le attività materiali acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al *fair value* determinato alla data di acquisizione.

Le spese di manutenzione e riparazione, che non siano suscettibili di valorizzare e/o prolungare la vita residua dei beni, sono spese nell'esercizio in cui sono sostenute, in caso contrario vengono capitalizzate.

Le attività materiali sono esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore determinate secondo le modalità descritte nel seguito. L'ammortamento è calcolato in quote costanti in base alla vita utile stimata del bene per l'impresa, che è riesaminata con periodicità annuale ed eventuali cambiamenti, se necessari, sono apportati con applicazione prospettica.

La stima della vita utile delle principali classi di attività materiali è la seguente:

	Anni
Fabbricati	40
Impianti e macchinari	10
Attrezzature industriali e commerciali	4
Trencher in locazione	5
Altri beni	4 – 8

Qualora parti significative di tali attività materiali abbiano differenti vite utili, tali componenti sono contabilizzate separatamente. I terreni, sia liberi da costruzione sia annessi a fabbricati, sono rilevati separatamente e non sono ammortizzati in quanto elementi a vita utile illimitata.

Il valore contabile delle attività materiali è sottoposto a verifica, per rilevarne eventuali perdite di valore, qualora eventi o cambiamenti di situazione indichino che il valore di carico non possa essere recuperato. Se esiste un'indicazione di questo tipo e, nel caso in cui il valore di carico ecceda il valore di presumibile realizzo, le attività sono svalutate fino a riflettere il loro valore di realizzo. Il valore di realizzo delle attività materiali è rappresentato dal maggiore tra il prezzo netto di vendita e il valore d'uso.

Nel definire il valore d'uso, i flussi finanziari futuri attesi sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette la stima corrente del mercato riferito al costo del denaro rapportato al tempo e ai rischi specifici dell'attività. Per un'attività che non genera flussi finanziari ampiamente indipendenti, il valore di realizzo è determinato in relazione all'unità generatrice di flussi finanziari cui tale attività appartiene. Le perdite di valore sono contabilizzate nel conto economico fra i costi per ammortamenti e svalutazioni. Tali perdite di valore sono ripristinate nel caso in cui vengano meno i motivi che le hanno generate.

Al momento della vendita o quando non sussistono benefici economici futuri, attesi dall'uso di un bene, esso viene eliminato dal bilancio e l'eventuale perdita o utile viene rilevata a conto economico nell'anno della suddetta eliminazione.

Leasing

La Società valuta all'atto della sottoscrizione di un contratto se è, o contiene, un leasing. In altri termini, se il contratto conferisce il diritto di controllare l'uso di un bene identificato per un periodo di tempo in cambio di un corrispettivo.

Contratti con la Società quale locatario

La Società adotta un unico modello di riconoscimento e misurazione per tutti i leasing, eccetto per i leasing di breve termine ed i leasing di beni di modico valore. La Società riconosce le passività relative ai pagamenti del leasing e l'attività per diritto d'uso che rappresenta il diritto ad utilizzare il bene sottostante il contratto.

Diritti d'uso

La Società riconosce le attività per il diritto d'uso alla data di inizio del leasing (cioè la data in cui l'attività sottostante è disponibile per l'uso). Le attività per il diritto d'uso sono misurate al costo, al netto degli ammortamenti accumulati e delle perdite di valore, e rettificati per qualsiasi rimisurazione delle passività di leasing. Il costo delle attività per il diritto d'uso comprende l'ammontare delle passività di leasing rilevate, i costi diretti iniziali sostenuti e i pagamenti di leasing effettuati alla data di decorrenza o prima dell'inizio, al netto di tutti gli eventuali incentivi ricevuti. Le attività per diritto d'uso sono ammortizzate in quote costanti dalla data di decorrenza alla fine della vita utile dell'attività consistente nel diritto di utilizzo o, se anteriore, al termine della durata del leasing.

Se il leasing trasferisce la proprietà dell'attività sottostante al locatario al termine della durata del leasing o se il costo dell'attività consistente nel diritto di utilizzo riflette il fatto che il locatario eserciterà l'opzione di acquisto, il locatario deve ammortizzare l'attività consistente nel diritto d'uso dalla data di decorrenza fino alla fine della vita utile dell'attività sottostante.

Le attività per il diritto d'uso sono soggette a Impairment. Si rinvia a quanto indicato nella sezione Perdita di valore delle attività (*impairment*).

Passività legate al leasing

Alla data di decorrenza del leasing, la Società rileva le passività di leasing misurandole al valore attuale dei pagamenti dovuti per il leasing non ancora versati a tale data. I pagamenti dovuti includono i pagamenti fissi al netto di eventuali incentivi al leasing da ricevere, i pagamenti variabili di leasing che dipendono da un indice o un tasso, e gli importi che si prevede dovranno essere pagati a titolo di garanzie del valore residuo. I pagamenti del

leasing includono anche il prezzo di esercizio di un'opzione di acquisto se si è ragionevolmente certi che tale opzione sarà esercitata dalla Società e i pagamenti di penalità di risoluzione del leasing, se la durata del leasing tiene conto dell'esercizio da parte della Società dell'opzione di risoluzione del leasing stesso.

I pagamenti di leasing variabili che non dipendono da un indice o da un tasso vengono rilevati come costi nel periodo in cui si verifica l'evento o la condizione che ha generato il pagamento.

Nel calcolo del valore attuale dei pagamenti dovuti, la Società usa il tasso di finanziamento marginale alla data di inizio se il tasso d'interesse implicito non è determinabile facilmente. Dopo la data di decorrenza, l'importo della passività del leasing si incrementa per tener conto degli interessi sulla passività del leasing e diminuisce per considerare i pagamenti effettuati. Inoltre, il valore contabile dei debiti per leasing è rideterminato nel caso di eventuali modifiche del leasing o per la revisione dei termini contrattuali per la modifica dei pagamenti; è rideterminato, altresì, in presenza di modifiche in merito alla valutazione dell'opzione dell'acquisto dell'attività sottostante o per variazioni dei pagamenti futuri che deriva da una modifica dell'indice o del tasso utilizzato per determinare tali pagamenti.

Leasing di breve durata e leasing di attività a modesto valore

La Società applica l'esenzione per la rilevazione di leasing di breve durata (i leasing che hanno una durata di 12 mesi o inferiore dalla data di inizio e non contengono un'opzione di acquisto). La Società ha applicato inoltre l'esenzione per i leasing relativi ad attività a modesto valore in riferimento ai contratti di leasing relativi ad apparecchiature per ufficio il cui valore è considerato basso. I canoni relativi a leasing a breve termine e a leasing di attività a modesto valore sono rilevati come costi in quote costanti lungo la durata leasing.

Contratti con la Società quale locatore

Qualora la Società sottoscriva contratti di leasing che sostanzialmente trasferiscono ai clienti tutti i rischi e i benefici derivanti dalla proprietà del bene locato, vengono riconosciuti in bilancio i ricavi inerenti alla cessione del bene e sono iscritti alla data di inizio del leasing al *fair value* del bene locato o, se minore, al valore attuale dei canoni. Viene inoltre iscritto nello stato patrimoniale un credito finanziario corrispondente al valore attuale dei canoni ancora dovuti. I proventi finanziari sono imputati direttamente a conto economico.

I contratti di leasing che sostanzialmente lasciano in capo alla Società tutti i rischi e benefici legati alla proprietà del bene sono classificati come leasing operativi. I proventi da leasing derivanti da leasing operativi devono essere rilevati in quote costanti lungo la durata del leasing, e sono inclusi tra ricavi nel conto economico data la loro natura operativa. I costi iniziali di negoziazione sono aggiunti al valore contabile del bene locato e rilevati in base alla durata del contratto sulla medesima base dei proventi da locazione. Affitti non preventivati sono rilevati come ricavi nel periodo in cui maturano.

Perdita di valore delle attività (*impairment*)

Ad ogni chiusura di bilancio la Società valuta l'eventuale esistenza di indicatori di perdita di valore delle immobilizzazioni immateriali a vita utile definita, delle immobilizzazioni materiali, delle attività da diritti d'uso e delle partecipazioni in società controllate, collegate e joint venture. Nel caso in cui emergano tali indicatori, si procede con una verifica di riduzione di valore (*impairment test*).

Il valore recuperabile è determinato quale il maggiore fra il *fair value* di un'attività o unità generatrice di flussi finanziari al netto dei costi di vendita e il suo valore d'uso, e viene determinato per singola attività, ad eccezione del caso in cui tale attività generi flussi finanziari che non siano ampiamente indipendenti da quelli generati da altre attività o gruppi di attività, nel qual caso la Società stima il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa cui l'attività appartiene.

Nel determinare il valore d'uso, la Società sconta al valore attuale i flussi finanziari stimati futuri, utilizzando un tasso d'attualizzazione ante-imposte che riflette le valutazioni di mercato sul valore temporale del denaro e i rischi specifici dell'attività.

Ai fini della stima del valore d'uso i flussi finanziari futuri sono ricavati dai piani aziendali approvati dal Consiglio di Amministrazione, i quali costituiscono la migliore stima effettuabile dalla Società sulle condizioni economiche previste nel periodo di piano. Le proiezioni del piano coprono normalmente un arco temporale di tre esercizi; il tasso di crescita a lungo termine utilizzato al fine della stima del valore terminale dell'attività o dell'unità è normalmente inferiore al tasso medio di crescita a lungo termine del settore, del paese o del mercato di riferimento. I flussi finanziari futuri sono stimati facendo riferimento alle condizioni correnti: le stime pertanto non considerano né i benefici derivanti da ristrutturazioni future per le quali la Società non è ancora impegnata né gli investimenti futuri di miglioramento o di ottimizzazione dell'attività o dell'unità.

Se il valore contabile di un'attività o unità generatrice di flussi finanziari è superiore al suo valore recuperabile, tale attività ha subito una perdita di valore ed è conseguentemente svalutata fino a riportarla al valore recuperabile.

Le perdite di valore subite da attività in funzionamento sono rilevate a conto economico nelle categorie di costo coerenti con la funzione dell'attività che ha evidenziato la perdita di valore. Ad ogni chiusura di bilancio la Società

valuta, inoltre, l'eventuale esistenza d'indicatori di una diminuzione delle perdite di valore in precedenza rilevate e, qualora tali indicatori esistano, effettua una nuova stima del valore recuperabile. Il valore di un'attività precedentemente svalutata può essere ripristinato solo se vi sono stati cambiamenti nelle stime utilizzate per determinare il valore recuperabile dell'attività dopo l'ultima rilevazione di una perdita di valore. In tal caso il valore contabile dell'attività viene portato al valore recuperabile, senza tuttavia che il valore così incrementato possa eccedere il valore contabile che sarebbe stato determinato, al netto dell'ammortamento, se non si fosse rilevata alcuna perdita di valore negli anni precedenti. Ogni ripristino viene rilevato quale provento a conto economico; dopo che è stato rilevato un ripristino di valore, la quota di ammortamento dell'attività è rettificata nei periodi futuri, al fine di ripartire il valore contabile modificato, al netto di eventuali valori residui, in quote costanti lungo la restante vita utile.

Le attività immateriali a vita utile indefinita e l'avviamento sono sottoposte a verifica di perdita di valore almeno una volta l'anno a livello di unità generatrice di flussi finanziari e quando le circostanze indichino che vi possa essere una perdita di valore.

Partecipazioni in società controllate, collegate e in joint venture

Le partecipazioni in imprese controllate, collegate e sottoposte a controllo congiunto (non classificate come possedute per la vendita) sono iscritte secondo il metodo del costo, convertito in Euro ai cambi storici se riferito a partecipazioni in imprese estere il cui bilancio è redatto in valuta diversa dall'Euro, secondo quanto previsto dallo IAS 27.

Il costo iniziale è pari ai costi sostenuti per l'acquisto o la costituzione o è peritalmente definito nel caso di acquisizioni a mezzo conferimento.

Quando esiste un'indicazione che la partecipazione possa aver subito una riduzione di valore, ne viene stimato il valore recuperabile, secondo la metodologia indicata dallo IAS 36 "Riduzione durevole di valore delle attività", al fine di determinare l'eventuale perdita da iscrivere nel conto economico. In tal caso, la Società calcola l'ammontare della perdita come differenza tra il valore recuperabile della partecipata e il valore di iscrizione della stessa nel proprio bilancio, rilevando tale differenza nel conto economico.

Strumenti finanziari

Uno strumento finanziario è qualsiasi contratto che dà origine ad un'attività finanziaria per un'entità e ad una passività finanziaria o ad uno strumento rappresentativo di capitale per un'altra entità. Essi sono inizialmente rilevati al *fair value* e, successivamente all'iscrizione iniziale, sono valutati in relazione alla classificazione, come previsto dallo IFRS 9.

Al momento della rilevazione iniziale, le attività finanziarie sono classificate, a seconda dei casi:

- attività finanziarie al *fair value* con variazioni imputate a conto economico;
- attività finanziarie al costo ammortizzato.

La classificazione delle attività finanziarie al momento della rilevazione iniziale dipende dalle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie e dal modello di business che la Società usa per la loro gestione. Ad eccezione dei crediti commerciali che non contengono una componente di finanziamento significativa o per i quali la Società ha applicato l'espedito pratico, la Società inizialmente valuta un'attività finanziaria al suo *fair value* più i costi di transazione. I crediti commerciali che non contengono una componente di finanziamento significativa o per i quali la Società ha applicato l'espedito pratico sono valutati al prezzo dell'operazione come illustrato nello specifico paragrafo.

Le attività finanziarie al *fair value* con variazioni rilevate nel conto economico sono iscritte nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria al *fair value* e le variazioni nette del *fair value* rilevate nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio. In questa categoria rientrano gli strumenti derivati.

Le attività finanziarie al costo ammortizzato sono successivamente valutate utilizzando il criterio dell'interesse effettivo e sono soggette ad *impairment*. Gli utili e le perdite sono rilevati a conto economico quando l'attività è eliminata, modificata o rivalutata. Tra le attività finanziarie al costo ammortizzato della Società sono inclusi i crediti commerciali.

Un'attività finanziaria è cancellata dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria della Società quando:

- i diritti a ricevere flussi finanziari dall'attività sono estinti, o
- la Società ha trasferito ad una terza parte il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività o ha assunto l'obbligo contrattuale di corrisponderli interamente e senza ritardi e (a) ha trasferito sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività finanziaria, oppure (b) non ha trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici dell'attività, ma ha trasferito il controllo della stessa.

Nel caso in cui la Società non abbia né trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici o non abbia perso il controllo sulla stessa, l'attività continua ad essere rilevata nel bilancio consolidato nella misura del suo coinvolgimento residuo nell'attività stessa. In questo caso, la Società riconosce inoltre una passività associata. La Società iscrive una svalutazione per perdite attese (*expected credit loss* 'ECL') per tutte le attività finanziarie non detenute al *fair value* rilevato a conto economico. Le ECL si basano sulla differenza tra i flussi finanziari contrattuali dovuti in conformità al contratto e tutti i flussi finanziari che la Società si aspetta di ricevere.

Tutte le passività finanziarie sono rilevate inizialmente al *fair value* cui si aggiungono, nel caso di mutui, finanziamenti e debiti, i costi di transazione ad essi direttamente attribuibili. Le passività finanziarie della Società comprendono debiti commerciali e altri debiti, mutui e finanziamenti, inclusi scoperti di conto corrente e strumenti finanziari derivati.

Ai fini della valutazione successiva le passività finanziarie sono classificate in due categorie:

- passività finanziarie al *fair value* con variazioni imputate a conto economico;
- passività finanziarie al costo ammortizzato.

Le passività finanziarie al *fair value* con variazioni rilevate a conto economico comprendono gli strumenti finanziari derivati sottoscritti dalla Società che non sono designati come strumenti di copertura in una relazione di copertura definita dallo IFRS 9. Gli utili o le perdite su tali passività sono rilevati nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio.

Per quanto riguarda le passività finanziarie al costo ammortizzato, esse sono valutate usando il metodo del tasso di interesse effettivo. Gli utili e le perdite sono contabilizzati nel conto economico quando la passività è estinta, oltre che attraverso il processo di ammortamento. L'ammortamento al tasso di interesse effettivo è compreso tra gli oneri finanziari nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio.

Una passività finanziaria viene cancellata quando l'obbligazione sottostante la passività è estinta, annullata ovvero adempiuta. Laddove una passività finanziaria esistente fosse sostituita da un'altra dello stesso prestatore, a condizioni sostanzialmente diverse, oppure le condizioni di una passività esistente venissero sostanzialmente modificate, tale scambio o modifica viene trattato come una cancellazione contabile della passività originale, accompagnata dalla rilevazione di una nuova passività, con iscrizione nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio di eventuali differenze tra i valori contabili.

Per la gestione dei pagamenti con i propri fornitori, la Società fa ricorso ad alcune soluzioni della c.d. "*supply chain finance*" ed in particolare utilizza lo strumento del *reverse factoring* con alcuni istituti finanziari. In tali casi, l'istituto finanziario estingue il debito commerciale anticipandone il pagamento al fornitore, e concede alla Società, di cui è diventato creditore, una dilazione di pagamento. La Società valuta, per ciascun fornitore, le condizioni di dilazione ottenute dalle controparti finanziarie su tali passività e, a seconda della sostanza delle passività stesse, procede a mantenerle iscritte come debiti commerciali o a riclassificarle come debiti finanziari. Della passività relativa al *reverse factoring* non incluso nell'indebitamento finanziario viene fornita disclosure ai sensi degli "Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto" pubblicati da ESMA in data 4 marzo 2021.

Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono utilizzati dalla Società con l'intento di copertura dei rischi finanziari relativi alle variazioni dei tassi di cambio sulle transazioni commerciali in valuta e dei rischi di tasso su finanziamenti a medio-lungo termine. Tali strumenti finanziari derivati sono inizialmente rilevati al *fair value* alla data in cui il contratto derivato è sottoscritto e, successivamente, sono valutati nuovamente al *fair value*. I derivati sono contabilizzati come attività finanziarie quando il *fair value* è positivo e come passività finanziarie quando il *fair value* è negativo. Qualora non ricorrano le condizioni per l'applicazione dell'*hedge accounting*, gli effetti derivanti dalla valutazione al *fair value* dello strumento finanziario derivato sono imputati direttamente a conto economico.

Coerentemente con quanto stabilito dallo IFRS 9, gli strumenti finanziari derivati di copertura possono essere contabilizzati secondo le modalità stabilite per l'*hedge accounting* solo quando sono soddisfatti tutti i seguenti requisiti di efficacia della copertura:

- vi è un rapporto economico tra l'elemento coperto e lo strumento di copertura;
- l'effetto del rischio di credito non prevale sulle variazioni di valore risultanti dal suddetto rapporto economico;
- il rapporto di copertura della relazione di copertura è lo stesso di quello risultante dalla quantità dell'elemento coperto che il Gruppo effettivamente copre e dalla quantità dello strumento di copertura che il Gruppo utilizza effettivamente per coprire tale quantità di elemento coperto.

Alla data di chiusura di bilancio la Società non detiene strumenti derivati che hanno le caratteristiche per essere contabilizzati secondo l'*hedge accounting*.

Attività finanziarie ed altre attività non correnti

Tali attività sono valutate secondo il criterio del costo ammortizzato usando il metodo del tasso di sconto effettivo al netto d'ogni accantonamento per perdita di valore.

Il costo ammortizzato è calcolato prendendo in considerazione ogni sconto o premio di acquisto e include le commissioni che sono una parte integrante del tasso di interesse effettivo e dei costi di transazione.

I crediti con scadenza superiore ad un anno, infruttiferi o che maturano interessi inferiori al mercato, sono attualizzati utilizzando tassi di interesse in linea con i riferimenti di mercato.

Rimanenze

Le rimanenze, con esclusione dei lavori in corso su ordinazione, sono valutate al minore tra il costo d'acquisto e/o di produzione, determinato secondo il metodo del costo medio ponderato, e il valore netto di realizzo. Il costo d'acquisto è inclusivo degli oneri accessori; il costo di produzione comprende i costi di diretta imputazione e una quota dei costi indiretti, ragionevolmente imputabili ai prodotti. Il valore netto di presumibile realizzo è costituito dal prezzo di vendita stimato dedotti i costi stimati di completamento e i costi stimati per realizzare la vendita.

Sono inoltre stanziati fondi svalutazione per materiali, prodotti finiti, pezzi di ricambio e altre forniture considerate obsolete o a lenta rotazione, tenuto conto del loro atteso utilizzo futuro e del loro valore di realizzo.

Lavori su commessa

I lavori su commessa sono attività derivanti da contratto. Una commessa è infatti un contratto specificatamente stipulato per la costruzione di un bene su istruzioni di un committente, che ne definisce preliminarmente il disegno e le caratteristiche tecniche.

I ricavi relativi ai lavori su commessa comprendono i corrispettivi concordati inizialmente con il committente, oltre alle varianti nel lavoro di commessa e alle variazioni prezzi previste contrattualmente determinabili in modo attendibile.

Quando il risultato di commessa è determinabile in modo attendibile, i ricavi e i costi di commessa sono riconosciuti come vendite e come costi in base al metodo della percentuale di completamento; lo stato avanzamento è determinato facendo riferimento ai costi della commessa sostenuti fino alla data di bilancio come percentuale dei costi totali stimati per ogni commessa.

I costi sostenuti in relazione ad attività future della commessa sono esclusi dai costi di commessa nella determinazione dello stato avanzamento e sono rilevati come rimanenze.

I costi totali stimati per ogni commessa vengono rivisti periodicamente e, quando si prevede che i costi della commessa saranno superiori ai suoi ricavi totali, la perdita attesa è rilevata immediatamente come costo.

Crediti commerciali ed altre attività correnti

Un credito rappresenta per la Società il diritto incondizionato a ricevere il corrispettivo (vale a dire, è necessario solo che decorra il tempo affinché si ottenga il pagamento del corrispettivo). I crediti commerciali che non contengono una componente di finanziamento significativa sono valutati al prezzo dell'operazione determinato secondo l'IFRS 15.

Le altre attività correnti sono iscritte inizialmente al *fair value*, che, generalmente, corrisponde al valore nominale e, successivamente, valutate al costo ammortizzato e ridotti in caso di perdite di valore. La Società si è avvalsa della possibilità di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato qualora questo avesse effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

Ai fini della valutazione successiva, tali attività finanziarie sono adeguate mediante l'iscrizione di un apposito fondo rettificativo per perdite attese (*expected credit loss* 'ECL'). Le ECL si basano sulla differenza tra i flussi finanziari contrattuali dovuti in conformità al contratto e tutti i flussi finanziari che la Società si aspetta di ricevere.

Per i crediti commerciali, la Società applica un approccio semplificato nel calcolo delle perdite attese con un sistema matriciale basato sulle informazioni storiche, riviste per considerare elementi prospettici con riferimento alle specifiche tipologie di debitori e del loro ambiente economico.

I crediti in valuta diversa dalla moneta di conto sono iscritti al tasso di cambio del giorno dell'operazione e, successivamente, convertiti al cambio di fine anno. L'utile o la perdita derivante dalla conversione vengono imputati a conto economico.

Nel caso in cui la scadenza dei crediti commerciali e delle altre attività correnti non rientrino nei normali termini commerciali e non siano produttivi di interessi, viene applicato un processo di attualizzazione analitico fondato su assunzioni e stime.

La Società cede una parte dei propri crediti commerciali attraverso operazioni di *factoring* pro-soluto. I crediti ceduti a seguito di operazioni di *factoring* sono eliminati dall'attivo dello stato patrimoniale se e solo se i rischi ed i benefici correlati alla loro titolarità sono stati sostanzialmente trasferiti al cessionario.

Altri crediti ed altre attività finanziarie

Sono iscritti inizialmente al *fair value* e successivamente valutate secondo il costo ammortizzato.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide ed i depositi a breve termine comprendono il denaro in cassa e i depositi a vista e a breve termine, in questo ultimo caso, con scadenza originaria prevista non oltre i tre mesi. Le disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti sono iscritti in bilancio al valore nominale ed al cambio a pronti a fine esercizio, se in valuta, corrispondente al *fair value*.

Finanziamenti

Tutti i finanziamenti sono rilevati inizialmente al valore equo del corrispettivo ricevuto al netto degli oneri accessori d'acquisizione del finanziamento.

Dopo la rilevazione iniziale, i finanziamenti sono valutati con il criterio del costo ammortizzato usando il metodo del tasso di interesse effettivo. Ogni utile o perdita è contabilizzato a conto economico quando la passività è estinta, oltre che attraverso il processo di ammortamento. La Società si è avvalsa della possibilità di non applicare tale criterio qualora gli effetti al fine di una rappresentazione veritiera e corretta fossero irrilevanti.

Azioni proprie

Le azioni proprie riacquistate sono rilevate al costo e portate in diminuzione del patrimonio netto. L'acquisto, la vendita o la cancellazione di azioni proprie non danno origine a nessun profitto o perdita nel conto economico. La differenza tra il valore di acquisto e il corrispettivo, in caso di rimessione, è rilevata nella riserva sovrapprezzo azioni. I diritti di voto legati alle azioni proprie sono annullati così come il diritto a ricevere dividendi. In caso di esercizio nel periodo di opzioni su azioni, queste vengono soddisfatte con azioni proprie.

Debiti commerciali e altri debiti

I debiti sono valutati al valore nominale.

Quando, stante i termini di pagamento accordati si configura un'operazione finanziaria, i debiti valutati con il metodo del costo ammortizzato sono sottoposti ad attualizzazione del valore nominale da corrispondere, imputando lo sconto come onere finanziario. La Società si è avvalsa della possibilità di non applicare tale criterio qualora gli effetti al fine di una rappresentazione veritiera e corretta fossero irrilevanti.

I debiti denominati in valuta estera sono allineati al cambio di fine esercizio e gli utili o le perdite derivanti dall'adeguamento sono imputati a conto economico nella voce utili/perdite su cambi non realizzati.

Fondi rischi ed oneri

Gli accantonamenti a fondi per rischi e oneri sono effettuati quando la Società deve far fronte a un'obbligazione attuale (legale o implicita) risultante da un evento passato, è probabile un'uscita di risorse per far fronte a tale obbligazione ed è possibile effettuare una stima affidabile del suo ammontare.

Quando la Società ritiene che un accantonamento al fondo rischi e oneri sarà in parte o del tutto rimborsato, per esempio nel caso di rischi coperti da polizze assicurative, l'indennizzo è rilevato in modo distinto e separato nell'attivo se, e solo se, esso risulta praticamente certo. In tal caso, nel conto economico il costo dell'eventuale accantonamento è presentato al netto dell'ammontare rilevato per l'indennizzo.

Se l'effetto d'attualizzazione del valore del denaro è significativo, gli accantonamenti sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette, ove adeguato, i rischi specifici delle passività. Quando viene effettuata l'attualizzazione, l'incremento dell'accantonamento dovuto al trascorrere del tempo è rilevato come onere finanziario.

La Società accantona fondi per garanzia prodotti in relazione alla garanzia concessa contrattualmente ai propri clienti sui macchinari venduti. Tali fondi sono calcolati sulla base della incidenza storica dei costi per garanzia prodotti sostenuti negli esercizi passati, della durata delle garanzie concesse e rivisti annualmente.

Passività per benefici ai dipendenti

I benefici successivi al rapporto di lavoro sono definiti sulla base di programmi, ancorché non formalizzati, che in funzione delle loro caratteristiche sono distinti in programmi "a benefici definiti" e programmi "a contributi definiti". La legislazione italiana (articolo 2120 del Codice Civile) prevede che, alla data in cui ciascun dipendente risolve il contratto di lavoro con l'impresa, riceva un'indennità denominata TFR. Il calcolo di tale indennità si basa su alcune voci che formano la retribuzione annua del dipendente per ciascun anno di lavoro (opportunamente rivalutata) e sulla lunghezza del rapporto di lavoro. Secondo la normativa civilistica italiana, tale indennità viene riflessa in

bilancio secondo una metodologia di calcolo basata sull'indennità maturata da ciascun dipendente alla data di bilancio, nell'ipotesi in cui tutti i dipendenti risolvano il contratto di lavoro a tale data.

L'IFRIC dello IASB ha affrontato l'argomento del TFR, così come definito dalla legislazione italiana ed ha concluso che, in applicazione dello IAS 19, esso deve essere calcolato secondo una metodologia, denominata Metodo della Proiezione Unitaria del Credito (il cosiddetto PUCM) in cui l'ammontare della passività per i benefici acquisiti deve riflettere la data di dimissioni attesa e deve essere attualizzata.

L'obbligazione netta della Società derivante da piani a benefici definiti viene calcolata separatamente per ciascun piano stimando l'importo del beneficio futuro che i dipendenti hanno maturato in cambio dell'attività prestata nell'esercizio corrente e nei precedenti esercizi; tale beneficio viene attualizzato per calcolare il valore attuale. Come previsto dalla versione rivista dello IAS 19 gli utili e le perdite derivanti dal calcolo attuariale sono riconosciuti nel conto economico complessivo interamente nel periodo in cui si verificano. La valutazione della passività è effettuata da un attuario indipendente.

La Società non ha altri piani pensionistici a benefici definiti.

L'obbligazione della Società derivante da piani a contributi definiti è limitata al versamento di contributi allo Stato ovvero ad un patrimonio o ad un'entità giuridicamente distinta (cosiddetto fondo), ed è determinata sulla base dei contributi dovuti.

Contributi pubblici

I contributi pubblici sono rilevati in bilancio nel momento in cui tutte le condizioni previste per il ricevimento degli stessi sono soddisfatte e vi è la ragionevole certezza che i contributi saranno ricevuti. Quando i contributi sono correlati a componenti di costo sono rilevati come ricavi, ma sono ripartiti sistematicamente sugli esercizi in modo da essere commisurati ai costi che intendono compensare. Nel caso in cui un contributo sia correlato ad una attività, l'attività ed il contributo sono rilevati per i loro valori nominali ed il rilascio a conto economico avviene progressivamente, a quote costanti, lungo la vita utile attesa dell'attività di riferimento.

Laddove la Società riceve un contributo non monetario, l'attività ed il contributo sono rilevati al loro valore nominale e rilasciati a conto economico, a quote costanti, lungo la vita utile attesa dell'attività di riferimento.

Nel caso di finanziamenti o forme di assistenza a questi assimilabili prestati da enti governativi od istituzioni simili che presentano un tasso di interesse inferiore al tasso corrente di mercato, l'effetto legato al tasso di interesse favorevole è considerato come un contributo pubblico aggiuntivo.

Ricavi da contratti con i clienti

La rilevazione dei ricavi da contratti con la clientela è basata sui seguenti cinque step: (i) identificazione del contratto con il cliente; (ii) identificazione delle *performance obligation*, rappresentate dalle promesse contrattuali a trasferire beni e/o servizi a un cliente; (iii) determinazione del prezzo della transazione; (iv) allocazione del prezzo della transazione alle *performance obligation* identificate sulla base del prezzo di vendita individuale di ciascun bene o servizio; (v) rilevazione del ricavo quando la relativa *performance obligation* risulta soddisfatta, ossia all'atto del trasferimento al cliente del bene o servizio promesso; il trasferimento si considera completato quando il cliente ottiene il controllo del bene o del servizio, che può avvenire nel continuo (over time) o in uno specifico momento temporale (at a point in time).

I ricavi sono iscritti al *fair value* del corrispettivo ricevuto o da ricevere, e sono presentati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi.

I ricavi derivanti da contratti con i clienti sono pertanto rilevati quando il controllo dei beni e servizi è trasferito al cliente e per un ammontare che riflette il corrispettivo che la Società si aspetta di ricevere in cambio di tali beni o servizi. Generalmente, il controllo del bene passa al cliente al momento della spedizione dello stesso.

Più nel dettaglio, con riferimento alle vendite con condizione di resa CIF, il controllo del bene è trasferito al cliente finale, e pertanto i ricavi sono riconosciuti, al momento della consegna del bene alla murata della nave. Con riferimento ad eventuali macchinari completati e non ancora spediti al cliente (*bill and hold*) per ragioni che non dipendono dalla volontà della Società, i ricavi sono riconosciuti qualora vengano rispettate le seguenti condizioni previste dal paragrafo B81 dell'IFRS 15 e che sono volte a comprendere la sostanza dell'operazione alla data di bilancio:

- l'accordo di consegna differita deve avere un motivo reale (per esempio, il cliente ne ha fatto richiesta);
- il prodotto deve essere identificato separatamente come appartenente al cliente;
- il prodotto deve essere pronto a essere fisicamente trasferito al cliente;
- la Società non deve avere la facoltà di utilizzare il prodotto o di destinarlo ad un altro cliente.

Qualora gli accordi commerciali inerenti alle vendite di macchinari ne prevedano il collaudo in loco presso il compratore quale condizione vincolante per l'accettazione del macchinario, i ricavi sono riconosciuti al momento dell'avvenuto collaudo del macchinario e della contestuale accettazione da parte del compratore.

Gli stanziamenti di ricavi relativi a servizi parzialmente resi sono rilevati per il corrispettivo maturato, sempreché sia possibile determinare attendibilmente lo stadio di completamento e non sussistano incertezze di rilievo sull'esistenza del ricavo.

In particolare, la Società fornisce servizi che prevedono un'attività di scavo realizzata mediante l'utilizzo di macchinari di proprietà dell'azienda stessa ed operatori specializzati alle dipendenze di società terze. La prestazione di tali servizi è regolata contrattualmente da accordi con la controparte che indicano, tra le altre, le tempistiche per la realizzazione dello scavo e prevedono una tariffa per metro scavato che varia al variare della durezza del suolo. I ricavi vengono riconosciuti sulla base dell'effettivo scavo effettuato alla data.

Inoltre, la Società considera se ci sono altre promesse nel contratto che rappresentano obbligazioni di fare sulle quali una parte del corrispettivo della transazione deve essere allocato (ad esempio garanzie). Nel determinare il prezzo della transazione di vendita, la Società considera gli effetti derivanti dalla presenza di corrispettivo variabile, di componenti di finanziamento significative, di corrispettivi non monetari e di corrispettivi da pagare al cliente (se presenti).

La Società fornisce servizi d'assistenza post-vendita relativamente ai macchinari venduti e queste garanzie di tipo standard sulla qualità sono contabilizzate secondo lo IAS 37 "Accantonamenti, passività e attività potenziali". Nel caso in cui tali servizi vengano richiesti successivamente alla scadenza del periodo di garanzia, la prestazione è regolata contrattualmente da accordi con la controparte. I ricavi vengono riconosciuti sulla base del tempo e della componentistica impiegati dai tecnici durante l'intervento di riparazione.

Generalmente, la Società riceve anticipi a breve termine dai propri clienti. Usando l'espedito pratico dell'IFRS 15, la Società non rettifica l'importo pattuito del corrispettivo per tener conto degli effetti di una componente di finanziamento significativa se si aspetta, all'inizio del contratto, che l'intervallo di tempo tra il momento in cui l'entità trasferirà al cliente il bene o il servizio promesso e il momento in cui il cliente effettuerà il relativo pagamento non supera un anno.

La rilevazione contabile di taluni accordi contrattuali con clienti prevede, infine, il riconoscimento del ricavo sulla base dell'avanzamento dell'attività, la cui determinazione si basa su stime circa i costi sostenuti e a finire.

Costi

I costi sono riconosciuti nell'esercizio quando relativi a beni e servizi venduti o consumati nell'esercizio medesimo ovvero quando non si possa identificare l'utilità futura degli stessi.

I costi per il personale comprendono l'ammonatare delle retribuzioni corrisposte, gli accantonamenti per fondi benefici e per ferie maturate e non godute, gli oneri previdenziali e assistenziali in applicazione dei contratti e della normativa vigente.

Proventi ed oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono rilevati per competenza e sono costituiti dagli interessi maturati sul valore netto delle relative attività e passività finanziarie, utilizzando il tasso di interesse effettivo.

Ai fini della redazione del presente bilancio d'esercizio, la Società ha esposto tra gli oneri finanziari i costi sostenuti nei confronti degli istituti di credito per il rilascio di garanzie necessarie all'esecuzione dei contratti di commesse pluriennali, precedentemente esposti come costi per servizi, ritenendo che tale classificazione consenta di meglio rappresentare la sostanza economica della fattispecie che è costituita dall'impegno finanziario sostenuto dalla Società per il completamento delle commesse in corso. Al fine di consentire una migliore comparabilità dei dati, sono stati riesposti secondo i medesimi criteri anche i corrispondenti valori relativi all'anno 2022.

Determinazione del fair value

Il *fair value* è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività, o che si pagherebbe per il trasferimento di una passività, in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione. Tutte le attività e passività per le quali il *fair value* viene valutato o esposto in bilancio sono categorizzate in base alla gerarchia del *fair value*, come di seguito descritta:

- Livello 1 - i prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività o passività identiche a cui l'entità può accedere alla data di valutazione;
- Livello 2 - Input diversi dai prezzi quotati inclusi nel Livello 1, osservabili direttamente o indirettamente per l'attività o per la passività;

- Livello 3 – tecniche di valutazione per le quali i dati di input non sono osservabili per l'attività o per la passività.

Il *fair value* di strumenti finanziari che non sono quotati in un mercato attivo è determinato utilizzando tecniche di valutazione, basati su una serie di metodi ed assunzioni legate a condizioni di mercato alla data di bilancio.

Dividendi

I dividendi sono rilevati quando sorge il diritto degli azionisti a ricevere il pagamento, coincidente con il in cui l'Assemblea degli azionisti ne approva la distribuzione.

Imposte sul reddito

Imposte correnti

Le imposte riflettono una stima del carico fiscale, determinata applicando la normativa vigente e sono valutate per l'importo che ci si attende di recuperare o corrispondere all'Erario.

La passività per imposte correnti è calcolata utilizzando le aliquote vigenti o sostanzialmente approvate alla data di chiusura del periodo. Il debito per imposte correnti viene contabilizzato nelle passività correnti al netto di eventuali acconti di imposta pagati.

Il reddito imponibile ai fini fiscali differisce dal risultato ante imposte riportato nel conto economico consolidato poiché esclude componenti positivi e negativi che saranno tassabili o deducibili in altri esercizi e esclude inoltre voci che non saranno mai tassabili o deducibili.

Imposte differite

Le imposte differite sono calcolate, applicando il cosiddetto "*liability method*", sulle differenze temporanee risultanti alla data di bilancio fra i valori fiscali presi a riferimento per le attività e passività e i valori riportati a bilancio.

Le imposte differite passive sono rilevate su tutte le differenze temporanee tassabili.

Le imposte differite attive sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee deducibili e per le attività e passività fiscali portate a nuovo, nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati utili fiscali futuri che possano rendere applicabile l'utilizzo delle differenze temporanee deducibili e delle attività e passività fiscali portate a nuovo.

Il valore da riportare in bilancio delle imposte differite attive viene riesaminato a ciascuna data di chiusura del bilancio e ridotto nella misura in cui non risulti più probabile che sufficienti utili fiscali saranno disponibili in futuro in modo da permettere a tutto o parte di tale credito di essere utilizzato. Le imposte differite attive non riconosciute sono riesaminate con periodicità annuale alla data di chiusura del bilancio e vengono rilevate nella misura in cui è diventato probabile che l'utile fiscale sia sufficiente a consentire che tali imposte differite attive possano essere recuperate.

Le imposte differite attive e passive sono misurate in base alle aliquote fiscali che ci si attende vengano applicate all'esercizio in cui tali attività si realizzano o tali passività si estinguono, considerando le aliquote in vigore e quelle già emanate o sostanzialmente emanate alla data di bilancio.

Le imposte differite attive e passive sono imputate direttamente a conto economico, ad eccezione di quelle relative a voci rilevate direttamente tra le componenti di patrimonio netto; nel qual caso anche le relative imposte differite sono contabilizzate coerentemente senza imputazione al conto economico.

Le imposte differite attive e passive vengono compensate, qualora esista un diritto legale a compensare le attività per imposte correnti con le passività per imposte correnti e le imposte differite facciano.

Le attività per imposte differite attive e le passività per imposte differite passive sono classificate tra le attività e passività non correnti.

Imposte indirette

I ricavi, i costi e le attività sono rilevati al netto delle imposte indirette (quali l'imposta sul valore aggiunto) ad eccezione del caso in cui:

- tale imposta applicata all'acquisto di beni o servizi risulti indetraibile, nel qual caso essa viene rilevata come parte del costo di acquisto dell'attività o parte della voce di costo rilevata a conto economico;
- si riferisca a crediti e debiti commerciali per i quali è già stata emessa o ricevuta la fattura includendo il valore dell'imposta.

L'ammontare netto delle imposte indirette sulle vendite e sugli acquisti che possono essere recuperate da o pagate all'Erario è iscritto nella voce altri crediti o debiti a seconda del segno del saldo.

L'IVA connessa alla fatturazione verso enti pubblici viene versata all'Erario al momento del relativo incasso del credito in regime di IVA in sospensione, ai sensi del DPR n. 633/72 e successive modifiche.

Utile per azione

L'utile base per azione è calcolato dividendo il risultato economico del Gruppo per la media ponderata delle azioni in circolazione durante l'esercizio. Ai fini del calcolo dell'utile diluito per azione, la media ponderata delle azioni in circolazione è modificata assumendo la conversione di tutte le potenziali azioni aventi effetto diluitivo. Anche il risultato netto è rettificato per tener conto degli effetti, al netto delle imposte, della conversione.

L'utile per azione diluito coincide con l'utile base, poiché non vi sono azioni o opzioni in circolazione diverse dalle azioni ordinarie.

2.3 Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS accounting standards applicati dal 1° gennaio 2025

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS Accounting Standards sono stati applicati per la prima volta dal Gruppo a partire dal 1° gennaio 2025:

- In data 15 agosto 2023 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato **"Amendments to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Lack of Exchangeability"**. Il documento richiede ad un'entità di identificare una metodologia, da applicare in maniera coerente, volta a verificare se una valuta possa essere convertita in un'altra e, quando ciò non sia possibile, come determinare il tasso di cambio da utilizzare e l'informativa da fornire in nota integrativa. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio d'esercizio della Società.

2.4 Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS accounting standards omologati dall'Unione Europea, non ancora obbligatoriamente applicabili e non adottati in via anticipata dal gruppo al 31 dicembre 2025

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell'Unione Europea hanno concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti, ma tali principi non sono obbligatoriamente applicabili e non sono stati adottati in via anticipata dal Gruppo al 31 dicembre 2024.

- In data 30 maggio 2024 lo IASB ha pubblicato il documento **"Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments—Amendments to IFRS 9 and IFRS 7"**. Il documento chiarisce alcuni aspetti problematici emersi dalla post-implementation review dell'IFRS 9, tra cui il trattamento contabile delle attività finanziarie i cui rendimenti variano al raggiungimento di obiettivi ESG (i.e. *green bonds*). In particolare, le modifiche hanno l'obiettivo di:
 - Chiarire la classificazione delle attività finanziarie con rendimenti variabili e legati ad obiettivi ambientali, sociali e di governance aziendale (ESG) ed i criteri da utilizzare per l'assessment del SPPI test;
 - determinare che la data di regolamento delle passività tramite sistemi di pagamento elettronici è quella in cui la passività risulta estinta. Tuttavia, è consentito ad un'entità di adottare una politica contabile per consentire di eliminare contabilmente una passività finanziaria prima di consegnare liquidità alla data di regolamento in presenza di determinate condizioni specifiche.

Con queste modifiche, lo IASB ha inoltre introdotto ulteriori requisiti di informativa riguardo in particolare ad investimenti in strumenti di capitale designati a FVOCI.

Le modifiche si applicheranno a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2026. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio d'esercizio della Società dall'adozione di tale emendamento.

- In data 18 dicembre 2024 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato **"Contracts Referencing Nature-dependent Electricity – Amendment to IFRS 9 and IFRS 7"**. Il documento ha l'obiettivo di supportare le entità nel rendicontare gli effetti finanziari dei contratti di acquisto di elettricità prodotta da fonti rinnovabili (spesso strutturati come Power Purchase Agreements). Sulla base di tali contratti, la quantità di elettricità generata ed acquistata può variare in base a fattori incontrollabili quali le condizioni meteorologiche. Lo IASB ha apportato emendamenti mirati ai principi IFRS 9 e IFRS 7. Gli emendamenti includono:
 - un chiarimento riguardo all'applicazione dei requisiti di "own use" a questa tipologia di contratti;

- dei criteri per consentire la contabilizzazione di tali contratti come strumenti di copertura; e,
- dei nuovi requisiti di informativa per consentire agli utilizzatori del bilancio di comprendere l'effetto di questi contratti sulle performance finanziarie e sui flussi di cassa di un'entità.

La modifica si applicherà dal 1° gennaio 2026, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio d'esercizio della Società dall'adozione di tale emendamento.

- In data 18 luglio 2024 lo IASB ha pubblicato un documento denominato **"Annual Improvements Volume 11"**. Il documento include chiarimenti, semplificazioni, correzioni e cambiamenti volti a migliorare la coerenza di diversi IFRS Accounting Standards. I principi modificati sono:

- IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards;
- IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures e le relative linee guida sull'implementazione dell'IFRS 7;
- IFRS 9 Financial Instruments;
- IFRS 10 Consolidated Financial Statements; e
- IAS 7 Statement of Cash Flows.

Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2026, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio d'esercizio della Società dall'adozione di tali emendamenti.

2.5 Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS accounting standards non ancora omologati dall'unione europea

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

- In data 9 aprile 2024 lo IASB ha pubblicato un nuovo principio **IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements** che sostituirà il principio IAS 1 *Presentation of Financial Statements*. Il nuovo principio si pone l'obiettivo di migliorare la presentazione degli schemi di bilancio, con particolare riferimento allo schema del conto economico. In particolare, il nuovo principio richiede di:
 - classificare i ricavi e i costi in tre nuove categorie (sezione operativa, sezione investimento e sezione finanziaria), oltre alle categorie imposte e attività cessate già presenti nello schema di conto economico;
 - Presentare due nuovi sub-totali, il risultato operativo e il risultato prima degli interessi e tasse (i.e. EBIT).

Il nuovo principio inoltre:

- richiede maggiori informazioni sugli indicatori di performance definiti dal management;
- introduce nuovi criteri per l'aggregazione e la disaggregazione delle informazioni; e,
- introduce alcune modifiche allo schema del rendiconto finanziario, tra cui la richiesta di utilizzare il risultato operativo come punto di partenza per la presentazione del rendiconto finanziario predisposto con il metodo indiretto e l'eliminazione di alcune opzioni di classificazione di alcune voci attualmente esistenti (come ad esempio interessi pagati, interessi incassati, dividendi pagati e dividendi incassati).

Il nuovo principio entrerà in vigore dal 1° gennaio 2027, ma è consentita un'applicazione anticipata. Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione di questo nuovo principio sul bilancio d'esercizio della Società.

- In data 9 maggio 2024 lo IASB ha pubblicato un nuovo principio **IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures**. Il nuovo principio introduce alcune semplificazioni con riferimento all'informativa richiesta dagli IFRS Accounting Standard nel bilancio di esercizio di una società controllata, che rispetta i seguenti requisiti:
 - non ha emesso strumenti di capitale o di debito quotati su un mercato regolamentato e non è in procinto di emetterli;
 - la propria società controllante predispone un bilancio consolidato in conformità con i principi IFRS.

Il nuovo principio entrerà in vigore dal 1° gennaio 2027, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio d'esercizio della Società.

- In data 13 novembre 2025 lo IASB ha pubblicato un documento denominato **“Translation to a Hyperinflationary Presentation Currency – Amendment to IAS 21”** che chiarisce le procedure di conversione per un’entità la cui valuta di presentazione è quella di un’economia iperinflazionata. L’entità applica le modifiche se:
 - la sua valuta funzionale è quella di un’economia non iperinflazionata e sta convertendo i suoi risultati economici e la sua situazione patrimoniale-finanziaria nella valuta di un’economia iperinflazionata; oppure,
 - sta convertendo nella valuta di un’economia iperinflazionata i risultati economici e la situazione patrimoniale-finanziaria di una gestione estera la cui valuta funzionale è quella di un’economia non iperinflazionata.

Le modifiche si applicheranno a partire dai bilanci degli esercizi che avranno inizio dal 1° gennaio 2027. Gli amministratori non si attendono un effetto nel bilancio d’esercizio della Società dall’adozione di tale emendamento.
- In data 30 gennaio 2014 lo IASB ha pubblicato il principio **IFRS 14 – Regulatory Deferral Accounts** che consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli importi relativi alle attività soggette a tariffe regolamentate (“Rate Regulation Activities”) secondo i precedenti principi contabili adottati. Non essendo la Società un first-time adopter, tale principio non risulta applicabile.

2.5 Valutazioni discrezionali e stime contabili significative

L’applicazione dei principi contabili generalmente accettati per la redazione del bilancio e delle relazioni contabili infrannuali comporta che gli amministratori debbano effettuare stime contabili basate su giudizi complessi e/o soggettivi. Tali stime si basano su esperienze passate e ipotesi considerate come ragionevoli e realistiche considerando le informazioni conosciute al momento della stima stessa. L’utilizzo di queste stime contabili influenza il valore di iscrizione delle attività e passività potenziali alla data del bilancio, nonché l’ammontare dei ricavi e dei costi nell’esercizio di riferimento. I risultati a consuntivo potrebbero differire da quelli stimati a causa dell’incertezza che caratterizza le ipotesi e le condizioni sulle quali le stime sono basate.

Di seguito sono indicate le stime contabili critiche del processo di redazione del bilancio e delle relazioni contabili infrannuali in quanto comportano un elevato ricorso a giudizi soggettivi, assunzioni e stime relative a tematiche per loro natura incerte. La Società ha basato le proprie stime ed assunzioni su parametri disponibili al momento della preparazione del bilancio. Le modifiche delle condizioni alla base dei giudizi e delle assunzioni adottati potrebbero determinare un impatto rilevante sui risultati degli esercizi futuri.

Attività per imposte anticipate

Le imposte differite attive sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee e di tutte le perdite fiscali portate a nuovo, nella misura in cui sia probabile l’esistenza di adeguati utili futuri fiscalmente imponibili a fronte dei quali tali perdite potranno essere utilizzate. Una significativa valutazione discrezionale è richiesta agli amministratori per determinare l’ammontare delle imposte differite attive che possono essere contabilizzate. Essi devono stimare la probabile manifestazione temporale e l’ammontare dei futuri utili fiscalmente imponibili nonché una strategia di pianificazione delle imposte future.

Benefici ai dipendenti

I programmi a benefici definiti sono valutati sulla base di eventi incerti e di ipotesi attuariali che comprendono, tra le altre, i tassi di sconto, il livello delle retribuzioni future, i tassi di mortalità, l’età di ritiro e gli andamenti futuri delle spese sanitarie coperte. A causa della natura di lungo termine di questi piani, tali stime sono soggette ad un significativo grado di incertezza e sono sensibili a cambiamenti nelle assunzioni. Tutte le assunzioni sono riviste con periodicità annuale.

Costi di sviluppo

I costi di sviluppo sono capitalizzati sulla base di quanto statuito dallo IAS 38, ed è basata sul fatto che sia confermato il giudizio degli amministratori sulla fattibilità tecnica e sulla convenienza economica del progetto, tale da consentire la recuperabilità dei costi capitalizzati. Per determinare i valori da capitalizzare gli amministratori devono elaborare delle ipotesi riguardanti i flussi di cassa futuri attesi dalle progettazioni, i tassi di sconto da applicare ed i periodi di manifestazione dei benefici attesi.

Riduzioni di valore di attività non correnti (impairment)

Una riduzione di valore si verifica quando il valore contabile di un'attività o unità generatrice di flussi di cassa eccede il proprio valore recuperabile, che è il maggiore tra il suo *fair value* dedotti i costi di vendita e il suo valore d'uso. Il *fair value* meno i costi di vendita è l'ammontare ottenibile dalla vendita di un'attività o di un'unità generatrice di flussi di cassa in una libera transazione fra parti consapevoli e disponibili al netto degli oneri di dismissione. Il calcolo del valore d'uso è basato su un modello di attualizzazione dei flussi di cassa. I flussi di cassa sono derivati dal piano aziendale dei tre anni successivi e non includono attività di ristrutturazione per i quali la Società non si è ancora impegnata o investimenti futuri rilevanti che incrementeranno i risultati dell'attività componenti l'unità generatrice di flussi di cassa oggetto di valutazione. Il valore recuperabile dipende sensibilmente dal tasso di sconto utilizzato nel modello di attualizzazione dei flussi di cassa, così come dai flussi di cassa attesi in futuro e del tasso di crescita utilizzato per l'estrapolazione, nonché da variabili esogene non controllabili tra cui i tassi di cambio e di interesse, gli investimenti infrastrutturali dei paesi in cui la Società opera, fattori geopolitici o sociali di impatto locale o globale.

Reverse factoring

In relazione allo strumento del *reverse factoring*, la Società valuta per ciascun fornitore le condizioni di dilazione ottenute dalle controparti finanziarie su tali passività e, a seconda della sostanza delle passività stesse, procede a mantenerle iscritte come debiti commerciali o a riclassificarle come debiti finanziari. Tale valutazione è necessaria per comprendere la sostanza degli accordi di dilazione e comporta necessariamente una valutazione soggettiva circa gli elementi da considerare, al fine dell'esposizione o meno del corrispondente debito tra i debiti finanziari della Società.

Ricavi

La rilevazione contabile di taluni accordi contrattuali con clienti prevede il riconoscimento del ricavo sulla base dell'avanzamento dell'attività, la cui determinazione su base su stime circa i costi sostenuti e a finire. Tali stime comportano un processo di ricognizione tecnica della commessa che sottende valutazioni soggettive circa il suo completamento.

Inoltre, con riferimento alle fattispecie, tipiche per Tesmec, in cui vi sono macchinari completati e non ancora spediti al cliente (*bill and hold*) per ragioni che non dipendono dalla volontà della Società, i ricavi sono riconosciuti qualora vengano rispettate le previsioni dell'IFRS 15, tra cui la presenza di una motivazione sostanziale (quale la richiesta del cliente motivata da circostanze oggettive e sostanziali), nonché la circostanza che il prodotto sia identificato separatamente e quindi pronto per essere trasferito al cliente senza che la Società abbia la facoltà di utilizzarlo o destinarlo ad altri clienti. La determinazione di tali aspetti comporta necessariamente una valutazione soggettiva circa gli elementi da considerare e la loro portata rispetto all'operazione considerata.

Lease – Stima del tasso di finanziamento marginale

La Società può non determinare facilmente il tasso di interesse implicito del leasing e quindi utilizza il tasso di finanziamento marginale per misurare la passività per leasing. Il tasso di finanziamento marginale è il tasso di interesse che il locatario dovrebbe pagare per un prestito, con una durata e con garanzie simili, necessario per ottenere un'attività di valore simile all'attività consistente nel diritto di utilizzo in un contesto economico simile. Il tasso di finanziamento marginale quindi riflette cosa il gruppo avrebbe dovuto pagare, e questo richiede di effettuare una stima quando non esistono dati osservabili o quando i tassi devono essere rettificati per riflettere i termini e le condizioni del leasing.

Le stime sono utilizzate inoltre per rilevare le ECL per i crediti commerciali, gli accantonamenti per garanzia prodotti, per rischi ed oneri, per obsolescenza di magazzino, gli ammortamenti e svalutazioni di poste dell'attivo nonché il *fair value* degli strumenti finanziari.

Le stime e le ipotesi sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico.

Nell'applicare i principi contabili infine, gli amministratori hanno assunto decisioni basate su alcune valutazioni discrezionali (escluse quelle che comportano delle stime).

Classificazione dei costi sostenuti per il rilascio di garanzie per l'esecuzione dei contratti pluriennali

A partire dall'esercizio 2023 la Società espone tra gli oneri finanziari i costi sostenuti nei confronti degli istituti di credito per il rilascio di garanzie necessarie all'esecuzione dei contratti di commesse pluriennali, precedentemente esposti come costi per servizi, ritenendo che tale classificazione consenta di meglio rappresentare la sostanza economica della fattispecie che è costituita dall'impegno finanziario sostenuto dalla Società per il completamento delle commesse in corso.

Durata del leasing dei contratti che contengono un'opzione di proroga (Società come locatario)

La Società determina la durata del leasing come il periodo non annullabile del leasing a cui vanno aggiunti sia i periodi coperti dall'opzione di estensione del leasing stesso, qualora vi sia la ragionevole certezza di esercitare tale opzione, sia i periodi coperti dall'opzione di risoluzione del leasing qualora vi sia la ragionevole certezza di non esercitare tale opzione. La Società ha la possibilità, per alcuni dei suoi leasing, di prolungare il leasing o di concluderlo anticipatamente. La Società applica il proprio giudizio nel valutare se vi sia la ragionevole certezza di esercitare le opzioni di rinnovo e considera tutti i fattori rilevati che possano comportare un incentivo economico ad esercitare le opzioni di rinnovo o a concludere il contratto. Dopo la data di decorrenza, la Società rivede le stime circa la durata del leasing nel caso in cui si presenti un significativo evento o una significativa modifica in circostanze che sono sotto il proprio controllo e che possono influire sulla capacità di esercitare (o di non esercitare) l'opzione di rinnovo o di cancellazione anticipata.

3 Gestione dei rischi finanziari

Tesmec S.p.A. è esposta in varia misura a rischi di natura finanziaria connessi alle attività di core business. In particolare, la Società è contemporaneamente esposta al rischio di mercato (rischio di tasso di interesse e rischio di cambio), rischio di liquidità e rischio di credito.

La gestione dei rischi finanziari (principalmente rischi di tasso di interesse) è svolta dalla Società sulla base di linee guida definite dal Consiglio di Amministrazione. L'obiettivo è garantire una struttura del passivo sempre in equilibrio con la composizione dell'attivo patrimoniale per mantenere una adeguata solvibilità del patrimonio.

Gli strumenti di finanziamento maggiormente utilizzati sono rappresentati da:

- finanziamenti a medio/lungo termine con piano di ammortamento pluriennale, per coprire gli investimenti nell'attivo immobilizzato.
- finanziamenti a breve termine e scoperti bancari per finanziare il capitale circolante.

Il costo medio dell'indebitamento risulta parametrato all'andamento del tasso EURIBOR a 3 mesi, più uno spread che dipende dallo strumento di finanziamento utilizzato e dal rating della Società.

Tesmec S.p.A. ricorre all'impiego di strumenti finanziari derivati con la finalità di effettuare operazioni di copertura del rischio di tasso di interesse. La Società non applica il *Cash Flow Hedge Accounting* con riferimento a tali posizioni, in quanto le stesse non rispettano i requisiti previsti a riguardo dai principi IFRS.

Non è prevista la negoziazione di strumenti derivati con finalità speculative.

Gestione del rischio di tasso

La sensibilità al rischio di tasso di Tesmec S.p.A. è gestita tenendo opportunamente in considerazione l'esposizione complessiva: nell'ambito della generale politica di ottimizzazione delle risorse finanziarie, la Società ricerca un equilibrio ricorrendo alle forme di finanziamento meno onerose.

Relativamente al rischio di mercato per le variazioni del tasso di interesse è politica della società coprire l'esposizione relativa alla quota di indebitamento di medio e lungo termine. Nell'attività di gestione di tale rischio, si utilizzano strumenti derivati come Swap, Collar e Cap.

Al 31 dicembre 2025, risultano in essere otto posizioni relative a strumenti derivati di tasso a copertura del rischio connesso al potenziale incremento del costo di servizio dei *debiti verso banche* dovuto all'oscillazione dei tassi di mercato. Il valore nozionale di tali posizioni risulta pari a Euro 33,1 milioni, con un controvalore negativo pari a Euro 62 migliaia.

Al 31 dicembre 2024, risultano in essere otto posizioni relative a strumenti derivati di tasso a copertura del rischio connesso al potenziale incremento del costo di servizio dei *debiti verso banche* dovuto all'oscillazione dei tassi di mercato. Il valore nozionale di tali posizioni risulta pari a Euro 19,1 milioni, con un controvalore negativo pari a Euro 151 migliaia.

La parte a breve del debito verso banche, che serve a finanziare principalmente l'esigenza del capitale circolante, non è soggetto a copertura del rischio di tasso di interesse.

Il costo dell'indebitamento bancario è parametrato al tasso euribor/libor di periodo più uno spread che dipende dalla tipologia di linea di credito utilizzata e comunque uguale per tipologia di linea. I margini applicati sono paragonabili ai migliori standard di mercato. Il rischio di tasso di interesse cui la Società è esposta è principalmente originato dai debiti finanziari in essere.

Le principali fonti di esposizione della Società al rischio di tasso sono riconducibili ai finanziamenti in essere a breve ed a medio e lungo termine ed agli strumenti derivati in essere. In particolare, i potenziali impatti sul conto economico dell'esercizio 2025 (2024 per il comparativo) riconducibili al rischio di tasso sono:

- potenziale variazione degli oneri finanziari e differenziali relativi agli strumenti derivati in essere dell'esercizio 2025.
- potenziale variazione del *fair value* degli strumenti derivati in essere.

Le potenziali variazioni di *fair value* della componente efficace degli strumenti derivati di copertura in essere producono, invece, impatti a patrimonio netto.

La Società ha effettuato una stima degli impatti potenziali sul conto economico e sul patrimonio netto dell'esercizio 2025 (2024 per il comparativo calcolati) prodotti da una simulazione della variazione della struttura a termine dei tassi di interesse, mediante il ricorso a modelli interni di valutazione, basati su logiche di generale accettazione. In particolare:

- per i finanziamenti, tali impatti sono stati stimati simulando una variazione parallela di +100/-30 basis points (+1%/-0,3%) della struttura a termine dei tassi, applicata per i soli flussi di cassa da liquidare nell'esercizio 2025 (2024 per il comparativo).
- per gli strumenti derivati, simulando una variazione parallela di +100/-30 basis points (+1%/-0,3%) della struttura a termine dei tassi.

Con riferimento alla situazione in essere al 31 dicembre 2025, uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a +100 basis point (+1%) produrrebbe un incremento degli oneri finanziari di competenza dell'esercizio 2026 pari a Euro 165 migliaia, compensato per Euro 1 migliaia da un incremento dei differenziali incassati a fronte dei derivati in essere. Uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a -30 basis point (-0,3%) produrrebbe un decremento degli oneri finanziari di competenza dell'esercizio 2026 pari a Euro 50 migliaia.

Con riferimento alla situazione in essere al 31 dicembre 2024, uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a +100 basis point (+1%) produrrebbe un incremento degli oneri finanziari di competenza dell'esercizio 2025 pari a Euro 78 migliaia, compensato per Euro 5 migliaia da un incremento dei differenziali incassati a fronte dei derivati in essere. Uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a -30 basis point (-0,3%) produrrebbe un decremento degli oneri finanziari di competenza dell'esercizio 2025 pari a Euro 23 migliaia, più che compensato per Euro 1 migliaia da una riduzione dei differenziali incassati a fronte dei derivati in essere.

	Interessi					
	31 dicembre 2025			31 dicembre 2024		
	Debito residuo	Impatto a CE +100 bs	Impatto a CE -30 bs	Debito residuo	Impatto a CE +100 bs	Impatto a CE -30 bs
(In migliaia di Euro)						
Finanziamenti passivi/Prestito obbligazionario	137.824	(165)	50	139.349	(78)	23
Totale Finanziamenti	137.824	(165)	50	139.349	(78)	23
	Nozionale	Impatto a CE +100 bs	Impatto a CE -30 bs	Nozionale	Impatto a CE +100 bs	Impatto a CE -30 bs
(In migliaia di Euro)						
Strumenti derivati a copertura dei flussi di cassa	33.055	1	-	19.222	(5)	1
Totale Strumenti derivati	33.055	1	-	19.222	(5)	1
Totale		(164)	50		(83)	24

	Sensività valore equo derivati									
	Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025									
	Valore nozionale	FV Netto	FV Netto + 100 bps	FV Netto + 100 bps	Impatto a CE + 100 bps	Impatto a PN + 100 bps	FV Netto - 30 bps	FV Netto - 30 bps	Impatto a CE - 30 bps	Impatto a PN - 30 bps
(In migliaia di Euro)										
Strumenti derivati a copertura dei flussi di	33.055	(62)	(62)	(61)	(113)	-	(62)	(62)	(114)	-

cassa										
Totale	33.055	(62)	(62)	(61)	(113)	-	(62)	(62)	(114)	-
Esercizio chiuso al 31 dicembre 2024										
<i>(In migliaia di Euro)</i>	Valore nozionale	FV Netto	FV Netto + 100 bps	FV Netto + 100 bps	Impatto a CE + 100 bps	Impatto a PN + 100 bps	FV Netto - 30 bps	FV Netto - 30 bps	Impatto a CE - 30 bps	Impatto a PN - 30 bps
Strumenti derivati a copertura dei flussi di cassa	19.222	(151)	(151)	(150)	481	-	(152)	(153)	488	-
Totale	19.222	(151)	(151)	(150)	481	-	(152)	(153)	488	-

Con riferimento alla situazione in essere al 31 dicembre 2025, uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a +100 basis point (+1%) produrrebbe un incremento del valore patrimoniale degli strumenti derivati di copertura in essere pari a Euro 113 migliaia, con impatto unicamente sul conto economico dell'esercizio 2026. Uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a -30 basis point (-0,3%) produrrebbe un decremento del valore patrimoniale degli strumenti derivati in essere pari a Euro 114 migliaia, con impatto unicamente sul conto economico dell'esercizio 2026.

Con riferimento alla situazione in essere al 31 dicembre 2024, uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a +100 basis point (+1%) produrrebbe un decremento del valore patrimoniale degli strumenti derivati di copertura in essere pari a Euro 481 migliaia, con impatto unicamente sul conto economico dell'esercizio 2025. Uno spostamento parallelo della struttura a termine dei tassi di interesse pari a -30 basis point (-0,3%) produrrebbe un incremento del valore patrimoniale degli strumenti derivati in essere pari a Euro 488 migliaia, con impatto unicamente sul conto economico dell'esercizio 2025.

Le ipotesi relative all'ampiezza delle variazioni dei parametri di mercato utilizzate per la simulazione degli shock sono state formulate sulla base di un'analisi dell'evoluzione storica di tali parametri con riferimento ad un orizzonte temporale di 12 mesi.

Gestione del rischio di credito

La società ha una struttura della clientela molto frazionata trattandosi per lo più di consumatori finali. Inoltre, le forme di incasso previste includono nella maggior parte pagamenti anticipati della fornitura o comunque di un acconto mai inferiore al 30% della vendita.

Tale struttura azzerà il rischio di credito; la validità di tale impostazione è avallata dalla consistenza esigua rispetto all'ammontare delle vendite annuali dei crediti verso la clientela alla fine dell'esercizio.

Non sono da segnalare significative concentrazioni dell'esposizione al rischio di credito nei confronti di singoli debitori.

Gestione del rischio liquidità

La Società gestisce il rischio di liquidità attraverso lo stretto controllo degli elementi componenti il capitale circolante operativo ed in particolare dei crediti verso clienti e dei debiti verso fornitori.

Si tende ad ottenere a monte una buona generazione di cassa in relazione alle vendite per poi sfruttarla nelle uscite necessarie ai pagamenti ai fornitori senza quindi compromettere l'equilibrio a breve della tesoreria ed evitare criticità e tensioni nella liquidità corrente.

Di seguito, viene fornita la stratificazione delle passività in essere, con riferimento agli esercizi 2025 e 2024, riferite a strumenti finanziari, per durata residua.

Scadenza	31 dicembre 2025						
	Debiti finanziari		Obbligazioni		Debiti commerciali	Strumenti finanziari	Totale
	Capitale	Interessi	Capitale	Interessi			
<i>(In migliaia di Euro)</i>	a	b	c	d	e	f	g=a+b+c+d+e+f
Entro 12 mesi	68.319	4.770	1.902	577	63.610	-	139.178
Tra 1 e 2 anni	15.170	3.818	1.925	426	-	48	21.387
Tra 2 e 3 anni	13.661	2.856	1.951	274	-	-	18.742
Tra 3 e 4 anni	11.102	1.990	1.979	115	-	35	15.221
Tra 4 e 5 anni	10.924	1.226	-	-	-	-	12.150
Oltre 5 anni	10.891	471	-	-	-	(21)	11.341

Totale	130.067	15.131	7.757	1.392	63.610	62	218.019

Scadenza	31 dicembre 2024						
	Debiti finanziari		Obbligazioni		Debiti commerciali	Strumenti finanziari	Totale
	Capitale a	Interessi b	Capitale c	Interessi d	e	f	g=a+b+c+d+e+f
<i>(In migliaia di Euro)</i>							
Entro 12 mesi	77.728	2.755	-	-	52.851	47	133.381
Tra 1 e 2 anni	33.921	2.827	1.755	600	-	-	39.103
Tra 2 e 3 anni	13.517	555	1.908	444	-	42	16.466
Tra 3 e 4 anni	5.693	168	1.939	285	-	-	8.085
Tra 4 e 5 anni	904	28	1.974	120	-	62	3.088
Oltre 5 anni	10	-	-	-	-	-	10
Totale	131.773	6.333	7.576	1.449	52.851	151	200.133

La stima degli oneri futuri attesi impliciti nei finanziamenti e dei differenziali futuri attesi impliciti negli strumenti derivati è stata determinata sulla base della struttura a termine dei tassi di interesse Euro in essere alle date di riferimento (31 dicembre 2025 e 31 dicembre 2024).

Gestione del rischio di cambio

La Società è esposta alla variazione dei tassi di cambio delle valute in cui sono regolate le operazioni di vendita (dollari americani, rand sudafricani, dollari australiani, renminbi cinese e rublo russo) verso clienti esteri. Tale rischio si estrinseca nell'eventualità che il controvalore in Euro dei ricavi diminuisca a seguito di oscillazioni sfavorevoli del tasso di cambio, impedendo il conseguimento del margine desiderato. Tale rischio è accentuato per il rilevante intervallo temporale che intercorre tra il momento in cui vengono fissati i prezzi di una spedizione ed il momento in cui i costi vengono convertiti in Euro.

I potenziali impatti sul conto economico dell'esercizio 2025 (2024 per il comparativo quando disponibile) riconducibili al rischio di cambio sono determinati dalla rivalutazione/svalutazione delle poste attive e passive denominate in valuta estera.

La Società ha effettuato una stima degli impatti potenziali sul conto economico dell'esercizio 2025 (2024 per il comparativo calcolati) prodotti da uno shock del mercato dei tassi di cambio, mediante il ricorso a modelli interni di valutazione, basati su logiche di generale accettazione.

	Esposizioni in valuta estera (USD) 2025			Sensitività 2025	
	Attivo (USD/000)	Passivo (USD/000)	Netto (USD/000)	Conto economico cambio EUR/USD +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/USD -5% (EUR/000)
Esposizione relativa a poste patrimoniali					
Crediti commerciali	21.034	-	21.034	(895)	895
Debiti commerciali	-	(4.754)	(4.754)	202	(202)
Crediti finanziari	2.504	-	2.504	(107)	107
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	23.538	(4.754)	18.784	(800)	800
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

	Esposizioni in valuta estera (USD) 2024			Sensitività 2024	
	Attivo (USD/000)	Passivo (USD/000)	Netto (USD/000)	Conto economico cambio EUR/USD +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/USD -5% (EUR/000)
Esposizione relativa a poste patrimoniali					
Crediti commerciali	16.335	-	16.335	(786)	786
Debiti commerciali	-	(6.785)	(6.785)	327	(327)
Crediti finanziari	5.755	-	5.755	(178)	178
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	22.090	(6.785)	15.305	(637)	637
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

	Esposizioni in valuta estera (ZAR) 2025			Sensitività 2025	
	Attivo (ZAR/000)	Passivo (ZAR/000)	Netto (ZAR/000)	Conto economico cambio EUR/ZAR +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/ZAR -5% (EUR/000)
Esposizione relativa a poste patrimoniali					
Crediti commerciali	22.447	-	22.447	(58)	58
Crediti finanziari	-	-	-	-	-
Debiti commerciali	90.686	-	90.686	(233)	233
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	113.133	-	113.133	(291)	291
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

	Esposizioni in valuta estera (ZAR) 2024			Sensitività 2024	
	Attivo (ZAR/000)	Passivo (ZAR/000)	Netto (ZAR/000)	Conto economico cambio EUR/ZAR +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/ZAR -5% (EUR/000)
Esposizione relativa a poste patrimoniali					
Crediti commerciali	66.331	-	66.331	(169)	169
Crediti finanziari	44.755	-	44.755	-	-
Debiti commerciali	-	-	-	(328)	328
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	111.086	-	111.086	(497)	497
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

	Esposizioni in valuta estera (AUD) 2025			Sensitività 2025	
	Attivo (AUD/000)	Passivo (AUD/000)	Netto (AUD/000)	Conto economico cambio EUR/AUD +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/AUD -5% (EUR/000)
Esposizione relativa a poste patrimoniali					
Crediti commerciali	-	-	-	-	-
Debiti commerciali	-	-	-	-	-
Crediti finanziari	9.427	-	9.427	(268)	268
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	9.427	-	9.427	(268)	268
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

	Esposizioni in valuta estera (AUD) 2024			Sensitività 2024	
	Attivo (AUD/000)	Passivo (AUD/000)	Netto (AUD/000)	Conto economico cambio EUR/AUD +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/AUD -5% (EUR/000)
Esposizione relativa a poste patrimoniali					
Crediti commerciali	1.795	-	1.795	(54)	54
Debiti commerciali	-	-	-	-	-
Crediti finanziari	29.315	-	29.315	(874)	874
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	31.110	-	31.110	(928)	928
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

	Esposizioni in valuta estera (CNY) 2025			Sensitività 2025	
	Attivo (CNY/000)	Passivo (CNY/000)	Netto (CNY/000)	Conto economico cambio EUR/CNY +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/CNY -5% (EUR/000)
Esposizione relativa a poste patrimoniali					
Crediti commerciali	300	-	300	(2)	2
Debiti commerciali	-	(12.804)	(12.804)	78	(78)
Crediti finanziari	14.617	-	13.496	(89)	89
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	14.917	(12.804)	992	(13)	13
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

	Esposizioni in valuta estera (CNY) 2024			Sensitività 2024	
	Attivo (CNY/000)	Passivo (CNY/000)	Netto (CNY/000)	Conto economico cambio EUR/CNY +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/CNY -5% (EUR/000)
Esposizione relativa a poste patrimoniali					
Crediti commerciali	250	-	250	(2)	2
Debiti commerciali	-	(1.320)	(1.320)	9	(9)
Crediti finanziari	13.496	-	13.496	(89)	89
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	13.746	(1.320)	12.426	(82)	82
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

	Esposizioni in valuta estera (RUB) 2025			Sensitività 2025	
	Attivo (RBL/000)	Passivo (RBL/000)	Netto (RBL/000)	Conto economico cambio EUR/RBL +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/RBL -5% (EUR/000)
Esposizione relativa a poste patrimoniali					
Crediti commerciali	-	-	-	-	-
Crediti finanziari	50.387	-	50.387	(27)	27
Debiti commerciali	-	-	-	-	-
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	50.387	-	50.387	(27)	27
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

	Esposizioni in valuta estera (RUB) 2024			Sensitività 2024	
	Attivo (RBL/000)	Passivo (RBL/000)	Netto (RBL/000)	Conto economico cambio EUR/RBL +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/RBL -5% (EUR/000)
Esposizione relativa a poste patrimoniali					
Crediti commerciali	-	-	-	-	-
Crediti finanziari	55.478	-	55.478	(24)	24
Debiti commerciali	-	-	-	-	-
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	55.478	-	55.478	(24)	24
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

	Esposizioni in valuta estera (NZD) 2025			Sensitività 2025	
	Attivo (NZD/000)	Passivo (NZD/000)	Netto (NZD/000)	Conto economico cambio EUR/NZD +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/NZD -5% (EUR/000)
Esposizione relativa a poste patrimoniali					
Crediti commerciali	75	-	75	(2)	2

Crediti finanziari	6.265	-	6.265	(154)	154
Debiti commerciali	-	-	-	-	-
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	6.340	-	6.340	(156)	156
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

	Esposizioni in valuta estera (NZD) 2024			Sensibilità 2024	
	Attivo (NZD/000)	Passivo (NZD/000)	Netto (NZD/000)	Conto economico cambio EUR/NZD +5% (EUR/000)	Conto economico cambio EUR/NZD -5% (EUR/000)
Esposizione relativa a poste patrimoniali					
Crediti commerciali	52	-	52	(1)	1
Crediti finanziari	2.211	-	2.211	(60)	60
Debiti commerciali	-	-	-	-	-
Totale esposizione lorda poste patrimoniali	2.263	-	2.263	(61)	61
Strumenti derivati	-	-	-	-	-

Le ipotesi relative all'ampiezza delle variazioni dei parametri di mercato utilizzate per la simulazione degli shock sono state formulate sulla base di un'analisi dell'evoluzione storica di tali parametri con riferimento ad un orizzonte temporale di 30-60-90 giorni, coerente con la durata prevista delle esposizioni.

Informazioni integrative: categorie di attività e passività finanziarie secondo lo IFRS 7

Nelle tabelle che seguono sono riportati i valori contabili per ogni classe di attività e passività finanziaria identificata dallo IFRS 9.

Il valore espresso in bilancio degli strumenti finanziari derivati, siano essi attività o passività, corrisponde al *fair value*, così come spiegato all'interno della presente Nota.

Il valore espresso in bilancio della cassa e delle disponibilità liquide, dei crediti finanziari e dei crediti commerciali, opportunamente rettificati per perdite di valore secondo quanto disposto dall'IFRS 9, approssima il presunto valore di realizzo e quindi il *fair value*.

Tutte le passività finanziarie, compresi i debiti finanziari a tasso fisso, sono iscritte a bilancio a un valore che approssima il *fair value*.

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
ATTIVITA' NON CORRENTI:		
Crediti e attività finanziarie	39.328	25.094
Strumenti finanziari derivati	21	72
ATTIVITA' CORRENTI:		
Crediti commerciali	53.268	46.792
Altri titoli disponibili per la vendita	202	-
Strumenti finanziari derivati	-	13
Crediti e attività finanziarie	46.409	65.408
Disponibilità liquide	15.707	12.805

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
PASSIVITA' NON CORRENTI:		
Finanziamenti a medio-lungo termine	58.943	48.291
Prestito Obbligazionario non corrente	5.855	7.576
Passività finanziarie e diritti d'uso non correnti	2.805	5.755
Strumenti finanziari derivati	83	176
PASSIVITA' CORRENTI:		
Debiti verso banche e finanziamenti	64.355	74.069
Prestito Obbligazionario corrente	1.902	-
Passività finanziarie e diritti d'uso correnti	3.964	3.659

Strumenti finanziari derivati	-	60
Debiti commerciali	63.610	52.851
Acconti da clienti	6.503	1.176

Nella tabella che segue sono riportati i valori contabili per ogni classe di attività e passività finanziaria:

	Finanziamenti e crediti/debiti a costo ammortizzato	Depositi cauzionali	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	Fair value rilevato nel conto economico
<i>(In migliaia di Euro)</i>				
Attività finanziarie:				
Crediti finanziari verso terzi	5.569	-	-	-
Crediti finanziari verso parti correlate	33.754	5	-	-
Strumenti finanziari derivati	-	-	-	21
Totale non correnti	39.323	5	-	21
Crediti commerciali	15.428	-	-	-
Crediti commerciali verso parti correlate	37.840	-	-	-
Altri titoli disponibili per la vendita	202	-	-	-
Crediti finanziari verso terzi	4.664	-	-	-
Crediti finanziari verso parti correlate	41.745	-	-	-
Strumenti finanziari derivati	-	-	-	-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	-	-	15.707	-
Totale correnti	99.879	-	15.707	-
Totale	139.202	5	15.707	21
Passività finanziarie:				
Finanziamenti a medio-lungo termine	58.943	-	-	-
Finanziamenti a medio-lungo termine verso parti correlate	-	-	-	-
Prestito obbligazionario non corrente	5.855	-	-	-
Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti	2.550	-	-	-
Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti verso parti correlate	255	-	-	-
Strumenti finanziari derivati	-	-	-	83
Totale non correnti	67.604	-	-	83
Debiti verso banche e altri finanziatori	57.524	-	-	-
Debiti verso banche e altri finanziatori verso parti correlate	6.831	-	-	-
Passività finanziarie da diritti d'uso correnti	978	-	-	-
Passività finanziarie da diritti d'uso correnti verso parti correlate	2.986	-	-	-
Prestito Obbligazionario corrente	1.902	-	-	-
Strumenti finanziari derivati	-	-	-	-
Debiti commerciali	50.863	-	-	-
Debiti commerciali verso parti correlate	12.747	-	-	-
Acconti da clienti	6.503	-	-	-
Totale correnti	140.333	-	-	-
Totale	207.938	-	-	83

Informazioni integrative: livelli gerarchici di misurazione del fair value

In relazione agli strumenti finanziari valutati al fair value, si riporta di seguito la classificazione di tali strumenti sulla base della gerarchia di livelli prevista dall'IFRS 13, che riflette la significatività degli input utilizzati nella determinazione del fair value. Si distinguono i seguenti livelli:

- livello 1 – quotazioni non rettificate rilevate su un mercato attivo per attività o passività oggetto di valutazione;

- livello 2 – input diversi dai prezzi quotati di cui al punto precedente, che sono osservabili sul mercato, direttamente (come nel caso dei prezzi) o indirettamente (cioè in quanto derivati dai prezzi);
- livello 3 – input che non sono basati su dati di mercato osservabili.

La seguente tabella evidenzia le attività e passività che sono valutate al fair value al 31 dicembre 2024, suddivise nei tre livelli sopra definiti:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Valore contabile al 31 dicembre 2025	Livello 1	Livello 2	Livello 3
Attività finanziarie:				
Strumenti finanziari derivati	21	-	21	-
Totale non correnti	21	-	21	-
Altri titoli disponibili per la vendita	202			202
Strumenti finanziari derivati	-	-	-	-
Totale correnti	202	-	-	202
Totale	222	-	21	202
Passività finanziarie:				
Strumenti finanziari derivati	83	-	83	-
Totale non correnti	83	-	83	-
Strumenti finanziari derivati	-	-	-	-
Totale correnti	-	-	-	-
Totale	83	-	83	-

COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Attività non Correnti

4 Attività immateriali

Di seguito riportiamo la composizione della voce *Attività immateriali* al 31 dicembre 2025 e 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre					
	2025			2024		
	Costo storico	Amm.ti cumulati	Valore netto	Costo storico	Amm.ti cumulati	Valore netto
Costi di Impianto e di ampliamento	12	(7)	5	12	(5)	7
Spese di sviluppo	36.697	(29.946)	6.751	35.580	(27.905)	7.675
Diritti e Marchi	6.559	(5.691)	868	6.431	(4.747)	1.684
Altre immobilizzazioni immateriali	1.342	(496)	846	1.317	(200)	1.117
Immobilizzazioni in corso	6.502	-	6.502	2.591	-	2.591
Totale attività immateriali	51.112	(36.140)	14.972	45.931	(32.857)	13.074

La tabella che segue evidenzia la movimentazione delle attività immateriali per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025:

(In migliaia di Euro)	1° gennaio 2025	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Ammortamenti	31 dicembre 2025
Costi di Impianto e di ampliamento	7	-	-	-	(2)	5
Spese di sviluppo	7.675	611	-	506	(2.041)	6.751
Diritti e Marchi	1.684	129	-	-	(945)	868
Altre immobilizzazioni immateriali	1.117	27	-	-	(298)	846
Immobilizzazioni in corso	2.591	4.417	-	(506)	-	6.502
Totale attività immateriali	13.074	5.184	-	-	(3.286)	14.972

La voce attività immateriali al 31 dicembre 2025 al netto degli ammortamenti relativi ammonta a Euro 14.972 migliaia e si incrementa di Euro 1.898 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

Gli incrementi dell'esercizio ammontano ad Euro 5.184 migliaia e sono costituiti:

- per Euro 4.417 migliaia da immobilizzazioni in corso relativi principalmente a progetti di sviluppo in corso. Tali progetti in particolare prevedono lo sviluppo di una nuova gamma di macchinari trencher a propulsione ibrida o elettrica, per venire incontro alla maggiore sensibilità sulla tematica ambientale;
- per Euro 611 migliaia da costi di sviluppo capitalizzati relativi allo sviluppo di nuovi prodotti e attrezzature dai quali ci si attende la generazione di flussi di cassa positivi negli esercizi futuri, sulla base dei requisiti più dettagliatamente descritti nella sezione relativa ai principali principi contabili applicati.

La recuperabilità della voce immobilizzazioni immateriali dipende dalla produzione di flussi di cassa positivi direttamente imputabili ai progetti i cui costi sono stati oggetto di capitalizzazione. Tali flussi sono incorporati nel Piano Industriale 2026-2029, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 11 marzo 2026. Andamenti difforni da quelli previsti dal Piano Industriale a causa di fattori - endogeni o esogeni non controllabili dal Gruppo - potrebbero determinare l'esigenza di svalutazioni, anche significative, delle immobilizzazioni immateriali.

Il test di impairment effettuato con riferimento alla CGU cui la Società appartiene non ha evidenziato perdite di valore con riferimento alle attività immateriali.

Alla chiusura dell'esercizio, la Società ha svolto un'analisi sul valore delle proprie attività immateriali e, non avendo riscontrato specifici indicatori di perdita durevole di valore, non ha ritenuto necessario sottoporle a test di recuperabilità (*impairment test*).

5 Attività materiali

Di seguito riportiamo la composizione della voce *Attività materiali* al 31 dicembre 2025 e 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre					
	2025			2024		
	Costo storico	Amm.ti cumulati	Valore netto	Costo storico	Amm.ti cumulati	Valore netto
Terreni	2.463	-	2.463	2.463	-	2.463
Fabbricati	3.522	(1.222)	2.300	3.522	(1.116)	2.406
Impianti e macchinari	12.025	(10.071)	1.954	11.998	(9.751)	2.247
Attrezzature	4.662	(4.197)	465	4.489	(4.048)	441
Altri beni	3.091	(2.317)	774	2.955	(2.135)	820
Immobilizzazioni in corso	857	-	857	865	-	865
Totale attività materiali	26.620	(17.807)	8.813	26.292	(17.050)	9.242

La tabella che segue evidenzia la movimentazione delle attività materiali per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025:

(In migliaia di Euro)	1° gennaio 2025	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Ammortamenti	31 dicembre 2025
Terreni	2.463	-	-	-	-	2.463
Fabbricati	2.406	-	-	-	(106)	2.300
Impianti e macchinari	2.247	64	-	-	(357)	1.954
Attrezzature	441	122	-	70	(168)	465
Altri beni	820	138	-	-	(184)	774
Immobilizzazioni in corso	865	98	(36)	(70)	-	857
Totale attività materiali	9.242	422	(36)	-	(815)	8.813

La voce attività materiali al 31 dicembre 2025 ammonta ad Euro 8.813 migliaia e risulta decrementata rispetto all'esercizio precedente per Euro 429 migliaia.

Il test di impairment effettuato con riferimento alla CGU cui la Società appartiene non ha evidenziato perdite di valore con riferimento alle attività materiali.

6 Diritti d'uso

Di seguito riportiamo la composizione della voce *Diritti d'uso* al 31 dicembre 2025 e 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre					
	2025			2024		
	Costo storico	Amm.ti cumulati	Valore netto	Costo storico	Amm.ti cumulati	Valore netto
Fabbricati Industriali -Diritto D'Uso	16.698	(13.709)	2.989	17.319	(11.612)	5.707
Impianti e macchinari - Diritti d'uso	3.453	(724)	2.729	2.977	(407)	2.570
Attrezzature - Diritti d'uso	1.310	(696)	614	1.310	(375)	935
Altri beni - Diritti d'uso	2.478	(1.596)	882	2.466	(2.052)	414
Totale diritti d'uso	23.939	(16.725)	7.214	24.072	(14.446)	9.626

La tabella che segue evidenzia la movimentazione dei diritti d'uso per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025:

(In migliaia di Euro)	1° gennaio 2025	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Ammortamenti	31 dicembre 2025
Fabbricati Industriali -Diritto D'Uso	5.707	-	(3)	-	(2.715)	2.989
Impianti e macchinari - Diritti d'uso	2.570	475	-	-	(316)	2.729

Attrezzature - Diritti d'uso	935	-	-	-	(321)	614
Altri beni - Diritti d'uso	414	722	(8)	-	(246)	882
Totale diritti d'uso	9.626	1.197	(11)	-	(3.598)	7.214

La voce diritti d'uso al 31 dicembre 2025 ammonta ad Euro 7.214 migliaia e risulta decrementata rispetto all'esercizio precedente per Euro 2.412 migliaia.

Gli incrementi dell'esercizio ammontano ad Euro 1.197 migliaia e si riferiscono per Euro 475 migliaia al rinnovo di alcuni impianti dello stabilimento di Grassobbio e per Euro 596 migliaia a nuove infrastrutture informatiche.

Il test di impairment effettuato con riferimento alla CGU cui la Società appartiene non ha evidenziato perdite di valore con riferimento alle attività materiali.

7 Partecipazioni in imprese controllate, collegate e joint ventures

Si riporta di seguito il dettaglio della voce *Partecipazioni in imprese controllate, collegate e joint venture* al 31 dicembre 2025 e 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Società Controllate:		
Tesmec USA, Inc.	21.261	21.261
Tesmec SA	6.296	6.296
East Trenchers S.r.l.	265	265
Tesmec Automation S.r.l.	7.776	4.776
Tesmec Peninsula WLL	808	808
Tesmec Saudi Arabia	7.822	7.822
OOO Tesmec RUS	11	11
Tesmec New Technology (Beijing) LTD	408	408
Marais Technologies SA	10.814	10.814
Tesmec Australia Ltd.	3.766	3.766
Marais Laying Tech. (Pty) Ltd. Nouvell Zelande	2.094	2.094
Bertel S.r.l.	4.293	4.293
Tesmec Rail S.r.l.	9.206	9.206
4Service S.r.l.	9.721	9.721
Totale partecipazioni in imprese controllate	84.541	81.541

La voce partecipazioni in imprese controllate si incrementa di Euro 3.000 migliaia per i seguenti effetti:

- per Euro 3.000 migliaia all'incremento del valore della partecipazione in Tesmec Automation S.r.l. a seguito della conversione parziale del finanziamento in essere in riserva di capitale.

Nella tabella sottostante si riportano i dati salienti dei bilanci delle società controllate:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre						
	2025						
	% controllo	Ricavi	Risultato netto	Attività	Passività	Patrimonio Netto	Valore a Bilancio
Società Controllate:							
Tesmec USA, Inc.	100,00%	40.020	1.099	58.365	38.590	19.775	21.261
Tesmec SA	51,00% ⁽¹⁾	4.613	(295)	12.061	8.320	3.741	6.296
East Trenchers S.r.l.	100,00%	754	92	653	308	345	265
Tesmec Automation S.r.l.	100,00%	31.029	1.884	37.827	30.989	6.838	7.776
Tesmec Peninsula WLL	49,00%	12.942	1.697	13.984	9.709	4.275	808
Tesmec Saudi Arabia	65,00% ⁽³⁾	8.971	(82)	18.087	11.052	7.035	7.822
OOO Tesmec RUS	100,00%	305	287	1.512	3.238	(1.726)	11
Tesmec New Technology (Beijing) LTD	100,00%	4.330	105	2.788	3.967	(1.179)	408
Marais Technologies SA	100,00%	-	85	21.849	6.931	14.918	10.814

Tesmec Australia Ltd.	51,00% ⁽²⁾	8.035	(7.779)	7.139	25.153	(18.014)	3.766
Marais Laying Tech. (Pty) Ltd. Nouvell Zelande	100,00%	2.049	(1.535)	1.652	4.901	(3.249)	2.094
Bertel S.r.l.	100,00%	-	368	1.336	53	1.283	4.293
Tesmec Rail S.r.l.	100,00%	52.648	1.147	81.206	60.595	20.611	9.206
4Service S.r.l.	100,00%	12.418	(435)	41.415	33.531	7.884	9.721

- (1) Il restante 49% è detenuto da Simest S.p.A. In virtù dell'obbligo a carico Tesmec di riacquistare la quota detenuta da Simest S.p.A. ai fini contabili la partecipazione in Tesmec SA viene consolidata al 100%.
- (2) Il restante 49% è detenuto da Simest S.p.A. In virtù dell'obbligo a carico Tesmec di riacquistare la quota detenuta da Simest S.p.A. ai fini contabili la partecipazione in Tesmec Australia (Pty) Ltd. viene consolidata al 100%.
- (3) Il restante 51% è detenuto da Fusion Middle East Services WLL. In virtù del controllo de facto ai fini contabili la partecipazione in Tesmec Peninsula WLL viene consolidata al 99%.

In conformità a quanto richiesto dal principio contabile internazionale IAS 36, il valore di iscrizione delle partecipazioni è stato assoggettato a test di *impairment*, oggetto di specifica approvazione da parte del Consiglio di amministrazione in data 11 marzo 2026.

In particolare, la Società valuta a ogni data di riferimento del bilancio se esiste una indicazione che il valore delle partecipazioni possa aver subito una riduzione durevole di valore, stimando quindi in tali circostanze il valore recuperabile di tale attività. Nel valutare l'esistenza di un'indicazione che una o più partecipazioni possano aver subito una riduzione durevole di valore, sono state considerate indicazioni derivanti da fonti d'informazione sia interne sia esterne al Gruppo. In particolare, potenziali indicatori di *impairment* sono stati identificati nei mutevoli scenari di mercato delle differenti e diversificate aree geografiche in cui opera il Gruppo Tesmec, unitamente ai risultati in taluni casi negativi di alcune società controllate, ovvero ai differenziali presenti tra il maggiore valore di carico della partecipazione e la corrispondente frazione di patrimonio netto, come indicato nella precedente tabella.

Secondo il principio IAS 36, il valore recuperabile (*recoverable amount*) è costituito dal valore più elevato tra il valore di mercato (*fair value*) e il valore d'uso (*value in use*).

Il *fair value* (valore equo) è dato dal ricavo ottenibile dalla vendita in una libera transazione tra parti consapevoli e disponibili, al netto degli oneri di diretta imputazione. A seconda dei casi, tale valore è determinato in base al prezzo pattuito se si è in presenza di un accordo vincolante di vendita stabilito in una operazione tra parti indipendenti (al netto dei costi di dismissione) ovvero al prezzo di mercato, dedotti i costi di vendita, se l'attività è commercializzata in un mercato attivo. Per contro il valore d'uso è dato dall'attualizzazione, mediante l'applicazione di un appropriato tasso (pari al costo medio ponderato del capitale), dei flussi di cassa attesi.

La riduzione di valore conseguente al test di *impairment* è misurata dall'eccedenza del valore contabile (*carrying amount*) dell'attività rispetto al suo valore recuperabile.

Ai fini dell'effettuazione del test di *impairment*, talune partecipazioni sono state considerate congiuntamente, ove necessario, in funzione del sottogruppo di appartenenza (Tesmec France holding del gruppo) o dell'appartenenza alla medesima CGU (come nel caso di Tesmec USA e 4 Service USA, entrambe con sede ad Alvarado negli Stati Uniti ed operanti nel settore *trencher*, l'una nella vendita, l'altra nel noleggio). Negli altri casi ogni singola partecipazione è stata oggetto di test di *impairment* singolarmente, in funzione della differente area geografica di riferimento o settore di appartenenza, che comportano specificità differenti in termini di mercato e di fattori competitivi.

I flussi di cassa operativi utilizzati al fine del test di *impairment* derivano dai piani per singola Cash Generating Unit elaborati dalla Direzione sulla base del Budget 2026 e del Business Plan 2027-2029, approvato dal Consiglio di amministrazione del 11 marzo 2026. La stima di tali flussi di cassa incorpora le assunzioni degli Amministratori coerenti con la strategia del Gruppo Tesmec nei singoli business e mercati in cui opera e dipende altresì da variabili esogene non controllabili dal management quali, in Via non esaustiva, l'andamento dei tassi di cambio e di interesse, il trend dei costi di approvvigionamento ivi incluso il costo dell'energia, la disponibilità di materie prime ed in genere l'assenza di prolungati vincoli di rigidità nella *supply chain* e nella logistica, le politiche doganali, gli investimenti infrastrutturali dei paesi in cui il gruppo opera, nonché fattori macro-politici o sociali di impatto locale o globale.

Tali fattori esogeni, coerentemente con il principio contabile IAS 36, sono stati stimati sulla base degli elementi noti alla data di bilancio e potranno risentire, oltre che delle evoluzioni dei mercati di riferimento, anche dell'attuale contesto di incertezza connesso alla situazione geopolitica in corso, i cui effetti sono in fase di divenire. Si ritiene che i settori di riferimento di Tesmec potranno beneficiare di nuovi investimenti e di politiche di sviluppo volte a rafforzare le infrastrutture fondamentali dei principali Paesi ed il business del Gruppo è concentrato in settori strategici che presentano estrema vivacità e significative prospettive di crescita. Per una più completa disamina dei principali rischi ed incertezze cui risulta esposto il Gruppo Tesmec si rimanda allo specifico paragrafo "8 della relazione sulla gestione".

Sulla base di tali piani, è stato stimato il *value in use* delle unità generatrici di cassa attraverso la metodologia del Discounted Cash Flow (DCF), ossia l'attualizzazione dei flussi di cassa operativi futuri fino al termine della sua vita utile. I flussi di cassa operativi netti stimati a tale fine sono stati derivati dai sopra menzionati piani secondo l'approccio generalmente utilizzato c.d. "unlevered", in base al quale i flussi sono calcolati prescindendo dalla struttura finanziaria dell'azienda.

Relativamente al costo medio ponderato del capitale (WACC) utilizzato per l'attualizzazione dei flussi di cassa operativi del periodo esplicito e per il calcolo del terminal value, è stato determinato in misura differente a seconda a seconda del Paese di riferimento dell'unità generatrice di cassa, come dettagliato nella tabella seguente:

Controllate	31 dicembre	
	2025	2024
Tesmec USA, Inc. e 4 Service USA (Stati Uniti)	12,15%	14,03%
Tesmec SA (Sud Africa)	16,49%	19,17%
Tesmec Automation S.r.l.	11,82%	11,43%
Tesmec New Technology (Beijing) LTD (Cina)	11,52%	9,97%
Marais Technologies SA (Francia)	11,64%	12,16%
Tesmec Australia (Australia)	12,18%	12,01%
Marais Laying NZ (Nuova Zelanda)	12,16%	12,01%
Tesmec Rail S.r.l. (Italia)	12,25%	12,94%
4 Service S.r.l. (Italia)	11,69%	11,36%
East Trenchers S.r.l. (Italia)	11,69%	11,36%
Tesmec Peninsula WLL (Qatar)	11,99%	12,11%
Tesmec Saudi Arabia (Arabia Saudita)	12,43%	12,35%
Tesmec Russia	17,49%	17,41%

La stima dei WACC di riferimento comparata con la medesima stima effettuata al 31 dicembre 2024 evidenzia la generale stabilità dei tassi adottati

Per la stima dei flussi di cassa oltre il periodo di previsione esplicita si è ricorso alla determinazione del *terminal value* sulla base di un tasso di crescita *g* dal 1% al 3%, in base alla CGU di riferimento, onde incorporare, almeno in parte le maggiori aspettative di inflazione di medio termine rispetto all'esercizio precedente.

L'applicazione della metodologia sopra descritta ha condotto alla stima di un valore d'uso (*o enterprise value*) delle partecipazioni oggetto di test che, sommato alla corrispondente posizione finanziaria netta, ne determina il valore del capitale economico (*equity value*) da confrontare con il valore di carico.

All'esito del test di *impairment* non sono emerse perdite durevoli di valore.

Peraltro, si rileva che l'*equity value* è superiore al corrispondente valore di carico, ovvero è costituito prevalentemente dall'attualizzazione dei flussi di cassa che compongono il *Terminal value*, vale a dire flussi associati a periodi lontani nel tempo, il cui conseguimento è contraddistinto da un profilo di rischio più elevato e maggiormente esposto ad andamenti delle variabili esogene non controllabili difforni da quelli previsti.

In tale contesto, si è proceduto ad effettuare un'analisi di sensitività per verificare la variazione dell'*equity value* delle singole unità generatrici di cassa al variare del tasso di attualizzazione (il costo medio ponderato del capitale, WACC) e del tasso di crescita (*g*).

All'esito delle analisi di sensitività si osserva che una variazione in incremento del 2% del WACC non determinerebbe alcun *impairment* così come l'adozione di un tasso di crescita *g* inferiore dell'1% rispetto a quello adottato non determinerebbe alcun *impairment*. In sede di redazione delle rendicontazioni infrannuali previste

nell'esercizio in corso si procederà, come previsto dallo IAS 36, alla verifica dell'esistenza di indicatori di *impairment* che potrebbero rendere necessario un aggiornamento del test di *impairment*.

Andamenti difformi da quelli previsti dal Piano Industriale a causa di fattori - endogeni o esogeni non controllabili dal Gruppo - potrebbero determinare l'esigenza di svalutazioni dei valori iscritti alla voce partecipazioni per importi anche superiori a quelli evidenziati all'esito delle analisi di sensitività.

Si riporta di seguito il dettaglio delle partecipazioni in società collegate e in joint venture al 31 dicembre 2025 e 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Società Collegate:		
Locavert SA	52	52
Sub Totale	52	52
Joint Venture:		
Condux Tesmec Inc	956	956
Sub Totale	956	956
Totale partecipazioni in imprese collegate	1.008	1.008

La voce partecipazioni in imprese collegate e joint venture rimane invariata rispetto all'esercizio precedente.

Nella tabella sottostante si riportano i dati salienti dei bilanci delle società collegate e joint venture:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2025						
	% controllo	Ricavi	Risultato netto	Attività	Passività	Patrimonio Netto	Valore partecipazione in Bilancio Consolidato
Società Collegate:							
Locavert SA	38,63%	762	(44)	899	208	691	52
Joint Venture:							
Condux Tesmec Inc.	50,00%	7.982	635	9.279	3.229	6.050	956

La Società detiene partecipazioni in società collegate e joint venture valutate secondo il metodo del costo. Come per le società controllate, anche per le società collegate e joint venture la Società valuta a ogni data di riferimento del bilancio se esiste una indicazione che il valore delle partecipazioni possa aver subito una riduzione durevole di valore, stimando quindi in tali circostanze il valore recuperabile di tale attività. Nel valutare l'esistenza di un'indicazione che una o più partecipazioni possano aver subito una riduzione durevole di valore, sono state considerate indicazioni derivanti da fonti d'informazione sia interne sia esterne al Gruppo. In particolare, potenziali indicatori di *impairment* sono stati identificati nei mutevoli scenari di mercato delle differenti e diversificate aree geografiche in cui opera il Gruppo Tesmec, unitamente ai risultati in taluni casi negativi di alcune società collegate o joint venture, ovvero ai differenziali presenti tra il maggiore valore di carico della partecipazione e la corrispondente valutazione secondo il metodo del patrimonio netto (che corrisponde al valore di iscrizione in bilancio consolidato), come indicato nella precedente tabella.

Con riferimento al bilancio al 31 dicembre 2025 all'esito del test di *impairment* svolto relativamente alla joint venture Condux Tesmec Inc. non sono emerse perdite durevoli di valore.

8 Crediti finanziari e altre attività finanziarie non correnti

Si riporta di seguito il dettaglio della voce *Crediti finanziari e altre attività finanziarie non correnti* al 31 dicembre 2025 e 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Depositi cauzionali	5	4
Crediti finanziari verso clienti terzi	5.569	5.791

Crediti finanziari verso parti correlate	33.754	19.299
Totale crediti finanziari e altre attività finanziarie non correnti	39.328	25.094

La voce crediti finanziari e altre attività finanziarie non correnti al 31 dicembre 2025 ammonta ad Euro 39.328 migliaia e si incrementa di Euro 14.234 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

L'incremento riguarda principalmente la riclassifica nel medio/lungo termine, a seguito delle modifiche nell'accordo stesso del finanziamento in essere concesso alla controllata Tesmec Australia Ltd., per complessivi Euro 16.690 migliaia.

I Crediti finanziari verso terzi sono esposti al netto di una svalutazione pari ad Euro 1.138 migliaia riconducibile alla parziale svalutazione di alcuni crediti verso talune controparti del settore *trencher* operanti in paesi dell'area Africa le cui posizioni erano state oggetto nei precedenti esercizi di definizione di piani di pagamento finanziariamente onerosi che non sono stati rispettati in tutto o in parte. Il saldo residuo delle posizioni di natura finanziaria connesso a tali fattispecie, al netto delle svalutazioni rilevate, ammonta ad Euro 1.030 migliaia. Al riguardo sono in corso azioni volte al recupero dei crediti in essere nonché – più in generale - al monitoraggio dell'esposizione del Gruppo verso tale tipologia di controparti.

Attività Correnti

9 Rimanenze

Si riporta di seguito il dettaglio della voce *Rimanenze* al 31 dicembre 2025 e 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Anticipi a Fornitori	77	30
Materie prime e di consumo	26.063	23.624
Prodotti in corso di lavorazione	2.606	1.477
Prodotti finiti e merci	4.360	3.584
Totale rimanenze	33.106	28.715

I criteri di valutazione delle rimanenze sono rimasti invariati rispetto all'esercizio precedente. La voce nel complesso si incrementa del 15,3% rispetto all'esercizio precedente.

Si riporta di seguito la movimentazione del fondo obsolescenza del magazzino per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e 2024:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Valore al 1° gennaio	3.600	3.673
Accantonamenti	933	980
Utilizzi	(1.919)	(1.053)
Totale fondo obsolescenza magazzino	2.614	3.600

Il valore del fondo obsolescenza di magazzino risulta decrementato di Euro 986 migliaia rispetto all'esercizio precedente. La valutazione di congruità del fondo viene effettuata periodicamente allo scopo di monitorare costantemente l'effettivo livello di recuperabilità delle rimanenze attraverso le vendite.

10 Crediti commerciali

Si riporta di seguito il dettaglio dei crediti commerciali al 31 dicembre 2025 e 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Crediti commerciali verso clienti terzi	15.428	18.104

Crediti commerciali verso parti correlate	37.840	28.688
Totale crediti commerciali	53.268	46.792

Per i termini e le condizioni relativi ai crediti verso parti correlate si rimanda alla nota 35.

La voce *crediti commerciali* al 31 dicembre 2025 è pari ad Euro 53.268 migliaia e si incrementa di Euro 6.476 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

Il saldo dei crediti commerciali è esposto al netto dei fondi svalutazione crediti. Tale fondo è stato calcolato in modo analitico, suddividendo i crediti in classi a seconda del livello di rischio, del cliente e del paese, e applicando a ciascuna delle classi una percentuale di perdita desunta dall'esperienza storica. Questo processo è stato inoltre integrato con ulteriori considerazioni in linea con il trattamento delle *Expected Credit Losses* per il principio IFRS 9.

Si riporta di seguito la movimentazione dei fondi svalutazione crediti per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e 2024:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Valore al 1° gennaio	2.216	2.150
Accantonamenti	21	133
Utilizzi	-	(67)
Totale fondo svalutazione crediti	2.237	2.216

Il valore del fondo svalutazione crediti risulta incrementato complessivamente di Euro 21 migliaia rispetto all'esercizio precedente. Gli utilizzi e accantonamenti relativi al fondo svalutazione crediti sono inclusi nella voce "altri costi/ricavi operativi netti" del conto economico.

11 Crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti

Si riporta di seguito il dettaglio dei *crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti* al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Crediti finanziari verso parti correlate	41.745	58.017
Crediti finanziari verso terzi	4.534	7.236
Altre attività finanziarie correnti	130	155
Totale crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti	46.409	65.408

Il decremento della voce *crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti* (Euro 18.999 migliaia) è dovuto principalmente per Euro 2.702 migliaia al decremento dei crediti verso terzi e Euro 16.272 migliaia al decremento delle posizioni a credito relative a specifici contratti siglati con le controparti correlate sui quali viene applicato un tasso di interesse e rimborsabili entro i 12 mesi.

Di seguito i principali crediti finanziari e relativi tassi di interesse applicati:

- 4Service S.r.l. per Euro 5.288 migliaia con tasso di interesse pari a Euribor 3 mesi + spread pari a 3,5%;
- Tesmec Automation S.r.l. per Euro 5.931 migliaia con tasso di interesse pari a Euribor 3 mesi + spread pari a 3,5%;
- Tesmec Rail S.r.l. per Euro 4.306 migliaia con tasso di interesse pari a Euribor 3 mesi + spread pari a 3,5%.

Per i termini e le condizioni relativi ai crediti verso parti correlate si rimanda alla nota 35.

12 Altre attività correnti

Si riporta di seguito il dettaglio della voce *altre attività correnti* al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Risconti attivi	1.080	1.347
Crediti verso Erario per IVA	1.948	1.376
Altri crediti tributari	58	578
Crediti verso altri	475	391
Crediti verso parti correlate	3.326	1.186
Acconti a fornitori per servizi	494	363
Totale altre attività correnti	7.381	5.241

Le *Altre attività correnti* sono ritenute esigibili e pertanto non sono state oggetto di rettifiche di valore, la voce risulta essere incrementata per Euro 2.140 migliaia rispetto l'esercizio precedente. Tale decremento è relativo principalmente alla voce "Crediti verso parti correlate" per Euro 2.140 migliaia.

13 Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Si riporta di seguito il dettaglio della voce al 31 dicembre 2025 e 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Depositi bancari e postali	15.702	12.797
Denaro e altri valori in cassa	5	8
Totale disponibilità liquide e mezzi equivalenti	15.707	12.805

Le *disponibilità liquide* sono depositate su conti correnti bancari a breve e sono remunerate a un tasso variabile legato all'andamento dell'Euribor. Il saldo al 31 dicembre 2025 ammonta a Euro 15.707 migliaia e risulta incrementato per Euro 2.902 migliaia.

I valori esposti possono essere convertiti in cassa prontamente e sono soggetti ad un rischio di variazione di valore non significativo. Si ritiene che il valore di carico delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti sia allineato al loro *fair value* alla data di bilancio.

La Società ritiene che il rischio di credito correlato alle disponibilità liquide e mezzi equivalenti sia limitato perché trattasi principalmente di depositi frazionati su istituzioni bancarie nazionali ed internazionali.

14 Patrimonio Netto

Capitale e riserve

Il *Capitale sociale* ammonta ad Euro 15.702 migliaia, interamente versato, ed è costituito da n° 606.460.200 prive del valore nominale.

Si riporta di seguito il dettaglio della voce *Altre riserve* al 31 dicembre 2025 e 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Riserva da rivalutazione	86	86
Riserva straordinaria	36.291	36.291
Riserva prima applicazione IFRS 9	(391)	(391)
Riserva da valutazione TFR	(209)	(236)
Riserva di Rete	754	754
Altre Riserve	7.183	3.995
Totale altre riserve	43.714	40.499

La riserva di rivalutazione è una riserva in sospensione d'imposta costituita ai sensi della Legge n.72/1983.

A seguito della delibera del 30 aprile 2025, con approvazione del bilancio d'esercizio 2024 l'Assemblea degli Azionisti ha deliberato di riportare a nuovo l'utile d'esercizio della capogruppo per Euro 3.356 migliaia e destinarlo a riserva legale per Euro 168 migliaia.

La riserva di prima applicazione IFRS 9 si riferisce all'impatto netto derivante dall'applicazione del nuovo principio. La Società ha imputato il maggior stanziamento relativo alla svalutazione dei crediti a decremento delle riserve di patrimonio netto al 1° gennaio 2018 senza esporre i dati comparativi.

Le poste del Patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti.

Natura/descrizione	Importo (Euro/000)	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni negli ultimi tre esercizi	
				per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale sociale	15.702	B			
Riserve di capitale:					
Riserva sovrapprezzo azioni	39.215	A, B, C (*)	38.759	-	-
Riserva Azioni proprie	(2.340)				
Riserve di utili:					
Riserva legale	2.684	B			
Riserva da rivalutazione	86	A, B, C	86	-	-
Riserva straordinaria	36.291	A, B, C	36.291	-	-
Riserva prima applicazione IFRS 9	(391)				
Riserva da valutazione TFR	(209)				
Riserva di Rete	754				
Altre Riserve	7.183	B			
Risultato del periodo	(207)				
Totale	98.769		75.136	-	-

(*) Ai sensi dell'art. 2431 c.c. si può distribuire l'intero ammontare di tale riserva solo a condizione che la riserva legale abbia raggiunto il limite stabilito dall'art. 2430.

Legenda:

A: per aumento di capitale

B: per copertura perdite

C: per distribuzione ai soci

Passività non Correnti

15 Finanziamenti a medio-lungo termine

La voce *Finanziamenti a medio-lungo termine* include i finanziamenti bancari a medio-lungo termine e i debiti verso altri finanziatori. In dettaglio la composizione della voce al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024 con evidenza del totale finanziamento e della quota corrente è la seguente:

	31 dicembre			
	2025	di cui quota corrente	2024	di cui quota corrente
(In migliaia di Euro)				
Finanziamenti bancari nazionali tasso fisso	4.971	4.971	16.055	8.883

Finanziamenti bancari nazionali tasso variabile	61.930	4.830	52.695	18.193
Finanziamento soci	1.635	1.635	2.099	200
Totale finanziamenti a medio - lungo termine	68.536	11.436	70.849	27.276
meno quota corrente	(11.436)		(27.276)	
Quota non corrente dei finanziamenti a medio - lungo termine	57.100		43.573	
Debito finanziario medio - lungo termine verso Simest	4.718	2.875	4.718	-
meno quota corrente	(2.875)		-	
Debito finanziario medio - lungo termine verso Simest	1.843		4.718	
Totale indebitamento finanziario medio - lungo termine	58.943	14.311	48.291	27.276

Alcuni contratti di finanziamento, il cui valore residuo alla data di bilancio ammonta ad Euro 74,7 milioni, comportano il rispetto di obblighi contrattuali relativi a *financial covenants* in relazione al bilancio del Gruppo la cui verifica viene effettuata con cadenza annuale ed il cui mancato rispetto potrebbe far venire meno il beneficio del termine.

In generale i covenants si basano sul rispetto di determinati livelli, differenti tra i vari contratti di finanziamento, dei seguenti rapporti:

- Posizione Finanziaria Netta/EBITDA
- Posizione Finanziaria Netta/Patrimonio Netto

In ottica prospettica gli Amministratori hanno verificato la capacità della Società e del Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro di almeno 12 mesi ed in particolare la capacità di rispettare per l'esercizio 2026, i *covenants* relativi ai finanziamenti più rilevanti soggetti a tale verifica, elaborando a tale fine scenari alternativi di previsione per tenere conto degli effetti di possibili rallentamenti del *business* rispetto a quanto previsto nel piano, a causa dell'attuale contesto macroeconomico di volatilità e incertezza. All'esito di tale analisi gli Amministratori hanno concluso che non sussistono incertezze significative circa il rispetto dei *covenants* in esame e, di conseguenza, sulla continuità aziendale. Andamenti difforni dalle previsioni aziendali, con particolare riferimento ad incrementi dei costi di approvvigionamento superiori agli scenari di prudenza incorporati nelle menzionate previsioni, potrebbero determinare il raggiungimento di risultati inferiori alle attese con possibili effetti ad oggi non prevedibili sulla capacità della Società e del Gruppo di rispettare tali *covenants*.

Il debito verso Simest S.p.A. pari ad Euro 4.718 migliaia, è costituito dall'importo relativo alle quote capitali detenute da Simest S.p.A. nelle società controllate in Tesmec SA Ltd. (Pty) e Tesmec Australia Ltd. (Pty) che, in virtù dell'obbligo a carico di Tesmec di riacquistare le corrispondenti quote alla scadenza contrattuale sono trattate come un finanziamento. Ai fini contabili le rispettive partecipazioni sono consolidate al 100%.

Il costo medio dell'indebitamento risulta tendenzialmente parametrato all'andamento dei tassi Euribor a 3 mesi più uno *spread* applicato a seconda anche della tipologia di strumento di finanziamento utilizzato.

Nella tabella seguente vengono riportati i dati relativi ai finanziamenti della Società, in essere al 31 dicembre 2025, con evidenza della quota in scadenza entro l'esercizio successivo, entro 5 anni ed oltre i 5 anni:

Descrizione	Residuo al 31 dicembre 2025	Quota es. successivo	Quota entro 5 anni	Quota oltre 5 anni
Finanziamenti bancari nazionali tasso fisso	4.971	4.971	-	-
Finanziamenti bancari nazionali tasso variabile	61.930	4.830	46.209	10.891
Finanziamento soci	1.635	1.635	-	-
Totale	68.536	11.436	46.209	10.891

Il finanziamento soci ha rappresentato un'operazione qualificata come di maggiore rilevanza e pertanto approvata dal Comitato per il Controllo e Rischi, Sostenibilità e Operazioni con parti correlate della Società. Si tratta di un finanziamento soci, rinnovato nel corso del 2023, con una durata di 36 mesi e fruttifero di interessi al tasso annuo pari al 2%. Alla data del 31 dicembre 2025 il residuo risulta pari ad Euro 1.635 migliaia.

Indebitamento finanziario netto

Secondo quanto richiesto dalla comunicazione ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021 con il documento "ESMA32-382-1138" e ripreso da CONSOB nella comunicazione 5/21 del 29 aprile 2021 si segnala che l'indebitamento finanziario netto della Società è il seguente:

	31 dicembre			
	2025	di cui con parti correlate e gruppo	2024	di cui con parti correlate e gruppo
<i>(In migliaia di Euro)</i>				
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	(15.909)		(12.805)	
Attività finanziarie correnti	(46.409)	(41.745)	(65.408)	(58.017)
Passività finanziarie correnti	66.257	6.831	74.069	4.986
Passività finanziarie da diritti d'uso correnti	3.964	2.986	3.659	2.594
Strumenti finanziari derivati quota corrente	-		47	
Indebitamento finanziario corrente	7.903	(31.928)	(438)	(50.437)
Passività finanziarie non correnti	64.798	-	55.866	1.899
Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti	2.805	255	5.755	3.241
Strumenti finanziari derivati quota non corrente	82		176	
Indebitamento finanziario non corrente	67.685	255	61.797	5.140
Indebitamento finanziario netto come da comunicazione ESMA 32-382-1138	75.588	(31.673)	61.359	(45.297)

Si segnala che l'indebitamento finanziario netto ante l'applicazione dell'IFRS 16, al 31 dicembre 2025, è pari ad Euro 68.819 migliaia con un incremento rispetto a fine 2024 di Euro 16.874 migliaia.

L'indebitamento netto si attesta sul valore di Euro 75.590 migliaia al 31 dicembre 2025, in incremento rispetto al valore di Euro 61.359 migliaia del 31 dicembre 2024.

Segnaliamo inoltre le seguenti variazioni:

- incremento dell'indebitamento finanziario corrente per Euro 8.341 migliaia per effetto di:
 - decremento delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti e delle attività finanziarie correnti per Euro 15.895 migliaia;
 - decremento delle passività finanziarie correnti per Euro 7.812 migliaia principalmente per effetto delle quote rimborsate nel corso dell'esercizio 2025;
- incremento dell'indebitamento finanziario a medio/lungo termine per Euro 5.888 migliaia a seguito dell'operazione di finanziamento in pool per complessivi Euro 53.384 migliaia con scadenza 31 dicembre 2031 in parte finalizzato al parziale rimborso anticipato dell'indebitamento a medio-lungo termine.

Ai sensi degli "Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto" pubblicati da ESMA si osserva che gli importi relativi al «factoring indiretto» (reverse factoring) non inclusi nella dichiarazione sull'indebitamento in quanto la dilazione rientra nella normale prassi della Società ammontano ad Euro 10.510 migliaia.

16 Prestito obbligazionario non corrente

La voce relativa al prestito obbligazionario non corrente ammonta ad Euro 5.855 migliaia ed è relativo alla quota a medio-lungo termine del prestito obbligazionario non convertibile, non quotato e non garantito, denominato "Tesmec S.p.A. Euribor 6M + 3,65% 2024-2029 - Amort Euro 8.000.000", rappresentato da n. 80 titoli al portatore aventi un valore nominale unitario di Euro 100.000 e un ammontare complessivo in linea capitale pari a Euro 8 milioni. Il Prestito Obbligazionario, integralmente sottoscritto da parte di Mediocredito Centrale, Finlombarda S.p.A., società finanziaria di Regione Lombardia, e da Banca Finint S.p.A., avrà scadenza 19 dicembre 2029 e un tasso di interesse variabile nominale lordo annuo pari al tasso Euribor 6M + 3,65%, al netto di eventuali step-up connessi al rispetto di determinati parametri finanziari, con un periodo di preammortamento di 12 mesi. Al 31 dicembre 2025 il debito residuo è di Euro 7.757 migliaia.

I covenants finanziari relativi al prestito obbligazionario risultano rispettati. L'eventuale mancato rispetto di tali covenants, che negli esercizi precedenti aveva determinato lo step-up del tasso di interesse applicato, non avrebbe ulteriori effetti sul prestito obbligazionario in essere.

17 Passività finanziarie da diritti d'uso

La voce *Passività finanziarie da diritti d'uso* riguarda la contabilizzazione prevista dall'IFRS 16 del debito finanziario verso le controparti dei contratti di *lease*. Si riporta di seguito il dettaglio delle voci al 31 dicembre 2025 e 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti	2.805	5.755
Passività finanziarie da diritti d'uso correnti	3.964	3.659
Totale passività finanziarie da diritti d'uso	6.769	9.414

Complessivamente le passività finanziarie da diritti d'uso risultano essere decrementate di Euro 2.644 migliaia a seguito dei rimborsi effettuati nell'esercizio 2025.

18 Strumenti finanziari derivati

La Società ha sottoscritto alcuni contratti relativi a strumenti finanziari derivati, le cui caratteristiche contrattuali ed il relativo valore equo alla data del 31 dicembre 2025 e 2024 sono riportate nella tabella di seguito:

Controparte	Tipologia	Tasso debitore (fisso)	Tasso Creditore (variabile)	Data inizio	Data scadenza	Capitale Noz.le	Fair Value (Euro/000) al 31 dicembre	
							2025	2024
Banco BPM	CAP	Tasso variabile trimestrale 1,5%	Euribor a 3 mesi	01/02/2019	30/06/2025	142.857	-	2
Deutsche Bank	IRS	Tasso fisso 1,80%	Euribor a 3 mesi	01/07/2020	30/06/2025	526.316	-	5
Intesa	IRS	Tasso fisso 2,00%	Euribor a 3 mesi	18/05/2020	31/03/2025	833.333	-	6
INTESA	IRS	Tasso fisso -0,18%	Euribor a 3 mesi	20/07/2021	30/06/2027	2.272.727	-	72
Credite Agricole	CAP	Tasso fisso USD/EUR 1,1090	-	04/10/2024	15/01/2025	901.713	-	(60)
BCC Leasing	CAP	Tasso fisso 2,94%	Euribor a 3 mesi	30/09/2024	31/03/2029	2.600.000	(35)	(62)
BCC Leasing	CAP	Tasso fisso 3,05%	Euribor a 3 mesi	30/09/2024	30/06/2027	5.454.546	(48)	(114)
Credite Agricole	CAP	Tasso variabile	Euribor a 3 mesi	18/07/2023	30/09/2026	2.054.352	-	-
BCC Leasing	IRS	Tasso fisso 2,316%	Euribor a 3 mesi	16/10/2025	31/12/2031	15.116.279	12	-
Deutsche Bank	IRS	Tasso fisso 2,316%	Euribor a 3 mesi	16/10/2025	31/12/2031	5.813.953	5	-
Banco BPM	IRS	Tasso fisso 2,316%	Euribor a 3 mesi	16/10/2025	31/12/2031	4.069.767	4	-
Attività per strumenti derivati entro l'esercizio							-	13
Attività per strumenti derivati oltre l'esercizio							21	72
Passività per strumenti derivati entro l'esercizio							-	(60)
Passività per strumenti derivati oltre l'esercizio							(83)	(176)

Si rileva che Tesmec S.p.A. ricorre all'impiego di strumenti finanziari derivati allo scopo di realizzare operazioni di copertura del rischio di tasso di interesse e del rischio di cambio. Le operazioni di copertura del rischio tasso di interesse sono principalmente connesse ad operazioni di finanziamento a medio termine. Le operazioni di copertura del rischio cambio sono connesse a operazioni commerciali.

La Società non contabilizza tali strumenti finanziari secondo le modalità stabilite per l'*hedge accounting* poiché essi non rispettano tutti i requisiti previsti dai principi contabili internazionali. Le movimentazioni nel valore equo degli strumenti finanziari vengono pertanto imputate a conto economico nell'esercizio di riferimento.

La gestione finanziaria della Società non prevede la negoziazione di strumenti derivati con finalità speculative.

19 Passività per benefici ai dipendenti

La Società non ha in essere piani pensionistici a benefici definiti in senso proprio. Tuttavia, il fondo TFR previsto dall'articolo 2120 del codice civile, dal punto di vista della rilevazione in bilancio, rientra in tale tipologia e come tale è stato trattato contabilmente, come illustrato nei principi contabili applicati.

La tabella che segue mostra la movimentazione per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024 dei benefici per i dipendenti:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Valore attuale dell'obbligazione all'inizio del periodo	896	1.197
Onere finanziario	28	33
Benefici erogati	(196)	(292)
Perdita (profitto) finanziario	(4)	(42)
Valore attuale dell'obbligazione alla fine del periodo	724	896

Con l'adozione degli IFRS, il TFR è considerato un'obbligazione a benefici definiti da contabilizzare secondo lo IAS 19 e di conseguenza, la relativa passività è valutata sulla base di tecniche attuariali.

Le assunzioni principali usate nella determinazione del valore attuale del TFR sono di seguito illustrate:

Basi tecniche economico-finanziarie

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Tasso annuo di attualizzazione	4,00%	3,40%
Tasso di inflazione	2,00%	2,00%
Tasso complessivo annuo di incremento delle retribuzioni	3,00%	3,00%

Si riportano di seguito le analisi di sensitività utilizzando un tasso annuo di attualizzazione di +0,5% e -0,5% rispetto al tasso annuo di attualizzazione utilizzato alla data di valutazione.

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Tasso di attualizzazione	
	0,50%	0,50%
Effetto sul costo corrente aggregato del servizio e degli oneri finanziari	29	24
Valore contabilizzato per obbligazioni a fronte dei piani a benefici definiti	698	751

Basi tecniche demografiche

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Mortalità	Tavole ISTAT 2022	Tavole ISTAT 2004
Inabilità	Tavole INPS	Tavole INPS
Frequenze annue %	5,00%	5,00%

Frequenze turnover e anticipazione TFR

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Frequenza anticipazioni %	1,27%	1,02%
Frequenza turnover %	0,30%	1,50%

Passività Correnti

20 Debiti verso banche e altri finanziatori

Nel prospetto seguente si riporta il dettaglio della voce *Debiti verso banche e altri finanziatori* per gli esercizi 2025 e 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Banche c/anticipi effetti e fatture	35.117	35.904
Debiti finanziari verso società correlate	6.831	4.986
Debiti verso società di factoring	9.733	6.101
Debiti finanziari verso SIMEST	2.875	-
Quota corrente dei finanziamenti a medio-lungo termine	9.799	27.078
Totale debiti finanziari correnti verso banche e altri finanziatori	64.355	74.069

La quota corrente dei finanziamenti a medio-lungo termine si decrementa prevalentemente per effetto dell'operazione di finanziamento in pool per complessivi Euro 53.384 migliaia con scadenza 31 dicembre 2031, che ha riscadenziato l'indebitamento bancario in essere.

I debiti verso società di factoring includono sia le anticipazioni ricevute per le cessioni *pro-solvendo* dei crediti commerciali della Società, che i debiti originati dalle forniture ricevute e cedute secondo lo strumento del *reverse factor*, le cui condizioni di dilazione determinano la rappresentazione di un debito finanziario.

21 Prestito obbligazionario corrente

La voce relativa al prestito obbligazionario corrente risulta incrementata di Euro 1.902 migliaia a seguito della riclassifica nelle quote a breve del prestito obbligazionario non convertibile, non quotato e non garantito, denominato "Tesmec S.p.A. Euribor 6M + 3,65% 2024-2029 - Amort Euro 8.000.000", rappresentato da n. 80 titoli al portatore aventi un valore nominale unitario di Euro 100.000 e un ammontare complessivo in linea capitale pari a Euro 8 milioni.

22 Debiti commerciali

Di seguito riportiamo la composizione della voce *Debiti commerciali* rispettivamente al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Debiti commerciali verso clienti terzi	50.863	39.683
Debiti commerciali verso parti correlate	12.747	13.168
Totale debiti commerciali	63.610	52.851

I *debiti commerciali* al 31 dicembre 2024 risultano incrementati rispetto l'esercizio precedente per Euro 10.759 migliaia.

Tale valore include i debiti relativi al normale svolgimento dell'attività commerciale da parte della Società, in particolare l'acquisto di materie prime e servizi di lavorazioni esterne.

In tale voce sono anche compresi i debiti originati dalle forniture ricevute e cedute secondo lo strumento del *reverse factor* che mantengono condizioni di dilazione di natura commerciale.

Si segnala inoltre che alle suddette date non risultano in bilancio debiti superiore a cinque anni.

23 Debiti tributari

Di seguito riportiamo la composizione della voce *Debiti tributari* rispettivamente al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Debito per imposte correnti IRES	-	1.569
Debito per imposte correnti IRAP	261	256
Totale debiti tributari	261	1.825

La voce *Debiti per imposte IRES e IRAP* al 31 dicembre 2025 accoglie il debito netto dovuto dalla Società all'Erario per il pagamento delle imposte dirette. Sono in corso di regolarizzazione alcune posizioni scadute.

Consolidato fiscale nazionale

La società aderisce, quale società controllante, al regime del consolidato fiscale nazionale previsto dagli artt. 117 e seguenti del Testo Unico delle Imposte sui Redditi con le controllate Tesmec Rail S.r.l., Tesmec Automation S.r.l., East Trenchers S.r.l. e Bertel S.r.l. per il triennio 2023/2025 e con la controllata 4 Service S.r.l. per il triennio 2024/2026.

Conseguentemente per l'esercizio 2025 rientrano nell'area di consolidamento fiscale, oltre alla capogruppo Tesmec S.p.A., le partecipate Tesmec Rail S.r.l., Tesmec Automation S.r.l., East Trenchers S.r.l., Bertel S.r.l. e 4 Service S.r.l..

Sono stati stipulati, con ciascuna delle società controllate partecipanti al regime del consolidato fiscale nazionale, specifici accordi di consolidamento, in virtù dei quali sono regolati i tempi e le modalità dello scambio delle informazioni necessarie per addivenire al consolidamento fiscale, i tempi e le modalità per i trasferimenti di risorse fra le società conseguenti alla tassazione di gruppo, nonché le modalità per il riconoscimento del vantaggio fiscale alle società che trasferiscono nell'ambito della tassazione di gruppo perdite fiscali, eccedenze di interessi passivi indeducibili, nonché eccedenze di deduzione per l'aiuto alla crescita economica (A.C.E.).

Il bilancio in esame è stato interessato da tale istituto nelle seguenti voci:

- la voce "Altre attività correnti" della situazione patrimoniale-finanziaria, che comprende il credito di Euro 430 migliaia le sottoindicate società controllate per l'IRES di competenza di queste ultime:

Tesmec Rail S.r.l. – IRES 2025	Euro	377 migliaia
4 Service S.r.l. - IRES 2025	Euro	31 migliaia
East Trenchers S.r.l. – IRES 2025	Euro	22 migliaia
Totale	Euro	430 migliaia

- la voce "Altre passività correnti" della situazione patrimoniale-finanziaria, che comprende il debito di Euro 118 migliaia le sottoindicate società controllate a fronte del riconoscimento dei vantaggi fiscali derivanti dall'utilizzo di perdite fiscali trasferite al consolidato fiscale:

Tesmec Automation S.r.l. – trasferimento perdita fiscale 2025	Euro	36 migliaia
4 Service S.r.l. – trasferimento perdita fiscale 2025	Euro	82 migliaia
Totale	Euro	118 migliaia

Il risultato fiscale dell'esercizio 2025 riferito al consolidato fiscale è, in sintesi, così composto:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	
Reddito (perdita) fiscale consolidante Tesmec S.p.A.	(3.878)	
Interessi passivi indeducibili consolidante Tesmec S.p.A.	(869)	
Reddito (perdita) fiscale consolidata Tesmec Rail S.r.l.	1.571	
Reddito (perdita) fiscale consolidata Tesmec Automation S.r.l.	(448)	

Reddito (perdita) fiscale consolidata 4 Service S.r.l.	(1.018)
Reddito (perdita) fiscale consolidata East Trenchers S.r.l.	127
Reddito (perdita) fiscale consolidata Bertel S.r.l.	92
Totale reddito (perdita) consolidato fiscale	(4.423)

24 Fondi per rischi e oneri

La voce *Fondi per rischi e oneri* si riferisce principalmente al fondo garanzia prodotti. Il calcolo si basa su un'analisi tecnico-statistica storica degli interventi a garanzia effettuati sulle vendite negli esercizi precedenti ed include sia il costo della manodopera che quello per le parti di ricambio utilizzate.

Di seguito si fornisce la movimentazione del *Fondo rischi e oneri* al 31 dicembre 2025 e 2024:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Valore al 1° gennaio	414	434
Accantonamenti	100	50
Utilizzi	-	(70)
Valore al 31 dicembre	514	414

L'accantonamento del periodo è interamente legato a copertura di futuri interventi in garanzia.

25 Altre passività correnti

Si riporta di seguito il dettaglio della voce *Altre passività correnti* al 31 dicembre 2025 e 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza	1.051	1.008
Debiti verso fondi di categoria	288	141
Debiti verso dipendenti e collaboratori	1.987	2.221
Debiti verso altri	37	34
Debiti verso Erario per IVA	-	-
Altri debiti tributari	974	1.623
Debiti verso parti correlate	2.027	5
Ratei e risconti passivi	328	501
Totale altre passività correnti	6.692	5.533

La voce *altre passività correnti* si incrementa rispetto all'esercizio precedente per Euro 1.159 migliaia e si riferisce principalmente all'incremento del debito verso parti correlate per Euro 2.022 migliaia.

26 Imposte

Imposte differite attive e passive

Si riporta di seguito la composizione delle imposte differite al 31 dicembre 2025 e 2024:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Imposte differite attive	2.528	1.919
Imposte differite passive	220	214

La composizione delle imposte differite nette al 31 dicembre 2025 e 2024 è riportata nel seguente prospetto per natura elencando le poste che presentano differenze temporanee sottostanti.

	31 dicembre		Esercizio chiuso al 31 dicembre			
	Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria		Patrimonio netto		Conto economico	
(In migliaia di Euro)	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Imposte differite attive						
Right of use lease traslativi	106	60	-	-	46	47
Fondo obsolescenza	729	1.004	-	-	(275)	(20)
Differenze cambio passive non realizzate	-	-	-	-	-	(4.911)
Effetto fiscale su storni plusvalori UCC	-	9	-	-	(9)	(11)
Fondo rischi su crediti	297	311	-	-	(15)	(6)
Svalutazione crediti finanziari	386	375	-	-	11	65
Fondo garanzia prodotti	123	99	-	-	24	(5)
Altre differenze temporanee	59	61	-	-	(1)	8
Perdite fiscali riportabili	828	-	-	-	828	-
Totale Imposte differite Attive	2.528	1.919	-	-	609	(4.833)
Imposte differite Passive						
Differenze cambio attive non realizzate	-	-	-	-	-	5.032
Utili accantonati alla riserva di rete	(199)	(199)	-	-	-	-
Altre differenze temporanee	(21)	(15)	(9)	(10)	3	3
Totale Imposte differite Passive	(220)	(214)	(9)	(10)	3	5.035
Effetto Netto a Patrimonio Netto						
Saldo netto imposte differite patrimoniale	2.308	1.705				
Rappresentate nel conto economico come segue:						
Imposte differite attive	609	(4.833)				
Imposte differite passive	3	5.035				
Imposte differite passive, nette	612	202				

La recuperabilità delle imposte è subordinata alla disponibilità di imponibili fiscali futuri nell'orizzonte temporale utilizzato dagli Amministratori per formulare le previsioni sulla base delle migliori informazioni disponibili alla data di approvazione del bilancio, nonché in accordo alle regole fiscali applicabili.

Imposte correnti

L'utile prima delle imposte sul reddito e l'accantonamento per le imposte sul reddito per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e 2024 sono riepilogati come segue:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Risultato ante imposte	(872)	3.803
Imposte correnti	53	(649)
Imposte differite passive (attive)	612	202
Totale imposte	665	(447)

La riconciliazione tra l'aliquota fiscale nominale prevista dalla legislazione italiana e quella effettiva risultante dal bilancio d'esercizio è la seguente:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre			
	2025			Totale
		IRES	IRAP	
Utile prima delle imposte	A	(872)	(872)	
Differenza nella base imponibile tra IRES e IRAP	B	-	9.723	
	C=A+B	(872)	8.851	
Aliquota nominale (%)	D	24,0%	3,9%	
Imposte teoriche	E=C*D	(209)	345	136
Effetto fiscale sulle differenze permanenti	F	(746)	(44)	(790)
Effetto fiscale sulle differenze temporanee	G	559	(76)	483
Effetto fiscale sul riassorbimento di differenze temporanee	H	(511)	36	(475)
Effetto fiscale detrazioni risparmio energetico	I	(1)	-	(1)

Imposte correnti iscritte a conto economico	L=E+F+G+H+I	-	261	261
Imposte differite passive	M	(2)	-	(2)
Imposte differite attive	N	(648)	39	(609)
Imposte esercizi precedenti	O	(4)	1	(3)
Proventi da consolidamento fiscale	P	(312)	-	(312)
Imposte complessive iscritte a conto economico	Q=I+L+M+N+O+P	(966)	301	(665)

Commento alle principali voci del conto economico

27 Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Negli esercizi 2025 e 2024 i ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano rispettivamente ad Euro 133.673 migliaia ed Euro 124.329 migliaia con un incremento del 7,5%. Di seguito se ne riporta il dettaglio:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Vendita di prodotti	130.335	121.152
Prestazione di servizi	3.338	3.177
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	133.673	124.329

I ricavi derivanti dalla *vendita di beni*, si riferiscono alla cessione di macchinari e attrezzature per i settori Energy, Trencher e Ferroviario.

Nell'esercizio 2025 sono stati rilevati ricavi per Euro 5,3 milioni (Euro 6,9 milioni al 31 dicembre 2024) relativi a macchinari completati (prevalentemente *trencher*) e non ancora spediti al cliente (*bill and hold*) alla data del 31 dicembre 2025 per ragioni che non dipendono dalla volontà della Società. Tali ricavi sono stati riconosciuti nel conto economico dal momento che sono state rispettate le previsioni dell'IFRS 15, tra cui la presenza di una motivazione sostanziale (quale la richiesta del cliente motivata da circostanze oggettive e sostanziali), nonché la circostanza che il prodotto sia stato identificato separatamente e quindi pronto per essere trasferito al cliente senza che la Società avesse la facoltà di utilizzarlo o destinarlo ad altri clienti. La determinazione di tali aspetti ha comportato da parte della Direzione una valutazione soggettiva circa gli elementi da considerare e la loro portata rispetto all'operazione considerata.

28 Costi per materie prime e materiali di consumo

Per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e 2024 i costi per materie prime e materiali di consumo ammontano rispettivamente ad Euro 73.384 migliaia ed Euro 74.769 migliaia. La voce si compone come di seguito:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Costi per l'acquisto di materie prime e materiali di consumo	76.692	68.285
Variazione delle rimanenze	(3.308)	6.484
Totale costi per materie prime e materiali di consumo	73.384	74.769

La voce dei *costi per materie prime e materiali di consumo* si decrementa in misura inversamente proporzionale rispetto all'incremento dei volumi di vendita a cause della diversa marginalità data dal diverso mix di vendita dei settori.

29 Costi per servizi

Di seguito riportiamo il dettaglio della voce *Costi per servizi* che ammonta nel 2025 e nel 2024 rispettivamente a Euro 25.296 migliaia e Euro 22.154 migliaia.

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Spese di trasporto, doganali e accessorie	4.278	3.549
Servizio c/to lavorazioni esterne	6.308	4.648
Servizi per consulenze legali, fiscali, tecniche ed altre	5.534	5.349
Servizi esterni di produzione	280	475
Servizi bancari	518	766
Servizi sistemi informativi	552	814
Assicurazioni	765	878
Spese per energia, telefoniche, gas, acqua e postali	947	953
Spese di vitto, alloggio e trasferte	1.237	1.092
Pubblicità ed altre spese commerciali	616	434
Emolumenti Amministratori e Sindaci	992	1.017
Servizi di manutenzione	394	329
Provvigioni ed oneri accessori	2.430	1.336
Altre spese generali	445	514
Totale costi per servizi	25.296	22.154

La voce risulta essere incrementata di Euro 3.142 migliaia (pari al 14,2%), tale incremento riguarda principalmente la voce *Servizio c/to lavorazioni esterne* per Euro 1.660 migliaia e la voce *Provvigioni ed oneri accessori* per Euro 1.094 migliaia.

30 Costo del lavoro

Negli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e 2024 il costo del lavoro ammonta rispettivamente ad Euro 25.6667 migliaia ed Euro 25.031 migliaia con un incremento pari al 2,5% in virtù dell'adeguamento dell'organico e scatti contrattuali.

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Salari e stipendi	19.480	18.994
Oneri sociali	4.760	4.600
Trattamento di fine rapporto	1.193	1.218
Altri costi del personale	234	219
Totale costo del lavoro	25.667	25.031

31 Altri costi e ricavi operativi netti

Negli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e 2024 gli *altri costi e ricavi operativi netti* ammontano rispettivamente ad Euro 812 migliaia e Euro 5.094 migliaia. La voce si compone come di seguito:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Accantonamento per rischi ed altri accantonamenti netti	21	133
Affitti	103	110
Noleggi	2.509	2.089
Imposte diverse	317	197
Altri ricavi	(7.227)	(9.207)
Proventi per crediti d'imposta Ricerca e Sviluppo	(80)	(136)
Sopravvenienze attive/passive/minusvalenze	(542)	(413)
Altri oneri	4.087	2.133
Totale altri costi/ricavi operativi netti	(812)	(5.094)

La voce *altri costi/ricavi operativi netti* si decrementa di Euro 4.282 migliaia rispetto all'esercizio precedente principalmente per l'incremento della voce "Altri ricavi" per Euro 1.980 migliaia. Tale voce include ricavi per riaddebiti alle società controllate per i costi generali sostenuti centralmente.

La voce relativa all'accantonamento per rischi ed altri accantonamenti, pari a Euro 21 migliaia è relativo all'accantonamento a fondo svalutazione dei crediti commerciali.

32 Ammortamenti

Negli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e 2024 gli ammortamenti ammontano rispettivamente ad Euro 7.699 migliaia ed Euro 7.394 migliaia sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente. La voce si compone come di seguito:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Ammortamenti attività immateriali	3.286	2.850
Ammortamenti attività materiali	815	726
Ammortamenti diritto d'uso	3.598	3.818
Totale ammortamenti	7.699	7.394

33 Incrementi di immobilizzazioni per costi di sviluppo

La voce *incrementi di immobilizzazioni per costi di sviluppo* per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024 ammonta rispettivamente ad Euro 5.011 migliaia e ad Euro 4.190 migliaia.

L'incidenza percentuale sui ricavi della voce incrementi di immobilizzazioni per costi di sviluppo sale dal 3,4% per l'esercizio 2024 al 3,7% per l'esercizio 2025.

34 Oneri finanziari

Negli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e 2024 gli oneri finanziari ammontano rispettivamente ad Euro 17.445 migliaia e Euro 16.227 migliaia. La voce si compone come di seguito:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Interessi Passivi bancari	190	271
Interessi passivi <i>factoring</i> e sconto fatture	1.103	986
Interessi passivi su finanziamenti a medio-lungo termine	4.951	5.130
Interessi passivi su anticipazioni <i>export</i>	1.838	1.929
Altri oneri finanziari diversi	1.701	1.702
Oneri finanziari su diritti d'uso	490	668
Perdite su cambi realizzate	798	278
Perdite su cambi non realizzate	6.327	4.506
Adeguamento <i>fair value</i> strumenti derivati	-	486
Acc. F. Rischi su crediti finanziari	47	271
Totale oneri finanziari	17.445	16.227

La voce *oneri finanziari* mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente di Euro 1.218 migliaia principalmente per l'incremento della voce perdite su cambi non realizzate per Euro 1.821 migliaia.

35 Proventi finanziari

Negli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e 2024 i proventi finanziari ammontano rispettivamente ad Euro 9.123 migliaia ed Euro 15.765 migliaia. La voce si compone come di seguito:

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	2024
Interessi attivi bancari	11	32
Utili su cambi realizzati	457	366
Utili su cambi non realizzati	2.876	5.213
Adeguamento <i>fair value</i> strumenti derivati	114	-
Proventi diversi	5.665	10.154
Totale proventi finanziari	9.123	15.765

La voce *Proventi finanziari* risulta essere decrementata di Euro 6.642 migliaia principalmente per effetto dell'incremento della voce utile su cambi (realizzate e non) di Euro 2.246 migliaia per effetto di un meno favorevole andamento del cambio USD/EUR.

La voce *proventi diversi* include i dividendi deliberati nel corso dell'esercizio 2025 dalle controllate:

- Tesmec Rail S.r.l. per Euro 1.000 migliaia;
- 4 Service S.r.l. per Euro 100 migliaia;
- Condux Tesmec Inc. per Euro 213 migliaia.

36 Rapporti con parti correlate

Nei prospetti seguenti si riporta il dettaglio dei rapporti economici e patrimoniali con le parti correlate. Le società indicate sono state identificate quali parti correlate perché collegate direttamente o indirettamente agli azionisti di riferimento:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre									
	2025									
	Crediti finanziari e altre attività finanziarie non correnti	Crediti comm.li	Crediti finanz. correnti	Altre attività correnti	Debiti finanz. non correnti	Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti	Debiti finanz. correnti	Passività finanziarie da diritti d'uso correnti	Debiti comm.li	Altre passività correnti
Società controllate:										
Tesmec USA Inc.	17.064	5.071	-	-	-	-	4.508	-	1.764	-
Tesmec France SAS	-	763	-	-	-	-	688	-	775	-
East Trencher S.r.l.	-	11	112	31	-	-	-	-	115	-
Tesmec Peninsula	-	1.755	761	-	-	-	-	-	42	-
Tesmec SA	-	1.243	4.664	-	-	-	-	-	-	-
Tesmec RUS	-	1.409	543	-	-	-	-	-	-	-
Bertel S.r.l.	-	1	3	22	-	-	-	-	-	-
Tesmec Automation S.r.l.	-	424	5.931	2.896	-	-	-	-	-	61
Tesmec New Technology (Beijing)	-	71	1.777	-	-	-	-	-	1.857	-
Tesmec Rail S.r.l.	-	13.641	4.306	377	-	-	-	-	27	-
4Service S.r.l.	-	403	5.288	-	-	-	-	-	1.348	1.966
Tesmec Saudi Arabia	-	6.041	-	-	-	-	-	-	1.505	-
4Service USA LLC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marais Technologies SAS	-	42	2.911	-	-	-	-	-	-	-
Tesmec Australia Ltd.	16.690	628	4.281	-	-	-	-	-	-	-
Marais Laying Tech. Ltd. NZ	-	73	3.074	-	-	-	-	-	-	-
MIR SA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marais Cote d'Ivoire	-	278	288	-	-	-	-	-	-	-
Tesmec Guinee	-	2.537	4.442	-	-	-	-	-	-	-
Tesmec Maroc SARL	-	459	-	-	-	-	-	-	-	-
Tesmec Energy EURL	-	-	-	-	-	-	-	-	44	-
Sub totale	33.754	34.850	38.381	3.326	-	-	5.196	-	7.477	2.027
Società collegate:										
Locavert S.A.	-	16	-	-	-	-	-	-	-	-

Sub totale	-	16	-	-	-	-	-	-	-	-
Joint Venture:										
Condux Tesmec Inc.	-	1.830	-	-	-	-	-	-	65	-
Group Marais SAS	-	781	3.287	-	-	-	-	-	1.189	-
Sub totale	-	2.611	3.287	-	-	-	-	-	1.254	-
Parti Correlate:										
Ambrosio S.r.l.	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-
Dream Immobiliare S.r.l.	-	8	77	-	-	255	-	2.986	3.763	-
TTC S.r.l.	-	-	-	-	-	-	-	-	134	-
RX S.r.l.	-	11	-	-	-	-	213	-	25	-
Fi.ind.	-	16	-	-	-	-	-	-	-	-
M.T.S. Officine meccaniche S.p.A.	-	326	-	-	-	-	1.422	-	90	-
ICS Tech. S.r.l.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TCB Sport S.r.l.	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub totale	-	363	77	-	-	255	1.635	2.986	4.016	-
Totale	33.754	37.840	41.745	3.326	-	255	6.831	2.986	12.747	2.027

31 dicembre										
2024										
	Crediti finanziari e altre attività finanziarie non correnti	Crediti comm.li	Crediti finanz. correnti	Altre attività correnti	Debiti finanz. non correnti	Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti	Debiti finanz. correnti	Passività finanziarie da diritti d'uso correnti	Debiti comm.li	Altre passività correnti
<i>(In migliaia di Euro)</i>										
Società controllate:										
Tesmec USA Inc.	19.299	3.298	-	(1)	-	-	4.786	-	3.204	-
Tesmec France SAS										
East Trencher S.r.l.	-	11	299	-	-	-	-	-	49	5
Tesmec Peninsula	-	1.504	3.250	-	-	-	-	-	1.274	-
Tesmec SA	-	3.430	2.282	-	-	-	-	-	-	-
Tesmec RUS	-	1.359	471	-	-	-	-	-	-	-
Bertel S.r.l.	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Tesmec Automation S.r.l.	-	573	12.649	70	-	-	-	-	1	-
Tesmec New Technology (Beijing)	-	69	1.780	-	-	-	-	-	576	-
Tesmec Rail S.r.l.	-	8.923	7.917	989	-	-	-	-	188	-
4Service S.r.l.	-	1.628	3.422	119	-	-	-	-	5.014	-
Tesmec Saudi Arabia	-	2.906	-	-	-	-	-	-	269	-
4Service USA LLC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marais Technologies SAS	-	50	2.022	-	-	-	-	-	-	-
Tesmec Australia Ltd.	-	1.495	17.287	9	-	-	-	-	-	-
Marais Laying Tech. Ltd. NZ	-	54	1.193	-	-	-	-	-	-	-
MIR SA	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-
Marais Cote d'Ivoire	-	68	302	-	-	-	-	-	-	-
Tesmec Guinee	-	1.306	3.986	-	-	-	-	-	-	-
Tesmec Maroc SARL	-	42	-	-	-	-	-	-	(20)	-
Tesmec Energy EURL	-	-	-	-	-	-	-	-	56	-
Sub totale	19.299	26.721	56.860	1.186	-	-	4.786	-	10.611	5
Società collegate:										
Locavert S.A.	-	35	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub totale	-	35	-	-	-	-	-	-	-	-
Joint Venture:										
Condux Tesmec Inc.	-	1.222	310	-	-	-	-	-	86	-
Group Marais SAS	-	137	455	-	-	-	-	-	164	-
Sub totale	-	1.359	765	-	-	-	-	-	250	-
Parti Correlate:										
Ambrosio S.r.l.	-	-	-	-	-	-	-	-	39	-
Dream Immobiliare S.r.l.	-	-	77	-	-	3.241	-	2.594	2.056	-

TTC S.r.l.	-	-	-	-	-	-	-	-	75	-
RX S.r.l.	-	9	-	-	213	-	-	-	20	-
Fi.ind.	-	12	-	-	-	-	-	-	-	-
M.T.S. Officine meccaniche S.p.A.	-	552	315	-	1.686	-	200	-	117	-
ICS Tech. S.r.l.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TCB Sport S.r.l.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub totale	-	573	392	-	1.899	3.241	200	2.594	2.307	-
Totale	19.299	28.688	58.017	1.186	1.899	3.241	4.986	2.594	13.168	5

	Esercizio chiuso al 31 dicembre					Esercizio chiuso al 31 dicembre				
	2025					2024				
	Ricavi	Costi per materie	Costi per servizi	Altri costi/ricavi op. netti	Proventi e Oneri finanz.	Ricavi	Costi per materie	Costi per servizi	Altri costi/ricavi op. netti	Proventi e Oneri finanz.
<i>(In migliaia di Euro)</i>										
Società controllate:										
Tesmec USA, Inc.	9.719	(1.629)	(1.746)	330	363	6.184	(3.286)	(502)	(124)	792
Tesmec France SAS	1.274	(2.475)	(54)	85	(9)					
East Trencher S.r.l.	-	-	(194)	8	14	1	-	(136)	6	69
Tesmec Peninsula	3.117	(36)	(68)	68	115	3.032	(1.754)	(186)	80	263
Tesmec SA	1.764	-	-	29	320	4.154	-	-	25	268
Tesmec RUS	28	-	-	-	41	79	-	-	-	-
Bertel S.r.l.	-	-	-	3	-	-	-	-	3	725
Tesmec Automation S.r.l.	15	-	-	325	582	32	(3)	(16)	318	749
Tesmec New Technology (Beijing)	1	(3.966)	(301)	2	141	150	(431)	(662)	1	122
Tesmec Rail S.r.l.	4.111	(68)	(58)	4.805	1.480	2.544	(110)	(73)	6.316	2.921
4Service S.r.l.	505	(950)		(2.017)	326	1.476	(6.438)	-	(1.482)	820
Tesmec Saudi Arabia	4.639	(1.509)	(131)	121	-	3.866	-	(268)	65	-
4Service USA LLC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marais Technologies SAS	-	-	-	-	83	-	-	-	-	104
Tesmec Australia Ltd.	2.243	-	(8)	112	890	1.192	-	-	681	1.698
Marais Laying Tech. Ltd. NZ	7	-	-	23	110	2	-	-	2	112
MIR SA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marais Cote d'Ivoire	401	-	-	2	14	102	-	-	1	18
Tesmec Guinee	4.793	-	-	32	274	1.380	-	-	3	319
Tesmec Energy EURL	-	-	-	-	-	-	-	(56)	-	-
Sub totale	32.617	(10.633)	(2.560)	3.928	4.744	24.194	(12.022)	(1.899)	5.895	8.980
Società collegate:										
Locavert S.A.	44	-	-	-	-	84	-	-	-	-
Sub totale	44	-	-	-	-	84	-	-	-	-
Joint Venture:										
Condux Tesmec Inc.	5.292	(8)	(92)	326	215	2.665	(5)	(162)	277	235
Group Marais SAS	502	(8)	(8)	(990)	89	1.816	(239)	(245)	189	(19)
Sub totale	5.794	(16)	(100)	(664)	304	4.481	(244)	(407)	466	216
Parti Correlate:										
Ambrosio S.r.l.	-	-	-	(5)	(2)	-	-	-	(4)	(2)
Dream Immobiliare S.r.l.	-	-	-	(43)	(187)	-	-	-	(98)	(258)
RX S.R.L.	-	-	-	2	(4)	-	-	-	2	(4)
TTC S.r.l.	-	-	(92)	6	-	-	-	(114)	6	-
Fi.ind.	-	-	-	3	-	-	-	-	3	-
M.T.S. Officine meccaniche S.p.A.	819	(9)	(2)	14	(86)	1.375	(4)	(2)	13	(113)
ICS Tech. S.r.l.	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
TCB Sport S.r.l.	-	-	-	2	-	-	-	(2)	2	-
Sub totale	819	(9)	(94)	(21)	(279)	1.375	(4)	(118)	(75)	(377)
Totale	39.274	(10.658)	(2.754)	3.243	4.769	30.134	(12.270)	(2.424)	6.286	8.819

37 Compensi agli Amministratori, ai Sindaci, al Direttore Operativo e ai dirigenti con responsabilità strategiche

Anno 2025:

Consiglio di Amministrazione				
Nome e Cognome	Carica	Compensi (in Euro)	Bonus e altri compensi (in Euro)	Totale compensi (in Euro)
Ambrogio Caccia Dominioni	Presidente	353.333	-	353.333
Gianluca Bolelli	Vice Presidente	110.552	-	110.552
Caterina Caccia Dominioni	Amministratore Delegato	96.667	-	96.667
Carlo Caccia Dominioni	Amministratore Delegato	73.333	-	73.333
Simone Andrea Crolla	Consigliere	33.333	-	33.333
Emanuela Teresa Basso Petrino	Consigliere	62.400	-	62.400
Anna Casiraghi	Consigliere	20.000	-	20.000
Nicola Gavazzi	Consigliere	33.333	-	33.333
Francesca Marino	Consigliere	28.037	-	28.037
Antongiulio Marti	Consigliere	40.000	-	40.000
Guido Luigi Traversa (fino al 30 aprile 2025)	Consigliere	13.333	-	13.333
Paola Durante (fino al 30 aprile 2025)	Consigliere	16.667	-	16.667
Lucia Caccia Dominioni (fino al 30 aprile 2025)	Consigliere	10.000	-	10.000
Nicola Iorio (fino al 30 aprile 2025)	Consigliere	10.000	-	10.000

Collegio Sindacale				
Nome e Cognome	Carica	Compensi (in Euro)	Bonus e altri compensi (in Euro)	Totale compensi (in Euro)
Simone Cavalli	Presidente	42.287	-	42.287
Attilio Massimo Franco Marozzi	Sindaco effettivo	28.169	-	28.169
Alice Galimberti (dal 26 marzo 2025)	Sindaco effettivo	22.114	-	22.114
Laura Braga (fino al 26 marzo 2025)	Sindaco effettivo	6.055	-	6.055

I compensi erogati ai dirigenti con responsabilità strategiche nell'esercizio 2025 sono pari ad Euro 350 migliaia (Euro 404 migliaia nell'esercizio 2024).

38 Prospetto riepilogativo dei corrispettivi alla Società di Revisione e alle entità appartenenti alla sua rete

Ai sensi dell'art. 149 *duodecies* del Regolamento Emittenti Consob (Delibera n. 11971/1999 e successive modifiche), il seguente prospetto riporta i corrispettivi di competenza degli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e 2024 per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione resi svolti dalla Società Deloitte & Touche S.p.A..

(In migliaia di Euro)	Società di revisione che ha erogato il servizio	Destinatario	Importo di competenza	
			2025	2024
Revisione contabile bilancio d'esercizio e consolidato	Deloitte & Touche S.p.A.	Tesmec S.p.A.	195	150
Revisione limitata semestrale	Deloitte & Touche S.p.A.	Tesmec S.p.A.	28	28
Esame limitato della rendicontazione di sostenibilità	Deloitte & Touche S.p.A.	Tesmec S.p.A.	100	118
Totale			323	296

39 Controversie Legali e Fiscali

Alla data di bilancio, la Società è parte di alcuni contenziosi passivi di natura fiscale.

In data 19 marzo 2024, Tesmec S.p.A. ha ricevuto dall'Agenzia delle Entrate un avviso di accertamento sull'anno di imposta 2017, a seguito di un contraddittorio iniziato con un questionario ricevuto dall'Agenzia stessa nel settembre 2023. Nel merito, l'Agenzia contesta la deducibilità dei costi relativi ai rapporti allora in essere con SIMEST S.p.A., società pubblica che era allora *partner* del Gruppo negli investimenti esteri in USA e Francia, accertando una maggiore imposta per Euro 150 migliaia, oltre sanzioni e interessi. La Società, ritenendo corretto il proprio operato anche in forza dei pareri ricevuti, ha tempestivamente presentato ricorso avverso il suddetto avviso. La Corte di Giustizia Tributaria di Milano, in data 21 ottobre 2024, ha accolto interamente il ricorso di Tesmec. L'Agenzia delle Entrate ha promosso appello avverso tale decisione e si è in attesa della fissazione della trattazione.

40 Posizioni o transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

Ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso del 2024 non sono state poste in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite nella Comunicazione stessa.

41 Impegni e rischi

Essi includono fidejussioni, garanzie e beni di terzi presso la Società. Per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e 2024 sono riepilogati come segue:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	
	2025	2024
Fidejussioni	154.944	162.596
Totale impegni e rischi	154.944	162.596

Il valore iscritto riguarda le fidejussioni fornite da Tesmec S.p.A. per mezzo di primari enti bancari a favore della clientela specialmente su commesse a lungo termine e principalmente per il settore Rail e Automation che seguono di anno in anno specifici piani di ammortamento, chiusura e apertura. L'incremento è ricollegabile principalmente alle commesse del settore ferroviario di recente costituzione.

Sulla base delle caratteristiche specifiche dei settori di attività in cui la Società opera, Tesmec non ha effettuato alcun accantonamento per passività potenziali tra i conti d'ordine. I rischi e gli oneri futuri sono ragionevolmente coperti mediante i fondi specificamente contabilizzati in bilancio.

42 Principali fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Attestazione del bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti Ambrogio Caccia Dominioni e Ruggero Gambini in qualità, rispettivamente, di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Tesmec S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio nel corso dell'esercizio 2025.

2. Si attesta, inoltre, che:

2.1 il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025:

- è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti dalla Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n.1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
- corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.

2.2 la relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposta.

Milano, 11 marzo 2026

Dott. Ambrogio Caccia Dominioni

Presidente del Consiglio
di Amministrazione

Dott. Ruggero Gambini

Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari

ALLEGATI

Allegato A

Elenco delle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2025 da Tesmec S.p.A. e prospetto delle variazioni intervenute durante l'esercizio.

Si riporta di seguito l'elenco delle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2025, che include, ai sensi dell'articolo 126 del regolamento Consob n.11971/99, le partecipazioni detenute in società con azioni non quotate o in società a responsabilità limitata, in misura superiore al 10% del capitale.

VARIAZIONI DELLE PARTECIPAZIONI INTERVENUTE DURANTE L'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025

Società	31 dicembre 2024		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Altre vaziazioni	31 dicembre 2025	
	%	Valore	Costo	Costo	Svalutazione Rivalutazione	%	Valore
<i>Partecipazioni in società controllate consolidate</i>							
Tesmec USA Inc.	100,00%	21.261.434	-	-	-	100,00%	21.261.434
OOO Tesmec Rus	100,00%	10.590	-	-	-	100,00%	10.590
Tesmec SA (Pty) Ltd.	51,00% ⁽¹⁾	6.295.785	-	-	-	51,00% ⁽¹⁾	6.295.785
East Trenchers S.r.l.	100,00%	265.000	-	-	-	100,00%	265.000
Tesmec Automation S.r.l.	100,00%	4.775.600	3.000.000	-	-	100,00%	7.775.600
Tesmec Peninsula WLL	49,00% ⁽²⁾	807.633	-	-	-	49,00% ⁽²⁾	807.633
Tesmec Saudi Arabia	65,00%	7.821.661	-	-	-	65,00%	7.821.661
4 Service S.r.l.	100,00%	9.721.252	-	-	-	100,00%	9.721.252
Tesmec New Technology (Beijing)	100,00%	408.062	-	-	-	100,00%	408.062
Marais Technologies	100,00%	10.813.664	-	-	-	100,00%	10.813.664
Tesmec Australia (Pty) Ltd.	51,00% ⁽³⁾	3.766.984	-	-	-	51,00% ⁽³⁾	3.766.984
Marais Laying Tech. (Pty) Ltd. Nouvell Zelande	100,00%	2.094.215	-	-	-	100,00%	2.094.215
Bertel S.r.l.	100,00%	4.293.235	-	-	-	100,00%	4.293.235
Tesmec Rail S.r.l.	100,00%	9.205.882	-	-	-	100,00%	9.205.882
Totale		81.540.998	3.000.000	-	-		84.540.998
<i>Partecipazioni in società collegate consolidate con il metodo del patrimonio netto</i>							
Locavert S.A.	38,63%	52.000	-	-	-	38,63%	52.000
Condux Tesmec Inc.	50,00%	955.763	-	-	-	50,00%	955.763
Loire Sarthe Immobilier S.c.i.	1,00%	-	10	-	-	1,00%	10
Totale		1.007.763	10	-	-		1.007.773

⁽¹⁾ Il restante 49% è detenuto da Simest S.p.A. In virtù dell'obbligo a carico Tesmec di riacquistare la quota detenuta da Simest S.p.A. ai fini contabili la partecipazione in Tesmec SA viene consolidata al 100%.

⁽²⁾ Il restante 49% è detenuto da Simest S.p.A. In virtù dell'obbligo a carico Tesmec di riacquistare la quota detenuta da Simest S.p.A. ai fini contabili la partecipazione in Tesmec Australia (Pty) Ltd. viene consolidata al 100%.

⁽³⁾ Il restante 51% è detenuto da Fusion Middle East Services WLL. In virtù del controllo de facto ai fini contabili la partecipazione in Tesmec Peninsula WLL viene consolidata al 99%.

AVVISO DI CONVOCAZIONE

TESMEC S.P.A.

Sede legale
Piazza Sant'Ambrogio,16 – 20123 Milano
Registro delle imprese di Milano n 314026
Codice Fiscale e Partita IVA 10227100152
Capitale Sociale Euro 15.702.162
Sito *internet*: www.tesmec.com

CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

I soggetti legittimati all'intervento e all'esercizio del diritto di voto sono convocati in Assemblea ordinaria di Tesmec S.p.A. ("**Tesmec**" o "**Società**") presso la sede operativa di Tesmec in Grassobbio (BG), Via Zanica 17/O 24050 per il giorno 23 aprile 2026 alle ore 10.30 in unica convocazione, per discutere e deliberare sul seguente:

ORDINE DEL GIORNO

1. **Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del bilancio consolidato del Gruppo Tesmec e delle relative relazioni, compresa la rendicontazione in materia di sostenibilità; destinazione del risultato dell'esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti.**
 - 1.1 **Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025.**
 - 1.2 **Destinazione del risultato di esercizio.**
2. **Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999; deliberazioni inerenti e conseguenti.**
 - 2.1 **Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2026 illustrata nella prima sezione della relazione;**
 - 2.2 **Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2025 o ad esso relativi.**
3. **Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 30 aprile 2025; deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Informazioni sul capitale sociale alla data dell'avviso di convocazione

Il capitale sociale di Tesmec è pari ad Euro 15.702.162,00 rappresentato da n. 606.460.200 azioni ordinarie prive del valore nominale. Le azioni sono nominative, indivisibili, liberamente trasferibili e, ai sensi dell'art. 9 dello Statuto Sociale, ognuna di esse dà diritto ad un voto nelle assemblee ordinarie e straordinarie della Società, fermo restando quanto previsto da tale disposizione statutaria con riferimento alla maggiorazione del diritto di voto. Al momento della presente convocazione, la Società detiene n. 4.711.879 azioni proprie e nessuna azione ha conseguito la maggiorazione del diritto di voto.

Il numero totale dei diritti di voto esercitabili in Assemblea è pertanto pari a n. 601.748.321

Legittimazione all'intervento e al voto in Assemblea

Ai sensi dell'art. 8 dello Statuto sociale e conformemente a quanto previsto dall'art. 135-*undecies*.1 del TUF, l'intervento in Assemblea da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto e l'esercizio del diritto di voto potrà avvenire **esclusivamente tramite il rappresentante designato** senza partecipazione fisica degli azionisti; al predetto rappresentante designato possono essere conferite anche deleghe e/o sub-deleghe ai sensi dell'art. 135-*novies* del TUF, in deroga all'art. 135-*undecies*, comma 4, del TUF.

La legittimazione all'intervento in Assemblea ed all'esercizio del diritto di voto è attestata da una comunicazione alla Società, effettuata dall'intermediario, in favore del soggetto a cui spetta il diritto di voto, sulla base delle evidenze relative al termine della giornata contabile del settimo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'assemblea in unica convocazione ("*record date*"), coincidente con il giorno martedì 14 aprile 2026. Coloro i

quali risulteranno titolari delle azioni solo successivamente alla sopra citata *record date* non avranno pertanto il diritto di intervenire e votare in Assemblea. La comunicazione dell'intermediario di cui sopra dovrà pervenire alla Società entro la fine del terzo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'Assemblea (ossia entro lunedì 20 aprile 2026). Resta tuttavia ferma la legittimazione all'intervento e al voto qualora la comunicazione sia pervenuta alla Società oltre detto termine, purché entro l'inizio dei lavori assembleari della presente convocazione.

Ai sensi dell'art. 8 dello Statuto sociale, gli amministratori, i sindaci, i rappresentanti della società di revisione, il notaio, il Rappresentante Designato e gli altri soggetti ai quali è consentita la partecipazione all'Assemblea ai sensi della legge e dello Statuto sociale, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto, potranno intervenire in Assemblea anche, ovvero esclusivamente, mediante l'utilizzo di sistemi di collegamento a distanza che garantiscano l'identificazione dei partecipanti e la loro partecipazione, nel rispetto delle disposizioni vigenti ed applicabili, secondo le modalità che verranno rese note dalla Società ai predetti soggetti.

Non sono previste procedure di voto per corrispondenza o con mezzi elettronici.

Partecipazione all'Assemblea e conferimento della delega al Rappresentante Designato

Ai sensi dell'art. 8 dello Statuto sociale e conformemente a quanto previsto dall'art. 135-*undecies*.1 del TUF, l'intervento in Assemblea da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto e l'esercizio del diritto di voto è consentito **esclusivamente tramite Computershare S.p.A.** con sede legale in Via Lorenzo Mascheroni n. 19, 20145 - Milano (MI) e con uffici in Via Nizza 262/73, 10126 – Torino (TO), rappresentante degli azionisti designato dalla Società, ai sensi degli artt. 135-*undecies* e 135-*undecies*.1 del TUF (il "**Rappresentante Designato**").

Tutti coloro ai quali spetta il diritto di intervento e di voto che intendano partecipare all'Assemblea dovranno pertanto conferire obbligatoriamente apposita delega al Rappresentante Designato.

Conferimento al Rappresentante Designato di deleghe/subdeleghe ex art. 135-undecies.1 del TUF

La delega di cui all'articolo 135-*undecies* del TUF può essere conferita, senza spese per il delegante (fatta eccezione per le eventuali spese di spedizione), attraverso lo specifico modulo, predisposto dallo stesso Rappresentante Designato in accordo con la Società, e reso disponibile, con le relative istruzioni per la compilazione e trasmissione, sul sito internet della Società all'indirizzo www.tesmec.com (sezione *Governance / Assemblee degli Azionisti*) nella sezione dedicata alla presente Assemblea nonché presso la sede sociale e/o amministrativa.

Il modulo di delega da notificare al Rappresentante Designato con le istruzioni di voto a esso riservate unitamente ad un documento di identità e all'eventuale documentazione comprovante i poteri di firma dovrà essere trasmesso seguendo le istruzioni presenti sul modulo stesso e sul sito *internet* della Società entro il secondo giorno di mercato aperto precedente l'assemblea (ossia entro martedì **21 aprile 2026**) ed entro lo stesso termine e con le medesime modalità del conferimento la delega potrà essere revocata.

Al Rappresentante Designato, in deroga all'art. 135-*undecies*, comma 4, del TUF, possono essere altresì conferite subdeleghe ai sensi dell'art. 135-*novies* del TUF, utilizzando il medesimo modulo di cui sopra, che dovrà pervenire a Computershare S.p.A. con le stesse modalità e nei termini sopra indicati, fermo restando che il Rappresentante Designato potrà accettare le subdeleghe e le istruzioni di voto anche dopo il suddetto termine purché entro le ore 12:00 del 22 aprile 2026.

Le deleghe o subdeleghe in tal modo conferite hanno effetto per le sole proposte in relazione alle quali siano state conferite istruzioni di voto.

Per eventuali chiarimenti inerenti al conferimento della delega al Rappresentante Designato (e in particolare circa la compilazione del modulo di delega e delle istruzioni di voto e la loro trasmissione) nonché per richiedere il modulo di delega, il Rappresentante Designato sarà disponibile per chiarimenti o informazioni al numero +39 011 092 3200 o tramite *e-mail* all'indirizzo sedeto@computershare.it.

Diritto di porre domande prima dell'Assemblea

Ai sensi dell'art. 127-*ter* del TUF e dall'art. 135-*undecies*.1, comma 3, del TUF, coloro ai quali spetta il diritto di voto in Assemblea possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno entro il termine della *record date* (vale a dire entro martedì 14 aprile 2026).

Le domande devono essere presentate mediante invio delle stesse, corredate dalla comunicazione rilasciata dall'intermediario comprovante la qualità di socio, a mezzo posta elettronica all'indirizzo tesmecspa@pec.it, con indicazione, nell'oggetto della *e-mail*, della dicitura "*Assemblea 2026 – Domande sulle materie all'odg ex art. 127-ter D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58*". La titolarità del diritto di voto può essere attestata anche successivamente all'invio

delle domande purché entro il terzo giorno successivo alla *record date* (vale a dire entro venerdì 17 aprile 2026) mediante indicazione della comunicazione rilasciata dall'intermediario alla Società.

Alle domande pervenute prima dell'Assemblea è data risposta entro le ore 12:00 di lunedì 20 aprile 2026 mediante pubblicazione nella apposita sezione del sito *internet* della Società.

La Società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Non è dovuta una risposta, neppure in Assemblea, alle domande poste prima della stessa quando la risposta sia stata pubblicata nei modi di legge. La Società non darà riscontro alle domande che non rispettino le modalità, i termini e le condizioni sopra indicati.

Integrazione dell'ordine del giorno e presentazione di nuove proposte di delibera

Ai sensi dell'art. 126-*bis*, comma 1, del TUF, gli azionisti che, anche congiuntamente, rappresentano almeno un quarantesimo del capitale sociale con diritto di voto possono chiedere, entro dieci giorni dalla pubblicazione del presente avviso, l'integrazione delle materie da trattare, indicando nella domanda gli ulteriori argomenti da essi proposti ovvero presentare proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno. La domanda deve essere presentata per iscritto dagli azionisti proponenti mediante invio all'indirizzo di posta elettronica certificata tesmecspa@pec.it corredata dalla relativa comunicazione dell'intermediario comprovante la titolarità della suddetta quota di partecipazione. Entro il predetto termine di dieci giorni e con le medesime modalità gli eventuali azionisti proponenti devono consegnare al Consiglio di Amministrazione una relazione che riporti la motivazione delle proposte di deliberazione sulle nuove materie di cui essi propongono la trattazione ovvero la motivazione relativa alle ulteriori proposte di deliberazione presentate su materie già all'ordine del giorno. L'integrazione dell'ordine del giorno non è ammessa per gli argomenti sui quali l'Assemblea delibera, a norma di legge, su proposta degli amministratori o sulla base di un progetto o di una relazione da essi predisposta, diversa da quelle indicate all'art. 125-*ter*, comma 1, del TUF.

Delle eventuali integrazioni all'ordine del giorno o della presentazione di ulteriori proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno dell'Assemblea è data notizia, nelle stesse forme prescritte per la pubblicazione del presente avviso, almeno 15 giorni prima di quello fissato per l'Assemblea. In pari data, la Società mette a disposizione del pubblico, secondo le modalità di cui all'articolo 125-*ter*, comma 1, del TUF, le ulteriori proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno, le relazioni presentate dai Soci, nonché le eventuali valutazioni del Consiglio di Amministrazione.

La Società si riserva il diritto di non accettare le proposte di deliberazione inviate a mezzo posta elettronica certificata che risultino illeggibili o trasmesse con file danneggiati o comunque illeggibili. Si prega di indicare nel messaggio di accompagnamento un recapito telefonico o un indirizzo di posta elettronica al quale il mittente possa essere contattato. Ai fini della relativa pubblicazione, nonché in relazione allo svolgimento dei lavori assembleari, la Società si riserva di verificare la pertinenza delle proposte rispetto agli argomenti all'ordine del giorno, la completezza delle stesse, la loro conformità alla normativa applicabile e la legittimazione dei proponenti.

Facoltà di formulare proposte individuali di deliberazione

Ai sensi dell'art. 135-*undecies*.1, comma 2, del TUF non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione in Assemblea. Fermo restando quanto previsto dall'articolo 126-*bis*, comma 1, primo periodo, del TUF, coloro ai quali spetta il diritto di voto possono presentare individualmente proposte di delibera sulle materie all'ordine del giorno ovvero proposte la cui presentazione è altrimenti consentita dalla legge entro il quindicesimo giorno precedente la data dell'unica convocazione dell'Assemblea (ossia entro mercoledì 8 aprile 2026).

Le proposte individuali di deliberazione devono essere presentate entro le ore 12:00 del giorno mercoledì 8 aprile 2026, facendole pervenire tramite posta elettronica certificata all'indirizzo tesmecspa@pec.it, con indicazione, nell'oggetto dell'e-mail, della dicitura "*Assemblea 2026 – Proposte individuali di deliberazione*".

Le proposte devono contenere il testo della deliberazione ed essere corredate dalle informazioni relative all'identità del presentatore e alla percentuale del capitale sociale detenuta alla data della presentazione, nonché dalla comunicazione inviata dall'intermediario alla Società.

La legittimazione alla presentazione individuale di proposte di delibera è subordinata alla ricezione da parte della Società della comunicazione rilasciata dall'intermediario attestante la titolarità del diritto di voto prevista dall'articolo 83-*sexies* del TUF.

Le proposte validamente presentate saranno messe a disposizione del pubblico entro i due giorni successivi alla scadenza del termine per la presentazione delle stesse (i.e. venerdì 10 aprile 2026), a cura della Società, sul sito

internet della medesima all'indirizzo www.tesmec.com nella sezione dedicata alla presente Assemblea, nonché con le altre modalità applicabili.

La Società si riserva il diritto di non accettare le proposte di deliberazione inviate a mezzo posta elettronica certificata che risultino illeggibili o trasmesse con file danneggiati o comunque illeggibili. Si prega di indicare nel messaggio di accompagnamento un recapito telefonico o un indirizzo di posta elettronica al quale il mittente possa essere contattato. Ai fini della relativa pubblicazione, nonché in relazione allo svolgimento dei lavori assembleari, la Società si riserva di verificare la pertinenza delle proposte rispetto agli argomenti all'ordine del giorno, la completezza delle stesse, la loro conformità alla normativa applicabile e la legittimazione dei proponenti.

In caso di proposte di delibera sui punti all'ordine del giorno alternative a quelle formulate dal Consiglio di Amministrazione, verrà prima posta in votazione la proposta del Consiglio di Amministrazione (salvo che non venga ritirata) e, solo nel caso in cui tale proposta fosse respinta, verranno poste in votazione le proposte degli Azionisti. Tali proposte, anche in caso di assenza di una proposta del Consiglio di Amministrazione, verranno sottoposte all'Assemblea a partire dalla proposta presentata dagli Azionisti che rappresentano la percentuale maggiore del capitale. Solo nel caso in cui la proposta posta in votazione fosse respinta, sarà posta in votazione la successiva proposta in ordine di capitale rappresentato.

Documentazione

La documentazione relativa agli argomenti posti all'ordine del giorno dell'Assemblea, ivi incluse le relazioni illustrative contenenti le proposte di deliberazione sugli stessi, sarà messa a disposizione del pubblico nei termini di legge mediante deposito presso la sede amministrativa di Grassobbio (BG) Via Zanica 17/O e sul sito *internet* di Borsa Italiana S.p.A., nel meccanismo di stoccaggio centralizzato eMarketStorage consultabile all'indirizzo www.emarketstorage.it e sarà, altresì, disponibile sul sito *internet* della Società www.tesmec.com, sezione "*Assemblee degli Azionisti*" nei termini previsti dalla normativa vigente, con facoltà degli azionisti e dei legittimati al voto di ottenerne copia.

Lo Statuto sociale è disponibile sul sito *internet* della Società www.tesmec.com.

Grassobbio, 23 marzo 2026

Tesmec S.p.A.

PROPOSTA DI DELIBERA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO

Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione di Tesmec S.p.A., redatta ai sensi degli artt. 125-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, così come successivamente integrato e modificato ("TUF") e 84-ter del Regolamento adottato con Delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, così come successivamente integrato e modificato ("Regolamento Emittenti").

Signori Azionisti,

la presente relazione illustra le proposte che il Consiglio di Amministrazione di Tesmec S.p.A. (di seguito "**Tesmec**" o la "**Società**") intende sottoporre alla Vostra approvazione in relazione ai punti all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria che si terrà in data 23 aprile 2026, alle ore 10.30 presso la sede operativa di Tesmec in Grassobbio (BG), Via Zanica 17/O 24050.

4. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del bilancio consolidato del Gruppo Tesmec e delle relative relazioni, compresa la rendicontazione in materia di sostenibilità; destinazione del risultato dell'esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti.

2.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025.

1.2 Destinazione del risultato di esercizio.

Signori Azionisti,

la Società, entro i termini previsti dall'articolo 154-ter del TUF, deve provvedere alla pubblicazione della relazione finanziaria annuale, comprendente il progetto di bilancio di esercizio, il bilancio consolidato, la relazione sulla gestione (comprensiva della rendicontazione in materia di sostenibilità che copre, con riferimento a Tesmec e alle società controllate, i temi ambientali, sociali, attinenti al personale, al rispetto dei diritti umani, alla lotta contro la corruzione attiva e passiva e l'attestazione di cui all'articolo 154-bis, comma 5, del TUF. Le relazioni di revisione redatte dalla società di revisione legale, la relazione di attestazione della conformità della rendicontazione di sostenibilità prevista dall'articolo 14-bis del decreto legislativo 27 gennaio 2010, n. 39 nonché le relazioni indicate nell'articolo 153 del TUF sono messe integralmente a disposizione del pubblico entro il termine di pubblicazione della relazione finanziaria annuale.

Il progetto di bilancio è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 11 marzo 2026.

La relazione sulla gestione sarà messa a disposizione del pubblico, insieme con il progetto di bilancio di esercizio di Tesmec al 31 dicembre 2025, il bilancio consolidato del Gruppo Tesmec al 31 dicembre 2025, l'attestazione del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, la relazione del Collegio Sindacale, la relazione della società di revisione legale e la relazione di attestazione della conformità della rendicontazione di sostenibilità, presso la sede sociale, presso Borsa Italiana S.p.A. ("**Borsa Italiana**"), nonché sul sito *internet* della Società all'indirizzo www.tesmec.com e con le altre modalità previste dalla Consob con regolamento, nei modi e nei termini previsti dalla vigente normativa.

Per una completa informazione sulla materia in oggetto si rimanda alla relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e all'ulteriore documentazione messa a disposizione del pubblico, nei modi e nei termini di legge, presso la sede sociale, presso Borsa Italiana, nonché sul sito *internet* della Società all'indirizzo www.tesmec.com nella sezione Investitori e con le altre modalità previste dalla Consob con regolamento.

Siete invitati ad approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 di Tesmec che chiude con una perdita di esercizio pari ad Euro 206.608,14.

In relazione ai risultati conseguiti, il Consiglio di Amministrazione Vi propone di deliberare di riportare a nuovo la perdita di esercizio pari ad Euro 206.608.

* * *

Alla luce di quanto precede, in relazione al presente punto all'ordine del giorno si procederà in Assemblea con due distinte votazioni, sulla base delle proposte di seguito formulate.

1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025

Tutto ciò premesso, con riguardo all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, il Consiglio invita pertanto la convocata Assemblea degli Azionisti ad adottare la seguente deliberazione:

"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Tesmec S.p.A.,

- *esaminato il progetto di bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2025 e la relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, nonché la rendicontazione in materia di sostenibilità in essa inclusa e redatta ai sensi del D. Lgs. 125/2024;*
- *vista la Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea di cui all'articolo 153 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58;*
- *vista la relazione della Società di Revisione relativa al progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025;*

delibera

- *di approvare il bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2025;*
- *di conferire agli Amministratori Delegati della Società, in via tra loro disgiunta e con facoltà di subdelega, mandato per il compimento di tutte le attività inerenti, conseguenti o connesse all'attuazione della presente deliberazione."*

1.2 Destinazione del risultato di esercizio

Tutto ciò premesso, con riguardo alla destinazione del risultato di esercizio, il Consiglio invita pertanto la convocata Assemblea degli Azionisti ad adottare la seguente deliberazione:

"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Tesmec S.p.A.,

- *esaminato il bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2025 e la relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, nonché la rendicontazione in materia di sostenibilità in essa inclusa e redatta ai sensi del D. Lgs. 125/2024;*
- *vista la Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea di cui all'articolo 153 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58;*
- *vista la relazione della Società di Revisione relativa al progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025;*

delibera

- *di riportare a nuovo la perdita di esercizio pari ad Euro 206.608*
- *di conferire agli Amministratori Delegati della Società, in via tra loro disgiunta e con facoltà di subdelega, mandato per il compimento di tutte le attività inerenti, conseguenti o connesse all'attuazione della presente deliberazione."*

Grassobbio, 11 marzo 2026

TESMEC S.p.A.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Ambrogio Caccia Dominioni

RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE SULLA RENDICONTAZIONE CONSOLIDATA DI SOSTENIBILITA'

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE SULL'ESAME LIMITATO DELLA RENDICONTAZIONE CONSOLIDATA DI SOSTENIBILITÀ AI SENSI DELL'ART. 14-BIS DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

**Agli Azionisti della
Tesmec S.p.A.**

Conclusioni

Ai sensi degli artt. 8 e 18, comma 1, del D.Lgs. 6 settembre 2024, n. 125 (di seguito anche il “Decreto”), siamo stati incaricati di effettuare l’esame limitato (“limited assurance engagement”) della rendicontazione consolidata di sostenibilità del gruppo Tesmec (di seguito anche il “Gruppo”) relativa all’esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 predisposta ai sensi dell’art. 4 del Decreto, presentata nella specifica sezione della relazione consolidata sulla gestione.

Sulla base del lavoro svolto, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che:

- la rendicontazione consolidata di sostenibilità del Gruppo Tesmec relativa all’esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 non sia stata redatta, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai principi di rendicontazione adottati dalla Commissione Europea ai sensi della Direttiva (UE) 2013/34/UE (European Sustainability Reporting Standards, nel seguito anche “ESRS”);
- le informazioni contenute nel paragrafo “4.2.1 Tassonomia Europea delle attività sostenibili - Regolamento EU 2020/852” della rendicontazione consolidata di sostenibilità non siano state redatte, in tutti gli aspetti significativi, in conformità all’art. 8 del Regolamento (UE) n. 852 del 18 giugno 2020 (nel seguito anche “Regolamento Tassonomia”).

Elementi alla base delle conclusioni

Abbiamo svolto l’incarico di esame limitato in conformità al Principio di Attestazione della Rendicontazione di Sostenibilità - SSAE (Italia). Le procedure svolte in tale tipologia di incarico variano per natura e tempistica rispetto a quelle necessarie per lo svolgimento di un incarico finalizzato ad acquisire un livello di sicurezza ragionevole e sono altresì meno estese. Conseguentemente, il livello di sicurezza ottenuto in un incarico di esame limitato è sostanzialmente inferiore rispetto al livello di sicurezza che sarebbe stato ottenuto se fosse stato svolto un incarico finalizzato ad acquisire un livello di sicurezza ragionevole. Le nostre responsabilità ai sensi di tale Principio sono ulteriormente descritte nel paragrafo *Responsabilità della società di revisione per l’attestazione sulla rendicontazione consolidata di sostenibilità* della presente relazione.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Santa Sofia, 28 - 20122 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.688.930,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata (“DTTL”), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche “Deloitte Global”) non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l’informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all’indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

Siamo indipendenti in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili all'incarico di attestazione della rendicontazione consolidata di sostenibilità nell'ordinamento italiano.

La nostra società di revisione applica il Principio internazionale sulla gestione della qualità (ISQM Italia) 1 in base al quale è tenuta a configurare, mettere in atto e rendere operativo un sistema di gestione della qualità che includa direttive o procedure sulla conformità ai principi etici, ai principi professionali e alle disposizioni di legge e regolamentari applicabili.

Riteniamo di aver acquisito evidenze sufficienti e appropriate su cui basare le nostre conclusioni.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale della Tesmec S.p.A. per la rendicontazione consolidata di sostenibilità

Gli Amministratori sono responsabili per lo sviluppo e l'implementazione delle procedure attuate per individuare le informazioni incluse nella rendicontazione consolidata di sostenibilità in conformità a quanto richiesto dagli ESRS (nel seguito il "processo di valutazione della rilevanza") e per la descrizione di tali procedure nel paragrafo "4.1.4.1 Analisi di rilevanza (Materiality Assessment)" della rendicontazione consolidata di sostenibilità.

Gli Amministratori sono inoltre responsabili per la redazione della rendicontazione consolidata di sostenibilità, che contiene le informazioni identificate mediante il processo di valutazione della rilevanza, in conformità a quanto richiesto dall'art. 4 del Decreto, inclusa:

- la conformità agli ESRS
- la conformità all'art. 8 del Regolamento Tassonomia delle informazioni contenute nel paragrafo "4.2.1 Tassonomia Europea delle attività sostenibili - Regolamento EU 2020/852".

Tale responsabilità comporta la configurazione, la messa in atto e il mantenimento, nei termini previsti dalla legge, di quella parte del controllo interno ritenuta necessaria dagli Amministratori al fine di consentire la redazione di una rendicontazione consolidata di sostenibilità in conformità a quanto richiesto dall'art. 4 del Decreto, che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Tale responsabilità comporta altresì la selezione e l'applicazione di metodi appropriati per elaborare le informazioni nonché l'elaborazione di ipotesi e stime in merito a specifiche informazioni di sostenibilità che siano ragionevoli nelle circostanze.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sull'osservanza delle disposizioni stabilite nel Decreto.

Limitazioni intrinseche nella redazione della rendicontazione consolidata di sostenibilità

Ai fini della rendicontazione delle informazioni prospettiche in conformità agli ESRS, agli Amministratori è richiesta l'elaborazione di tali informazioni sulla base di ipotesi, descritte nella rendicontazione consolidata di sostenibilità, in merito a eventi che potranno accadere in futuro e a possibili future azioni da parte del Gruppo.

A causa dell'aleatorietà connessa alla realizzazione di qualsiasi evento futuro, sia per quanto concerne il concretizzarsi dell'accadimento sia per quanto riguarda la misura e la tempistica della sua manifestazione, gli scostamenti fra i valori consuntivi e le informazioni prospettiche potrebbero essere significativi.

L'informativa fornita dal Gruppo in merito alle emissioni Scope 3 è soggetta a maggiori limitazioni intrinseche rispetto a quelle Scope 1 e 2, a causa della scarsa disponibilità e della precisione relativa delle informazioni utilizzate per definire le informazioni sulle emissioni Scope 3, sia di natura quantitativa sia di natura qualitativa, relative alla catena del valore, come peraltro descritto anche nel paragrafo "4.1.1 Criteri di redazione - Informativa relativa ad aspetti specifici".

Responsabilità della società di revisione per l'attestazione sulla rendicontazione consolidata di sostenibilità

I nostri obiettivi sono pianificare e svolgere procedure al fine di acquisire un livello di sicurezza limitato che la rendicontazione consolidata di sostenibilità non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, ed emettere una relazione contenente le nostre conclusioni. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni degli utilizzatori prese sulla base della rendicontazione consolidata di sostenibilità.

Nell'ambito dell'incarico finalizzato ad acquisire un livello di sicurezza limitato in conformità al Principio di Attestazione della Rendicontazione di Sostenibilità - SSAE (Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata dell'incarico.

Le nostre responsabilità includono:

- la considerazione dei rischi per identificare l'informativa nella quale è probabile che si verifichi un errore significativo, sia dovuto a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali
- la definizione e lo svolgimento di procedure per verificare l'informativa nella quale è probabile che si verifichi un errore significativo. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno
- la direzione, la supervisione e lo svolgimento dell'esame limitato della rendicontazione consolidata di sostenibilità e l'assunzione della piena responsabilità delle conclusioni sulla rendicontazione consolidata di sostenibilità.

Riepilogo del lavoro svolto

Un incarico finalizzato ad acquisire un livello di sicurezza limitato comporta lo svolgimento di procedure per ottenere evidenze quale base per la formulazione delle nostre conclusioni.

Le procedure svolte sulla rendicontazione consolidata di sostenibilità si sono basate sul nostro giudizio professionale e hanno compreso colloqui, prevalentemente con il personale del Gruppo responsabile per la predisposizione delle informazioni presentate nella rendicontazione consolidata di sostenibilità, nonché analisi di documenti, ricalcoli ed altre procedure volte all'acquisizione di evidenze ritenute utili.

In particolare, abbiamo svolto le seguenti principali procedure in parte in una fase preliminare prima della chiusura dell'esercizio e successivamente in una fase finale fino alla data di emissione della presente relazione:

- comprensione del modello di *business*, delle strategie del Gruppo e del contesto in cui opera con riferimento alle questioni di sostenibilità;
- comprensione dei processi che sottendono alla generazione, rilevazione e gestione delle informazioni qualitative e quantitative incluse nella rendicontazione consolidata di sostenibilità, ivi inclusa l'analisi del perimetro di rendicontazione;
- comprensione del processo posto in essere dal Gruppo per l'identificazione e la valutazione degli impatti, rischi ed opportunità rilevanti, in base al principio di doppia rilevanza, in relazione alle questioni di sostenibilità;
- identificazione dell'informativa nella quale è probabile che esista un rischio di errore significativo, tenendo in considerazione, tra gli altri, fattori connessi al processo di generazione e raccolta delle informazioni, alla presenza di stime e alla complessità delle relative metodologie di calcolo, nonché fattori qualitativi e quantitativi riconducibili alla natura delle informazioni stesse;
- definizione e svolgimento delle procedure, basate sul giudizio professionale del revisore della rendicontazione di sostenibilità, per rispondere ai rischi di errore significativi identificati anche ricorrendo al supporto di nostri specialisti interni, con particolare riferimento a specifiche informazioni di natura ambientale;
- comprensione del processo posto in essere dal Gruppo per identificare le attività economiche ammissibili e determinarne la natura allineata in base alle previsioni del Regolamento Tassonomia, e verifica della relativa informativa inclusa nella rendicontazione consolidata di sostenibilità;
- riscontro delle informazioni riportate nella rendicontazione consolidata di sostenibilità con le informazioni contenute nel bilancio consolidato ai sensi del quadro sull'informativa finanziaria applicabile o con i dati contabili utilizzati per la redazione del bilancio stesso o con i dati gestionali di natura contabile;

- verifica della struttura e della presentazione dell'informativa inclusa nella rendicontazione consolidata di sostenibilità in conformità con gli ESRS, inclusa l'informativa sul processo di valutazione della rilevanza;
- Ottenimento della lettera di attestazione.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Lorenzo Rossi
Socio

Milano, 31 marzo 2026

RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE SUL BILANCIO CONSOLIDATO

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39 E DELL'ART. 10 DEL REGOLAMENTO (UE) N. 537/2014

**Agli Azionisti della
TESMEC S.p.A.**

RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Tescmec (il "Gruppo"), costituito dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 31 dicembre 2025, dal conto economico consolidato, dal conto economico complessivo consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono le informazioni rilevanti sui principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società Tescmec S.p.A. (la "Società") in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio consolidato dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio consolidato nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Santa Sofia, 28 - 20122 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.688.930,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

Riconoscimento dei ricavi: termini e condizioni degli accordi di vendita dei beni

**Descrizione
dell'aspetto chiave
della revisione**

Gli accordi di vendita dei beni del Gruppo sono conclusi secondo condizioni di spedizione che possono variare a seconda dell'area geografica e che, in taluni casi, prevedono il trasferimento al cliente della proprietà del bene venduto prima dell'effettiva consegna dello stesso.

Il riconoscimento dei ricavi derivanti da queste transazioni richiede la valutazione delle condizioni contrattuali di vendita e dell'adempimento delle obbligazioni rilevanti, al fine della corretta rappresentazione in bilancio della sostanza economica delle relative operazioni.

La verifica dei termini e delle condizioni degli accordi di vendita e della loro applicazione nel riconoscimento dei ricavi è stata ritenuta un aspetto chiave della revisione contabile in considerazione della molteplicità e del livello di complessità di alcune delle condizioni contrattuali applicate nelle transazioni di vendita.

La nota 3.3. *"Sintesi dei principali principi contabili – Ricavi da contratti con i clienti"* e la nota 3.6 *"Valutazioni discrezionali e stime contabili significative - Ricavi"* del bilancio consolidato riportano l'informativa in merito ai criteri adottati nel riconoscimento dei ricavi delle vendite di beni.

**Procedure di
revisione svolte**

Nell'ambito delle nostre attività abbiamo, tra l'altro, svolto le seguenti procedure:

- comprensione del processo e delle procedure adottate dal Gruppo per il riconoscimento dei ricavi in accordo con i principi contabili di riferimento;
- comprensione dei controlli chiave posti in essere dal Gruppo sul riconoscimento dei ricavi e verifica dell'efficacia operativa degli stessi;
- comprensione della sostanza economica degli accordi di vendita attraverso l'analisi delle clausole e delle condizioni incluse nei principali contratti ed esecuzione su base campionaria di procedure di verifica dell'adempimento delle condizioni rilevanti con riferimento ai ricavi riconosciuti in prossimità della data di bilancio, laddove la proprietà sia stata trasferita all'acquirente prima dell'effettiva consegna del bene;
- analisi dell'informativa presentata nelle note al bilancio e della sua conformità ai principi contabili di riferimento.

Conformità ai covenant economico-finanziari previsti dai contratti di finanziamento

**Descrizione
dell'aspetto chiave
della revisione**

La nota 21 "*Finanziamenti a medio-lungo termine*" del bilancio consolidato presenta un indebitamento finanziario netto pari a Euro 130,4 milioni, di cui Euro 30,6 milioni a breve termine (Euro 147,0 milioni al 31 dicembre 2024, di cui Euro 43,3 a breve termine). Alcuni contratti di finanziamento a medio-lungo termine, il cui valore residuo alla data di bilancio ammonta ad Euro 88,5 milioni, prevedono il rispetto di parametri economico-finanziari (*covenant*) che, alla data di bilancio, risultano rispettati.

A tale riguardo, gli Amministratori indicano altresì di avere verificato la capacità del Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro di almeno 12 mesi ed, in particolare, la capacità di rispettare, anche per l'esercizio 2026, i *covenant* relativi ai finanziamenti più rilevanti soggetti a tale verifica, elaborando a tale fine scenari alternativi di previsione per tenere conto degli effetti di ulteriori possibili rallentamenti del *business* rispetto a quanto già previsto nel budget 2026 e nel Piano Industriale 2027-2029 (il "Piano"), a causa del contesto di generale incertezza connesso al contesto geopolitico e macroeconomico dei mercati di riferimento. All'esito di tale analisi gli Amministratori hanno concluso che non sussistono incertezze significative circa il rispetto dei *covenant* in esame e, di conseguenza, sulla continuità aziendale. Gli Amministratori indicano inoltre che andamenti difforni dalle previsioni aziendali potrebbero determinare il raggiungimento di risultati inferiori alle attese, con possibili effetti ad oggi non prevedibili sulla capacità del Gruppo di rispettare tali *covenant*.

La conformità ai *covenant* economico-finanziari previsti dai contratti di finanziamento e la relativa informativa sono stati considerati un aspetto chiave della revisione in considerazione delle conseguenze che il loro mancato rispetto potrebbe determinare sull'esposizione in bilancio dei debiti finanziari non correnti, nonché sulla capacità del Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro.

La nota 21 "*Finanziamenti a medio-lungo termine*" del bilancio consolidato fornisce l'informativa relativa ai *covenant* economico-finanziari e alle potenziali conseguenze del loro mancato rispetto.

**Procedure di
revisione svolte**

Nell'ambito delle nostre verifiche abbiamo, tra l'altro, svolto le seguenti procedure:

- comprensione del processo e dei controlli rilevanti posti in essere dal Gruppo per la verifica del rispetto dei *covenant* economico-finanziari previsti dai contratti di finanziamento;
- analisi dei contratti di finanziamento con particolare riferimento ai *covenant* ivi previsti ed alle altre principali clausole contrattuali;

- verifica dei calcoli dei *covenant* predisposti dalla Direzione del Gruppo sulla base dei criteri indicati nei contratti di finanziamento;
- con particolare riferimento alle voci di bilancio incluse nel calcolo dei *covenant* finanziari, verifica della classificazione in conformità ai principi contabili di riferimento;
- analisi delle previsioni elaborate dagli Amministratori al fine di verificare la capacità del Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro di almeno 12 mesi e, in particolare, di rispettare, anche per l'esercizio 2026, i *covenant* relativi ai finanziamenti più rilevanti soggetti a tale verifica;
- analisi dell'informativa presentata nelle note al bilancio e della sua conformità ai principi contabili di riferimento.

Test di impairment

Descrizione dell'aspetto chiave della revisione

Come previsto dal principio contabile internazionale IAS 36, in presenza di indicatori di possibile perdita di valore, la Direzione ha sottoposto il valore delle singole *Cash Generating Unit* ("CGU") ad una verifica (*Impairment Test*) volta a determinare che le stesse siano iscritte in bilancio al 31 dicembre 2025 ad un valore non superiore rispetto a quello recuperabile. In particolare gli Amministratori riferiscono di aver identificato indicatori di possibile perdite di valore con riferimento alla CGU Tesmec Saudi Arabia (il cui valore di iscrizione include un avviamento pari ad Euro 3 milioni), dove sono emersi segnali di rallentamento del mercato, e con riferimento alla CGU Tesmec Australia, dove, oltre all'andamento negativo del mercato, il risultato di periodo è stato negativamente influenzato da oneri connessi alla chiusura di un progetto a redditività inadeguata.

Il valore recuperabile delle attività non correnti oggetto di *Impairment Test* è stato determinato attraverso l'attualizzazione dei flussi di cassa attesi derivanti dal budget 2026 e dal Piano.

All'esito dell'*Impairment Test*, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 11 marzo 2026, gli Amministratori hanno concluso che il valore recuperabile delle CGU oggetto di verifica non sia inferiore al corrispondente valore d'iscrizione e non hanno pertanto rilevato perdite di valore.

Il processo di valutazione della Direzione è complesso e si basa su assunzioni riguardanti, tra l'altro, la previsione dei flussi di cassa attesi e la determinazione di un appropriato tasso di attualizzazione (WACC).

Le variabili chiave di maggiore rilevanza nella determinazione delle previsioni di flussi di cassa sono:

- l'andamento dei mercati di riferimento nei paesi dove le CGU operano, particolarmente influenzato dalla realizzazione di investimenti infrastrutturali;
- l'andamento delle variabili esogene non controllabili dal Gruppo, quali i tassi di cambio e di interesse, nonché l'evoluzione del contesto macroeconomico e sociale a livello globale e del singolo paese di riferimento;
- i tassi di attualizzazione e di crescita stimati dalla Direzione.

Tali assunzioni sono influenzate da aspettative future circa le condizioni di mercato.

La Direzione ha altresì predisposto analisi di sensitività come descritto nella nota 5. "*Impairment Test*" del bilancio consolidato. Gli Amministratori indicano al riguardo che all'esito delle analisi di sensitività si osserva che una variazione in incremento del 2% del WACC unitamente alla diminuzione del tasso di crescita *g* pari all'1% non determinerebbe svalutazioni.

In considerazione della soggettività delle stime attinenti la determinazione dei flussi di cassa considerati e delle variabili chiave del modello di *impairment* utilizzato per il test, abbiamo considerato l'*Impairment Test* un aspetto chiave della revisione del bilancio consolidato del Gruppo.

La nota 5. "*Impairment Test*" del bilancio consolidato riporta l'informativa sull'*Impairment Test*, ivi incluse le analisi di sensitività effettuate dalla Direzione.

**Procedure di
revisione svolte**

Nell'ambito delle nostre verifiche abbiamo, tra l'altro, svolto le seguenti procedure, anche avvalendoci per talune di esse del supporto di esperti:

- esame delle modalità e della metodologia utilizzate dalla Direzione per la determinazione del valore recuperabile delle CGU oggetto di verifica, analizzando le assunzioni utilizzate per lo sviluppo dell'*Impairment Test*, nonché la sua conformità ai principi contabili di riferimento;
- comprensione dei controlli rilevanti posti in essere dal Gruppo sul processo di effettuazione dell'*Impairment Test* delle singole CGU;

- analisi di ragionevolezza delle principali assunzioni adottate per la formulazione delle previsioni del budget e del Piano e dei flussi di cassa e ottenimento di informazioni dalla Direzione;
- analisi dei dati consuntivi rispetto ai piani originari ai fini di valutare la natura degli scostamenti e l'attendibilità del processo di predisposizione dei piani;
- analisi circa la ragionevolezza del tasso di attualizzazione (WACC) e dei criteri per la determinazione del *terminal value*;
- verifica dell'accuratezza matematica del modello utilizzato per la determinazione del valore d'uso;
- verifica delle analisi di sensitività predisposte dalla Direzione ed effettuazione di ulteriori ed autonome analisi di sensitività;
- analisi della conformità dell'informativa relativa all'*Impairment Test* rispetto a quanto previsto dallo IAS 36.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio consolidato

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Tesmec S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio.

Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente.

Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento.
- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

- Abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le azioni intraprese per eliminare i relativi rischi o le misure di salvaguardia applicate.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio consolidato dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) 537/2014

L'assemblea degli Azionisti della Tesmec S.p.A. ci ha conferito in data 16 aprile 2019 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2019 al 31 dicembre 2027.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 5, par. 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio consolidato espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al Collegio Sindacale, nella sua funzione di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815

Gli Amministratori della Tesmec S.p.A. sono responsabili per l'applicazione delle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815 della Commissione Europea in materia di norme tecniche di regolamentazione relative alla specificazione del formato elettronico unico di comunicazione (ESEF – *European Single Electronic Format*) (nel seguito "Regolamento Delegato") al bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, da includere nella relazione finanziaria annuale.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 700B al fine di esprimere un giudizio sulla conformità del bilancio consolidato alle disposizioni del Regolamento Delegato.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 è stato predisposto nel formato XHTML ed è stato marcato, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato.

Alcune informazioni contenute nelle note esplicative al bilancio consolidato, quando estratte dal formato XHTML in un'istanza XBRL, a causa di taluni limiti tecnici potrebbero non essere riprodotte in maniera identica rispetto alle corrispondenti informazioni visualizzabili nel bilancio consolidato in formato XHTML.

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/2010 e ai sensi dell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/1998

Gli Amministratori della Tesmec S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari del Gruppo Tesmec al 31 dicembre 2025, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio consolidato e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/1998, con il bilancio consolidato;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione, esclusa la sezione relativa alla rendicontazione consolidata di sostenibilità, e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione e in alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e le specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98 sono coerenti con il bilancio consolidato del Gruppo Tesmec al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione, esclusa la sezione relativa alla rendicontazione consolidata di sostenibilità, e le specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98 sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Il nostro giudizio sulla conformità alle norme di legge non si estende alla sezione della relazione sulla gestione relativa alla rendicontazione consolidata di sostenibilità. Le conclusioni sulla conformità di tale sezione alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e all'osservanza degli obblighi di informativa previsti dall'art. 8 del Regolamento (UE) 2020/852 sono formulate da parte nostra nella relazione di attestazione ai sensi dell'art. 14-bis del D.Lgs. 39/10.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Lorenzo Rossi

Socio

Milano, 31 marzo 2026

RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE SUL BILANCIO D'ESERCIZIO

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39 E DELL'ART. 10 DEL REGOLAMENTO (UE) N. 537/2014

**Agli Azionisti della
TESMEC S.p.A.**

RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Tesmec S.p.A. (la "Società"), costituito dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal rendiconto finanziario, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono le informazioni rilevanti sui principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio d'esercizio nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Santa Sofia, 28 - 20122 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.688.930,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informazione completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

Riconoscimento dei ricavi: termini e condizioni degli accordi di vendita dei beni

**Descrizione
dell'aspetto chiave
della revisione**

Gli accordi di vendita dei beni della Società sono conclusi secondo condizioni di spedizione che possono variare a seconda dell'area geografica e che, in taluni casi, prevedono il trasferimento al cliente della proprietà del bene venduto prima dell'effettiva consegna dello stesso.

Il riconoscimento dei ricavi derivanti da queste transazioni richiede la valutazione delle condizioni contrattuali di vendita e dell'adempimento delle obbligazioni rilevanti, al fine della corretta rappresentazione in bilancio della sostanza economica delle relative operazioni.

La verifica dei termini e delle condizioni degli accordi di vendita e della loro applicazione nel riconoscimento dei ricavi è stata ritenuta un aspetto chiave della revisione contabile in considerazione della molteplicità e del livello di complessità di alcune delle condizioni contrattuali applicate nelle transazioni di vendita.

La nota 2.2 "*Sintesi dei principi contabili - Ricavi da contratti con i clienti*" e la nota 2.5 "*Valutazioni discrezionali e stime contabili significative - Ricavi*" del bilancio d'esercizio riportano l'informativa in merito ai criteri adottati nel riconoscimento dei ricavi delle vendite dei beni.

**Procedure di
revisione svolte**

Nell'ambito delle nostre attività abbiamo, tra l'altro, svolto le seguenti procedure:

- comprensione del processo e delle procedure adottate dalla Società per il riconoscimento dei ricavi in accordo con i principi contabili di riferimento;
- comprensione dei controlli chiave posti in essere dalla Società sul riconoscimento dei ricavi e verifica dell'efficacia operativa degli stessi;
- comprensione della sostanza economica degli accordi di vendita attraverso l'analisi delle clausole e delle condizioni incluse nei principali contratti ed esecuzione su base campionaria di procedure di verifica dell'adempimento delle obbligazioni rilevanti con riferimento ai ricavi riconosciuti in prossimità della data di bilancio, laddove la proprietà sia stata trasferita all'acquirente prima dell'effettiva consegna del bene;
- analisi dell'informativa presentata nelle note al bilancio e della sua conformità ai principi contabili di riferimento.

Conformità ai covenant economico-finanziari previsti dai contratti di finanziamento

**Descrizione
dell'aspetto chiave
della revisione**

La Società presenta al 31 dicembre 2025 un indebitamento finanziario netto pari a Euro 75,6 milioni (Euro 61,4 milioni al 31 dicembre 2024). Alcuni contratti di finanziamento a medio-lungo termine, il cui valore residuo alla data di bilancio ammonta ad Euro 74,7 milioni, prevedono il rispetto di parametri economico-finanziari (*covenant*) che, alla data di bilancio, risultano rispettati sulla base della misurazione effettuata sui valori risultanti dal bilancio consolidato del Gruppo Tesmec (il "Gruppo") alla medesima data.

A tale riguardo, gli Amministratori indicano altresì di avere verificato la capacità della Società e del Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro di almeno 12 mesi ed, in particolare, la capacità di rispettare, anche per l'esercizio 2026, i *covenant* relativi ai finanziamenti più rilevanti soggetti a tale verifica, elaborando a tale fine scenari alternativi di previsione per tenere conto degli effetti di ulteriori possibili rallentamenti del *business* rispetto a quanto già previsto nel budget 2026 e nel Piano Industriale 2027-2029 (il "Piano"), a causa del contesto di generale incertezza connesso al contesto geopolitico e macroeconomico dei mercati di riferimento. All'esito di tale analisi gli Amministratori hanno concluso che non sussistono incertezze significative circa il rispetto dei *covenant* in esame e, di conseguenza, sulla continuità aziendale. Gli Amministratori indicano inoltre che andamenti difforni dalle previsioni aziendali potrebbero determinare il raggiungimento di risultati inferiori alle attese, con possibili effetti ad oggi non prevedibili sulla capacità della Società e del Gruppo di rispettare tali *covenant*.

La conformità ai *covenant* economico-finanziari previsti dai contratti di finanziamento e la relativa informativa sono stati considerati un aspetto chiave della revisione in considerazione delle conseguenze che il loro mancato rispetto potrebbe determinare sull'esposizione in bilancio dei debiti finanziari non correnti, nonché sulla capacità della Società di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro.

La nota 15 "*Finanziamenti a medio-lungo termine*" del bilancio d'esercizio fornisce l'informativa relativa ai *covenant* economico-finanziari e alle potenziali conseguenze del loro mancato rispetto.

**Procedure di
revisione svolte**

Nell'ambito delle nostre verifiche abbiamo, tra l'altro, svolto le seguenti procedure:

- comprensione del processo e dei controlli rilevanti posti in essere dalla Società per la verifica del rispetto dei *covenant* economico-finanziari previsti dai contratti di finanziamento;

- analisi dei contratti di finanziamento, con particolare riferimento ai covenant ivi previsti ed alle altre principali clausole contrattuali;
- verifica dei calcoli dei *covenant* predisposti dalla Direzione della Società sulla base dei criteri indicati nei contratti di finanziamento;
- con particolare riferimento alle voci di bilancio incluse nel calcolo dei *covenant* finanziari, verifica della classificazione in conformità ai principi contabili di riferimento;
- analisi delle previsioni elaborate dagli Amministratori al fine di verificare la capacità della Società e del Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro di almeno 12 mesi e, in particolare, di rispettare, anche per l'esercizio 2026, i *covenant* relativi ai finanziamenti più rilevanti soggetti a tale verifica;
- analisi dell'informativa presentata nelle note al bilancio e della sua conformità ai principi contabili di riferimento.

Test di impairment sulle partecipazioni

**Descrizione
dell'aspetto chiave
della revisione**

Le Società iscrive Partecipazioni in imprese controllate pari a Euro 84,5 milioni e Partecipazioni in imprese collegate pari a Euro 1,0 milioni al 31 dicembre 2025.

Come previsto dal principio contabile internazionale IAS 36, in presenza di indicatori di possibile perdita di valore, la Direzione della Società ha sottoposto il valore delle partecipazioni in imprese controllate ed in imprese collegate ad una verifica (*Impairment Test*) volta a determinare che le stesse siano iscritte in bilancio al 31 dicembre 2025 ad un valore non superiore rispetto a quello recuperabile.

Il valore recuperabile delle partecipazioni oggetto di *Impairment Test* è stato determinato attraverso l'attualizzazione dei flussi di cassa attesi derivanti dal budget e dal Piano.

All'esito dell'*Impairment Test*, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 11 marzo 2026, gli Amministratori hanno concluso che il valore recuperabile delle partecipazioni non sia inferiore al corrispondente valore d'iscrizione e non hanno pertanto rilevato perdite di valore.

Il processo di valutazione della Direzione è complesso e si basa su assunzioni riguardanti, tra l'altro, la previsione dei flussi di cassa attesi delle società controllate e collegate e la determinazione di un appropriato tasso di attualizzazione (WACC).

Le variabili chiave di maggiore rilevanza nella determinazione delle previsioni di flussi di cassa sono:

- l'andamento dei mercati di riferimento nei paesi dove le società controllate e collegate operano, particolarmente influenzato dalla realizzazione di investimenti infrastrutturali;
- l'andamento delle variabili esogene non controllabili dalla Società, quali i tassi di cambio e di interesse, nonché l'evoluzione del contesto macroeconomico e sociale a livello globale e del singolo paese di riferimento;
- i tassi di attualizzazione e di crescita stimati dalla Direzione.

Tali assunzioni sono influenzate da aspettative future circa le condizioni di mercato.

La Direzione ha altresì predisposto analisi di sensitività come descritto nelle note illustrative. Gli Amministratori indicano al riguardo che all'esito delle analisi di sensitività si osserva che una variazione in incremento del 2% del WACC unitamente alla diminuzione del tasso di crescita *g* pari all'1% non determinerebbe svalutazioni.

In considerazione della rilevanza dell'ammontare del valore delle partecipazioni iscritte in bilancio, della soggettività delle stime attinenti la determinazione dei flussi di cassa considerati e delle variabili chiave del modello di *impairment* utilizzato per il test delle partecipazioni in imprese controllate e collegate, abbiamo considerato l'*Impairment Test* un aspetto chiave della revisione del bilancio d'esercizio della Società.

La nota 7. "*Partecipazioni in imprese controllate, collegate e joint ventures*" del bilancio d'esercizio riporta l'informativa sull'*Impairment Test*, ivi incluse le analisi di sensitività effettuate dalla Direzione.

**Procedure di
revisione svolte**

Nell'ambito delle nostre verifiche abbiamo, tra l'altro, svolto le seguenti procedure, anche avvalendoci per talune di esse del supporto di esperti:

- esame delle modalità e della metodologia utilizzate dalla Direzione per la determinazione del valore recuperabile delle partecipazioni, analizzando le assunzioni utilizzate per lo sviluppo dell'*Impairment Test*, nonché la sua conformità ai principi contabili di riferimento;
- comprensione dei controlli rilevanti posti in essere dalla Società sul processo di effettuazione dell'*Impairment Test* delle partecipazioni in imprese controllate ed in imprese collegate;

- analisi di ragionevolezza delle principali assunzioni adottate per la formulazione delle previsioni del budget e del Piano e dei flussi di cassa e ottenimento di informazioni dalla Direzione;
- analisi dei dati consuntivi rispetto ai piani originari ai fini di valutare la natura degli scostamenti e l'attendibilità del processo di predisposizione dei piani;
- analisi circa la ragionevolezza del tasso di attualizzazione (WACC) e dei criteri per la determinazione del *terminal value*;
- verifica dell'accuratezza matematica del modello utilizzato per la determinazione del valore d'uso delle partecipazioni;
- verifica delle analisi di sensitività predisposte dalla Direzione ed effettuazione di ulteriori ed autonome analisi di sensitività;
- analisi della conformità dell'informativa relativa all'*Impairment Test* rispetto a quanto previsto dallo IAS 36.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento.
- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le azioni intraprese per eliminare i relativi rischi o le misure di salvaguardia applicate.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) 537/2014

L'assemblea degli Azionisti della Tesmec S.p.A. ci ha conferito in data 16 aprile 2019 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2019 al 31 dicembre 2027.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 5, par. 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio d'esercizio espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al Collegio Sindacale, nella sua funzione di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815

Gli Amministratori della Tesmec S.p.A. sono responsabili per l'applicazione delle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815 della Commissione Europea in materia di norme tecniche di regolamentazione relative alla specificazione del formato elettronico unico di comunicazione (ESEF – European Single Electronic Format) (nel seguito "Regolamento Delegato") al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025, da includere nella relazione finanziaria annuale.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 700B al fine di esprimere un giudizio sulla conformità del bilancio d'esercizio alle disposizioni del Regolamento Delegato.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 è stato predisposto nel formato XHTML in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato.

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/2010 e ai sensi dell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/1998

Gli Amministratori della Tesmec S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari della Tesmec S.p.A. al 31 dicembre 2025, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/1998, con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione, esclusa la sezione relativa alla rendicontazione consolidata di sostenibilità, e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione e in alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e le specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98 sono coerenti con il bilancio d'esercizio della Tesmec S.p.A. al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione, esclusa la sezione relativa alla rendicontazione consolidata di sostenibilità, e le specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98 sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Il nostro giudizio sulla conformità alle norme di legge non si estende alla sezione della relazione sulla gestione relativa alla rendicontazione consolidata di sostenibilità. Le conclusioni sulla conformità di tale sezione alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e all'osservanza degli obblighi di informativa previsti dall'art. 8 del Regolamento (UE) 2020/852 sono formulate da parte nostra nella relazione di attestazione ai sensi dell'art. 14-bis del D.Lgs. 39/10.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Lorenzo Rossi

Socio

Milano, 31 marzo 2026

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

TESMEC S.p.A.
Sede legale in Milano, Piazza S. Ambrogio n. 16
Capitale Sociale sottoscritto e versato Euro 15.702.162
Codice fiscale e numero di iscrizione al
Registro delle Imprese di Milano 10227100152
REA 1360673

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DELLA TESMEC S.p.A.
AI SENSI DELL'ART. 153 DEL D.LGS. 58/1998 E DELL'ART. 2429 DEL CODICE CIVILE

Signori Azionisti,

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 il Collegio Sindacale di Tesmec S.p.A. (nel seguito anche la "Società") ha svolto le attività di vigilanza previste dalla legge, tenendo conto dei principi contenuti delle Norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, delle disposizioni Consob in materia di controlli societari e delle indicazioni contenute nel Codice di *Corporate Governance* a cui la Società ha aderito.

Il Collegio Sindacale ha acquisito le informazioni strumentali allo svolgimento dei compiti di vigilanza ad esso attribuiti partecipando alle riunioni degli organi sociali, effettuando le verifiche periodiche ed incontrando i responsabili della Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A. (la "Società di Revisione"), i membri del Comitato di Controllo e Rischi e Sostenibilità, del Comitato Remunerazione e Nomine e i membri dell'Organismo di Vigilanza istituito ai sensi del D.Lgs. 231/2001, i principali esponenti delle varie funzioni aziendali e il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari per uno scambio di informazioni sull'attività svolta e sui programmi di controllo.

Il Collegio Sindacale in carica è stato nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 30 aprile 2025 in conformità alle vigenti disposizioni legali, regolamentari nonché statutarie e terminerà il proprio mandato con l'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027. Il Collegio Sindacale è composto dal dott. Simone Cavalli, Presidente, dott.ssa Alice Galimberti e dott. Attilio Marcozzi, Sindaci Effettivi. Tutti i membri del Collegio Sindacale sono stati riconfermati; si precisa che a causa delle dimissioni rassegnate dalla dott.ssa Laura Braga, in data 26 marzo 2025 il Sindaco Supplente,

Handwritten signatures and initials in the right margin, including a large 'A' and a blue '8'.

dott.ssa Alice Galimberti, è subentrata, ai sensi di legge e di Statuto, al Sindaco Effettivo precedentemente in carica e fino all'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, data di termine del mandato del Collegio Sindacale precedentemente in carica.

Si dà atto che la composizione del Collegio Sindacale in carica risulta conforme alle disposizioni in materia di diversità di genere di cui all'art. 148, comma 1-*bis*, del D.Lgs. 58/1998 (il "TUF"), come modificato dall'art. 1, comma 303, della L. 27 dicembre 2019 n. 160, e applicato ai sensi dell'art. 1, comma 304, della stessa Legge, nonché secondo quanto disposto dalla Comunicazione Consob n. 1/20 del 30 gennaio 2020.

Ai sensi dell'art. 153 del D.Lgs. 58/1998 e dell'art. 2429, comma 2 del Codice Civile, tenendo anche conto delle indicazioni fornite dalla Consob con comunicazione DEM/1025564 del 6 aprile 2001, e successive modifiche ed integrazioni, e della previsione contenuta nell'art. 19 del D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39, con riferimento al Comitato per il Controllo Interno e la revisione contabile che nelle società quotate si identifica nel Collegio Sindacale, riferiamo quanto segue:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo;
- abbiamo ottenuto dagli Amministratori, anche in occasione delle riunioni del Consiglio di Amministrazione e con la dovuta periodicità, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla prevedibile evoluzione nonché sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate nel corso dell'esercizio, anche per il tramite delle società controllate, verificando che fossero conformi alla legge e all'atto costitutivo e che non fossero manifestamente imprudenti o azzardate, in potenziale conflitto di interessi, in contrasto con le delibere assunte dall'assemblea, ovvero tali da compromettere l'integrità del patrimonio aziendale;
- abbiamo ricevuto dal Consiglio di Amministrazione, che ci ha trasmesso nei termini di legge, la Relazione finanziaria semestrale e le Relazioni intermedie trimestrali sulla gestione;
- abbiamo verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottati dal Consiglio di Amministrazione per valutare l'indipendenza dei propri membri in base ai criteri previsti dalla legge e dal Codice di *Corporate Governance*;
- all'atto della nomina abbiamo proceduto alla verifica della sussistenza in capo ai propri membri dei requisiti di indipendenza, onorabilità e professionalità ai sensi di legge. Ad esito della riunione, all'unanimità, astenuti di volta in volta gli interessati, sulla base delle informazioni fornite e delle dichiarazioni rese da ciascun Sindaco, il Collegio Sindacale:

BY
D
Z

- ha valutato sussistere in capo a tutti i membri effettivi del Collegio Sindacale i requisiti di indipendenza stabiliti dall'art. 148, comma 3, del TUF nonché di cui alla raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance*;
- in un'ottica di prevalenza della forma sulla sostanza, non ha ritenuto che il semplice permanere nella carica del Dott. Cavalli infici la presenza dei requisiti di indipendenza in capo allo stesso, dovendosi piuttosto considerare l'esperienza maturata dallo stesso un vantaggio a beneficio della Società;
- nell'ambito della riunione del 16 febbraio 2026, il Collegio Sindacale ha verificato la permanenza dei requisiti di indipendenza dei Sindaci stessi in base ai criteri previsti dalla legge e dal Codice di *Corporate Governance* e ha trasmesso l'esito di tali verifiche al Consiglio di Amministrazione; ha altresì rispettato il limite al cumulo degli incarichi previsto dallo Statuto e dall'art. 144-terdecies del Regolamento Emittenti, adempiendo, ove richiesto, nel corso dell'anno ai relativi obblighi di informativa Consob;
- nell'ambito della stessa riunione, il Collegio Sindacale ha svolto l'attività di autovalutazione volta a verificare l'idoneità dei propri componenti effettivi e del Collegio nel suo complesso, così come previsto principi contenuti delle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. Il processo di autovalutazione ha tenuto altresì, conto della Politica di Diversità in materia di diversità in relazione alla composizione degli organi di amministrazione e controllo, approvata dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 1° marzo 2018 e aggiornata in data 11 marzo 2022, in relazione ad aspetti quali l'età, la composizione di genere e il percorso formativo e professionale. Il Collegio Sindacale ha quindi informato il Consiglio di Amministrazione della Società che da tale istruttoria non sono emerse carenze né in ordine a ciascun componente effettivo né alla sua composizione;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza della struttura organizzativa e delle disposizioni impartite dalla Società alle società controllate ai sensi dell'art. 114, comma 2, del TUF, tramite osservazioni dirette, acquisizioni di informazioni dai responsabili delle competenti funzioni aziendali, incontri con la Società di Revisione, con il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari e con il preposto al controllo interno ai fini del reciproco scambio di dati e di informazioni rilevanti;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza anche ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. 39/2010, sull'adeguatezza e l'efficacia del sistema di controllo interno e di gestione

M
D
2

del rischio, nonché dell'attività svolta dal relativo preposto e del sistema amministrativo-contabile, sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni, l'esame dei documenti aziendali e del lavoro svolto dalla Società di Revisione, la partecipazione alle riunioni del Comitato per il Controllo e Rischi e Sostenibilità ed incontri con il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari e l'Amministratore esecutivo incaricato per la funzionalità del sistema del controllo interno;

- abbiamo mantenuto un costante canale informativo e tenuto regolari riunioni con l'*Internal Auditor*;
- tra i fatti di rilievo menzionati dalla Società nella Relazione sulla gestione, si segnalano le seguenti operazioni effettuate nel corso dell'esercizio 2025:

- in data 27 settembre 2025 la capogruppo Tesmec S.p.A. ha perfezionato il *signing* di un'operazione di finanziamento in *pool* per un importo complessivo pari ad Euro 55 milioni, strutturata in quattro distinti contratti di finanziamento con diversi primari istituti di credito. Nel contesto dell'operazione, Banca Finint ha agito in qualità di banca agente e SACE *agent*.

L'operazione di finanziamento si compone di quattro linee articolate come segue:

- Linea A1 e Linea A2, *amortising*, rispettivamente per Euro 39.150 migliaia ed Euro 5.850 migliaia, entrambe finalizzate al parziale rimborso anticipato dell'indebitamento a medio-lungo termine esistente e al supporto delle esigenze del Gruppo connesse al piano industriale;
- Linea B e Linea C, *amortising*, per Euro 5 milioni ciascuna, destinate al supporto del piano industriale e degli investimenti del Gruppo.

La data di scadenza finale è prevista al 31 dicembre 2031, con rimborso del capitale su base trimestrale, con inizio rimborso capitale dal 31 dicembre 2026 per quanto concerne la Linea A1, la Linea A2 e la Linea B e dal 30 settembre 2028 per quanto concerne la Linea C. La Linea A1 e la Linea A2 sono assistite da garanzia parziale SACE *Growth* sul 70% dell'importo. I contratti di finanziamento prevedono usuali impegni e *covenant* finanziari in linea con la prassi di mercato;

- nel corso del 2025 è giunto a compimento il processo di riorganizzazione delle attività di Groupe Marais SAS mediante la costituzione di una *joint venture* in Francia e il conseguente deconsolidamento della partecipazione nella controllata francese. Più in

dettaglio, in conformità agli accordi vincolanti contrattuali assunti nel 2024 con la firma del *Binding Termsheet* con OT Engineering, società francese del gruppo Comergy, con sede a Meylan (Grenoble):

- nel mese di gennaio 2025 Groupe Marais SAS ha conferito alla propria controllata Tesmec France SAS il ramo d'azienda relativo alle attività di produzione e vendita di *trencher*;
- il 7 marzo 2025 Groupe Marais SAS ha ceduto alla società Marais Technologies SAS l'intera quota della suddetta partecipazione posseduta in Tesmec France SAS, ad un prezzo di Euro 3.747 migliaia;
- in data 14 maggio 2025, l'Assemblea della società Groupe Marais SAS ha deliberato un primo aumento di capitale riservato a OT Engineering per complessivi Euro 5.300 migliaia, che è stato liberato tramite il conferimento del ramo d'azienda "*Greenpose*", operante nel settore *rental* dei *trencher*, per Euro 4.600 migliaia, e per i restanti Euro 700 migliaia in denaro;
- in data 6 novembre 2025, l'Assemblea degli Azionisti di Groupe Marais SAS ha finalizzato l'aumento di capitale riservato a OT Engineering, sottoscrivendo ulteriori Euro 2.608 migliaia in esecuzione degli accordi stipulati tra le parti.

A seguito di quanto descritto OT Engineering, che al 30 settembre 2025 deteneva già il 29,6% del capitale sociale di Groupe Marais, è arrivata a detenerne il 50,0%; di conseguenza, è divenuto definitivo il deconsolidamento di Groupe Marais nel bilancio al 31 dicembre 2025.

Le informazioni relative al trattamento contabile di tale operazione sono dettagliatamente descritte nelle "Note esplicative".

- non abbiamo riscontrato, né ricevuto indicazioni dal Consiglio di Amministrazione, dalla Società di Revisione o dal Comitato per il Controllo e Rischi e Sostenibilità in merito all'esistenza di operazioni atipiche e/o inusuali effettuate con terzi, con società del Gruppo o con parti correlate;
- nella riunione del 10 marzo 2025 il Consiglio di Amministrazione di Tesmec S.p.A. ha dichiarato quali società "controllate aventi rilevanza strategica" le controllate Tesmec USA, Inc., Tesmec Peninsula WII, Tesmec Saudi Arabia Llc e Tesmec Australia (Pty) Ltd.;
- abbiamo accertato che i flussi informativi forniti dalle società controllate extra UE fossero adeguati per condurre l'attività di controllo dei conti annuali ed infrannuali come previsto dall'art. 15 del Regolamento Mercati adottato con delibera Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017;

M
B
OL

- gli Amministratori hanno fornito illustrazione, nella Relazione sulla Gestione accompagnatoria sia del bilancio d'esercizio di Tesmec S.p.A. sia del bilancio consolidato del Gruppo Tesmec e nelle relative note esplicative, delle operazioni effettuate nel corso dell'esercizio con parti correlate o società del Gruppo. A tali documenti si rinvia per quanto concerne i soggetti coinvolti e i relativi effetti economici e patrimoniali. Al riguardo, abbiamo inoltre vigilato sulla conformità ai principi indicati nel Regolamento Consob, recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate adottato con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente modificato (il "Regolamento OPC"), della conseguente Procedura per le operazioni con Parti Correlate, adottata dal Consiglio di Amministrazione in data 11 novembre 2010, aggiornata nella sua ultima versione in data 28 giugno 2021;
- gli Amministratori hanno adeguatamente descritto nelle note esplicative al bilancio, le principali assunzioni utilizzate nello svolgimento dell'*impairment test* a cui dovevano essere sottoposti alcuni degli attivi di bilancio unitamente all'analisi di sensitività svolta;
- nell'esercizio non sono stati effettuati acquisti di azioni proprie;
- nel corso dell'esercizio non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice Civile, né esposti da parte di terzi;
- non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-*octies* D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14. Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui art. 25-*novies* D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14. Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte del soggetto incaricato della revisione legale ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-*octies* D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14;
- abbiamo vigilato sull'osservanza delle disposizioni stabilite dal D.Lgs. 6 settembre 2024 n. 125, che ha attuato la Direttiva UE n. 2022/2464 (cd. CSRD), e della restante disciplina applicabile esaminando, tra l'altro, la Rendicontazione di Sostenibilità, accertando altresì il rispetto delle disposizioni che ne regolano la redazione;
- in base alle informazioni ricevute dalla Società incaricata della revisione legale del Gruppo, Deloitte & Touche S.p.A., nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la Società e le sue controllate non hanno conferito a Deloitte & Touche S.p.A. ulteriori incarichi rispetto a quello previsto per la revisione contabile della Società e del Gruppo;
- abbiamo ricevuto comunicazione di conferma dell'indipendenza della Società di Revisione incaricata per la revisione legale ai sensi del Reg. UE 537/2014 che non evidenzia situazioni che ne abbiano compromesso l'indipendenza o cause di incompatibilità;





- abbiamo ricevuto dalla Società di Revisione la Relazione aggiuntiva di cui all'art. 11 del Reg. UE 537/2014 datata 31 marzo 2026 dall'esame della quale non sono emersi aspetti che debbano essere evidenziati nella presente relazione, che verrà trasmessa al Consiglio di Amministrazione come previsto dalla normativa in vigore;
- abbiamo vigilato sull'efficacia del processo di revisione legale esaminando con la Società di Revisione il piano della revisione contabile e discutendo in merito alle attività svolte;
- la Società di Revisione ha confermato al Collegio Sindacale di aver tenuto conto, nell'ambito delle proprie verifiche, delle indicazioni fornite dall'Autorità Europea degli Strumenti Finanziari e dei Mercati (ESMA) nel documento del 14 ottobre 2025 sulle priorità comuni europee di vigilanza;
- la Società di Revisione ha rilasciato, in data 31 marzo 2026, ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010 e dell'art. 10 del Regolamento UE 537/2014, le relazioni di revisione sui bilanci d'esercizio e consolidato chiusi al 31 dicembre 2025.

Per quanto riguarda i giudizi e le attestazioni, la Società di Revisione nelle relazioni sulla revisione contabile ha:

- rilasciato un giudizio dal quale risulta che i bilanci d'esercizio e consolidato di Tesmec S.p.A. forniscono una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del Gruppo al 31 dicembre 2025, e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standard adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 38/2005;
- rilasciato un giudizio di coerenza dal quale risulta che la Relazione sulla gestione che corredo il bilancio d'esercizio e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e alcune specifiche informazioni contenute nella "Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari" come indicate nell'art. 123-bis, comma 4 del T.U.F., la cui responsabilità compete agli Amministratori della Società, è coerente con il bilancio d'esercizio e il bilancio consolidato ed è redatta in conformità alle norme di legge;
- il giudizio sul bilancio separato e sul bilancio consolidato espresso nelle predette Relazioni è in linea con quanto indicato nella Relazione aggiuntiva predisposta ai sensi dell'art. 11 del Reg. UE 537/2014;
- dichiarato per quanto riguarda gli eventuali errori significativi nella Relazione sulla gestione, sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite

[Handwritten signatures and initials]

nel corso dell'attività di revisione (art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D. Lgs. 39/2010), di non avere nulla da riportare;

- rilasciato il giudizio che il bilancio consolidato è stato predisposto nel formato XHTML ed è stato marcato, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato. Alcune informazioni contenute nelle note esplicative al bilancio consolidato quando estratte dal formato XHTML in un'istanza XBRL, a causa di taluni limiti tecnici potrebbero non essere riprodotte in maniera identica rispetto alle corrispondenti informazioni visualizzabili nel bilancio consolidato in formato XHTML;
- rilasciato il giudizio che il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 è stato predisposto nel formato XHTML in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato;
- la Società di Revisione ha inoltre rilasciato, in data 31 marzo 2026, la relazione sull'esame limitato della rendicontazione consolidata di sostenibilità redatta ai sensi dell'art. 8 del D.Lgs. 125/2024, con la quale attesta che all'attenzione della stessa non sono pervenuti elementi che facciano ritenere che:
 - la rendicontazione consolidata di sostenibilità del Gruppo Tesmec, relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, non sia stata redatta, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai principi di rendicontazione adottati dalla Commissione Europea ai sensi della direttiva (UE) 2013/34/UE ("European Sustainability Reporting Standard – ESRS");
 - le informazioni contenute nel paragrafo "4.2.1. Tassonomia Europea delle attività sostenibili - Regolamento EU 2020/852" della rendicontazione consolidata di sostenibilità non siano redatte, in tutti gli aspetti significativi, in conformità all'art. 8 del Regolamento (UE) n. 852 del 18 giugno 2020 (nel seguito anche "Regolamento Tassonomia");
- nel corso delle riunioni tenutesi con la Società di Revisione ai sensi dell'art. 150, comma 3, del TUF non sono emersi aspetti rilevanti o degni di segnalazione;
- nel corso dell'esercizio abbiamo rilasciato, laddove richiesto dalla legge, i pareri richiesti al Collegio Sindacale;
- abbiamo preso atto della avvenuta predisposizione della Relazione sulla Remunerazione ai sensi degli articoli 123-ter del TUF e 84-quater del Regolamento Emittenti nonché in conformità con quanto raccomandato dall'art. 5 del Codice di Corporate Governance e non abbiamo osservazioni particolari da segnalare;
- nel corso dell'esercizio, il Collegio Sindacale ha partecipato all'Assemblea annuale per l'approvazione del bilancio tenutasi il 30 aprile 2025. Nello stesso periodo, il Collegio Sindacale

AM
R
R

si è riunito n. 15 volte, di cui n. 6 volte in seduta congiunta con il Comitato per il Controllo e Rischi e Sostenibilità. A tali riunioni hanno di regola partecipato tutti i membri;

- abbiamo verificato e valutato l'informativa periodica ed i comunicati rilasciati al pubblico dalla Società, nonché il rispetto degli obblighi di comunicazione alla Consob;
- abbiamo vigilato sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario del Codice di *Corporate Governance* delle società quotate, approvato dal Comitato per la *Corporate Governance* nel gennaio 2020;
- abbiamo accertato, tramite verifiche dirette ed informazioni assunte presso la Società di Revisione ed il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del bilancio consolidato del Gruppo Tesmec, del bilancio di esercizio di Tesmec S.p.A. e della Relazione sulla Gestione. Nel corso dell'attività di vigilanza svolta, inoltre, non sono emersi fatti tali da richiedere la segnalazione agli organi di controllo o menzione nella presente relazione;
- abbiamo esaminato la lettera del 18 dicembre 2025 del Presidente del Comitato per la *Corporate Governance*, nonché le valutazioni effettuate e le decisioni assunte dalla Società in merito alle raccomandazioni ivi contenute, senza particolari osservazioni a riguardo;
- abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo conoscenza, a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni a riguardo;
- la Società è dotata del Modello Organizzativo previsto dal D.Lgs. n. 231/2001 ("Modello 231"), di cui è parte integrante il Codice Etico, finalizzato a prevenire il compimento degli illeciti rilevanti ai sensi del Decreto e, conseguentemente, l'estensione alla Società della responsabilità amministrativa. Il Collegio ha regolarmente incontrato nel corso dell'esercizio l'Organismo di Vigilanza per il reciproco scambio di informazioni sull'attività svolta, nonché ha preso visione della relazione annuale dallo stesso emessa in data 23 febbraio 2026 in cui non emergono fatti censurabili o violazioni del Modello adottato dalla Società, né atti o condotte che comportino violazione delle disposizioni contenute nel D. Lgs. 231/2001;
- il Gruppo Tesmec è dotato di una specifica Politica *Whistleblowing* e ha istituito un canale interno dedicato alla segnalazione delle violazioni conforme a quanto previsto dal D.lgs. 24/2023, di recepimento della Direttiva (UE) 2019/1937 in materia di tutela di coloro che segnalano violazioni del diritto dell'Unione e della normativa nazionale;
- a partire dal mese di maggio 2018 il Gruppo Tesmec ha applicato il Regolamento UE 679/2016 (c.d. *General Data Protection Regulation* - GDPR);

117
D
DZ

- nel corso del 2025 è stata avviata un'analisi dei rischi approfondita, focalizzata sulla sicurezza dei sistemi informativi, delle reti e dei dati in *compliance* con il D.Lgs. 138/2024 di recepimento della Direttiva UE 2022/2555 in materia di *cybersecurity* (c.d. "NIS 2");
- gli Amministratori al paragrafo "Principali rischi e incertezze cui è esposto il Gruppo Tesmec" della Relazione sulla gestione evidenziano i fattori di rischio o incertezze che possono condizionare in misura significativa l'attività del Gruppo Tesmec. In particolare, vengono fornite informazioni tendenti ad illustrare gli obiettivi e le politiche del Gruppo in materia di gestione dei seguenti rischi: rischio connesso all'andamento dell'attività e alla situazione finanziaria, rischio di cambio, di credito, di liquidità/variazione dei flussi finanziari, rischi connessi allo svolgimento dell'attività internazionale del Gruppo, all'operatività mediante aggiudicazione di gare, alla possibile perdita di valore dei lavori in corso, rischi di fornitura e di fluttuazione dei prezzi di acquisto, oltre a rischi connessi ai contenziosi e alle tematiche ambientali.

Tenuto conto di tutto quanto precede, non rileviamo, sotto i profili di nostra competenza, motivi ostativi in merito all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025, né osservazioni sulla proposta di riportare a nuovo la perdita d'esercizio così come predisposta dal Consiglio di Amministrazione.

Milano, 31 marzo 2026

Il Collegio Sindacale

Simone Cavalli – Presidente



Alice Galimberti – Sindaco Effettivo



Attilio Marcozzi – Sindaco Effettivo





Tesmec S.p.A.

Sede Legale

Piazza S. Ambrogio, 16
20123 Milano

Capitale Sociale Euro 15.702.162 i.v.
P.IVA IT10227100152
Registro Imprese Milano 1360673

www.tesmec.com